STUK 5 (2026-2027) – Nr.1

# VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE

# DE RAAD

ZITTING 2026-2027 20 NOVEMBER 2026

## ONTWERP VAN VERORDENING

## tot vaststelling van het Meerjarenplan 2027-2030 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

**Vlaamse Gemeenschapscommissie**
**Collegebesluit nr. 20262027-0249**
**20-11-2026**

# ONTWERP

**Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening 26-03 tot vaststelling van het meerjarenplan 2027-2030 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

**Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het Besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gewijzigd door het Besluit van de Vlaamse Regering van 28 november 2025, wat betreft de periode van het lopende meerjarenplan;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gewijzigd bij ministerieel besluit op 12 december 2023, zoals gewijzigd bij ministerieel besluit op 13 februari 2024;

Na beraadslaging,

**Besluit**

Enig artikel

Het College dient bij de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie het ontwerp van verordening nr. 26-03 in, waarvan de tekst als bijlage is gevoegd.

**De collegeleden**,

**Vlaamse Gemeenschapscommissie**
**Collegebesluit nr. 20262027-0249**
**20-11-2026**

# BIJLAGE

**Verordening nr. 26-03**

**Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening 26-03 tot vaststelling van het meerjarenplan 2027-2030 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

## I. MEMORIE VAN TOELICHTING

### 1. Algemene toelichting

Inleiding
De Vlaamse Gemeenschapscommissie voert een boekhouding en rekeningstelsel dat een transparante financiële en strategische planning en rapportering, op basis van een meerjarenplan en doelmatig werken vanuit beleidsdoelstellingen, mogelijk maakt. Hiertoe past zij de beleids- en beheerscyclus (BBC), zoals opgelegd door de Vlaamse Gemeenschap, toe.

Wettelijke achtergrond
Het Besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus schetst het BBC kader voor de VGC en legt de inhoud en rubrieken van de beleidsrapporten vast: het meerjarenplan (MJP), de aanpassingen van het meerjarenplan (AMJP) en de jaarrekening. Het bepaalt de opvolgings-rapportering en regelt de boekhouding. Dit besluit werd gewijzigd door het Besluit van de Vlaamse Regering van 28 november 2025, waarbij een verlenging van het meerjarenplan werd mogelijk gemaakt.
Met het Collegebesluit houdende de verlenging van het lopende meerjarenplan en de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr. 25-03 tot goedkeuring van de aanpassing 2025/08 van het meerjarenplan 2022-2026 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie van 15 december 2025, werd het lopende meerjarenplan 2022-2026 verlengd tot 2026, waardoor het nieuwe meerjarenplan de periode 2027-2030 overspant.
Het Decreet van 26 februari 2021 tot wijziging van artikel 3 en 8 van het decreet van 5 juli 1989 tot organisatie van het toezicht op de Vlaamse Gemeenschapscommissie, vervangt het bestaande goedkeuringstoezicht op de jaarlijkse begroting en de jaarrekening door een goedkeuringstoezicht op het meerjarenplan, de aanpassing van het meerjarenplan en de jaarrekening van de VGC.
Het Ministerieel Besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gewijzigd bij ministerieel besluit op 12 december 2023, gewijzigd bij ministerieel besluit op 13 februari 2024, legt concrete modaliteiten vast m.b.t. schema's, rubrieken van de beleidsrapporten, aan het MJP toe te voegen documentatie, rekeningstelsels, opvolgingsrapportering en gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

Inhoudelijk kader
Het budget (ontvangsten en uitgaven) bestaat, binnen het BBC-concept, uit 3 types, exploitatie, investeringen en de financiering. Het budget wordt opgebouwd met unieke budgetsleutels, die bestaan uit de volgende aan elkaar gekoppelde elementen: algemene rekeningen volgens het actuele MAR (minimum algemeen rekeningstelsel), de beleidsindeling (de beleidsdomeinen, -velden en -items) en het strategisch kader (doelstellingen, acties en actieplannen).

De Vlaamse decreet- en regelgeving voorziet in minstens 1 aanpassing van het meerjarenplan per budgetjaar.
Na de goedkeuring door de Raad van het meerjarenplan, worden de volgende zaken steeds aan de Raad voorgelegd:

- Verschuivingen van kredieten over de jaren heen;
- Niet-gecompenseerde verhogingen van het uitgavenkrediet;
- Verschuivingen tussen types van budget: exploitatie, investering en financiering;
- Verhogingen of verlagingen van uitgaven gecompenseerd door hogere ontvangsten;
- Wijzigingen van kredieten voor leningen, leasings, en toegestane leningen.

Concrete opbouw van het MJP
Het voorliggende MJP bestaat concreet uit de volgende elementen:

- De verklarende nota

Deze nota omschrijft de beleids- en financiële indeling van het meerjarenplan, het strategisch meerjarenplan en het budgettair omgevingskader.

- De strategische nota

Deze nota bevat een overzicht van de strategische doelstellingen, het beleidsplan van de VGC, met haar beleidsdoelstellingen, actieplannen en prioritaire acties, met opgave van de ontvangsten en uitgaven die daaraan gekoppeld zijn voor alle betrokken jaren.
In deze nota worden ook de financiële gegevens gebundeld in een aantal vastliggende schema's, zoals het Financieel doelstellingenplan (M1), de Staat van het financieel evenwicht (M2), het Overzicht van de kredieten (M3), de ontvangsten en uitgaven naar functionele en financiële aard (T1 en T2) en de Evolutie van de financiële schulden (T3).
Bij het MJP hoort documentatie (structurele subsidieovereenkomsten, personeelsformatie,…) die ook digitaal ter beschikking wordt gesteld.

## 2. Artikelsgewijze toelichting

### Artikel 1

Met dit artikel wordt het meerjarenplan 2027-2030 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie vastgesteld en als bijlage bij de verordening gevoegd.
De structuur en inhoud van het meerjarenplan van de Vlaamse Gemeenschapscommissie wordt in het MJP zelf opgenomen.
In het MJP worden alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties als prioritair beschouwd. Dit betekent dat er expliciet over wordt gerapporteerd in de beleidsrapporten waardoor een maximale opvolging door de Raad wordt verzekerd.

### Artikel 2

Het College wordt gemachtigd om kredieten voor exploitatie-uitgaven, met uitzondering van subsidies en personeelsuitgaven, te verschuiven tussen de actieplannen en acties binnen dezelfde beleidsdoelstelling. Verschuiven van deze kredieten tussen beleidsdoelstellingen blijft het prerogatief van de Raad.

### Artikel 3

Personeelswissels en -mobiliteit maken dat de kredieten bestemd voor personeelsuitgaven veelvuldig dienen aangepast te worden. Dit artikel machtigt het College om binnen de totale enveloppe van de personeels-kredieten herverdelingen door te voeren.

### Artikel 4

Met toepassing van dit artikel kan het College kredieten voor niet-nominatieve algemene en specifieke werkingssubsidies beperkt bijsturen in functie van de noden. Verschuiven van deze

kredieten tussen beleidsdoelstellingen en wijzigen van de kredieten voor nominatieve- en investeringssubsidies blijven het prerogatief van de Raad.

**Artikel 5**
Het College wordt gemachtigd om kredieten voor investeringen in de eigen infrastructuur, die betrekking hebben op aanpassings-, onderhouds-, verduurzamings- en veiligheidswerken en voor de vergoeding van de studiebureaus die betrokken zijn bij de realisatie van deze verschillende bouwprojecten, onderling te herverdelen binnen eenzelfde actieplan. Deze verschuivingen zijn enkel mogelijk binnen dezelfde financieringsbron. Verschuiven van deze kredieten tussen beleidsdoelstellingen en hun actieplannen blijft het prerogatief van de Raad.

**Artikel 6**
Met toepassing van dit artikel kan het College kredieten voor investeringssubsidies beperkt bijsturen in functie van de noden. Deze verschuivingen zijn enkel mogelijk binnen dezelfde financieringsbron. Verschuiven van deze kredieten tussen beleidsdoelstellingen blijft het prerogatief van de Raad.

**Artikel 7**
Het College wordt gemachtigd om de kredieten voor interesten en kapitaalsaflossingen van zowel klassieke leningen als financieringen binnen PPS-constructies onderling te herverdelen.

**Artikel 8**
De bepaling van dit artikel geeft het College de mogelijkheid om de kredieten die zij ontvangt op de budgetsleutel 74050000-094510 (ontvangst in het kader van algemeen kinderopvangbeleid van specifieke werkingsmiddelen van de Vlaamse Gemeenschap in het kader van het BOA-decreet, het Decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) te herverdelen over de budget-sleutels voor werkingssubsidies, werkingskosten en personeelsuitgaven.

## II. VERORDENING

### Artikel 1

Het meerjarenplan 2027-2030 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie wordt vastgesteld en als bijlage bij deze verordening gevoegd.

### Artikel 2

Het College wordt gemachtigd om de kredieten ingeschreven op de budgetsleutels met de algemene rekeningen beginnend met de cijfercodes '61', '640' en '643' onderling te herverdelen, binnen dezelfde beleidsdoelstelling.

### Artikel 3

Het College wordt gemachtigd om de kredieten ingeschreven op de budgetsleutels met de algemene rekeningen beginnend met de cijfercode '62' onderling te herverdelen.

### Artikel 4

Het College wordt gemachtigd om, binnen dezelfde beleidsdoelstelling, kredieten onderling te herverdelen tussen de budgetsleutels met de algemene rekeningen '64900000' en '64960000'.

Deze machtiging tot herverdeling geldt uitsluitend indien aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- De wijziging (verhoging of verlaging) bedraagt maximaal 10% van het initieel ingeschreven krediet van gevende én ontvangende budgetsleutels;

- Het totale herverdeelde bedrag is per betrokken budgetsleutel max. 125.000 EUR.

Indien een voorgenomen herverdeling voor ten minste één van de betrokken budgetsleutels deze grenzen overschrijdt, is een formele aanpassing van het meerjarenplan door de Raad vereist.

### Artikel 5

Het College wordt gemachtigd om de kredieten ingeschreven op de budgetsleutels met de algemene rekeningen '21400000' en '22100000' onderling te herverdelen binnen eenzelfde actieplan en binnen dezelfde financieringsbron van het krediet.

### Artikel 6

Het College wordt gemachtigd om de kredieten ingeschreven op de budgetsleutels met de algemene rekening '66400000' onderling te herverdelen. De herverdeling moet gebeuren binnen dezelfde beleidsdoelstelling en binnen dezelfde financieringsbron van het krediet.

Deze machtiging tot herverdeling geldt uitsluitend indien aan de volgende cumulatieve voorwaarden is voldaan:

- De wijziging (verhoging of verlaging) bedraagt maximaal 10% van het initieel ingeschreven krediet van gevende én ontvangende budgetsleutels;

- Het totale herverdeelde bedrag is per betrokken budgetsleutel max. 125.000 EUR.

Indien een voorgenomen herverdeling voor ten minste één van de betrokken budgetsleutels deze grenzen overschrijdt, is een formele aanpassing van het meerjarenplan door de Raad vereist.

Artikel 7

Het College wordt gemachtigd om de kredieten ingeschreven op de budgetsleutels met de algemene rekeningen '42200000', '42330000', '65000000' en '65000001' en onderling te herverdelen.

Artikel 8

Het College wordt gemachtigd om de kredieten ingeschreven op de budgetsleutel 74050000-094510 te herverdelen over de budgetsleutels met de algemene rekeningen beginnend met de cijfercodes '6490', '6496', '61', en '62'.

**Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening 26-03 tot vaststelling van het meerjarenplan 2027-2030 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie nr. 20262027-0249 van 20-11-2026**

**De collegeleden,**

# MEERJARENPLAN VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE 2027-2030

# INHOUDSTAFEL


**DEEL I: VERKLARENDE NOTA ..... 4**

**Hoofdstuk 1. Inleiding ..... 5**
*1. Algemeen ..... 5*
Relatie met het voorgaande meerjarenplan ..... 5
*2. Beleids- en financiële indeling ..... 6*
*3. Evenwichtsvoorwaarden ..... 7*
*4. Gecumuleerd budgettair resultaat en verwerking van de rekening 2025 ..... 8*

**Hoofdstuk 2. Budgettair omgevingskader ..... 9**
*1. Economische en budgettaire context ..... 9*
Evolutie van de dotaties en subsidies ..... 10
Structurele besparingen en budgettaire enveloppes ..... 10
*2. Personeelsuitgaven ..... 11*
*3. Werkings- en subsidie-uitgaven ..... 11*
*4. Investeringsprogramma ..... 11*
Financiering van het investeringsprogramma ..... 12
Heroriëntatie van middelen en investeringsenveloppes ..... 12
Valorisatie van het patrimonium ..... 13
*5. Financiering en schuldontwikkeling ..... 13*
*6. Bestemde gelden ..... 13*

**Hoofdstuk 3. Strategisch meerjarenplan ..... 15**
Brussel, dat is zoveel meer ..... 15
Opbouw van het meerjarenplan 2027-2030 ..... 15

**Hoofdstuk 4. Financiële toelichting bij het meerjarenplan 2027–2030 ..... 17**
*4.1. Algemeen financieel kader ..... 17*
*4.2. Exploitatie ..... 18*
4.2.1. Algemene evolutie ..... 18
4.2.2. Exploitatieontvangsten ..... 18
Ontvangsten uit de werking ..... 19
Financiële ontvangsten ..... 19
4.2.3. Exploitatie-uitgaven ..... 20
Goederen en diensten ..... 20
Personeelsuitgaven ..... 20
Toegestane werkingssubsidies ..... 21
Financiële uitgaven ..... 21
*4.3. Investeringen ..... 21*
4.3.1. Evolutie van de investeringsuitgaven ..... 21
4.3.2. Financiering van het investeringsprogramma ..... 22
*4.4. Financiering en schuldontwikkeling ..... 22*
4.4.1. PPS-constructies en specifieke financieringsbronnen ..... 23
4.4.2. Evolutie van de financiële schuld en PPS Pleinlaan ..... 23
*4.5. Financieel evenwicht ..... 24*
4.5.1. Budgettair resultaat ..... 24
4.5.2. Gecumuleerd budgettair resultaat ..... 25
4.5.3. Autofinancieringsmarge ..... 25
4.5.4. Beoordeling van het financiële evenwicht ..... 26

*4.6. Slotbeschouwing* ..... *26*

**Wijzigingen in de opmaak en presentatie van het meerjarenplan – BBC 3.0** ..... **28**
Technische toelichting bij de financiële tabellen ..... 28

## DEEL II. : BBC RAPPORTERING

*2.1 Strategische nota*
*2.1.1 Beleidsverklaring* *1*
*2.1.2 Beschrijving beleidsdoelstellingen* *3*
*2.1.3 Financiële vertaling van het prioritair beleid* *7*
*2.2 Financiële nota*
*2.2.1 Financieel doelstellingenplan M1* *64*
*2.2.2 Staat van het financieel evenwicht M2* *66*
*2.2.3 Overzicht kredieten (M3)* *69*
*2.3 Toelichting*
*2.3.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)* *71*
*2.3.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)* *73*
*2.3.3 Evolutie van de financiële schulden (T3)* *80*
*2.3.5 Grondslagen en assumpties (zie ook Deel I - Verklarende nota)* *82*
*2.3.6 Financiële risico's* *91*

## DEEL III. : DOCUMENTATIE

# DEEL I: VERKLARENDE NOTA

# Hoofdstuk 1. Inleiding

## 1. Algemeen

Het meerjarenplan 2027–2030 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) vormt de beleidsmatige en financiële vertaling van de keuzes van het College voor de periode 2027 tot en met 2030.

Met dit nieuwe meerjarenplan wordt een nieuwe planningsperiode aangevat, na het meerjarenplan 2022–2026 en de opeenvolgende aanpassingen ervan. Het meerjarenplan bepaalt de strategische beleidsdoelstellingen, de bijbehorende actieplannen en acties en de financiële middelen die voor de uitvoering ervan worden voorzien.

De opmaak van het meerjarenplan gebeurt binnen het kader van de beleids- en beheerscyclus (BBC), waarbij de beleidsmatige planning en de financiële ramingen in hun onderlinge samenhang worden beoordeeld.

De voorbereiding van het nieuwe meerjarenplan vond plaats in een bijzondere budgettaire context. De VGC wordt geconfronteerd met een stijging van verschillende recurrente uitgaven, een toenemende druk op de financiële middelen van de financierende overheden en de noodzaak om de bestaande dienstverlening en investeringsverplichtingen op een duurzame wijze te blijven financieren.

Tegelijk biedt het nieuwe meerjarenplan de mogelijkheid om de beleidsprioriteiten opnieuw te bepalen, de beschikbare middelen te heroriënteren en de financiële planning beter af te stemmen op de verwachte behoeften en verplichtingen gedurende de komende jaren.

Bij de opmaak werden budgettaire enveloppes vastgelegd voor de verschillende beleidsdomeinen en de ondersteunende diensten. Binnen deze enveloppes werden de kredieten geactualiseerd en werden de budgettaire gevolgen van de beslissingen van het College verwerkt.

Een belangrijk uitgangspunt is het behoud van een duurzaam financieel evenwicht. Daarbij wordt niet uitsluitend rekening gehouden met de formele evenwichtsvoorwaarden van de BBC, maar eveneens met de structurele betaalbaarheid van de exploitatie-uitgaven, de financiering van de investeringen en de toekomstige financiële verplichtingen.

### Relatie met het voorgaande meerjarenplan

De vastgestelde jaarrekening 2025 en de financiële ramingen van het aangepaste meerjarenplan 2022–2026 vormen belangrijke vertrekpunten voor de nieuwe financiële planning.

Het gecumuleerde budgettaire resultaat dat in de voorgaande jaren werd opgebouwd, versterkt de financiële uitgangspositie van de VGC. Niettemin moet een duidelijk onderscheid worden gemaakt tussen het beschikbare budgettaire resultaat, de middelen die aan specifieke bestemmingen zijn toegewezen en de recurrente financieringscapaciteit.

Een aanzienlijk gedeelte van de opgebouwde middelen is verbonden aan bestaande engagementen, investeringsprogramma's en toekomstige financiële verplichtingen. Deze middelen kunnen bijgevolg niet zonder meer als bijkomende beleidsruimte worden beschouwd.

Bij de overgang naar het nieuwe meerjarenplan werd rekening gehouden met de financiële doorwerking van bestaande beslissingen, de verwachte uitvoering van lopende projecten en de geactualiseerde financieringsbehoeften.

Deze toelichting bevat overzichtstabellen per beleidsdomein en delen uit de officiële BBC-rapportering ter illustratie van de evolutie van ontvangsten, uitgaven en saldi.

Het meerjarenplan bestaat uit drie delen: de verklarende nota (deel I), de officiële BBC-rapportering (deel II) en de aanvullende documentatie (deel III). https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2027-2030

## 2. Beleids- en financiële indeling

Het meerjarenplan wordt opgesteld overeenkomstig de principes van de beleids- en beheerscyclus.

De financiële planning onderscheidt drie onderdelen: exploitatie, investeringen en financiering.

De exploitatie omvat de ontvangsten en uitgaven die verband houden met de gewone werking van de VGC. De investeringen hebben betrekking op de verwerving, realisatie en instandhouding van duurzame activa, evenals op de investeringssubsidies die aan derden worden toegekend. De financiering omvat onder meer de opname en aflossing van financiële schulden.

De kredieten worden gekoppeld aan budgetsleutels (ic. budgettaire allocaties), waarin onder meer de algemene rekening, het beleidsitem en de betrokken actie worden opgenomen.

In het kader van de opmaak van het nieuwe meerjarenplan werd de bestaande beleidsstructuur herzien. De strategische beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties werden opnieuw geformuleerd en waar nodig samengevoegd of aangepast.
Deze herziening ging gepaard met een conversie van de bestaande budgetsleutels naar de nieuwe beleidsstructuur.

De financiële rapportering volgt de voorgeschreven BBC-schema's. Aanvullend wordt in de verklarende nota een toelichting gegeven bij de belangrijkste budgettaire uitgangspunten, de evolutie van de ontvangsten en uitgaven en de financiële evenwichtsvoorwaarden.

**Algemene financiering**
0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
0030: Financiële aangelegenheden
0040: Transacties in verband met de openbare schuld
0090: Overige algemene financiering

**Beleidsdomein Algemene zaken**
0100: Politieke organen
0110: Leidend ambtenaar
0111: Financiële diensten
0112: Personeelsdienst en vorming
0113: Archief
0115: Welzijn op het werk
0119: Overige algemene diensten
0190: Overig algemeen bestuur

**Beleidsdomein Cultuur, jeugd en sport**
0702: Schouwburg, concertgebouw, opera
0703: Openbare bibliotheken
0705: Gemeenschapscentrum
0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning
0741: Sportpromotie- en evenementen
0742: Sportinfrastructuur
0749: Overig sportbeleid
0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
0751: Dienstverlening gericht op kinderen en jongeren
0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

**Beleidsdomein Onderwijs en vorming**
0801: Buitengewoon basisonderwijs
0815: Buitengewoon secundair onderwijs
0860: Centra voor leerlingenbegeleiding
0862: Huisvesting voor schoolgaanden
0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

**Beleidsdomein Welzijn, gezondheid en gezin**
0902: Integratie van personen met vreemde herkomst
0909: Overige verrichtingen inzake sociale beleid
0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
0940: Jeugdvoorzieningen
0944: Preventieve gezinsondersteuning
0945: Kinderopvang
0951: Dienstencentra
0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen
0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

## 3. Evenwichtsvoorwaarden

De financiële planning wordt beoordeeld aan de hand van de evenwichtsvoorwaarden van de beleids- en beheerscyclus.

- Het **beschikbaar budgettair resultaat** geeft aan of de geraamde ontvangsten, uitgaven en financieringsverrichtingen, samen met het overgedragen budgettaire resultaat en na afzondering van de bestemde gelden, een niet-negatief saldo opleveren.
- De **autofinancieringsmarge** geeft weer in welke mate het exploitatiesaldo volstaat om de netto periodieke aflossingen van de financiële schulden te dragen.

Naast deze indicatoren wordt bijzondere aandacht besteed aan de evolutie van het **gecumuleerde budgettaire resultaat** na afzondering van de bestemde gelden.

De **bestemde gelden** vertegenwoordigen middelen die aan specifieke doeleinden zijn toegewezen, onder meer voor de uitvoering van investeringsprogramma's.

Een positief gecumuleerd budgettair resultaat betekent bijgevolg niet noodzakelijk dat het volledige bedrag vrij beschikbaar is voor bijkomende uitgaven.

De financiële evenwichtsvoorwaarden worden verder toegelicht in hoofdstuk 4, op basis van de staat van het financieel evenwicht (schema M2).

De financiële evenwichtsindicatoren en de bijbehorende toelichtingen worden weergegeven in de voorgeschreven BBC-schema's, waaronder M2 (financieel evenwicht), T2 (ontvangsten en uitgaven naar economische aard) en T4 (evolutie van de financiële schulden).
Voor het nieuwe meerjarenplan worden deze schema's opgenomen voor de volledige planperiode 2027–2030.

## 4. Gecumuleerd budgettair resultaat en verwerking van de rekening 2025

De vastgestelde jaarrekening 2025 vormt een belangrijk financieel uitgangspunt voor het nieuwe meerjarenplan.
Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een positief budgettair resultaat van 24,28 miljoen EUR. Hierdoor bedroeg het gecumuleerde budgettaire resultaat op het einde van 2025 207,79 miljoen EUR.
Na afzondering van de bestemde gelden bedroeg het gecumuleerde budgettaire resultaat 107,76 miljoen EUR.

Deze gunstige financiële uitgangspositie werd mede beïnvloed door de realisatiegraad van de ontvangsten en uitgaven, de onderbenutting van bepaalde kredieten en de spreiding van de uitvoering van investeringen over meerdere boekjaren.
Het opgebouwde resultaat vormt een belangrijke buffer voor de uitvoering van bestaande engagementen en toekomstige investeringen.

Niettemin mag dit resultaat niet worden gelijkgesteld met een structureel financieringsoverschot. De toekomstige financiële ruimte wordt immers mede bepaald door de evolutie van de recurrente ontvangsten en uitgaven, de bestaande schuldverplichtingen en de inzet van de bestemde gelden.

De financiële ramingen voor 2027–2030 houden rekening met deze uitgangspositie en met de verwachte budgettaire evolutie gedurende de planperiode.

# Hoofdstuk 2. Budgettair omgevingskader

## 1. Economische en budgettaire context

De opmaak van het meerjarenplan 2027–2030 vindt plaats in een economisch en budgettair klimaat dat wordt gekenmerkt door onzekerheid over de inflatie, de renteontwikkeling en de financiële mogelijkheden van de verschillende overheden.
De evolutie van de consumptieprijzen heeft een rechtstreekse en onrechtstreekse impact op de uitgaven van de VGC.
De loonindexeringen beïnvloeden de personeelsuitgaven, terwijl prijsstijgingen doorwerken in de kosten voor energie, onderhoud, dienstverlening en andere contractuele verplichtingen.
Daarnaast kunnen de renteontwikkelingen zowel de financieringskosten als de opbrengsten uit tijdelijke thesaurie-beleggingen beïnvloeden.

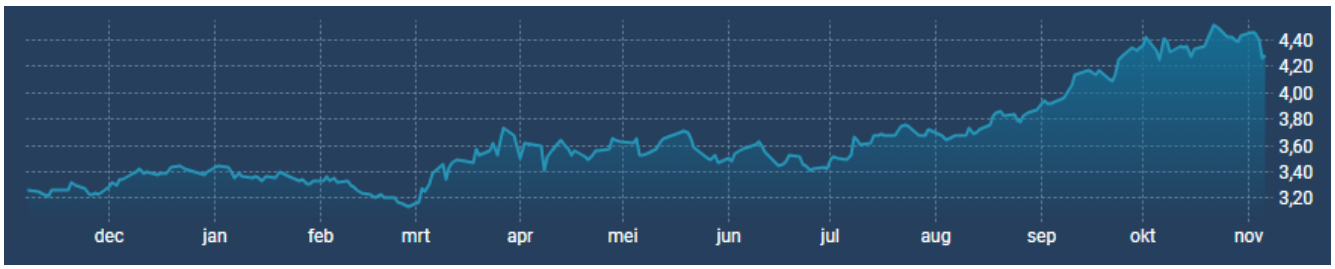
De VGC is voor haar financiering in zeer belangrijke mate afhankelijk van dotaties en subsidies van de Vlaamse Gemeenschap, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de federale overheid.
Deze afhankelijkheid maakt de financiële planning gevoelig voor budgettaire beslissingen van de financierende overheden.

Bij de opmaak van het nieuwe meerjarenplan werd rekening gehouden met de beschikbare informatie over de toekomstige dotaties en subsidies, met inbegrip van de aangekondigde besparingsmaatregelen en de bijkomende middelen die aan de VGC worden toegekend (zie verder).

De budgettaire uitgangspunten omvatten de verdeling van bijkomende middelen, de verwerking van structurele besparingen en de vastlegging van de investeringsenveloppes.
Deze uitgangspunten zijn vertaald naar de financiële ramingen voor de periode 2027–2030.

De combinatie van stijgende recurrente uitgaven, onzekerheid over toekomstige ontvangsten en bestaande investerings- en financieringsverplichtingen vereist een voorzichtig budgettair beleid.






Evolutie (1Y) OLO 10 jaar - De Tijd

## Evolutie van de dotaties en subsidies

De financiële planning voor de periode 2027–2030 houdt, zoals reeds aangegeven, rekening met de budgettaire beslissingen van de verschillende financierende overheden, onder voorbehoud van de definitieve goedkeuring ervan door de bevoegde parlementen.

Voor de algemene dotatie van de Vlaamse Gemeenschap wordt vanaf 2027 een structurele vermindering verwerkt ten opzichte van de ramingen in de 9de aanpassing van het vorige meerjarenplan. De geraamde minderontvangst bedraagt 312.431 EUR in 2027 en loopt, rekening houdend met de verwachte indexering, op tot 324.774 EUR in 2030.

Daarnaast wordt de financiering vanuit de Vlaamse Gemeenschap voor de Grootstedelijke Uitdagingen (GSU) vanaf 2027 structureel verminderd met 6,25% ten opzichte van het geïndexeerde budget. Dit vertegenwoordigt voor 2027 een geraamde vermindering van 1,23 miljoen EUR.
De vermindering van deze ontvangsten werd vertaald naar besparingsdoelstellingen voor de verschillende beleidsdomeinen en de ondersteunende diensten. Bij de bepaling van deze besparingen werd rekening gehouden met de verdeling van de middelen.

Vanuit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest worden bijkomende middelen in het meerjarenplan verwerkt, die in de financiële planning als recurrente verhoging aan de administratie, overkoepelende diensten en de drie beleidsdomeinen worden toegevoegd.

De combinatie van bijkomende ontvangsten en structurele besparingen werd verwerkt in de budgettaire enveloppes die het uitgangspunt vormen voor de opmaak van het meerjarenplan.

Voor de federale dotatie wordt uitgegaan van de beschikbare ramingen. Gelet op de budgettaire context en de verdere evolutie van de federale begrotingsbeslissingen blijft een eventuele bijsturing van deze ontvangsten een aandachtspunt.

## Structurele besparingen en budgettaire enveloppes

Bij de opmaak van het meerjarenplan werden structurele besparingsmaatregelen verwerkt om de vermindering van bepaalde dotaties en subsidies op te vangen.
Deze maatregelen hebben betrekking op personeelsuitgaven, werkingsuitgaven en subsidies.

Voor de vermindering van de algemene Vlaamse dotatie werd een structurele besparingsdoelstelling van 325.000 EUR vastgelegd, waarvan 125.000 EUR betrekking heeft op de personeelsuitgaven.
De besparing wordt beoogd door een vertraagde invulling van het personeelskader, zonder daarbij uit te gaan van een vermindering van het personeelsbestand.
De verdere verdeling van de besparingsinspanningen gebeurt binnen de vastgelegde budgettaire enveloppes.

Bij de opmaak van het meerjarenplan werden bepaalde besparingen voorlopig op een beperkt aantal budgettaire allocaties verwerkt. Een verdere verdeling over de betrokken kredieten kan plaatsvinden bij een volgende aanpassing van het meerjarenplan.

Zo kunnen de budgettaire gevolgen tijdig in de planning worden opgenomen, terwijl de concrete verdeling van de kredieten verder wordt afgestemd op de beleidsmatige en operationele behoeften.

## 2. Personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven vormen een belangrijk onderdeel van de recurrente exploitatie-uitgaven van de VGC.

De ramingen voor 2027–2030 werden opgesteld in samenhang met het gebudgetteerde personeelsplan. Zij houden rekening met de verwachte personeelsbezetting, de evolutie van de bezoldigingen en sociale lasten en de budgettaire gevolgen van de voorziene personeelsmaatregelen. https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2027-2030

Bij de opmaak werd rekening gehouden met de verwachte loonindexeringen, de verdere doorwerking van bestaande verplichtingen en de wijzigingen binnen het personeelskader.

Daarnaast werden de budgettaire beslissingen van het College verwerkt, waaronder de beoogde besparingen door een vertraagde invulling van bepaalde functies.

De effectieve personeelsuitgaven blijven afhankelijk van de werkelijke personeelsbezetting, de snelheid waarmee vacatures worden ingevuld en de verdere ontwikkeling van de loon- en pensioenlasten.

De vastgestelde onderbenutting van personeelskredieten in voorgaande jaren vormt daarbij een aandachtspunt. Een dergelijke onderbenutting kan tijdelijk een gunstige invloed hebben op het budgettaire resultaat, maar mag niet automatisch worden beschouwd als een structureel beschikbare financieringsbron.

De evolutie van de personeelsuitgaven wordt daarom gedurende de planperiode nauwgezet opgevolgd, met bijzondere aandacht voor de structurele betaalbaarheid ervan.

## 3. Werkings- en subsidie-uitgaven

De werkings- en subsidiekredieten werden opgesteld op basis van de bestaande verplichtingen, de vastgelegde budgettaire enveloppes en de beleidsmatige keuzes voor de periode 2027–2030.
Daarbij werd rekening gehouden met de verwachte prijsontwikkelingen, de contractuele verplichtingen en de budgettaire gevolgen van de beslissingen van het College.

De structurele besparingsmaatregelen werden verwerkt binnen de betrokken beleidsdomeinen en ondersteunende diensten.

De bijkomende middelen die beschikbaar worden gesteld voor beleidsinitiatieven werden eveneens opgenomen binnen de financiële planning.

Bij de raming van de werkingsuitgaven blijft bijzondere aandacht nodig voor de evolutie van de prijzen en de contractuele indexeringen.

De subsidie-uitgaven worden geraamd op basis van de bestaande engagementen en de beschikbare structurele financieringsmiddelen.
Nieuwe recurrente verplichtingen moeten daarom worden afgestemd op de structureel beschikbare ontvangsten.

## 4. Investeringsprogramma

Het nieuwe meerjarenplan omvat de investeringsprogrammering voor de periode 2027–2030.

De investeringskredieten werden bepaald op basis van de bestaande engagementen, de geplande projecten en de investeringsenveloppes die in het kader van de opmaak van het meerjarenplan werden vastgelegd.

Bij de spreiding van de kredieten over de verschillende boekjaren werd rekening gehouden met de verwachte uitvoeringstermijnen, de voortgang van lopende projecten en de beschikbare financiering.

De investeringsplanning omvat zowel investeringen in het eigen patrimonium als investeringssubsidies ter ondersteuning van projecten van derden.

De uitvoering van investeringsprojecten blijft afhankelijk van verschillende factoren, waaronder vergunningsprocedures, overheidsopdrachten, de beschikbaarheid van uitvoerders en de voortgang van de werkzaamheden.
Hierdoor kunnen verschuivingen optreden tussen de geraamde en de werkelijke uitvoering van de investeringskredieten.

De financiële gevolgen van dergelijke verschuivingen worden opgevolgd in samenhang met de beschikbare middelen en de toekomstige financieringsbehoeften.

### Financiering van het investeringsprogramma

Bij de vastlegging van de investeringsenveloppes werd bijzondere aandacht besteed aan de financieringswijze van de geplande investeringen.

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2027–2030 worden voorlopig geen bijkomende leningen voorzien voor nieuwe investeringen. Daarmee wordt vermeden dat bijkomende rente- en aflossingsverplichtingen de toekomstige exploitatie en de budgettaire ruimte verder belasten.
Deze keuze houdt rekening met de reeds bestaande financieringsverplichtingen en de verwachte evolutie van de recurrente uitgaven.

Voor de financiering van het investeringsprogramma wordt daarom maximaal ingezet op de beschikbare eigen middelen, de bestemde gelden en alternatieve financieringsbronnen.

In dit kader werd eveneens beslist om bijkomende middelen toe te wijzen aan de investeringsenveloppes, rekening houdend met de bestaande financiering en de investeringsbehoeften van de verschillende beleidsdomeinen.

Daarnaast wordt onderzocht op welke wijze de valorisatie van het bestaande patrimonium kan bijdragen tot de financiering van nieuwe kapitaalsinvesteringen.

### Heroriëntatie van middelen en investeringsenveloppes

Bij de bepaling van de investeringsenveloppes voor de periode 2027–2030 werd rekening gehouden met de heroriëntatie van een gedeelte van de middelen die voordien voor investeringen beschikbaar waren.

In uitvoering van het meerjarig budgettair akkoord van het College worden vanaf 2026 bepaalde middelen ingezet voor de financiering van exploitatie-uitgaven.
Deze heroriëntatie heeft een rechtstreekse impact op de beschikbare investeringsruimte en werd meegenomen bij de vastlegging van de nieuwe investeringsenveloppes.

Daarnaast werd een bijkomende investeringsmarge (geïsoleerd uit het resultaat van de rekeningen 2024 en 2025) van 7,4 miljoen EUR voorzien, die over de verschillende beleidsdomeinen en de planperiode wordt verdeeld.

Bij deze verdeling werd rekening gehouden met de bestaande financieringsbronnen, de beschikbare investeringsmiddelen en de investeringsbehoeften van de betrokken beleidsdomeinen.

### Valorisatie van het patrimonium

Naast de inzet van bestaande middelen wordt de valorisatie van het patrimonium als mogelijke financieringsbron voor nieuwe kapitaalsinvesteringen onderzocht.
Door verkoop, vervreemding of optimalisatie van bestaande patrimoniumbestanddelen kunnen bijkomende middelen worden vrijgemaakt voor de uitvoering van het investeringsprogramma.

De effectieve realisatie van dergelijke ontvangsten blijft afhankelijk van de verdere besluitvorming, de marktomstandigheden en de concrete uitvoering van de betrokken verrichtingen.

De omvang en de timing van eventuele patrimoniumontvangsten zijn onzeker. Zij worden daarom pas als financieringsbron beschouwd voor zover de concrete verrichtingen en de bijbehorende besluitvorming dit onderbouwen.

## 5. Financiering en schuldontwikkeling

De financieringsplanning houdt rekening met de bestaande financiële schulden, de periodieke aflossingsverplichtingen en de beschikbare eigen middelen.

Bij de financiering van investeringen wordt een afweging gemaakt tussen de inzet van eigen middelen, de beschikbare bestemde gelden, specifieke investeringsontvangsten en eventuele externe financiering.

De financiële verplichtingen die voortvloeien uit bestaande PPS- en DBF-constructies blijven opgenomen in de meerjarenplanning.

De schuldontwikkeling wordt beoordeeld in samenhang met de geraamde investeringsuitgaven, de liquiditeitsbehoeften en de structurele aflossingscapaciteit.

De VGC streeft daarbij naar een evenwicht tussen de financiering van haar investeringsprogramma's, de beheersing van de financieringslasten en het behoud van voldoende beschikbare liquiditeiten.

## 6. Bestemde gelden

De bestemde gelden vormen een belangrijk onderdeel van de financiële planning van de VGC.
Zij hebben betrekking op middelen die aan specifieke bestemmingen zijn toegewezen en waarvan de inzet wordt afgestemd op de uitvoering van de betrokken investeringsprogramma's.

De bestemde gelden hebben onder meer betrekking op het Lambermontfonds, het Stedenfonds/GSU, het Onderwijsfonds, het Gezinsfonds en het Bijzonder Investeringsfonds (BIF).

De ramingen voor 2027–2030 houden rekening met de beschikbare middelen, de verwachte toevoegingen en de geplande aanwendingen gedurende de planperiode.

De evolutie van de bestemde gelden heeft een belangrijke invloed op de interpretatie van het gecumuleerde budgettaire resultaat.
Bij de beoordeling van de financiële ruimte moet daarom steeds een onderscheid worden gemaakt tussen het totale gecumuleerde budgettaire resultaat en het resultaat na afzondering van de bestemde gelden.

De samenhang tussen de bestemde gelden, de investeringsplanning en het financiële evenwicht wordt verder toegelicht in hoofdstuk 4.

| Omschrijving | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| Bestemde gelden - Lambermontfonds | 1.338.275 | 1.338.275 | 1.338.275 | 1.338.275 |
| Bestemde gelden - Stedenfonds/GSU | 142.068 | 153.150 | 159.232 | 218.646 |
| Bestemde gelden - Onderwijsfonds | 54.112.104 | 47.823.792 | 49.413.320 | 58.749.998 |
| Bestemde gelden - Gezinsfonds | 2.952.698 | 2.698 | 2.698 | 2.698 |
| Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds | 7.207.509 | 8.682.440 | 11.085.871 | 13.291.302 |
| **TOTAAL** | **65.752.654** | **58.000.355** | **61.999.396** | **73.600.919** |

# Hoofdstuk 3. Strategisch meerjarenplan

## Brussel, dat is zoveel meer

Met dit meerjarenplan 2027-2030 maakt de VGC de ambities uit het bestuursakkoord 'Brussel, dat is zoveel meer' concreet. We vertalen de gemaakte keuzes in doelstellingen, actieplannen en concrete acties en koppelen daaraan de middelen om ze waar te maken.

Onze missie begint bij de Brusselaars en bij de plekken die voor hen elke dag het verschil maken. Met het N-netwerk verbinden we scholen, kinderdagverblijven, gemeenschapscentra, bibliotheken, jeugd- en sportorganisaties en welzijns- en gezondheidsvoorzieningen tot een sterk Nederlandstalig netwerk in de stad. Een netwerk waar mensen kunnen leren, groeien, elkaar ontmoeten, zich ontspannen en ondersteuning vinden wanneer dat nodig is. Zo versterken we de levenskwaliteit in Brussel en bieden we iedereen die dat wil de kans om aan te sluiten bij het Nederlandstalige netwerk.

Dit plan is er voor de Brusselaars. Daarmee bedoelen we de Nederlandstalige Brusselaars en iedereen die zich aangesproken voelt door het Nederlandstalige netwerk van diensten en voorzieningen in Brussel. Het gaat om wie in Brussel woont, leert, werkt of zijn vrije tijd doorbrengt, maar ook om wie de stad bezoekt of er op een andere manier mee verbonden is. Ook wie het Nederlands nog aan het leren is, hoort daar vanzelfsprekend bij.

Om onze missie waar te maken, kunnen we rekenen op de organisaties binnen het N-netwerk, het brede middenveld en alle professionals, vrijwilligers en burgers die zich elke dag inzetten voor hun buurt en stad. Hun ervaring, kennis en kritische blik helpen ons om ons beleid vorm te geven en de juiste keuzes te maken.

Om onze doelstellingen te realiseren, werken we nauw samen met de andere overheden die actief zijn in de verschillende domeinen en hoeken van Brussel. In de eerste plaats de Vlaamse Gemeenschap, onze partner voor een Nederlandstalig gemeenschapsbeleid op maat van Brussel. Daarnaast werken we samen met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de andere gemeenschapscommissies en de negentien gemeenten. Samen maken we het verschil in een stad die voortdurend in beweging is.

## Opbouw van het meerjarenplan 2027-2030

Het meerjarenplan is het centrale beleidsdocument van de VGC voor de periode 2027-2030. Het verbindt inhoud en budget en maakt duidelijk wat we willen bereiken, hoe we dat aanpakken en welke middelen we daarvoor inzetten. Het plan volgt daarvoor de principes en de terminologie van de beleids- en beheerscyclus. Dat is het plannings-, registratie- en evaluatiesysteem dat de Vlaamse lokale besturen hanteren en dat ook de VGC toepast.

Dit is het tweede meerjarenplan van de VGC. Met het vorige plan maakte de VGC voor het eerst de overstap naar een meerjarenplanning waarin inhoud en budget met elkaar verbonden zijn. Die aanpak is intussen verankerd. Elke actie in dit meerjarenplan is verbonden met een meerjarenbudget.

Dit meerjarenplan vertaalt de missie en visie van de VGC en de ambities uit het bestuursakkoord van de VGC naar drie niveaus: beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. In dit document lichten we die verder toe en maken we duidelijk welke doelstellingen we nastreven en hoe we die zullen realiseren.

- De 6 beleidsdoelstellingen tekenen uit aan welk Brussel we tegen 2030 willen bouwen. Ze geven richting aan het beleid en vormen het fundament voor de onderliggende actieplannen en acties.
- De 27 actieplannen zijn de grote bouwblokken van het beleid en tonen hoe de VGC haar beleidsdoelstellingen wil bereiken.
- De 123 acties maken het bouwwerk concreet. Ze vertalen de actieplannen in wat de VGC daadwerkelijk doet en realiseert.

Samen tekenen zes beleidsdoelstellingen het Brussel waaraan we de komende jaren bouwen:

- BD1 - Alle kansen om te leren
- BD2 - Een kind- en jeugdvriendelijke stad
- BD3 - Een stad in beweging, vol ontmoeting, sport en cultuur
- BD4 - Welzijn en zorg dichtbij
- BD 5 – Samen bouwen aan een sterke stad
- BD 6 - Slagkrachtige VGC

De eerste vijf beleidsdoelstellingen richten zich tot de Brusselaars en het N-netwerk. De zesde positioneert de VGC als organisatie en als fundament om de 5 inhoudelijke doelstellingen te kunnen realiseren. In het verdere meerjarenplan lichten we toe wat elke beleidsdoelstelling voor Brussel betekent en welke principes ons daarbij de komende jaren richting geven.

Tot slot is een meerjarenplan geen eindpunt, het is een dynamisch instrument dat meegroeit met de VGC en met Brussel. Bij elke budgetopmaak en -wijziging kunnen we acties aanpassen en actieplannen bijsturen wanneer de noden of omstandigheden veranderen.

De inhoudelijke uitwerking van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties is opgenomen in de strategische nota en de bijbehorende BBC-documentatie. De financiële vertaling ervan wordt verder toegelicht in hoofdstuk 4.

Het strategisch meerjarenplan (SMJP), het meerjarenplan (MJP) en alle aanpassingen van het meerjarenplan (AMJP) zijn terug te vinden op de website van de VGC https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2027-2030

# Hoofdstuk 4. Financiële toelichting bij het meerjarenplan 2027–2030

## 4.1. Algemeen financieel kader

Het meerjarenplan 2027–2030 vertaalt de beleidskeuzes van het College in een financiële planning voor de vier boekjaren van de nieuwe planperiode.
De ramingen steunen op de verwachte ontvangsten en uitgaven, de bestaande engagementen en de investerings- en financieringsbehoeften van de VGC.
Centraal staan de structurele betaalbaarheid van de exploitatie, de financiering van het investeringsprogramma en de naleving van de financiële evenwichtsvoorwaarden.

De in voorgaande jaren opgebouwde financiële buffer biedt ruimte voor de uitvoering van het meerjarenplan. Een aanzienlijk gedeelte ervan is evenwel bestemd voor specifieke doeleinden of verbonden aan bestaande en toekomstige verplichtingen.

De financiële planning verwerkt de bijkomende middelen en besparingen, de vastgelegde investeringsenveloppes.

De exploitatie blijft gedurende de volledige planperiode positief. Daartegenover staan aanzienlijke investeringsuitgaven en financieringsverplichtingen.
Daardoor vermindert het gecumuleerde budgettaire resultaat na afzondering van de bestemde gelden aanzienlijk.

| **Budgettair resultaat** | | **Mjp 2027** | **Mjp 2028** | **Mjp 2029** | **Mjp 2030** |
|---|---|---|---|---|---|
| **I. Exploitatiesaldo** | (a-b) | **32.571.546** | **24.710.428** | **23.461.310** | **23.623.515** |
| a. Ontvangsten | | 242.936.211 | 236.899.080 | 239.735.341 | 244.027.269 |
| b. Uitgaven | | 210.364.665 | 212.188.651 | 216.274.031 | 220.403.753 |
| **II. Investeringssaldo** | (a-b) | **-37.675.248** | **-30.086.248** | **-18.181.248** | **-10.281.248** |
| a. Ontvangsten | | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 |
| b. Uitgaven | | 38.791.248 | 31.202.248 | 19.297.248 | 11.397.248 |
| **III. Saldo exploitatie en investeringen** | (I+II)) | **-5.103.702** | **-5.375.820** | **5.280.062** | **13.342.267** |
| **IV. Financieringssaldo** | (a-b) | **-11.280.000** | **-11.555.000** | **-11.410.000** | **-11.580.000** |
| a. Ontvangsten | | 815.000 | 0 | 0 | 0 |
| b. Uitgaven | | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 |
| **V. Budgettair resultaat van het boekjaar** | (III+IV)) | **-16.383.702** | **-16.930.820** | **-6.129.938** | **1.762.267** |
| VI. Gecumul. budgettair resultaat vorig boekjaar | | 112.008.268 | 95.624.566 | 78.693.746 | 72.563.808 |
| **VII. Gecumuleerd budgettair resultaat** | (V+VI) | **95.624.566** | **78.693.746** | **72.563.808** | **74.326.075** |
| VIII. Onbeschikbare gelden | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **IX. Beschikbaar budgettair resultaat** | (VII-VIII) | **95.624.566** | **78.693.746** | **72.563.808** | **74.326.075** |

**Basis M2 schema*

## 4.2. Exploitatie

### *4.2.1. Algemene evolutie*

De exploitatie omvat de ontvangsten en uitgaven die verband houden met de reguliere werking en de uitvoering van het beleid van de VGC.

De exploitatieontvangsten bedragen 242,94 miljoen EUR in 2027 en evolueren naar 244,03 miljoen EUR in 2030.

De exploitatie-uitgaven stijgen van 210,36 miljoen EUR in 2027 naar 220,40 miljoen EUR in 2030.

Het exploitatiesaldo blijft gedurende de volledige planperiode positief. Het bedraagt 32,57 miljoen EUR in 2027, 24,71 miljoen EUR in 2028, 23,46 miljoen EUR in 2029 en 23,62 miljoen EUR in 2030.

| **Exploitatie (in miljoen EUR)** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** |
|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 242,94 | 236,90 | 239,74 | 244,03 |
| Uitgaven | 210,36 | 212,19 | 216,27 | 220,40 |
| **Exploitatiesaldo** | **32,57** | **24,71** | **23,46** | **23,62** |

**Basis M2 schema*

De daling van het exploitatiesaldo tussen 2027 en 2028 houdt verband met een vermindering van de geraamde exploitatieontvangsten, gecombineerd met een verdere stijging van de exploitatie-uitgaven.

Vanaf 2028 nemen de exploitatieontvangsten opnieuw toe. De uitgaven blijven evenwel eveneens stijgen, waardoor het exploitatiesaldo zich gedurende de resterende planperiode rond 23 à 24 miljoen EUR stabiliseert.

De positieve exploitatiesaldi vormen een belangrijke basis voor de financiering van de periodieke aflossingen van de financiële schulden en voor de uitvoering van het investeringsprogramma.

### *4.2.2. Exploitatieontvangsten*

De exploitatieontvangsten bestaan voornamelijk uit dotaties en subsidies van de verschillende financierende overheden, aangevuld met eigen ontvangsten en financiële opbrengsten.
De VGC blijft voor haar financiering in belangrijke mate afhankelijk van de Vlaamse Gemeenschap, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de federale overheid.

De **dotaties en werkingssubsidies** bedragen volgens de financiële ramingen 226,36 miljoen EUR in 2027 en stijgen tot 236,23 miljoen EUR in 2030.

Binnen deze ontvangsten nemen de **dotaties** een belangrijke plaats in. Zij evolueren van 174,07 miljoen EUR in 2027 naar 182,70 miljoen EUR in 2030.

De **specifieke werkingssubsidies** bedragen 52,29 miljoen EUR in 2027 en 53,53 miljoen EUR in 2030.

Bij de opmaak van het meerjarenplan werd rekening gehouden met de beschikbare informatie over de

toekomstige financiering, waaronder de structurele vermindering van de Vlaamse dotatie en de GSU-middelen en de bijkomende middelen vanuit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

| **II. Exploitatieontvangsten** | **Mjp 2027** | **Mjp 2028** | **Mjp 2029** | **Mjp 2030** |
|---|---|---|---|---|
| **A. Operationele ontvangsten** | **241.386.211** | **235.349.080** | **238.185.341** | **242.477.269** |
| 1. Ontvangsten uit de werking | 14.135.392 | 5.346.321 | 5.416.056 | 5.487.087 |
| 2. Boetes | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Dotaties en werkingssubsidies | 226.358.523 | 229.247.158 | 232.013.584 | 236.234.381 |
| *a. Dotaties* | *174.065.389* | *176.522.471* | *179.088.722* | *182.704.938* |
| - *van de federale overheid* | *24.742.000* | *25.490.000* | *26.286.000* | *27.107.000* |
| - *van de Vlaamse overheid* | *48.413.256* | *49.448.776* | *50.511.973* | *51.603.704* |
| - *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest* | *100.910.133* | *101.583.695* | *102.290.749* | *103.994.234* |
| *b. Algemene werkingssubsidies* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de federale overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de Vlaamse overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van andere entiteiten* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *c. Specifieke werkingssubsidies* | *52.293.134* | *52.724.687* | *52.924.862* | *53.529.443* |
| - *van de federale overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - *van de Vlaamse overheid* | *47.726.634* | *48.061.687* | *48.174.362* | *48.681.443* |
| - *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest* | *4.363.500* | *4.459.000* | *4.544.500* | *4.640.000* |
| - *van andere entiteiten* | *203.000* | *204.000* | *206.000* | *208.000* |
| 4. Andere operationele ontvangsten | 892.296 | 755.600 | 755.700 | 755.800 |
| **B. Financiële ontvangsten** | **1.550.000** | **1.550.000** | **1.550.000** | **1.550.000** |
| | | | | |
| **III. Exploitatiesaldo** | **32.571.546** | **24.710.428** | **23.461.310** | **23.623.515** |

**Basis T2 schema*

## Ontvangsten uit de werking

De ontvangsten uit de werking bedragen 14,14 miljoen EUR in 2027. Vanaf 2028 dalen deze tot 5,35 miljoen EUR, waarna ze beperkt toenemen tot 5,49 miljoen EUR in 2030.

De hogere raming voor 2027 houdt in belangrijke mate verband met de voorziene ontvangst van een inrichtende macht (onderwijs) in het kader van de PPS Pleinlaan. Het betreft een ontvangst die verbonden is aan een specifiek investerings- en financieringsproject en die niet zonder meer als een recurrente ontvangst mag worden beschouwd.

Bij de beoordeling van de structurele financiële ruimte moet bijgevolg rekening worden gehouden met het onderscheid tussen dergelijke projectgebonden ontvangsten en de reguliere ontvangsten uit de werking.

## Financiële ontvangsten

De financiële ontvangsten worden gedurende de volledige planperiode geraamd op 1,55 miljoen EUR per jaar. Deze ontvangsten houden verband met het financiële beheer van de beschikbare middelen, waaronder de opbrengsten uit het thesaurie- en beleggingsbeheer.

De raming houdt rekening met de verwachte opbrengsten van de beschikbare liquiditeiten en beleggingen.

De effectieve realisatie blijft afhankelijk van de beschikbare middelen, de renteontwikkeling en de mogelijkheden om deze middelen tijdelijk te beleggen.

De financiële opbrengsten leveren een bijdrage aan het exploitatiesaldo, maar blijven gevoeliger voor markt-ontwikkelingen dan de reguliere dotaties en subsidies.

### *4.2.3. Exploitatie-uitgaven*

De exploitatie-uitgaven bedragen 210,36 miljoen EUR in 2027 en stijgen tot 220,40 miljoen EUR in 2030.

Deze uitgaven omvatten de operationele uitgaven en de financiële uitgaven.

De operationele uitgaven stijgen van 194,90 miljoen EUR in 2027 naar 205,21 miljoen EUR in 2030.

De financiële uitgaven bedragen 15,47 miljoen EUR in 2027 en 15,20 miljoen EUR in 2030.

De evolutie van de exploitatie-uitgaven wordt in belangrijke mate bepaald door de personeelsuitgaven, de werkingssubsidies en de financiële verplichtingen.

| **I. Exploitatie-uitgaven** | **Mjp 2027** | **Mjp 2028** | **Mjp 2029** | **Mjp 2030** |
|---|---|---|---|---|
| **A. Operationele uitgaven** | **194.896.665** | **197.809.651** | **201.491.031** | **205.207.753** |
| 1. Goederen en diensten | 23.034.474 | 23.097.658 | 23.299.369 | 23.447.204 |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 102.878.706 | 105.403.596 | 108.054.268 | 110.654.714 |
| *a. Politiek personeel* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel* | *20.553.646* | *21.278.771* | *22.169.037* | *22.960.118* |
| *c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel* | *48.655.094* | *49.727.095* | *50.797.406* | *51.892.048* |
| *d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur* | *9.008.734* | *9.121.156* | *9.295.440* | *9.473.646* |
| *e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden* | *20.873.813* | *21.339.154* | *21.782.965* | *22.269.481* |
| *f. Andere personeelskosten* | *3.787.420* | *3.937.420* | *4.009.420* | *4.059.420* |
| *g. Pensioenen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 3. Toegestane werkingssubsidies | 67.275.484 | 67.600.398 | 68.428.895 | 69.397.336 |
| 4. Andere operationele uitgaven | 1.708.000 | 1.708.000 | 1.708.500 | 1.708.500 |
| **B. Financiële uitgaven** | **15.468.000** | **14.379.000** | **14.783.000** | **15.196.000** |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden | 15.450.000 | 14.361.000 | 14.765.000 | 15.178.000 |
| - *aan financiële instellingen* | *15.450.000* | *14.361.000* | *14.765.000* | *15.178.000* |
| - *aan andere entiteiten* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Andere financiële uitgaven | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 |

**Basis T2 schema*

#### Goederen en diensten

De uitgaven voor goederen en diensten worden geraamd op 23,03 miljoen EUR in 2027 en stijgen tot 23,45 miljoen EUR in 2030. Deze uitgaven omvatten onder meer de kosten voor de reguliere werking, dienstverlening, energie, onderhoud en andere contractuele verplichtingen.

Bij de opmaak werd rekening gehouden met de bestaande engagementen, de budgettaire enveloppes en de voorziene besparingsmaatregelen.

De werkelijke evolutie blijft afhankelijk van de prijsontwikkelingen en de toepasselijke contractuele indexeringen.

#### Personeelsuitgaven

De uitgaven voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen bedragen 102,88 miljoen EUR in 2027 en stijgen tot 110,65 miljoen EUR in 2030. Dit vertegenwoordigt een toename van 7,78 miljoen EUR of ongeveer 7,6% over de planperiode.

De ramingen houden rekening met de verwachte personeelsbezetting, de evolutie van de bezoldigingen en sociale lasten en de financiële gevolgen van de aanpassingen aan het gebudgetteerd personeelsplan.

De effectieve personeelsuitgaven blijven afhankelijk van de werkelijke invulling van de functies, de toekomstige indexeringen en de verdere evolutie van de sociale en pensioenlasten.

De vastgestelde onderbenutting van personeelskredieten in voorgaande jaren wordt bij de beoordeling van de ramingen meegenomen, zonder deze automatisch als een structurele financieringsbron te beschouwen.

### Toegestane werkingssubsidies

De toegestane werkingssubsidies bedragen 67,28 miljoen EUR in 2027 en stijgen tot 69,40 miljoen EUR in 2030. Deze kredieten vertegenwoordigen een belangrijk onderdeel van de beleidsuitgaven van de VGC.

Bij de opmaak van het meerjarenplan werd rekening gehouden met de bestaande subsidie-engagementen, de budgettaire enveloppes en de beslissingen over de inzet van bijkomende middelen en de realisatie van besparingen.

De evolutie van deze uitgaven moet worden beoordeeld in samenhang met de beschikbare structurele ontvangsten en de financiële mogelijkheden van de VGC.

### Financiële uitgaven

De financiële uitgaven worden geraamd op 15,47 miljoen EUR in 2027, 14,38 miljoen EUR in 2028, 14,78 miljoen EUR in 2029 en 15,20 miljoen EUR in 2030. Het grootste gedeelte heeft betrekking op rente en kosten verbonden aan financiële schulden.

Deze uitgaven weerspiegelen de financiële gevolgen van bestaande financieringsverplichtingen, waaronder de verplichtingen verbonden aan PPS- en DBF-constructies.

## 4.3. Investeringen

#### *4.3.1. Evolutie van de investeringsuitgaven*

Het meerjarenplan 2027–2030 voorziet in een investeringsprogramma dat rekening houdt met de bestaande engagementen, de nieuwe investeringsenveloppes en de verwachte uitvoeringstermijnen van de projecten.

De investeringsuitgaven bedragen 38,79 miljoen EUR in 2027, 31,20 miljoen EUR in 2028, 19,30 miljoen EUR in 2029 en 11,40 miljoen EUR in 2030.

Over de volledige planperiode worden bijgevolg investeringsuitgaven geraamd voor een totaal van 100,69 miljoen EUR.

| **Investeringen (in miljoen EUR)** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** |
|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 1,12 | 1,12 | 1,12 | 1,12 |
| Uitgaven | 38,79 | 31,20 | 19,30 | 11,40 |
| **Investeringssaldo** | **−37,68** | **−30,09** | **−18,18** | **−10,28** |

De investeringsuitgaven zijn het hoogst in de eerste jaren van de planperiode en nemen vervolgens af.

Deze evolutie moet worden beoordeeld in het licht van de spreiding van de bestaande investeringsengagementen, de beschikbare investeringsenveloppes en de verwachte uitvoering van de projecten.

De effectieve realisatie kan afwijken van de ramingen als gevolg van vergunningsprocedures, aanbestedingen, de voortgang van werkzaamheden en andere uitvoeringsvoorwaarden.

### *4.3.2. Financiering van het investeringsprogramma*

De financiering van het investeringsprogramma gebeurt in belangrijke mate door de inzet van beschikbare eigen middelen, bestemde gelden en specifieke investeringsontvangsten.

Bij de vastlegging van de investeringsenveloppes werd rekening gehouden met de heroriëntatie van een gedeelte van de middelen die voordien voor investeringen beschikbaar waren en vanaf 2026 worden ingezet voor de financiering van exploitatie-uitgaven. Daarnaast werd een bijkomende investeringsmarge voorzien, die over de verschillende beleidsdomeinen en de planperiode wordt verdeeld.

Een belangrijk uitgangspunt van het nieuwe meerjarenplan is de keuze om voorlopig geen bijkomende leningsengagementen aan te gaan voor nieuwe investeringen. Deze keuze is ingegeven door de aanzienlijke impact van leningsfinanciering op de toekomstige exploitatie-uitgaven en de financiële draagkracht van de VGC.
Dit uitgangspunt doet geen afbreuk aan de uitvoering van financieringsbeslissingen die reeds in het voorgaande meerjarenplan werden genomen en waarvan de financiële gevolgen zich nog tijdens de nieuwe planperiode kunnen voordoen.

De financiering van het investeringsprogramma wordt bijgevolg maximaal afgestemd op de beschikbare eigen middelen, de bestemde gelden en alternatieve financieringsmogelijkheden.

Ook de valorisatie van het bestaande patrimonium kan bijdragen tot de financiering van toekomstige kapitaalsinvesteringen.

Bij de beoordeling van de financiële haalbaarheid van het investeringsprogramma wordt rekening gehouden met de beschikbare liquiditeiten, de bestaande financiële verplichtingen en de noodzaak om voldoende middelen te behouden voor toekomstige engagementen.

## 4.4. Financiering en schuldontwikkeling

De financieringsplanning houdt rekening met de bestaande financiële schulden, de periodieke aflossings-verplichtingen en de beschikbare financieringsmiddelen.

De **financieringsuitgaven** bedragen 12,10 miljoen EUR in 2027, 11,56 miljoen EUR in 2028, 11,41 miljoen EUR in 2029 en 11,58 miljoen EUR in 2030.

De **financieringsontvangsten** bedragen 815.000 EUR in 2027. Voor de boekjaren 2028 tot en met 2030 worden geen bijkomende financieringsontvangsten geraamd.

| **Financiering (in miljoen EUR)** | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** |
|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0,82 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Uitgaven | 12,10 | 11,56 | 11,41 | 11,58 |
| **Financieringssaldo** | **−11,28** | **−11,56** | **−11,41** | **−11,58** |

Het financieringssaldo blijft hierdoor gedurende de volledige planperiode negatief.

De schuldontwikkeling wordt in belangrijke mate bepaald door de aflossing van bestaande financiële verplichtingen, waaronder de financiering van investeringsprojecten die in voorgaande jaren werden gerealiseerd of aangevat.

De keuze om voorlopig geen nieuwe leningsengagementen aan te gaan, draagt bij tot de beheersing van de toekomstige financiële lasten.

Dit neemt niet weg dat bestaande financieringsbeslissingen nog kunnen leiden tot leningopnames tijdens de nieuwe planperiode.

Bij de beoordeling van de schuldpositie moet bovendien rekening worden gehouden met de financiële verplichtingen die voortvloeien uit PPS- en DBF-constructies.

Deze verplichtingen hebben doorgaans een langlopend karakter en kunnen gedurende een aanzienlijke periode doorwegen op de exploitatie- en financieringsbegroting.

De evolutie van de schuldpositie wordt daarom niet uitsluitend beoordeeld op basis van de uitstaande schuld, maar eveneens in samenhang met de jaarlijkse rentelasten, de kapitaalaflossingen en de specifieke ontvangsten die tegenover bepaalde financieringsverplichtingen staan.

### *4.4.1. PPS-constructies en specifieke financieringsbronnen*

De VGC heeft verschillende investeringsprojecten gerealiseerd via publiek-private samenwerkings-constructies (PPS). Deze projecten vertegenwoordigen belangrijke langlopende financiële verplichtingen, waarvan de jaarlijkse lasten worden opgenomen in de exploitatie- en financieringsbegroting.

Een belangrijk kenmerk van deze PPS-constructies is dat de financiering ervan gedeeltelijk gekoppeld is aan specifieke ontvangsten. Het gaat onder meer om onderwijsgerelateerde middelen van het Brussels Hoofd-stedelijk Gewest, federale middelen en bijdragen van de betrokken inrichtende machten.

Deze ontvangsten dragen bij tot de financiering van de jaarlijkse verplichtingen en beperken daardoor de netto financiële last die met de overige middelen van de VGC moet worden gedragen.

De beschikbaarheid van deze specifieke financieringsbronnen is evenwel niet noodzakelijk gedurende de volledige looptijd van de PPS-verplichtingen gegarandeerd.

Een gedeelte van de bijdragen van de inrichtende machten wordt gefinancierd met middelen van de Vlaamse overheid die na verloop van tijd wegvallen.

Bij de financiële planning wordt daarom rekening gehouden met de mogelijkheid dat de VGC op langere termijn een steeds groter gedeelte van de financiële verplichtingen zelf moet dragen en uiteindelijk mogelijk de volledige last van de PPS-constructies moet opvangen.

Dit vereist een financieel beheer dat verder reikt dan de looptijd van het voorliggende meerjarenplan.

In het bijzonder is het noodzakelijk voldoende financiële buffers te behouden binnen het Onderwijsfonds en het Bijzonder Investeringsfonds, zodat ook na het wegvallen van specifieke financieringsbronnen aan de toekomstige verplichtingen kan worden voldaan.

De aanwending van deze fondsen wordt bijgevolg niet uitsluitend bepaald door de beschikbare middelen en de geplande investeringen tijdens de huidige planperiode, maar eveneens door de financiële verplichtingen die zich op langere termijn zullen voordoen.

### *4.4.2. Evolutie van de financiële schuld en PPS Pleinlaan*

Volgens de huidige financiële ramingen bedraagt de uitstaande financiële schuld op het einde van 2027 ongeveer 218,50 miljoen EUR.

Deze schuld daalt vervolgens tot 206,94 miljoen EUR in 2028, 195,53 miljoen EUR in 2029 en 183,95 miljoen EUR in 2030.

| Uitstaande schuld (in miljoen EUR) | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| Financiële schuld | 218,50 | 206,94 | 195,53 | 183,95 |

De schuldpositie zal mede beïnvloed worden door de oplevering en boekhoudkundige verwerking van het PPS-project Pleinlaan.

De boekhoudkundige verwerking van Pleinlaan gebeurt in 2026 en zal zichtbaar zijn in de jaarrekening 2026. De gevolgen voor de gerapporteerde schuldpositie zullen aan de Raad worden toegelicht bij de eerste aanpassing van het meerjarenplan in 2027 (AMJP1). De beschikbaarheidsvergoeding en de bijbehorende rente zijn reeds in het meerjarenplan 2027–2030 opgenomen.

Bij de interpretatie van de schuldontwikkeling moet dus onderscheid worden gemaakt tussen het tijdstip van boekhoudkundige verwerking, de rapportering aan de Raad en de reeds geraamde jaarlijkse betalingsverplichtingen.

De evolutie van de uitstaande schuld wordt daarnaast bepaald door de aflossing van bestaande financiële verplichtingen en het uitgangspunt om voorlopig geen nieuwe leningsengagementen aan te gaan.

Een dalende uitstaande schuld betekent niet dat de jaarlijkse financiële lasten in dezelfde verhouding afnemen.

Naast de periodieke kapitaalaflossingen blijven de rentecomponenten en de contractuele betalingsverplichtingen doorwegen op de begroting.

Bovendien is de netto financiële last voor de VGC afhankelijk van de specifieke ontvangsten die tegenover deze verplichtingen staan en van de mate waarin deze ontvangsten gedurende de volledige looptijd behouden blijven.

Een volledige beoordeling vergt daarom zowel inzicht in de uitstaande schuld als in de toekomstige betalingsverplichtingen, de daaraan gekoppelde ontvangsten en de beschikbare buffers.

## 4.5. Financieel evenwicht

### *4.5.1. Budgettair resultaat*

De financiële planning resulteert in een negatief jaarlijks budgettair resultaat voor de eerste drie jaren van de planperiode.

Het geraamde resultaat bedraagt -16,38 miljoen EUR in 2027, -16,93 miljoen EUR in 2028 en -6,13 miljoen EUR in 2029.

Voor 2030 wordt een positief jaarlijks budgettair resultaat van 1,76 miljoen EUR geraamd.

Deze evolutie hangt samen met de uitvoering van het investeringsprogramma, de bestaande financieringsverplichtingen en de ontwikkeling van het exploitatiesaldo.

Het negatieve jaarlijkse budgettaire resultaat wordt opgevangen door de inzet van het overgedragen gecumuleerde budgettaire resultaat.

### *4.5.2. Gecumuleerd budgettair resultaat*

Het gecumuleerde budgettaire resultaat bedraagt volgens de ramingen 95,62 miljoen EUR op het einde van 2027. Vervolgens daalt het tot 78,69 miljoen EUR in 2028 en 72,56 miljoen EUR in 2029, om in 2030 opnieuw licht toe te nemen tot 74,33 miljoen EUR.

Het gecumuleerde budgettaire resultaat blijft bijgevolg positief gedurende de volledige planperiode.

Een belangrijk gedeelte van deze middelen is evenwel verbonden aan specifieke bestemmingen.

Na afzondering van de bestemde gelden bedraagt het resultaat 29,87 miljoen EUR in 2027, 20,69 miljoen EUR in 2028, 10,56 miljoen EUR in 2029 en 0,73 miljoen EUR in 2030.
Het resultaat na afzondering van de bestemde gelden neemt daarmee af tot ongeveer 0,73 miljoen EUR in 2030. De marge om onvoorziene tegenvallers binnen de bestaande ramingen op te vangen wordt hierdoor bijzonder beperkt.

| | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** |
|---|---|---|---|---|
| Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet | 1.338.275 | 1.338.275 | 1.338.275 | 1.338.275 |
| Bestemde gelden - Stedenfonds- debet | 142.068 | 153.150 | 159.232 | 218.646 |
| Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet | 54.112.104 | 47.823.792 | 49.413.320 | 58.749.998 |
| Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet | 2.952.698 | 2.698 | 2.698 | 2.698 |
| Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet | 7.207.509 | 8.682.440 | 11.085.871 | 13.291.302 |
| **Gecumul. budg. resultaat excl. bestemde gelden** | **29.871.912** | **20.693.391** | **10.564.412** | **725.156** |

Het behoud van een positief financieel evenwicht vereist bijgevolg een nauwgezette opvolging van de ontvangsten, de exploitatie-uitgaven en de uitvoering van het investeringsprogramma.

### *4.5.3. Autofinancieringsmarge*

De autofinancieringsmarge blijft gedurende de volledige planperiode positief.
Zij bedraagt 20,48 miljoen EUR in 2027, 13,16 miljoen EUR in 2028, 12,05 miljoen EUR in 2029 en 12,04 miljoen EUR in 2030.

De positieve autofinancieringsmarge geeft aan dat de geraamde exploitatie voldoende ruimte laat om de netto periodieke aflossingen van de financiële schulden te dragen.

Tegelijk neemt deze marge ten opzichte van 2027 aanzienlijk af.

| **Autofinancieringsmarge** | | **Mjp 2027** | **Mjp 2028** | **Mjp 2029** | **Mjp 2030** |
|---|---|---|---|---|---|
| **I. Exploitatiesaldo** | | **32.571.546** | **24.710.428** | **23.461.310** | **23.623.515** |
| **II. Netto periodieke aflossingen** | (a-b) | **12.095.000** | **11.555.000** | **11.410.000** | **11.580.000** |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 |
| b. Periodieke terugvordering leningen | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **III. Autofinancieringsmarge** | (I-II)) | **20.476.546** | **13.155.428** | **12.051.310** | **12.043.515** |

De evolutie van de autofinancieringsmarge bevestigt het belang van de beheersing van de recurrente exploitatie-uitgaven en de toekomstige financieringsverplichtingen.

### *4.5.4. Beoordeling van het financiële evenwicht*

Het meerjarenplan 2027–2030 voldoet volgens de voorliggende ramingen aan de financiële evenwichts-voorwaarden van de beleids- en beheerscyclus.

Het gecumuleerde budgettaire resultaat na afzondering van de bestemde gelden blijft positief en ook de autofinancieringsmarge is gedurende de volledige planperiode positief.

Dat positieve beeld vergt evenwel een belangrijke nuancering.

De beschikbare budgettaire ruimte vermindert aanzienlijk gedurende de planperiode, terwijl de VGC geconfronteerd blijft met structurele exploitatie-uitgaven, bestaande financiële verplichtingen en investeringsbehoeften.

Het behoud van een duurzaam financieel evenwicht vereist daarom een voorzichtig financieel beleid, waarbij bijkomende recurrente engagementen worden afgestemd op de beschikbare structurele ontvangsten.

Ook de realisatie van de investeringsplanning en de evolutie van de bestemde gelden moeten nauwgezet worden opgevolgd.

De opgebouwde buffer ondersteunt de uitvoering van bestaande engagementen en investeringen, maar vormt geen structurele dekking voor bijkomende recurrente uitgaven.

## 4.6. Slotbeschouwing

Het meerjarenplan 2027–2030 vertrekt van een gunstige financiële uitgangspositie. De voorliggende ramingen voldoen gedurende de planperiode aan de financiële evenwichtsvoorwaarden.

De positieve exploitatiesaldi bieden ruimte om de geraamde netto periodieke aflossingen te dragen.

De uitvoering van het investeringsprogramma en de bestaande financieringsverplichtingen vergen tegelijk een aanzienlijke inzet van de opgebouwde middelen.

Het resultaat na afzondering van de bestemde gelden daalt daardoor tot ongeveer 0,73 miljoen EUR in 2030. Dit onderstreept de beperkte resterende budgettaire marge.

De afhankelijkheid van dotaties en subsidies, de verdere evolutie van de personeelsuitgaven en de bestaande langlopende verplichtingen blijven bepalend voor de financiële draagkracht.

Het uitgangspunt om voorlopig geen bijkomende leningen voor nieuwe investeringen te voorzien, beperkt de aangroei van toekomstige rente- en aflossingslasten.
Een afzonderlijk aandachtspunt is de langetermijnfinanciering van de bestaande PPS-constructies.
De specifieke ontvangsten die tegenover deze verplichtingen staan, zijn niet in alle gevallen voor de volledige looptijd gegarandeerd.

Voldoende buffers binnen het Onderwijsfonds en het Bijzonder Investeringsfonds blijven daarom belangrijk om ook toekomstige verplichtingen te kunnen opvangen.

Een duurzaam financieel evenwicht vergt bijgevolg een blijvende opvolging van de ontvangsten, de recurrente uitgaven, de investeringsuitvoering, de financieringsverplichtingen en de liquiditeitspositie.

De onderliggende aannames en de voornaamste financiële risico's worden afzonderlijk toegelicht in de rubrieken over grondslagen, assumpties en financiële risico's.

# Wijzigingen in de opmaak en presentatie van het meerjarenplan – BBC 3.0

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2027–2030 worden de vernieuwde regels van de beleids- en beheerscyclus (BBC 3.0) toegepast. Deze wijzigingen beogen in het bijzonder de leesbaarheid, transparantie en bruikbaarheid van de beleidsrapporten voor de raadsleden te verbeteren.

De vernieuwde regelgeving heeft een aantal wijzigingen tot gevolg in de structuur en de presentatie van de beleids- en financiële informatie:

- **Strategische nota**: de nadruk ligt sterker op de beleidskeuzes, de beleidsdoelstellingen en de prioritaire acties. De 'beleidsverklaring' biedt een beknopt overzicht van het geplande beleid en de belangrijkste financiële kerncijfers.
- **Financiële nota**: de officiële schema's zijn op verschillende punten vereenvoudigd. Zo worden in het financiële doelstellingenplan (M1) de geraamde ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling weergegeven, zonder de vroegere afzonderlijke uitsplitsing naar exploitatie, investeringen en financiering.
- **Toelichting en documentatie**: meer financiële informatie wordt opgenomen in de aanvullende toelichting en documentatie. Daarin blijven onder meer de ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling, actieplan en actie beschikbaar, met een uitsplitsing naar exploitatie, investeringen en financiering.

De gewijzigde presentatie betekent bijgevolg niet dat beleidsinformatie of financiële detailgegevens verdwijnen, maar dat deze op een andere plaats binnen de documenten worden opgenomen.

Bij toekomstige aanpassingen van het meerjarenplan zullen bovendien de wijzigingen ten opzichte van de eerder vastgestelde ramingen duidelijker zichtbaar worden gemaakt, zodat de evolutie van het beleid en de financiële planning beter kan worden opgevolgd.

### Technische toelichting bij de financiële tabellen

Door de parametrisering van de BBC-software op een vijfjarige bestuursperiode wordt in bepaalde financiële tabellen automatisch ook een extra kolom weergegeven (ic 2031). Dit is het gevolg van de afwijkende looptijd van het meerjarenplan 2027–2030, ingevolge de verlengde periode van lopende zaken.

De bijkomende kolom is louter technisch en maakt geen deel uit van het voorliggende meerjarenplan. Bij de volgende aanpassingen zal de tabelweergave hierop worden afgestemd.

| | |
|---|---|
|  | **Volledig overzicht doelstellingen, actieplannen en acties (Meerjarenplan 2027 - 2030)**<br>Aanpassing MJP 2027/0/00<br>VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie<br>Emile Jacqmainlaan 135<br>KBO: 0240682635 NIS:<br><br>Collegevoorzitter: Elke Van den Brandt<br>Leidend ambtenaar: Dirk Broekaert<br>Directeur Financiën en Begroting: Pascal Wiliquet |

# Beleidsverklaring

**Brussel, dat is zoveel meer**

Met dit meerjarenplan 2027-2030 maakt de VGC de ambities uit het bestuursakkoord 'Brussel, dat is zoveel meer' concreet. We vertalen de gemaakte keuzes in doelstellingen, actieplannen en concrete acties en koppelen daaraan de middelen om ze waar te maken.

Onze missie begint bij de Brusselaars en bij de plekken die voor hen elke dag het verschil maken. Met het N-netwerk verbinden we scholen, kinderdagverblijven, gemeenschapscentra, bibliotheken, jeugd- en sportorganisaties en welzijns- en gezondheidsvoorzieningen tot een sterk Nederlandstalig netwerk in de stad. Een netwerk waar mensen kunnen leren, groeien, elkaar ontmoeten, zich ontspannen en ondersteuning vinden wanneer dat nodig is. Zo versterken we de levenskwaliteit in Brussel en bieden we iedereen die dat wil de kans om aan te sluiten bij het Nederlandstalige netwerk.

Dit plan is er voor de Brusselaars. Daarmee bedoelen we de Nederlandstalige Brusselaars en iedereen die zich aangesproken voelt door het Nederlandstalige netwerk van diensten en voorzieningen in Brussel. Het gaat om wie in Brussel woont, leert, werkt of zijn vrije tijd doorbrengt, maar ook om wie de stad bezoekt of er op een andere manier mee verbonden is. Ook wie het Nederlands nog aan het leren is, hoort daar vanzelfsprekend bij.

Om onze missie waar te maken, kunnen we rekenen op de organisaties binnen het N-netwerk, het brede middenveld en alle professionals, vrijwilligers en burgers die zich elke dag inzetten voor hun buurt en stad. Hun ervaring, kennis en kritische blik helpen ons om ons beleid vorm te geven en de juiste keuzes te maken.

Om onze doelstellingen te realiseren, werken we nauw samen met de andere overheden die actief zijn in de verschillende domeinen en hoeken van Brussel. In de eerste plaats de Vlaamse Gemeenschap, onze partner voor een Nederlandstalig gemeenschapsbeleid op maat van Brussel. Daarnaast werken we samen met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de andere gemeenschapscommissies en de negentien gemeenten. Samen maken we het verschil in een stad die voortdurend in beweging is.

**Opbouw van het meerjarenplan 2027-2030**

Het meerjarenplan is het centrale beleidsdocument van de VGC voor de periode 2027-2030. Het verbindt inhoud en budget en maakt duidelijk wat we willen bereiken, hoe we dat aanpakken en welke middelen we daarvoor inzetten. Het plan volgt daarvoor de principes en de terminologie van de beleids- en beheerscyclus. Dat is het plannings-, registratie- en evaluatiesysteem dat de Vlaamse lokale besturen hanteren en dat ook de VGC toepast.

Dit is het tweede meerjarenplan van de VGC. Met het vorige plan maakte de VGC voor het eerst de overstap naar een meerjarenplanning waarin inhoud en budget met elkaar verbonden zijn. Die aanpak is intussen verankerd. Elke actie in dit meerjarenplan is verbonden met een meerjarenbudget.

Dit meerjarenplan vertaalt de missie en visie van de VGC en de ambities uit het bestuursakkoord van de VGC naar drie niveaus: beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. In dit document lichten we die verder toe en maken we duidelijk welke doelstellingen we nastreven en hoe we die zullen realiseren.

- De 6 beleidsdoelstellingen tekenen uit aan welk Brussel we tegen 2030 willen bouwen. Ze geven richting aan het beleid en vormen het fundament voor de onderliggende actieplannen en acties.
- De 27 actieplannen zijn de grote bouwblokken van het beleid en tonen hoe de VGC haar beleidsdoelstellingen wil bereiken.
- De 123 acties maken het bouwwerk concreet. Ze vertalen de actieplannen in wat de VGC daadwerkelijk doet en realiseert.

Samen tekenen zes beleidsdoelstellingen het Brussel waaraan we de komende jaren bouwen:

BD1 - Alle kansen om te leren
BD2 - Een kind- en jeugdvriendelijke stad
BD3 - Een stad in beweging, vol ontmoeting, sport en cultuur
BD4 - Welzijn en zorg dichtbij
BD5 - Samen bouwen aan een sterke stad
BD6 - Slagkrachtige VGC

De eerste vijf beleidsdoelstellingen richten zich tot de Brusselaars en het N-netwerk. De zesde positioneert de VGC als organisatie en als fundament om de vijf inhoudelijke doelstellingen te kunnen realiseren. In het verdere meerjarenplan lichten we toe wat elke beleidsdoelstelling voor Brussel betekent en welke principes ons daarbij de komende jaren richting geven.

Tot slot is een meerjarenplan geen eindpunt, het is een dynamisch instrument dat meegroeit met de VGC en met Brussel. Bij elke budgetopmaak en -wijziging kunnen we acties aanpassen en actieplannen bijsturen wanneer de noden of omstandigheden veranderen.

# Beschrijving beleidsdoelstellingen

## Beleidsdoelstelling 1: Alle kansen om te leren

Onderwijs is de sterkste hefboom om ongelijkheid in Brussel weg te werken. Steeds meer Brusselse gezinnen kiezen voor het Nederlandstalig onderwijs. Met een marktaandeel van 27,5 procent in het kleuteronderwijs, 22 procent in het lager en 18 procent in het secundair willen we onderwijs aanbieden dat elk kind en elke jongere sterker maakt.

Hoge verwachtingen en gelijke kansen gaan voor ons hand in hand. Elke leerling verdient een school die gelooft in wat hij of zij kan worden. Sterke basisvaardigheden in het Nederlands en wiskunde geven leerlingen de basis die ze nodig hebben om verder te leren en te groeien. Maar leren gebeurt niet enkel in de klas. Ook in de opvang na school, op een zomerschool, op een speelplein of tijdens een uitstap met een culturele partner leert een kind nieuwe dingen, oefenen ze vaardigheden en verbreden ze hun leefwereld.

We willen dat elk kind en elke jongere de weg vindt in het onderwijs en mee kan blijven. Problemen ontstaan zelden van de ene dag op de andere. We willen signalen zoals spijbelen, schoolmoeheid of leerachterstand vroeg opvangen en aanpakken samen met de leerling en met een sterke samenwerking tussen onderwijs en welzijn. Een veilige school, zonder pesten en zonder financiële drempels, is daarvoor een voorwaarde. Waar het bestaande onderwijsaanbod niet volstaat, neemt de VGC als inrichtende macht zelf verantwoordelijkheid op. Zo bouwen we onze instellingen voor buitengewoon onderwijs en ondersteuning verder uit tot sterke expertisecentra.

Goed onderwijs staat of valt met de mensen voor de klas. Gedreven en goed ondersteunde leerkrachten maken elke dag het verschil voor hun leerlingen. Het lerarentekort aanpakken en het beroep in Brussel aantrekkelijk maken, is dan ook onze prioriteit. Wie in Brussel lesgeeft, verdient ondersteuning en waardering. Het Onderwijscentrum Brussel is daarvoor al jarenlang de vaste partner van de scholen. Het begeleidt starters, professionaliseert leerkrachten en schoolteams, en versterkt het onderwijs in Nederlands en wiskunde, met oog voor grootstedelijke uitdagingen zoals meertaligheid en armoede. Bij acute personeelstekorten zoeken we mee naar oplossingen. Ook kwaliteitsvolle ruimte draagt bij aan sterk onderwijs. De groeiende vraag naar Nederlandstalig onderwijs vraagt om extra capaciteit. Daarom creëren we bijkomende schoolplaatsen, vooral in het secundair onderwijs.

Ook na de schoolloopbaan blijft leren een hefboom om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Taal, geletterdheid en digitale vaardigheden bepalen steeds meer of volwassenen zelfstandig hun weg vinden naar werk, zorg en dienstverlening. Daarom zien we volwassenenonderwijs en leer-werktrajecten als een volwaardige leerweg, op elk moment in het leven. Een ouder die Nederlands leert, volgt de schoolloopbaan van zijn kind beter op. Een volwassene die leert lezen, schrijven of digitaal zijn weg vinden, vergroot zijn kansen op werk en zelfstandigheid.

Zo maken we van Brussel een stad waarin elke Brusselaar, ongeacht wijk of thuistaal, kansen krijgt om te leren, te groeien en zijn plaats te vinden.

## Beleidsdoelstelling 2: Een kind- en jeugdvriendelijke stad

Een kwart van de Brusselaars is jonger dan achttien jaar. Brussel is daarmee de jongste regio van het land. Al dat jonge talent verdient een stad die ruimte geeft om te spelen, te leren en zichzelf te zijn. Een stad die ondersteuning biedt wanneer het moeilijk loopt. Een stad op kindermaat is een stad voor iedereen.

Alles begint bij de allerjongsten, want investeren in de eerste levensjaren geeft Brusselse kinderen een sterke start en vergroot hun kansen om zich ten volle te ontwikkelen. Kinderopvang en gezinsondersteuning kunnen van bij de start een belangrijk verschil maken voor kinderen en gezinnen. Nabijheid is daarbij de sleutel. We brengen ondersteuning zo dicht mogelijk bij gezinnen: een Huis van het Kind om de hoek, toegankelijke en betaalbare kinderopvang in de buurt, een basisschool die haar poort openzet naar de wijk of een gemeenschapscentrum waar je na school kunt sporten, een cursus volgen, anderen kan ontmoeten of gewoon terechtkunt met vragen.

Wie dicht bij kinderen en jongeren staat, merkt vaak als eerste wanneer het moeilijk gaat. Daarom willen we sluimerende zorgen en verontrustende situaties vroeg herkennen en aanpakken, liefst in de vertrouwde omgeving van kinderen en gezinnen. Zo voorkomen we dat zorgen groter worden en later intensievere hulp nodig is. Wanneer meer hulp nodig is, willen we dat kinderen en jongeren snel de juiste ondersteuning krijgen. Daarom werken we verder aan jeugdhulp die aansluit bij de Brusselse context en versterken we samen met de Vlaamse overheid het aanbod in Brussel.

Kinderen beleven hun dag niet in hokjes. Opvang, onderwijs en vrije tijd moeten op elkaar aansluiten en afgestemd zijn rond de school. De VGC heeft nu de regie over het Huis van het Kind Brussel en over de buitenschoolse opvang en activiteiten. Die hefbomen gebruiken we om initiatieven met elkaar te verbinden met aandacht voor spreiding, kwaliteit en toegankelijkheid. Brede scholen zijn belangrijke lokale schakels tussen school, welzijn, vrije tijd en buurt. Ze openen de schoolpoort naar de buurt en bouwen samen met scholen, gemeenten en alle vrije tijds- en welzijnspartners aan ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren, met een gedeelde aanpak rond kansarmoede.

Kinderen en jongeren gebruiken de stad niet alleen, ze geven haar ook mee vorm. We nemen hun stem ernstig, ook die van wie vandaag minder gehoord wordt. Daarom willen we van de jeugdraad het scharnier tussen jongeren en beleid maken. We willen een kindvriendelijke stad waar spelen vanzelfsprekend is, waar meisjes en tieners hun plek vinden in de publieke ruimte en waar jongeren met een idee de steun krijgen om het waar te maken. Dankzij een divers netwerk van sterke jeugdpartners zorgen we ervoor dat de sociale, persoonlijke en maatschappelijke weerbaarheid van kinderen en jongeren wordt versterkt. Zo creëren we samen een omgeving waar alle Brusselse kinderen zich gesteund en gehoord voelen en alle kansen krijgen.

## Beleidsdoelstelling 3: Een stad in beweging, vol ontmoeting, sport en cultuur

In een gemeenschapscentrum, een sportclub, een bibliotheek of een concertzaal ontmoeten Brusselaars elkaar, over talen, generaties en achtergronden heen. Daar groeien zelfvertrouwen en verbondenheid, en wordt de stad warmer en veerkrachtiger. We willen een stad waar iedereen kan deelnemen, initiatief kan nemen en daar ook de ruimte voor vindt.

Deelnemen aan een toneelvoorstelling, een sportclub, een concert bijwonen of een boek uitlenen mag niet afhangen van je inkomen, je leeftijd, je mobiliteit of je taalvaardigheid. Paspartoe blijft daarbij ons belangrijkste instrument. De pas maakt vrijetijd betaalbaarder en helpt Brusselaars hun weg te vinden naar het vrijetijdsaanbod. Wie als kind in contact komt met cultuur, boeken en beweging, neemt dat een leven lang mee. Daarom brengen we cultuur via de gemeenschapscentra tot bij kinderen en jongeren op school en bouwen we met de bibliotheken aan een leescoalitie die heel Brussel aan het lezen wil krijgen.

Brussel is ook een stad van makers. De stad bruist dankzij artiesten, muzikanten, sporters, vrijwilligers en verenigingen. We geven onze kunstenaars de ruimte om te experimenteren, te repeteren, op te treden en hun verhalen te delen, met extra kansen voor jong talent. Zo groeit Brussel als muziekstad, met ruimte om te feesten, veilig en inclusief. Tegelijk koesteren we wat de stad met zich meedraagt. Ons erfgoed vertelt het verhaal van alle Brusselaars, ook van wie lang onzichtbaar bleef.

Ook sport verbindt. Bewegen is goed voor lichaam en geest, en brengt mensen samen over alle verschillen heen. We willen dat elk kind leert lopen, fietsen en zwemmen, en dat sportclubs plekken zijn waar iedereen zich welkom en veilig voelt.

Deelnemen, maken en sporten gebeurt in de eerste plaats dicht bij huis, in sterke lokale netwerken. De gemeenschapscentra zijn daarbij onze ankerplekken in elke gemeente: open huizen waar Brusselaars elkaar ontmoeten, het Nederlands en het N-netwerk leren kennen en mee het gesprek voeren over hun buurt.

Ruimte is in Brussel schaars. Ateliers, repetitieruimtes, fuifzalen en zwemwater zijn moeilijk te vinden. Daarom kiezen we resoluut voor slim en gedeeld gebruik: gebouwen die overdag een school zijn en 's avonds een sportzaal,

leegstaande panden die tijdelijk een nieuwe bestemming krijgen, infrastructuur die meerdere functies combineert. Zo halen we het maximum uit elke vierkante meter, voor zoveel mogelijk Brusselaars.

Zo blijft Brussel een stad in beweging, waar ontmoeting vanzelfsprekend is en talent alle kansen krijgt.

## Beleidsdoelstelling 4: Welzijn en zorg dichtbij

Iedereen heeft vroeg of laat zorg of ondersteuning nodig. Dan wil je snel weten waar je terechtkunt en hulp vinden die bij je past. Vandaag is dat in Brussel niet voor iedereen vanzelfsprekend. Waar je woont en hoe makkelijk je de weg naar hulp vindt, heeft nog te veel invloed op je gezondheid. Ook wie het mentaal moeilijk heeft, vindt niet altijd snel genoeg hulp. Daarom brengen we mensen, organisaties en overheden dichter bij elkaar. Zo maken we de Nederlandstalige welzijns- en zorgverlening toegankelijker en versterken we het aanbod waar de noden het grootst zijn. Niet het systeem, maar de Brusselaar en zijn vraag moeten het vertrekpunt zijn.

Goede zorg begint dicht bij huis. We versterken buurten waar mensen naar elkaar omkijken en waar informele hulp en professionele zorg elkaar aanvullen. Organisaties zoals lokale dienstencentra, wijkgezondheidscentra en buurtwerkingen maken ondersteuning zichtbaar en bereikbaar. Tegelijk zetten we in op preventie. We willen problemen helpen voorkomen en signalen vroeger oppikken, met bijzondere aandacht voor het mentaal welzijn van jongeren en volwassenen. En waar er duidelijke gaten zitten in het Nederlandstalige aanbod, zoals in de drughulpverlening, willen we mee oplossingen mogelijk maken.

Brussel telt heel wat organisaties en hulpverleners die zich elke dag inzetten voor mensen. Maar voor wie hulp zoekt, is het landschap niet altijd eenvoudig. Diensten werken vanuit verschillende sectoren, gemeenschappen en overheden. Daarom verbinden we organisaties en zorgen we ervoor dat mensen vlotter van de ene plek naar de andere worden geholpen. Ook wanneer iemand recht heeft op ondersteuning maar die vandaag niet vindt, willen we die afstand verkleinen. Zo bestrijden we sociale onderbescherming en zorgen we ervoor dat meer Brusselaars krijgen waar ze recht op hebben.

Inclusie is daarbij de norm, niet de uitzondering. Brusselaars met een handicap moeten even vlot hun weg vinden als ieder ander, en ons eigen aanbod geeft daarin het voorbeeld.

Hetzelfde geldt voor armoede. Armoede laat zich niet vatten in één beleidsdomein, maar raakt aan wonen, gezondheid, onderwijs, vrije tijd en welzijn. Daarom nemen we armoedebestrijding mee in alles wat we doen. Mensen die zelf armoede ervaren, betrekken we bij ons beleid en onze dienstverlening. Zij weten als geen ander waar drempels zitten en wat nodig is om ze weg te nemen.

Goede zorg is ten slotte mensenwerk. Daarom maken we mensen warm voor een job in welzijn, zorg en kinderopvang, en zorgen we ervoor dat ze er ook graag blijven. Zo bouwen we aan een Brussel waar zorg en ondersteuning bereikbaar zijn voor iedereen en waar niemand er alleen voor staat.

## Beleidsdoelstelling 5: Samen bouwen aan een sterke stad

Brussel maken we samen: met burgers, organisaties en andere overheden. Brussel is een dynamische en superdiverse stad waar samenwerking essentieel is om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken en kansen te benutten. Met deze beleidsdoelstelling bouwen we aan een sterk en open Nederlandstalig netwerk dat Brusselaars verbindt, ondersteunt en activeert. Zo leggen we een stevige basis voor een verbonden en leefbare stad.

Een open Nederlandstalig netwerk heet iedereen welkom. Dat begint bij heldere communicatie in duidelijke taal en bij onthaalplekken waar elke vraag een goed antwoord krijgt. Het Nederlands is daarbij de verbindende taal. We maken duidelijke afspraken over de plaats van het Nederlands en andere talen in onze werking, en ondersteunen organisaties

in het N-netwerk bij hun taalbeleid. Wie nieuw is in de stad, verdient een warm onthaal en kansen om een netwerk op te bouwen, bijvoorbeeld via een buddy, vrijwilligerswerk of een vrijetijdsaanbod op maat. Zo wordt het N-netwerk voor nieuwkomers een opstap naar participatie in de Brusselse samenleving.

Elke stem telt. Beleid wordt sterker wanneer het gevoed wordt door wie de stad dagelijks beleeft. Participatie is voor ons daarom een vaste reflex, van adviesorganen tot bewoners en vrijwilligers die zelf hun buurt verbeteren. We gaan daarbij actief op zoek naar wie vandaag minder aan bod komt.

Brussel deelt zijn uitdagingen met andere steden, en veel antwoorden liggen op het kruispunt van bevoegdheden. Daarom zoeken we bondgenoten: in stads- en wijkvernieuwing, in Europese programma's, bij steden en bij kennisinstellingen. Op die manier halen we kennis en middelen naar Brussel en versterken we het N-netwerk.

Samenleven in diversiteit vraagt blijvende inspanningen. Zolang herkomst mee bepaalt welke kansen je krijgt, blijft er werk. Vanuit onze regierol maken we van integratie een opdracht voor alle beleidsdomeinen en gaan we racisme en discriminatie gecoördineerd tegen. We ondersteunen organisaties in het N-netwerk om de diversiteit van de stad te weerspiegelen, in hun aanbod en in hun werking. Zo bouwen we samen aan een open stad waar elke Brusselaar zich gehoord, welkom en betrokken voelt.

## Beleidsdoelstelling 6: Slagkrachtige VGC

Om haar ambities voor Brussel waar te maken, heeft de VGC een sterke organisatie nodig: een overheid die goed bestuurt, transparant werkt, verantwoord omgaat met publieke middelen en dicht bij de Brusselaars staat. Met deze beleidsdoelstelling versterken we de basis waarop de andere doelstellingen rusten.

We werken nauw samen met andere overheden. In de eerste plaats met de Vlaamse Gemeenschap voor het gemeenschapsbeleid in Brussel, maar ook met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de andere gemeenschapscommissies en de lokale besturen. Door af te stemmen en elkaar te versterken, bouwen we aan een samenhangend beleid voor Brussel. Ook binnen de VGC is samenwerking over beleidsdomeinen en diensten heen essentieel. We stimuleren een transversale werking, zodat we uitdagingen vanuit verschillende invalshoeken aanpakken en onze middelen en expertise maximaal benutten.

We willen de dienstverlening van de VGC steeds laten vertrekken vanuit de noden van de Brusselaar. Ze moet eenvoudig, toegankelijk en betrouwbaar zijn, voor iedereen. Digitalisering en artificiële intelligentie benutten we waar ze het leven van burgers en partners makkelijker kunnen maken, maar nooit ten koste van wie digitaal minder sterk staat. We toetsen onze werking aan de ervaring van wie drempels ondervindt, en werken die drempels structureel weg. Ook organisaties uit het N-netwerk moeten vlot bij ons terechtkunnen met hun vragen.

Het zijn onze medewerkers die, samen met onze partners, de vele acties in ons meerjarenplan elke dag tastbaar maken. We willen een zorgzame werkgever zijn die medewerkers verder laat groeien, en een organisatie die de diversiteit van Brussel weerspiegelt. Hoe meer Brusselaars zich in de VGC herkennen, hoe beter we hen kunnen dienen.

Ook onze gebouwen moeten klaar zijn voor de toekomst. We onderhouden ons patrimonium planmatig, delen ruimte waar het kan en maken onze gebouwen toegankelijk, energiezuinig en klimaatbestendig. Een overkoepelende vastgoedstrategie geeft die keuzes richting.

Dat alles kan enkel binnen een gezond financieel kader. We gaan zorgvuldig om met de publieke middelen die we als VGC beheren, bewaken het budgettair evenwicht en tonen transparant waar de middelen terechtkomen. Dit meerjarenplan, dat beleid en budget rechtstreeks verbindt, is daarvoor ons belangrijkste instrument.

Zo blijft de VGC een betrouwbare en wendbare partner voor de Brusselaars en het N-netwerk.

# Volledig overzicht doelstellingen, actieplannen en acties (Meerjarenplan 2027 - 2030)

## Beleidsdoelstelling 1: Alle kansen om te leren

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 41.347.500 | 34.717.916 | 26.876.394 | 18.954.095 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 6.474.936 | 6.350.000 | 6.384.000 | 6.434.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 13.369.500 | 12.994.916 | 13.158.394 | 13.331.095 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 6.474.936 | 6.350.000 | 6.384.000 | 6.434.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 27.978.000 | 21.723.000 | 13.718.000 | 5.623.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP11 (prioritair): We investeren in kwaliteitsvol Nederlandstalig onderwijs

**We investeren in een kwaliteitsvol, innovatief en emancipatorisch Nederlandstalig onderwijs in Brussel.**

Toelichting: Vanuit onze flankerende onderwijsrol bieden we maximale ontwikkelingskansen aan alle kinderen en jongeren in het Nederlandstalig leerplichtonderwijs in Brussel.
Om de kernopdrachten van het Onderwijscentrum Brussel (OCB) te versterken, richten we ons op een evidence-informed, datagestuurde en klasnabije ondersteuning op het vlak van taal, wiskunde en digitalisering. We trekken gekwalificeerde leerkrachten aan, ondersteunen starters en versterken de waardering voor het beroep.
We creëren, samen met partners, een brede inclusieve leeromgeving binnen en buiten de schooltijd, via een gedifferentieerd aanbod aan educatieve- en vrijetijdsactiviteiten, de uitbreiding van de zomerscholen en een sterkere verankering van Brede School. Scholen vormen een veilig ankerpunt voor gezinnen, waar leren, vrije tijd en welzijn samenkomen.
We ontwikkelen een gecoördineerde strategie om schooluitval tegen te gaan en investeren in een verbindende aanpak en een veilig schoolklimaat, waarin leerlingen zich welkom en gehoord voelen. We nemen sociale en financiële drempels weg voor kwetsbare gezinnen door de schoolfactuur te verlichten en lege brooddozen te vullen.
We blijven investeren in de bouw, verbouwing, inrichting en uitrusting van de scholen om voldoende onderwijscapaciteit en stimulerende leeromgevingen te genereren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 35.830.730 | 29.236.026 | 21.391.064 | 13.568.765 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 210.936 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 8.215.730 | 7.876.026 | 8.036.064 | 8.208.765 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 210.936 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 27.615.000 | 21.360.000 | 13.355.000 | 5.360.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT111 (prioritair): We verhogen onderwijskansen via het Onderwijscentrum Brussel

**We verhogen de onderwijskansen van alle Brusselse leerlingen via gerichte ondersteuning van de schoolteams door het Onderwijscentrum Brussel. We focussen op taal- en wiskundeonderwijs en bieden expertise op vlak van grootstedelijk onderwijs. We begeleiden scholen met hoge noden en schragen het schoolmanagement.**

Toelichting: Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt schoolteams intensief, op maat en vertrekt daarbij vanuit evidence-informed inzichten en data. We verhogen de onderwijskwaliteit door leerkrachten te professionaliseren in taal- en wiskundeonderwijs, waarbij digitale leermiddelen en AI doelgericht worden gebruikt. We delen onze expertise over grootstedelijk onderwijs via vorming, digitale materialen en de onderwijsbibliotheek. We versterken de beleidskracht en de leercultuur op school en voorzien een verdiepende aanpak voor scholen die geconfronteerd worden met extra uitdagingen op het vlak van inspectieadviezen, lerarenverloop en -tekort en leervertraging. Het OCB neemt ook een aanvullende rol op bij de implementatie van het actieplan Ieder Kind Taalheld in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 135.800 | 135.800 | 135.800 | 135.800 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 135.800 | 135.800 | 135.800 | 135.800 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT112 (prioritair): We bouwen met partners aan een brede leeromgeving

**We werken samen met partners om een brede leeromgeving te creëren voor alle leerlingen en ruimte te creëren voor een rijk educatief aanbod van klasactiviteiten en uitstappen.**

Toelichting: We creëren krachtige leeromgevingen binnen de schooltijd door sterke leercontexten aan te bieden en structureel samen te werken met externe partners en scholen. Via deze samenwerkingen krijgen leerlingen toegang tot een breed en participatief aanbod rond onder meer STE(A)M, Kunst en Cultuur, en Sport, Milieu. Op die manier dragen we bij aan actief leren, participatie en brede ontwikkeling van leerlingen. We vernieuwen de reglementering om nog beter tegemoet te komen aan de veranderende noden en om meer ruimte te creëren voor thema's als Mens en Maatschappij, Studiekeuze en Atelierwerking.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.418.600 | 2.074.048 | 2.229.086 | 2.406.787 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.413.600 | 2.064.048 | 2.224.086 | 2.396.787 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 5.000 | 10.000 | 5.000 | 10.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT113 (prioritair): We verbreden de leeromgeving via opvang en zomerscholen

**We verbreden de leeromgeving door een kwaliteitsvolle binnenschoolse opvang en zomerscholen uit te bouwen met voldoende ruimte voor educatieve activiteiten.**

Toelichting: We subsidiëren scholen en partners voor de uitbouw van een kwaliteitsvolle toegankelijke binnenschoolse opvang, op maat van elk kind. We verduurzamen de lopende educatieve activiteiten na schooltijd en zetten in op een sterk stimulerende naschoolse omgeving waarin taalstimulering, leesbevordering en huiswerkbegeleiding een belangrijke plaats krijgen. Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt deze ontwikkeling op basis van wetenschappelijke inzichten, brengt de huidige praktijken in kaart om in een volgende fase de regie, samenwerking en kwaliteitsontwikkeling te versterken. Daarnaast brengen we kinderen ook in contact met STE(A)M en het deeltijds

kunstonderwijs en breiden we het Zomerschoolaanbod uit, waar kinderen onder meer spelenderwijs Nederlands kunnen oefenen en versterken.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.656.578 | 1.656.578 | 1.656.578 | 1.656.578 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.656.578 | 1.656.578 | 1.656.578 | 1.656.578 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT114 (prioritair): We verminderen schooluitval en ongekwalificeerde uitstroom

**We verminderen schooluitval en ongekwalificeerde uitstroom door een passend ondersteunings- en begeleidingsaanbod aan te reiken en zorgen voor een inclusieve leeromgeving**.

Toelichting: Het begeleidingsaanbod tegen schooluitval en ongekwalificeerde uitstroom wordt structureel versterkt binnen één referentiekader. Scholen dragen de operationele regie en worden ondersteund om maximaal in te zetten op preventie, vroegtijdige detectie, klasmanagement en een positief schoolklimaat. Wanneer de schoolse initiatieven niet volstaan, worden externe partners ingeschakeld in functie van gespecialiseerde trajectbegeleiding en ondersteuning. We versterken hierbij de brug tussen onderwijs en welzijn.
We implementeren een breed actieplan tegen pesten en helpen scholen om een gedragen schoolaanpak tegen pesten op te zetten. We ontvouwen structurele acties, gebaseerd op de beschikbare wetenschappelijke inzichten en de eigen schoolpraktijk.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.270.000 | 1.285.000 | 1.285.000 | 1.285.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.270.000 | 1.285.000 | 1.285.000 | 1.285.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT115 (prioritair): We creëren gelijke kansen in het onderwijs

**We creëren gelijke kansen voor elke lerende, maken onderwijs toegankelijk en nemen sociale en financiële drempels weg voor kwetsbare gezinnen.**

Toelichting: We investeren in een gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs zodat elk kind en elke jongere, ongeacht hun sociaaleconomische achtergrond, afkomst, geslacht of beperking, gelijke kansen krijgt om zich te ontwikkelen en een diploma te behalen. We zetten in op een transparante, toegankelijke informatieverstrekking over het Nederlandstalig leerplichtonderwijs, bieden ondersteuning bij de aanmeldings- en inschrijvingsprocedures, maken lerenden wegwijs in het onderwijsaanbod en hun toekomstmogelijkheden, werken financiële drempels weg door een tussenkomst in de schoolkosten en zetten onze schouders onder een adequaat systeem om voedselonzekerheid op school tegen te gaan, in samenwerking met de Vlaamse Gemeenschap. Op die manier willen we alle kinderen dezelfde optimale mogelijkheden geven om te leren en zich te ontwikkelen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.079.625 | 860.000 | 860.000 | 860.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 210.936 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.079.625 | 860.000 | 860.000 | 860.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 210.936 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT116 (prioritair): We versterken instroom en behoud van onderwijspersoneel

**We zetten in op het behoud en het aantrekken van gekwalificeerd onderwijspersoneel en bieden ondersteuning aan startende leerkrachten met financiële stimuli en begeleiding op maat.**

Toelichting: Leerkrachten aantrekken en behouden en mensen met specifieke expertise van buiten het onderwijs, de stap naar de klas doen zetten, blijven de aandachtspunten in de strijd tegen het lerarentekort. We doen dit door het lerarenberoep positief in beeld te brengen, onderwijs in Brussel actief te promoten en startende en ervaren leerkrachten te ondersteunen. Via een combinatie van sensibilisering, financiële stimuli, begeleiding en ondersteuning op maat beogen we het tekort verder weg te werken en de onderwijskwaliteit te garanderen en te verhogen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 974.777 | 1.235.000 | 1.235.000 | 1.235.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 974.777 | 1.235.000 | 1.235.000 | 1.235.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT117 (prioritair): We versterken de waardering voor het beroep van leerkracht

**We zetten in op de waardering voor het beroep van leerkracht via gerichte communicatie, het stroomlijnen van boodschappen en kanalen, het organiseren van ontmoetingsmomenten, activiteiten en evenementen.**

Toelichting: We bouwen verder aan een sterke onderwijscommunity waarin een gedeelde visie, samenwerking, verbinding en actieve participatie centraal staan. Door studenten, leerkrachten, onderwijsinstellingen en andere partners met elkaar en met de stad te verbinden, versterken we hun betrokkenheid bij het onderwijs, bevorderen we hun welzijn en vergroten we de kansen op een duurzame loopbaan in Brussel.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 253.600 | 253.600 | 253.600 | 253.600 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 253.600 | 253.600 | 253.600 | 253.600 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT118 (prioritair): We investeren in schoolgebouwen en onderwijscapaciteit

**We investeren in nieuwe en vernieuwde schoolgebouwen, met het oog op een gezonde, veilige en duurzame leeromgeving en creëren voldoende onderwijscapaciteit**.

Toelichting: We investeren gericht in de uitbreiding, vernieuwing en verduurzaming van de infrastructuur van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. De vraag blijft groter dan het aanbod, met vooral druk op de plaatsen in het secundair onderwijs. Daarom gaat ongeveer twee derde van de geplande capaciteitsuitbreiding naar het secundair onderwijs en zorgen we ervoor dat bedreigde capaciteit behouden blijft. Bij bouw en renovatie wordt terdege rekening gehouden met veiligheid, klimaatbestendigheid, duurzaamheid, toegankelijkheid en multifunctionaliteit van de schoolgebouwen. Schoolgebouwen worden op die manier ook plekken die buiten schooltijd gebruikt kunnen worden door de buurt en het N-netwerk. Op die manier draagt de VGC bij aan voldoende capaciteit, kwaliteitsvolle leeromgevingen en toekomstbestendig onderwijs voor Brusselse leerlingen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 26.691.750 | 20.386.000 | 12.386.000 | 4.386.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 431.750 | 386.000 | 386.000 | 386.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 26.260.000 | 20.000.000 | 12.000.000 | 4.000.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT119 (prioritair): We moderniseren de inrichting en uitrusting van scholen

**We moderniseren de inrichting en uitrusting van de scholen zodat leerlingen en leerkrachten in een eigentijdse, stimulerende leeromgeving aan de slag kunnen.**

Toelichting: De VGC investeert in de inrichting en uitrusting van scholen, op basis van de gedetecteerde noden, zodat leerlingen en leerkrachten werken in moderne, veilige, duurzame en toekomstgerichte leeromgevingen. Dit omvat onder meer de inrichting van rustige en veilige plekken, de uitrusting van praktijkruimtes voor opleidingen die gericht zijn op de arbeidsmarkt, het subsidiëren van educatieve materialen en digitale infrastructuur. We lanceren opnieuw het themaproject 'Energiezorg op school' om energie, waterbeheer, en hittebestendigheid van scholen onder controle te houden. We ondersteunen de aankoop van een divers en actueel aanbod aan leesmaterialen om de leesmotivatie van kinderen en jongeren te vergroten.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.350.000 | 1.350.000 | 1.350.000 | 1.350.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 1.350.000 | 1.350.000 | 1.350.000 | 1.350.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP12 (prioritair): We realiseren een eigen onderwijs- en ondersteuningsaanbod

**We realiseren als VGC een eigen complementair maatschappelijk responsief onderwijs- en ondersteuningsaanbod.**

Toelichting: Als inrichtende macht van zes onderwijsinstellingen organiseert de VGC een kwaliteitsvol, inclusief en innovatief onderwijs-, zorg- en begeleidingsaanbod, afgestemd op de Brusselse context. We nemen verantwoordelijkheid waar noden en hiaten bestaan, versterken gelijke onderwijskansen en garanderen het leerrecht van elk kind en elke jongere in onze instellingen. Onze ambitie is om maximaal samen te werken, zodat we een geïntegreerd aanbod creëren voor de leerlingen die extra ondersteuning nodig hebben. We laten onze expertise over onze doelgroepen meegroeien met een veranderend onderwijs in een veranderende samenleving, en verankeren die in onze instellingen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.966.000 | 1.944.000 | 1.954.000 | 1.854.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 6.264.000 | 6.323.000 | 6.384.000 | 6.434.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.603.000 | 1.581.000 | 1.591.000 | 1.591.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 6.264.000 | 6.323.000 | 6.384.000 | 6.434.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 363.000 | 363.000 | 363.000 | 263.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT121 (prioritair): We versterken het buitengewoon onderwijs in Brussel

**We versterken het aanbod buitengewoon onderwijs in Brussel via de onderwijsinstellingen Kasterlinden en Zaveldal.**

Toelichting: De VGC organiseert buitengewoon onderwijs in Kasterlinden BuBaO, Kasterlinden BuSO en Zaveldal BuSO. De scholen ontwikkelen een kwaliteitsvol en complementair aanbod dat inspeelt op Brusselse noden en tekorten in het Nederlandstalig onderwijs. We breiden het type 3-onderwijs in Kasterlinden BuBaO de komende jaren jaarlijks met tien plaatsen uit en voorzien hiervoor de nodige pedagogische omkadering. Met doelgerichte instructie, zorg op maat en onderbouwde vernieuwing versterken we de leerwinst, het welbevinden en de zelfstandigheid van elke leerling. We bereiden leerlingen gericht voor op verder leren, werken en maatschappelijke participatie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.138.000 | 1.138.000 | 1.143.000 | 1.043.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.608.000 | 1.635.000 | 1.663.000 | 1.680.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 845.000 | 845.000 | 850.000 | 850.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.608.000 | 1.635.000 | 1.663.000 | 1.680.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 293.000 | 293.000 | 293.000 | 193.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT122 (prioritair): We intensiveren ondersteuning bij onderwijs- en zorgnoden

**We intensiveren het ondersteuningsaanbod voor leerlingen met specifieke onderwijs- en zorgnoden via de multifunctionele werking van het MFC Kasterlinden en de inzetbaarheid van het CLB N-Brussel en het Leersteuncentrum Kasterlinden en stemmen het beter op elkaar af.**

Toelichting: De VGC is het centrumbestuur van het CLB N-Brussel, het LSC Kasterlinden en het MFC Kasterlinden. We versterken de kwaliteit en samenhang van hun aanbod met afspraken over vroegtijdige signalering, doorverwijzing en gezamenlijke ondersteuning. We bundelen hun expertise over gedrags- en emotionele moeilijkheden en stoornissen en versterken daarmee schoolteams in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. We bouwen de verblijfswerking van het MFC verder uit met een doorlopende 24/7 dienstverlening en ontwikkelen een aangepaste vakantiewerking. We bieden thuisloze leerlingen bijzondere zorg en begeleiding en blijven streven naar een verhoging van de erkende capaciteit van het MFC.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 828.000 | 806.000 | 811.000 | 811.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 4.656.000 | 4.688.000 | 4.721.000 | 4.754.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 758.000 | 736.000 | 741.000 | 741.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 4.656.000 | 4.688.000 | 4.721.000 | 4.754.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 70.000 | 70.000 | 70.000 | 70.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP13 (prioritair): We zetten in op levenslang en levensbreed leren

**We zetten in op levenslang en levensbreed leren voor volwassenen en jongvolwassenen.**

Toelichting: De VGC zet in op levenslang en -breed leren, waarbij persoonlijke ontwikkeling, sociale participatie en maatschappelijke integratie centraal staan. We stemmen leren en werken af op duurzame tewerkstelling en versterken

de maatschappelijke kansen van cursisten in het volwassenenonderwijs. We bieden digitale ondersteuning aan volwassenen met digitale vragen of problemen. We begeleiden studie- en loopbaankeuzes en geven studenten ruimte om hun talenten te ontplooien. Daarnaast zetten we in op de Nederlandse taalvaardigheid van medewerkers, professionals en vrijwilligers en bieden ouders met kinderen in het Nederlandstalig onderwijs een breed en toegankelijk aanbod om Nederlands te leren, te oefenen en te gebruiken. Zo bouwen we samen met onze partners aan een divers leerlandschap.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 3.550.770 | 3.537.890 | 3.531.330 | 3.531.330 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 27.000 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 3.550.770 | 3.537.890 | 3.531.330 | 3.531.330 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 27.000 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT131 (prioritair): We verhogen tewerkstellingskansen

**We verhogen de tewerkstellingskansen door het aanbod van leer-werktrajecten en werkervaring doelgericht af te stemmen op duurzame arbeidsmarktinstroom.**

Toelichting: We ondersteunen werkervaringsprojecten die door een sterke basis van kennis, vaardigheden en attitudes zorgen voor een duurzame inzetbaarheid op de arbeidsmarkt. We ontsluiten de opgebouwde kennis en expertise binnen en buiten de organisaties en blijven inzetten op taalverwerving Nederlands op de werkvloer. Zo versterkt de VGC duurzame arbeidsmarktinstroom en vergroot zij de kansen op tewerkstelling, verdere kwalificering en professionele ontwikkeling.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.178.000 | 1.178.000 | 1.178.000 | 1.178.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.178.000 | 1.178.000 | 1.178.000 | 1.178.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT132 (prioritair): We vergroten de maatschappelijke kansen van cursisten

**We vergroten de maatschappelijke kansen van cursisten in het volwassenenonderwijs en zorgen voor een volwaardige deelname aan de digitale samenleving.**

Toelichting: We bieden toegankelijke en behoeftegerichte leertrajecten aan voor laaggeletterde volwassenen en jongvolwassenen via het maatwerkaanbod van Ligo Brusselleer, Centrum voor Basiseducatie. Om de ouderbetrokkenheid bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten, wordt ingezet op laagdrempelige activiteiten in de klas en versterken we het Scholenproject als opstap naar lessen NT2.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 928.000 | 918.000 | 918.000 | 918.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 928.000 | 918.000 | 918.000 | 918.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT133 (prioritair): We faciliteren duurzame studie- en loopbaankeuzes

**We faciliteren duurzame studie- en loopbaankeuzes.**

Toelichting: De VGC subsidieert de cursistenbegeleiding in het volwassenenonderwijs om de slaagkansen van de doelgroep te verhogen en cursisten te begeleiden naar verdere opleiding en studie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 350.000 | 350.000 | 350.000 | 350.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 350.000 | 350.000 | 350.000 | 350.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT134 (prioritair): We versterken de Nederlandse taalvaardigheid

**We versterken de Nederlandse taalvaardigheid van medewerkers, professionals en vrijwilligers.**

Toelichting: We ondersteunen taalbegeleidingstrajecten, functionele lessen NT2, oefenkansen en coaching Nederlands op de werkvloer voor medewerkers van de VGC en het N-netwerk.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT135 (prioritair): We bieden ouders toegankelijke oefenkansen Nederlands

**We bieden een breed en toegankelijk aanbod aan leer-, oefen- en gebruikskansen Nederlands voor ouders**.

Toelichting: We subsidiëren het Huis van het Nederlands om het Nederlands van ouders te versterken zodat ze de schoolloopbaan van hun kinderen beter kunnen opvolgen en beter kunnen communiceren met de school. Het Huis organiseert in de scholen infostands en -sessies over Nederlands leren, oefenen en gebruiken, laagdrempelige intakes en lessen NT2 in samenwerking met de CVO's en Ligo Brusselleer.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 678.770 | 675.890 | 669.330 | 669.330 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 27.000 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 678.770 | 675.890 | 669.330 | 669.330 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 27.000 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT136 (prioritair): We verruimen de ontplooiingskansen van studenten

**We verruimen de ontplooiingskansen van studenten zodat ze hun talenten optimaal kunnen ontwikkelen tijdens hun studietijd.**

Toelichting: Samen met Brik organiseren we Study Spaces op verschillende locaties in Brussel, waar studenten in alle rust kunnen studeren tijdens de examenperiodes. Daarnaast bieden we taalondersteuning aan studenten van de Erasmushogeschool Brussel en Odisee. Zo versterken we hun taalvaardigheid en studievaardigheden en verhogen we hun kansen op een succesvolle studieloopbaan in het hoger onderwijs.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 366.000 | 366.000 | 366.000 | 366.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 366.000 | 366.000 | 366.000 | 366.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT137 (prioritair): We versterken de digitale ondersteuning voor Brusselaars

**We versterken de digitale ondersteuning voor Brusselaars.**

Toelichting: Digitale zelfredzaamheid is een voorwaarde voor maatschappelijke participatie, maar blijft voor veel Brusselaars buiten bereik. Daarom consolideren we minstens één herkenbare, laagdrempelige plek waar volwassenen met digitale hulpvragen terechtkunnen. Brusselaars kunnen in Muntpunt hun digitale vaardigheden versterken via workshops en individuele begeleiding en krijgen toegang tot het internet en tot kwaliteitsvol IT-materiaal. Het Digipunt Muntpunt wordt de spil van een lerend netwerk met partners zoals CAW, de Leerwinkel, CVO's, OCMW's en basiseducatie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

## Beleidsdoelstelling 2: Een kind- en jeugdvriendelijke stad

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 33.510.078 | 33.140.304 | 29.798.464 | 30.584.645 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 15.168.056 | 15.143.556 | 15.151.056 | 15.159.056 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 28.092.578 | 28.122.804 | 28.305.964 | 28.492.145 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 15.168.056 | 15.143.556 | 15.151.056 | 15.159.056 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 5.417.500 | 5.017.500 | 1.492.500 | 2.092.500 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP21 (prioritair): We investeren in kinderopvang en gezinsondersteuning

**We investeren in betaalbare en kwaliteitsvolle Nederlandstalige kinderopvang in de buurt en in preventieve gezinsondersteuning via het Huis van het Kind Brussel.**

Toelichting: Investeringen in de allerjongste kinderen hebben een blijvend positief effect op hun verdere ontwikkeling en dragen bij aan gelijke kansen. We doen dit onder andere door te investeren in een kwaliteitsvolle omgeving rond de allerjongste kinderen en hun gezinnen. We richten ons daarbij op de Nederlandstalige kinderopvang van baby's en peuters, de Huizen van het Kind en hun partners. We stimuleren kwaliteitsvolle en toegankelijke werkingen via subsidies, ondersteuning, vorming, innovatie en uitwisseling. We zorgen ervoor dat kinderopvang en gezinsondersteuning toegankelijk zijn.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 10.990.825 | 10.609.163 | 7.133.389 | 7.783.520 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.411.335 | 1.382.835 | 1.384.335 | 1.386.335 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 5.588.325 | 5.606.663 | 5.655.889 | 5.706.020 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.411.335 | 1.382.835 | 1.384.335 | 1.386.335 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 5.402.500 | 5.002.500 | 1.477.500 | 2.077.500 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT211 (prioritair): We bieden gezinnen een warme plek in de Huizen van het Kind

**We bieden (aanstaande) gezinnen met jonge kinderen een warme plek in de Huizen van het Kind, waar ze terechtkunnen voor ondersteuning, advies, oefenkansen Nederlands, ontmoeting en spel.**

Toelichting: Via preventieve gezinsondersteuning versterken we het welzijn, de gezondheid en de opvoedingskansen van aanstaande ouders en gezinnen met jonge kinderen. We coördineren het Huis van het Kind Brussel en subsidiëren en ondersteunen de organisatoren van ankerpunten en Huizen van het Kind en hun partners, zodat er een toegankelijk, goed gespreid en kwaliteitsvol aanbod is. Gezinnen kunnen op achttien plekken terecht voor medisch preventieve consulten. In de Huizen van het Kind kan je daarnaast ook terecht voor spel- en ontmoetingsmomenten, het Gezinspunt voor allerlei vragen, individuele spreekuren en groepsactiviteiten. Hierbij wordt specifieke aandacht besteed aan de toegang voor gezinnen in kwetsbare situaties.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.844.460 | 1.832.839 | 1.844.705 | 1.856.560 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.409.335 | 1.380.835 | 1.382.335 | 1.384.335 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.841.960 | 1.830.339 | 1.842.205 | 1.854.060 | [?E_U_K5] |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 1.409.335 | 1.380.835 | 1.382.335 | 1.384.335 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT212 (prioritair): We behouden en breiden plaatsen met inkomenstarief uit

**We investeren in het behoud en de uitbreiding van het aantal plaatsen met inkomenstarief en geven daarbij voorrang aan de buurten met de hoogste nood aan Nederlandstalige kinderopvang.**

Toelichting: We investeren in Nederlandstalige kinderopvang om zoveel mogelijk gezinnen een betaalbare en kwaliteitsvolle plek te bieden in hun buurt. Daarvoor zijn er bijkomende plaatsen nodig. Door te investeren in kindplaatsen met inkomenstarief zorgen we er in de eerste plaats voor dat bestaande kindplaatsen niet verloren gaan en dat er plaatsen bijkomen in regio's waar het aantal plaatsen relatief het laagst is. We zorgen voor tijdelijke huisvesting voor kinderdagverblijven die tijdens bouwwerken niet in hun gebouw terecht kunnen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.554.704 | 1.576.576 | 1.605.721 | 1.635.648 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.554.704 | 1.576.576 | 1.605.721 | 1.635.648 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT213 (prioritair): We maken kinderopvang toegankelijker en betaalbaarder

**We verhogen de toegankelijkheid en betaalbaarheid van kinderopvang voor baby's en peuters, met bijzondere aandacht voor gezinnen in kwetsbare situaties en kinderen met verhoogde zorgnoden.**

Toelichting: De VGC investeert in werkingen die de Nederlandstalige kinderopvang in Brussel toegankelijker en inclusiever maken. Het lokaal loket kinderopvang Brussel helpt ouders bij hun zoektocht naar een plaats via een centraal registratie- en aanmeldsysteem en stimuleert organisatoren van kinderopvang om een sociaal beleid te voeren dat financiële en praktische drempels voor ouders wegneemt. Het Centrum Inclusieve Kinderopvang ondersteunt kinderen met een (vermoeden van) handicap of extra zorgnood in de kinderopvang en begeleidt kinderdagverblijven om een inclusieve werking uit te bouwen. We versterken kinderdagverblijven ook rechtstreeks, zodat ze plaatsen voorzien voor kinderen in kwetsbare situaties.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 824.930 | 829.809 | 834.766 | 839.802 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 824.930 | 829.809 | 834.766 | 839.802 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT214 (prioritair): We verhogen instroom en behoud van kinderopvangpersoneel

**We verhogen de instroom en het behoud van medewerkers in de kinderopvang via Werken voor Ketjes. We zorgen ervoor dat mensen die in de kinderopvang willen werken maar daar nog niet het juiste diploma voor hebben, een opleiding kunnen volgen om het diploma te behalen en tegelijk werkervaring kunnen opdoen.**

Toelichting: Onder het label 'Werken voor Ketjes' zet de VGC acties op om het personeelstekort in de kinderopvang aan te pakken. We werken aan drie doelen: nieuwe medewerkers aantrekken, hen goed laten starten en hen in de sector houden. We doen dat via communicatie- en waarderingscampagnes, ondersteuning van organisatoren bij het voeren

van een onthaalbeleid voor nieuwe medewerkers, en de monitoring van personeelstekorten in de sector. Met het DOE-project investeren we in de opleiding en omkadering van aspirant-kinderbegeleiders die opleiding en ervaring combineren in een van de Brusselse kinderdagverblijven die als praktijkcentrum functioneren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 975.640 | 976.290 | 976.951 | 977.622 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 975.640 | 976.290 | 976.951 | 977.622 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT215 (prioritair): We stimuleren samenwerking rond gezinnen met jonge kinderen

**We stimuleren samenwerking tussen partners die werken voor gezinnen met jonge kinderen rond thema's zoals vroege geletterdheid, cultuureducatie voor de allerjongsten, en warme transities tussen thuis, kinderopvang en de kleuterschool.**

Toelichting: Gezinnen hebben concrete noden en vragen die raken aan verschillende levensdomeinen waarvoor de VGC bevoegd is, zoals vroege geletterdheid, kunst en cultuur voor jonge kinderen en de overgang naar de kinderopvang en kleuterschool. Via initiatieven als Lezen is een Superkracht, de samenwerking met creatieve partners in Huis van het Kind en trajecten rond warme transitie tussen kinderopvang en school stimuleren we organisaties uit verschillende sectoren om samen te werken rond deze thema's, zodat Brusselse gezinnen nog beter ondersteund worden.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT216 (prioritair): We verhogen de pedagogische kwaliteit via vorming op maat

**We verhogen de pedagogische kwaliteit van werkingen voor gezinnen met jonge kinderen met vorming en begeleiding op maat door Opgroeien in Brussel.**

Toelichting: Opgroeien in Brussel versterkt met coaching en vorming medewerkers, organisatoren en locaties in de kinderopvang en gezinsondersteuning op het vlak van pedagogische kwaliteit, medewerkersbeleid en geïntegreerd werken. We werken met een team van pedagogisch ondersteuners, bouwen expertise op en ontwikkelen materialen. Daarnaast gaan we partnerschappen aan om het ondersteuningsaanbod aan te vullen. Bij de coaching en ondersteuning hebben we specifieke aandacht voor grootstedelijke thema's zoals meertaligheid en diversiteit. We voorzien ook aangepaste ondersteuningstrajecten op de werkvloer voor (aspirant-)kinderbegeleiders die hun Nederlands willen verbeteren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 391.091 | 393.649 | 396.247 | 398.887 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 391.091 | 393.649 | 396.247 | 398.887 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT217 (prioritair): We versterken kinderdagverblijven en Huizen van het Kind

**We versterken de kinderdagverblijven en Huizen van het Kind als duurzame, veilige en toegankelijke infrastructuur.**

Toelichting: We investeren in de infrastructuur van kinderdagverblijven en Huizen van het Kind om kwaliteitsvolle, aangename en veilige plekken te creëren waar jonge kinderen en hun gezinnen graag vertoeven. We financieren

nieuwbouw- en verbouwingsprojecten en de eerste inrichting van nieuwe locaties. Via projectoproepen geven we gerichte impulsen, bijvoorbeeld rond hittemaatregelen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 5.400.000 | 5.000.000 | 1.475.000 | 2.075.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 5.400.000 | 5.000.000 | 1.475.000 | 2.075.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

## Actieplan AP22 (prioritair): We realiseren een kwaliteitsvol buitenschools aanbod

**We realiseren een kwaliteitsvol aanbod aan Nederlandstalige buitenschoolse opvang, activiteiten en vakantie-initiatieven.**

Toelichting: We rollen het Vlaamse BOA-decreet uit en bouwen verder aan een geïntegreerd, kwaliteitsvol en toegankelijk aanbod van opvang en activiteiten voor alle Brusselse kinderen uit het Nederlandstalig onderwijs, afgestemd op de noden van Brusselse gezinnen. We versterken de samenhang tussen opvang en vrijetijdsactiviteiten rond de school, zodat kinderen maximale speel- en ontwikkelingskansen krijgen en ouders werk, gezin, opleiding en vrije tijd beter kunnen combineren. Bredeschoolnetwerken stimuleren de samenwerking en afstemming tussen de verschillende partners. We zetten in op verdere uitbreiding van speelpleinen en ander vakantieaanbod, en van het opvang- en activiteitenaanbod. Toegankelijkheid en inclusie vormen een prioriteit binnen het hele BOA-aanbod. Bijzondere aandacht gaat uit naar kleuters, kinderen in kwetsbare situaties en kinderen met een zorgnood. De resultaten van het onderzoek van Arteveldehogeschool ondersteunen ons bij het identificeren van noden en opportuniteiten, zodat het aanbod beter afgestemd kan worden op de noden van de Brusselse gezinnen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 13.841.856 | 13.863.311 | 13.885.110 | 13.907.257 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 11.863.265 | 11.869.265 | 11.875.265 | 11.881.265 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 13.826.856 | 13.848.311 | 13.870.110 | 13.892.257 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 11.863.265 | 11.869.265 | 11.875.265 | 11.881.265 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

## Actie ACT221 (prioritair): We breiden het opvangaanbod uit en stemmen het beter af

**We breiden het Nederlandstalige opvangaanbod uit en stemmen het beter af op de noden van kinderen en ouders. We zorgen voor een toegankelijk, kwaliteitsvol en laagdrempelig aanbod en versterken de afstemming tussen organisatoren.**

Toelichting: We bouwen het opvangaanbod tijdens schoolweken en vakanties verder uit. We ontwikkelen en realiseren een kindvolgend financieringsmodel voor organisatoren van opvang en voor schoolbesturen. Kinderen krijgen de keuzevrijheid: ze kunnen spelen, rusten en samen zijn met vrienden. In de subsidiereglementering wordt het lokaal erkenningskader BOA verder geoperationaliseerd.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 10.180.163 | 10.188.684 | 10.197.342 | 10.206.139 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 11.508.265 | 11.514.265 | 11.520.265 | 11.526.265 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 10.180.163 | 10.188.684 | 10.197.342 | 10.206.139 | [?E_U_K5] |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 11.508.265 | 11.514.265 | 11.520.265 | 11.526.265 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT222 (prioritair): We breiden het buitenschoolse activiteitenaanbod uit

**We ondersteunen en organiseren een kwalitatief buitenschools activiteitenaanbod voor kinderen en jongeren en breiden dit verder uit**.

Toelichting: Door het opvangaanbod te verbinden met activiteiten kunnen kinderen proeven van onder meer sport en cultuur, en worden ze educatief ondersteund. We ondersteunen partners bij de uitbouw en uitbreiding van een kwaliteitsvol buitenschools activiteitenaanbod. We besteden bijzondere aandacht aan de geografische spreiding en aan een goede afstemming en overgang tussen opvang en activiteiten. Op die manier verlagen we drempels tot deelname en verhogen we de toegankelijkheid van het buitenschools activiteitenaanbod. Er is voor de realisatie van deze actie budget voorzien op ACT 113 en ACT 233.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT223 (prioritair): We organiseren en subsidiëren een betaalbaar vakantieaanbod

**We organiseren en subsidiëren een betaalbaar en breed vakantie-aanbod van speelweken en kampen en breiden zo het speelaanbod voor kinderen en jongeren in Brussel verder uit.**

Toelichting: We zorgen voor een divers, kwaliteitsvol en betaalbaar vakantieaanbod van speelweken en kampen voor kinderen in Brussel. Daarbij streven we naar een verdere uitbreiding van de capaciteit zowel van het eigen aanbod als het gesubsidieerde, een betere spreiding en een goede afstemming met het bestaande vakantieaanbod. We spelen gericht in op bestaande noden.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.056.545 | 1.056.545 | 1.056.545 | 1.056.545 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.056.545 | 1.056.545 | 1.056.545 | 1.056.545 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT224 (prioritair): We organiseren speelpleinen samen met scholen

**We organiseren speelpleinen en breiden zo samen met scholen het toegankelijke speelaanbod in Brussel verder uit voor kinderen en jongeren.**

Toelichting: Samen met de scholen organiseren we speelpleinen om tijdens de schoolvakanties meer kinderen en jongeren een kwaliteitsvol en toegankelijk vrijetijdsaanbod te bieden. We zorgen voor een goede spreiding over Brussel en breiden de speelpleinen verder uit. Zo creëren we bijkomende speelkansen in het Nederlands. We ondersteunen de scholen en animatorenteams die in de paas- en zomervakantie speelpleinen organiseren praktisch en administratief en begeleiden hen ook inhoudelijk. We organiseren pilootprojecten rond zomerspelen, waar samen leren en spelen samenkomen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.605.148 | 2.618.081 | 2.631.222 | 2.644.573 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 355.000 | 355.000 | 355.000 | 355.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.590.148 | 2.603.081 | 2.616.222 | 2.629.573 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 355.000 | 355.000 | 355.000 | 355.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT225 (prioritair): We verhogen de kwaliteit van opvang en vakantie-initiatieven

**We verhogen de kwaliteit van de opvang, activiteiten en vakantie-initiatieven door initiatiefnemers structureel te ondersteunen.**

Toelichting: We ondersteunen initiatiefnemers van opvang en activiteiten om een kwaliteitsvol aanbod te realiseren. We organiseren ontmoeting tussen medewerkers die zich richten tot kinderen in opvang en vrije tijd, we stimuleren samenwerking, en we inspireren hen onder meer via Opgroeien in Brussel. Om het vakantieaanbod van de VGC en van het N-netwerk zo toegankelijk mogelijk te maken, stemmen we ze beter op elkaar af en maken we de inschrijvingen van het VGC-aanbod eenvoudiger. We verlagen digitale en administratieve drempels en zetten in op persoonlijk contact.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT226 (prioritair): We maken opvang en vrije tijd toegankelijker en inclusiever

**We maken opvang, vakantie- en vrijetijdsinitiatieven toegankelijker en inclusiever, met specifieke aandacht voor kinderen in kwetsbare situaties en kinderen met een zorgnood.**

Toelichting: We zetten in op een toegankelijk en inclusief opvang-, vakantie- en vrijetijdsaanbod waarin elk kind kan deelnemen, ongeacht de sociale, financiële of zorggerelateerde drempels waarmee zij geconfronteerd worden. Samen met organisatoren en relevante partners werken we aan het wegwerken van deze drempels en het versterken van het aanbod. In functie van toegankelijkheid werken we aan een gecentraliseerde communicatie over het Nederlandstalige aanbod van opvang en vrije tijd in Brussel. Er is voor de realisatie van deze actie budget voorzien op ACT 223, ACT 362 en ACT 442.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT227 (prioritair): We ondersteunen de instroom en ontwikkeling van animatoren

**We ondersteunen de instroom en ontwikkeling van animatoren en begeleiders via een breed animatorenbeleid.**

Toelichting: We ontwikkelen een VGC-breed animatorenbeleid en moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan en zo hun talenten te ontplooien. We ondersteunen structureel extra animatorcursussen, gericht op opvang-, vrijetijds- en vakantieaanbod. We vereenvoudigen de tussenkomst in de deelnamekosten van deze cursussen.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP23 (prioritair): We geven kinderen en jongeren een plek en stem in de stad

**We geven kinderen en jongeren een plek en versterken hun stem in de stad.**

Toelichting: Samen met kinderen en jongeren maakt de VGC van Brussel een kind- en jeugdvriendelijke stad: een stad waarin ze zichzelf kunnen zijn, zich kunnen ontplooien en kunnen experimenteren. We werken daarvoor over beleidsdomeinen heen, dichtbij kinderen en jongeren en spelen in op de diversiteit van leefwerelden. We gaan actief op zoek naar de stem van kinderen en jongeren en versterken die.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 5.541.235 | 5.606.405 | 5.672.619 | 5.739.891 | [?T_U_K5] |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 1.188.455 | 1.186.455 | 1.186.455 | 1.186.455 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 5.541.235 | 5.606.405 | 5.672.619 | 5.739.891 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.188.455 | 1.186.455 | 1.186.455 | 1.186.455 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT231 (prioritair): We versterken de VGC-jeugdraad

**We houden voeling met de leefwereld van Brusselse kinderen en jongeren via een versterkte VGC-jeugdraad en door actief te zoeken naar de stem van jongeren die minder gehoord worden.**

Toelichting: Samen met de VGC-Jeugdraad bouwen we verder aan een sterke werking die meer Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties bereikt, betrekt en inspraak geeft. De Jeugdraad adviseert over beleidskeuzes die kinderen en jongeren aanbelangen, over de beleidsdomeinen heen. Dat kan op eigen initiatief of op vraag van het College. De Jeugdraad bepaalt zelf hoe ze jongeren betrekt en haar adviezen vormgeeft. We versterken de stem van díe kinderen en jongeren die nog te weinig gehoord worden. Daarnaast onderzoeken we samen met andere overheden de oprichting van een gewestelijke jeugdraad.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT232 (prioritair): We ontketenen een speelrevolutie

**We ontketenen een speelrevolutie en ondersteunen projecten van en voor kinderen, jongeren en hun organisaties en hebben hierbij oog voor meisjes en tieners.**

Toelichting: We maken van Brussel een speelstad voor jong en oud, minstens in de zomer en het liefst 365 dagen per jaar. Met Playcation creëert de VGC in de zomer kansen om te spelen, bewegen en hangen voor kinderen en tieners in de meest arme en dichtbevolkte wijken. We leggen extra accenten op hangplekken voor jongeren en hebben oog voor meisjes. Via onze convenantpartners en investeringssubsidies verduurzamen we spelen en bewegen het hele jaar door. À Fonds ondersteunt individuele jongeren van 12 tot 26 jaar financieel én inhoudelijk met een netwerk van organisaties die hun ruimte en expertise delen. Het biedt jongeren de vrijheid en het vertrouwen om te experimenteren, ideeën te testen en eigen projecten vorm te geven. Daarbij staan niet het thema of de vorm centraal, maar het initiatief van de jongere zelf. À Fonds + helpt groepen jongeren en jongerencollectieven om hun projecten te verduurzamen en professionaliseren. Met vormingen en workshops stimuleren we talentontwikkeling, zichtbaarheid en samenwerking.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 404.972 | 404.972 | 404.972 | 404.972 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 77.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 404.972 | 404.972 | 404.972 | 404.972 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 77.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT233 (prioritair): We ondersteunen lokale en regionale jeugdorganisaties

**We ondersteunen lokale en regionale jeugdorganisaties waar kinderen en jongeren mogen zijn, zich engageren en hierdoor versterkt worden, met bijzondere aandacht voor kinderen en jongeren in kwetsbare situaties.**

Toelichting: Jeugdwerk is een uniek en divers landschap: het vertrekt vanuit de leefwereld van kinderen en jongeren en biedt hen in hun vrije tijd de ruimte om zichzelf te zijn, te experimenteren, talenten te ontdekken, verantwoordelijkheid op te nemen en duurzame relaties op te bouwen. Dit divers netwerk van sterke jeugdpartners zorgt ervoor dat de sociale, persoonlijke en maatschappelijke weerbaarheid van kinderen en jongeren wordt versterkt en draagt zo preventief bij aan een veilig en veerkrachtig Brussel. We ondersteunen het brede Nederlandstalige jeugdlandschap in

Brussel financieel, inhoudelijk en infrastructureel. Daarnaast zorgen we samen met onze vrijetijdspartners voor een kwaliteitsvol naschools activiteitenaanbod dat gelijke vrijetijdskansen voor elk kind mogelijk maakt.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 5.136.263 | 5.201.434 | 5.267.647 | 5.334.920 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.111.455 | 1.111.455 | 1.111.455 | 1.111.455 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 5.136.263 | 5.201.434 | 5.267.647 | 5.334.920 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.111.455 | 1.111.455 | 1.111.455 | 1.111.455 | [?E_O_K5] |

## Actieplan AP24 (prioritair): We versterken de Brusselse jeugdhulp

**We versterken de Brusselse jeugdhulp.**

Toelichting: Opgroeien in de grootstad brengt kansen met zich mee, maar soms ook complexe uitdagingen. De hulpvragen in de Vlaams erkende jeugdhulp nemen toe en de wachtlijsten groeien. Daarom versterken we de Brusselse jeugdhulp met een aanvullend beleid dat inzet op preventie, innovatie en samenwerking. Zo zorgen we ervoor dat kinderen, jongeren en gezinnen sneller passende hulp en ondersteuning vinden, thuis, op school of wanneer problemen complex worden of een crisis dreigt. We bouwen zo aan een toegankelijk en samenhangend hulpaanbod dat aansluit bij de Brusselse realiteit en de ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren versterkt.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 724.459 | 614.170 | 623.996 | 633.980 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 724.459 | 614.170 | 623.996 | 633.980 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT241 (prioritair): We zorgen dat gezinnen sneller de juiste jeugdhulp vinden

**We zorgen ervoor dat kinderen, jongeren en hun gezinnen in Brussel sneller de juiste hulp krijgen. Dit doen we door signalen en hulpvragen vroeg op te pikken op de plekken waar kinderen en gezinnen komen en door laagdrempelig onthaal te organiseren.**

Toelichting: We zorgen ervoor dat kinderen, jongeren en gezinnen tijdig hulp en ondersteuning vinden, voordat problemen groter worden. Samen met partners die dicht bij kinderen en gezinnen staan, pikken we signalen vroeg op en maken we ondersteuning toegankelijk. Van preventieve ondersteuning tot meer gespecialiseerde hulp: we zorgen voor sterke verbindingen, zodat kinderen, jongeren en gezinnen snel passende hulp vinden.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 570.964 | 458.219 | 465.550 | 472.999 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 570.964 | 458.219 | 465.550 | 472.999 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT242 (prioritair): We breiden het jeugdhulpaanbod uit en verkorten wachttijden

**We faciliteren nieuw en toekomstbestendig aanbod aangepast aan de Brusselse realiteit en verkorten zo de wachttijden in de jeugdhulp. We breiden de capaciteit uit en verhogen de kwaliteit.**

Toelichting: De leefwereld van Brusselse kinderen, jongeren en gezinnen verandert voortdurend en hun noden veranderen mee. Daarom bouwen we aan een toekomstgerichte jeugdhulp die mee evolueert en snel inspeelt op nieuwe en complexe uitdagingen. We ondersteunen kwaliteitsvolle hulp die kinderen, jongeren en gezinnen vlot bereikt. We brengen expertise samen en zorgen voor een goede samenwerking tussen verschillende vormen van hulp en ondersteuning. Hiermee werken we aan een jeugdhulpaanbod op maat van Brussel dat kinderen en jongeren zo vroeg mogelijk de juiste hulp biedt. We benutten in samenwerking met de Vlaamse Gemeenschap alle mogelijkheden om het aantal plaatsen in de brede jeugdhulp uit te breiden en zo de historische achterstand in de jeugdhulp in te halen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT243 (prioritair): We verbeteren de kwaliteit en organisatie van de jeugdhulp

**De kwaliteit van de jeugdhulp verbetert door een efficiëntere organisatie en door een betere samenwerking tussen alle betrokkenen bij complexe hulpvragen en crisissituaties.**

Toelichting: We bouwen aan een jeugdhulp die beter aansluit bij de Brusselse realiteit en de behoeften van kinderen, jongeren en gezinnen. We versterken de samenhang in het Brusselse hulpverleningslandschap zodat hulpverleners complexe hulpvragen en crisissituaties beter kunnen herkennen en ze sneller en doeltreffender kunnen aanpakken. We maken zichtbaar welk aanbod er is, hoe kinderen, jongeren en gezinnen hun weg naar hulp vinden en waar er hiaten en knelpunten zijn. Dit alles doen we in nauwe samenspraak met de Brusselse jeugdhulporganisaties en creëren zo draagvlak voor de veranderingen die nodig zijn om sneller te kunnen handelen wanneer een kind in nood verkeert.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT244 (prioritair): We vermijden schooluitval met begeleiding en rustplekken

**We voorzien begeleiding en plekken waar kinderen en jongeren op adem kunnen komen als het moeilijk loopt op school en vermijden zo schooluitval**.

Toelichting: We verbinden onderwijs en welzijn sterker met elkaar om schooluitval te voorkomen. We breiden het welzijnsaanbod voor kinderen en jongeren die tijdelijk uitvallen of dreigen uit te vallen op school uit. Samen met partners organiseren we dagbesteding, begeleiding en plekken waar zij op adem kunnen komen. We versterken hun welbevinden en bieden ondersteuning op maat, zodat zij opnieuw perspectief vinden en stappen kunnen zetten richting onderwijs of een ander passend traject.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 153.495 | 155.951 | 158.446 | 160.981 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 153.495 | 155.951 | 158.446 | 160.981 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actieplan AP25 (prioritair): We verduurzamen en versterken de werking van brede scholen

**We verduurzamen en versterken de werking van de brede scholen.**

Toelichting: Een brede school vergroot de ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren door onderwijs, opvang, vrije tijd en welzijn met elkaar te verbinden in de buurt en oefenkansen Nederlands te creëren voor kinderen en ouders. We hebben bijzondere aandacht voor wie opgroeit in kansarmoede. Na de hervorming van de bredeschoolwerking in de vorige legislatuur bouwen we de brede scholen verder uit tot duurzame en kwaliteitsvolle werkingen in elke Brusselse

gemeente, in nauwe samenwerking met de gemeenten, de vele scholen, welzijns-, gezondheids-, gezins- en vrijetijdspartners en de bredeschoolcoördinatoren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.411.704 | 2.447.255 | 2.483.350 | 2.519.997 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 705.000 | 705.000 | 705.000 | 705.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.411.704 | 2.447.255 | 2.483.350 | 2.519.997 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 705.000 | 705.000 | 705.000 | 705.000 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT251 (prioritair): We verduurzamen de brede scholen op basis van een evaluatie

**We verduurzamen en versterken de brede scholen op basis van een evaluatie van de huidige werking.**

Toelichting: We evalueren de vernieuwde bredeschoolwerking en brengen samen met alle partners de sterktes, knelpunten en groeikansen in kaart. We bevragen de bredeschoolcoördinatoren, scholen, lokale besturen, welzijns-, gezondheids-, gezins- en vrijetijdspartners. Op basis van de bevraging en focusgroepen sturen we bij waar nodig en stellen we nieuwe overeenkomsten op met de gemeenten.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT252 (prioritair): We steunen brede scholen, coördinatoren en lokale besturen

**We ondersteunen brede scholen, hun coördinatoren en de lokale besturen.**

Toelichting: We financieren, samen met de Vlaamse Gemeenschap, de Brusselse lokale besturen voor de werking van de brede scholen. We organiseren maandelijks een lerend netwerk waarin alle bredeschoolcoördinatoren samenkomen en ervaringen en expertise uitwisselen, aangevuld met vormingen en externe expertise. We overleggen ook regelmatig met de gemeenten over de opvolging, ondersteuning en gemeentelijke inbedding van de lokale werking.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.411.704 | 2.447.255 | 2.483.350 | 2.519.997 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 705.000 | 705.000 | 705.000 | 705.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.411.704 | 2.447.255 | 2.483.350 | 2.519.997 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 705.000 | 705.000 | 705.000 | 705.000 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT253 (prioritair): We versterken de aanpak van kansarmoede in brede scholen

**We versterken de aanpak van kansarmoede binnen brede scholen door een gerichte visie te ontwikkelen en te verankeren, en betrekken daarbij personen met ervaringsinbreng.**

Toelichting: Brede school biedt hefbomen om kansarmoede bij kinderen en jongeren te bestrijden. We werken samen met bredeschoolcoördinatoren, organisaties met expertise en personen met ervaringsinbreng een visie uit over het werken rond kansarmoede binnen Brede School. We implementeren die visie in de lokale bredeschoolnetwerken.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT254 (prioritair): We betrekken brede scholen bij buitenschoolse opvang

**Brede scholen realiseren mee de uitrol van kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten door noden en aanbod in kaart te brengen en lokale samenwerking te faciliteren.**

Toelichting: Brede scholen versterken de ontwikkelingskansen van kinderen en betrekken organisatoren van buitenschoolse opvang en activiteiten in hun lokale netwerken. De brede scholen brengen de lokale noden en het bestaande aanbod aan buitenschoolse opvang en activiteiten in kaart en versterken de lokale samenwerking tussen buitenschoolse opvanginitiatieven en andere partners, zodat het aanbod beter aansluit bij de vragen en noden van kinderen en gezinnen. Via het lerend netwerk brede school worden goede voorbeelden en goede praktijken gedeeld.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling 3: Een stad in beweging, vol ontmoeting, sport en cultuur

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 17.879.925 | 17.333.891 | 17.518.608 | 17.706.280 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 6.270.078 | 6.133.282 | 6.133.282 | 6.133.282 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 15.656.177 | 15.759.143 | 15.943.860 | 16.131.532 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 5.154.078 | 5.017.282 | 5.017.282 | 5.017.282 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.223.748 | 1.574.748 | 1.574.748 | 1.574.748 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP31 (prioritair): We zorgen dat meer Brusselaars deelnemen aan cultuur

**We zorgen dat meer Brusselaars kunnen deelnemen aan het brede cultuur- en vrijetijdsaanbod.**

Toelichting: We willen dat meer Brusselaars kunnen deelnemen aan cultuur en vrije tijd en er actief mee vorm aan geven. Daarom verlagen we financiële, sociale, fysieke en informatiedrempels, versterken we de zichtbaarheid van het aanbod en creëren we kansen voor ontmoeting, participatie en talentontwikkeling. We hebben bijzondere aandacht voor Brusselaars die vandaag minder bereikt worden en initiatieven die bijdragen aan verbinding in de superdiverse Brusselse context. Zo bouwen we aan een toegankelijk en inclusief vrijetijdslandschap voor alle Brusselaars.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.105.497 | 2.126.403 | 2.188.469 | 2.216.902 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.095.497 | 2.116.403 | 2.178.469 | 2.206.902 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT311 (prioritair): We versterken deelname aan cultuur en vrije tijd

**We versterken de deelname van Brusselaars aan cultuur en vrije tijd via het N-netwerk en Paspartoe.**

Toelichting: We stimuleren het gebruik van Paspartoe als instrument bij uitstek voor toegankelijke en betaalbare vrije tijd. Op basis van een evaluatie van de voorbije jaren formuleren we voorstellen om het instrument te verbeteren. We ontwikkelen een communicatiestrategie voor Paspartoe. We ondersteunen laagdrempelige initiatieven voor participatie aan en co-creatie van cultuur en vrije tijd. Dit doen we in nauwe samenwerking met het N-netwerk.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 694.072 | 697.719 | 701.425 | 705.199 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 684.072 | 687.719 | 691.425 | 695.199 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT312 (prioritair): We ondersteunen organisaties die participatie versterken

**We ondersteunen organisaties en projecten die de participatie van Brusselaars versterken en daarrond experimenten opzetten, met bijzondere aandacht voor kinderen, ouderen en mensen in kwetsbare situaties.**

Toelichting: We subsidiëren organisaties en initiatieven die op een innovatieve manier werken aan verbinding en participatie van Brusselaars. Om ook het publiek te bereiken dat minder mobiel is of zich moeilijker kan verplaatsen, zetten we verder in op het livestreamprogramma van culturele voorstellingen in onder meer woonzorgcentra en lokale dienstencentra, en breiden het verder uit. We nemen de stem van ouderen mee in ons beleid.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.411.425 | 1.428.684 | 1.487.044 | 1.511.703 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.411.425 | 1.428.684 | 1.487.044 | 1.511.703 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT313 (prioritair): We investeren in cultuureducatie via de gemeenschapscentra

**We investeren in cultuureducatie via de scholenwerking van de gemeenschapscentra zodat ieder kind en iedere jongere uit het Nederlandstalig onderwijs in Brussel minstens éénmaal per jaar kan genieten van cultuur.**

Toelichting: We ondersteunen cultuureducatieve organisaties en nemen zelf initiatieven om meer kinderen en jongeren in contact te brengen met een breed en divers cultuuraanbod en hen er deel van te laten uitmaken.
Na de succesvolle herstructurering van de scholenwerking van de voorbije jaren, streven we verder naar een nog groter aantal unieke deelnemers uit het Brussels Nederlandstalig basisonderwijs. Daarnaast zetten we in op kwaliteitsverhoging van de scholenwerking, in het bijzonder van de lokale publiekswerking met de scholen.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP32 (prioritair): We geven Brusselse artiesten ruimte om te groeien

**We geven Brusselse artiesten de ruimte om te groeien, te experimenteren en zich te tonen.**

Toelichting: We versterken een dynamisch Brussels kunst-, muziek- en nachtleven waarin creativiteit, experiment en talentontwikkeling centraal staan. We creëren kansen voor beginnende en gevestigde makers, ondersteunen de amateurkunstensector en investeren in een veilig en inclusief uitgaansklimaat. Samen met onze partners bouwen we aan een duurzaam cultureel ecosysteem waarin kunstenaars, collectieven, organisaties en publiek elkaar vinden en waarin diverse stemmen kunnen groeien, creëren en inspireren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 3.828.594 | 3.882.577 | 3.937.435 | 3.995.446 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 3.828.594 | 3.882.577 | 3.937.435 | 3.995.446 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT321 (prioritair): We ondersteunen kunsten en muziek met focus op groeikansen

**We ondersteunen een kunsten- en muzieksector met focus op groeikansen, experiment en beginnende artiesten**.

Toelichting: We ondersteunen kunstenaars, collectieven en organisaties met subsidies, informatie, advies en logistieke ondersteuning. We blijven investeren in experiment en innovatie met aandacht voor diverse stemmen en inclusie. We brengen relevante partners samen om meer speel- en ontwikkelingskansen te creëren voor muzikanten.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 3.569.360 | 3.619.196 | 3.669.839 | 3.723.568 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 3.569.360 | 3.619.196 | 3.669.839 | 3.723.568 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT322 (prioritair): We bevorderen een levendige amateurkunstensector

**We bevorderen een levendige amateurkunstensector met specifieke aandacht voor muziek en voor talentontwikkeling in de vrije tijd.**

Toelichting: Brussel kent een levendige en diverse amateurkunstensector. We subsidiëren samen met de Vlaamse overheid Zinnema als facilitator, katalysator en curator van amateurkunstenaars en -organisaties. Nieuwe accenten zijn de verankering van muziek als volwaardige artistieke discipline, kennisdeling, vorming en begeleiding, een jaarlijkse ontmoetingsdag voor Brusselse amateurkunstenaars en -organisaties en een grotere zichtbaarheid van de brede sector van amateurkunsten in Brussel.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 259.234 | 263.382 | 267.596 | 271.877 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 259.234 | 263.382 | 267.596 | 271.877 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT323 (prioritair): We versterken een inclusief en veilig Brussels nightlife

**We versterken een inclusief Brussels nightlife door in te zetten op draagvlak, kwaliteit, capaciteit en veiligheid van uitgaansplekken.**

Toelichting: Brusselaars moeten de kans krijgen om feestjes te organiseren en te beleven in een omgeving waar ze zich welkom en veilig voelen. We maken het aanbod van fuiflocaties beter bekend en zoeken actief naar partners om het aanbod aan laagdrempelige en betaalbare fuiflocaties verder uit te breiden. We informeren en ondersteunen jongeren en collectieven bij het organiseren van fuiven, met aandacht voor veilig uitgaan, gedeelde verantwoordelijkheid en een inclusieve feestomgeving.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP33 (prioritair): We zorgen dat het Brussels erfgoed bewaard en beleefd wordt

**We zorgen ervoor dat het Brussels roerend en immaterieel erfgoed bewaard, gedeeld en beleefd wordt.**

Toelichting: Cultureel erfgoed is van maatschappelijk belang in een superdiverse hoofdstad als Brussel waar verschillende generaties en gemeenschappen samen een rijk cultureel weefsel hebben opgebouwd. Daarom zetten we in op de waardering en erkenning van dit erfgoed in al zijn diversiteit door het erfgoedbewustzijn te vergroten en een dynamische omgang met erfgoed te stimuleren. We brengen Brusselaars in contact met het Brusselse erfgoed zodat ze

ervan kunnen proeven. We ondersteunen wie met erfgoed bezig is in duurzame omgang, zodat het bewaard blijft voor en doorgegeven wordt aan toekomstige generaties.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 724.858 | 724.163 | 732.502 | 739.124 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 581.000 | 581.000 | 581.000 | 581.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 714.858 | 722.163 | 730.502 | 737.124 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 581.000 | 581.000 | 581.000 | 581.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 10.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT331 (prioritair): We stimuleren Brusselaars om erfgoed te ontdekken

**We stimuleren Brusselaars om het erfgoed en de verhalen erachter te ontdekken en er zelf mee aan de slag te gaan, met bijzondere aandacht voor onderbelichte stemmen en immaterieel erfgoed.**

Toelichting: De erfgoedcel en haar convenantpartners zetten in op toegankelijke erfgoedactiviteiten tijdens bijvoorbeeld Erfgoeddag, Erfgoedweken en de NT2 museumweken. Via advies, begeleiding en subsidies voor erfgoedprojecten stimuleren we Brusselaars om zelf aan de slag te gaan met hun erfgoed. Samen met de erfgoedbankwerkingen vinden, bewaren en delen we het lokale (zw)erfgoed via de Erfgoedbank Brussel. We promoten de mogelijkheden van de Erfgoedbank en zorgen ervoor dat die gebruik maakt van een duurzame digitale toepassing.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 211.000 | 203.000 | 203.000 | 203.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 581.000 | 581.000 | 581.000 | 581.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 201.000 | 201.000 | 201.000 | 201.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 581.000 | 581.000 | 581.000 | 581.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 10.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT332 (prioritair): We versterken collectiebeheerders en erfgoedbankwerkingen

**We versterken collectiebeheerders en lokale erfgoedbankwerkingen in hun zorg voor het Brussels erfgoed, en stimuleren hen om kennis en praktijken te delen in een lerend netwerk.**

Toelichting: Collectiebeherende organisaties, erfgoedverenigingen en organisaties uit het N-netwerk krijgen advies, vorming en trajectbegeleiding rond de zorg voor hun erfgoed. We organiseren inspirerende ontmoetingen waarbij wie met erfgoed bezig is in Brussel expertise en ervaringen kan uitwisselen. Samen met de convenantpartners bouwen we aan een netwerk dat het aanwezige potentieel waardeert en kruisbestuivingen aanmoedigt. Inspirerende Brusselse praktijken delen we met het erfgoedveld in Vlaanderen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 513.858 | 521.163 | 529.502 | 536.124 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 513.858 | 521.163 | 529.502 | 536.124 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

## Actieplan AP34 (prioritair): We bouwen aan sterke lokale netwerken met gemeenschapscentra

**We bouwen met gemeenschapscentra, gemeenten en sociaal-culturele actoren aan sterke lokale netwerken.**

Toelichting: Brusselaars en hun organisaties maken deel uit van lokale netwerken in buurten en gemeenten. Met onze 22 gemeenschapscentra heeft de VGC in iedere (deel-)gemeente een lokale ankerplek. De gemeentelijke cultuurdiensten en bibliotheken werken in het kader van het lokaal cultuurbeleid nauw samen met de gemeenschapscentra om ontmoetingen te faciliteren en om cultuur in de brede zin toegankelijk en nabij te maken voor Brusselaars en hun organisaties. Daarvoor bundelen we ook de krachten met het sociaal-culturele werk en verenigingsleven dat Brussel rijk is.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 4.258.023 | 4.313.532 | 4.337.658 | 4.391.408 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 3.146.782 | 3.146.782 | 3.146.782 | 3.146.782 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 4.174.023 | 4.221.532 | 4.245.658 | 4.299.408 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 3.146.782 | 3.146.782 | 3.146.782 | 3.146.782 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 84.000 | 92.000 | 92.000 | 92.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

## Actie ACT341 (prioritair): We ontwikkelen de gemeenschapscentra als ontmoetingsplekken

**We ontwikkelen de gemeenschapscentra als plekken om te spelen, bewegen en creëren, en waar Brusselaars en hun organisaties elkaar kunnen ontmoeten, zich kunnen engageren, informeren, organiseren en levensbreed en levenslang kunnen leren.**

Toelichting: We stimuleren de gemeenschapscentra om zowel een eigen inclusief en laagdrempelig aanbod uit te bouwen als ruimte te bieden aan verenigingen en Brusselaars om zelf activiteiten op te zetten. De gemeenschapscentra bouwen aan een toegankelijk en inclusief aanbod, zodat elke Brusselaar er zijn of haar plek kan vinden met aandacht voor laagdrempelige oefenkansen voor iedereen die Nederlands wil leren. We optimaliseren het zaalgebruik in de gemeenschapscentra.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.331.738 | 1.363.560 | 1.353.460 | 1.372.436 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.249.738 | 1.273.560 | 1.263.460 | 1.282.436 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 25.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 82.000 | 90.000 | 90.000 | 90.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

## Actie ACT342 (prioritair): We versterken de onthaalfunctie van de gemeenschapscentra

**We versterken de onthaalfunctie van de gemeenschapscentra zodat meer Brusselaars de weg vinden naar het Nederlands, het N-netwerk en een breed aanbod aan dienstverlening.**

Toelichting: De gemeenschapscentra, bibliotheken, Muntpunt en andere onthaalpunten van de VGC slaan de handen in elkaar om te bouwen aan een sterk netwerk van Nederlandstalige infopunten in Brussel. Zo versterken ze hun rol als eerste aanspreekpunt voor Brusselaars en maken we van onze onthaalpunten toegankelijke en herkenbare toegangspoorten tot het Nederlandstalige netwerk in Brussel. Daarnaast investeren we in de verdere professionalisering

van onthaalmedewerkers, met bijzondere aandacht voor warm onthalen, outreachend werken, ontmoetingen faciliteren, sociaal-cultureel werken en het omgaan met kwetsbare doelgroepen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT343 (prioritair): We stimuleren vrijwillig engagement in het verenigingsleven

**We stimuleren en waarderen het vrijwillig engagement van Brusselaars via de ondersteuning van het brede sociaal-culturele verenigingsleven.**

Toelichting: We ondersteunen verenigingen, vrijwilligers- en burgerinitiatieven die bijdragen aan ontmoeting, verbondenheid en engagement in Brussel. Via subsidies, begeleiding, vorming en netwerkontwikkeling versterken we hun draagkracht en stimuleren we samenwerking tussen organisaties. We waarderen de inzet van vrijwilligers en creëren kansen voor Brusselaars om actief deel te nemen aan het gemeenschapsleven. Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor initiatieven die bruggen slaan tussen mensen, inspelen op maatschappelijke uitdagingen en bijdragen aan een inclusieve en solidaire stad.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.575.785 | 2.599.472 | 2.633.698 | 2.668.472 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.575.785 | 2.599.472 | 2.633.698 | 2.668.472 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT344 (prioritair): We versterken de maatschappelijke rol van gemeenschapscentra

**We ondersteunen de gemeenschapscentra om over stedelijke uitdagingen en noden in de buurt in dialoog te gaan en samen met bewoners en partners te zoeken naar antwoorden en deel te nemen aan het maatschappelijk debat. Zo dragen ze bij aan een inclusieve, duurzame, rechtvaardige en democratische samenleving.**

Toelichting: We versterken de maatschappelijke en politiserende rol van de gemeenschapscentra als plekken waar mensen samenkomen, ideeën uitwisselen en mee vorm geven aan een rechtvaardige stad. Via hun programmatie, hun partnerschappen en hun dagelijkse werking maken de gemeenschapscentra maatschappelijke uitdagingen zichtbaar en stimuleren ze het publieke debat. Ze bieden ruimte aan middenveldorganisaties en burgerinitiatieven, ondersteunen engagement van onderuit en versterken de stem van wie vandaag te weinig gehoord wordt. Tegelijk nemen ze zelf het voortouw door nieuwe praktijken uit te testen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT345 (prioritair): We ondersteunen lokale besturen in hun cultuurbeleid

**We ondersteunen en inspireren Brusselse lokale besturen voor een daadkrachtig lokaal cultuurbeleid.**

Toelichting: De VGC heeft de regierol voor een kwaliteitsvol en duurzaam bovenlokaal cultuurbeleid. Het Brussels lokaal cultuurbeleid is een netwerk van 19 gemeentelijke diensten bevoegd voor Nederlandstalige cultuur, 22 gemeenschapscentra, 19 lokale Nederlandstalige bibliotheken en Muntpunt. We ondersteunen de gemeenten via regelmatig overleg, vorming, projectsubsidies en ondersteuning bij de opmaak, uitvoering en evaluatie van de gemeentelijke cultuurbeleidsplannen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 350.500 | 350.500 | 350.500 | 350.500 | [?T_U_K5] |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 3.121.782 | 3.121.782 | 3.121.782 | 3.121.782 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 348.500 | 348.500 | 348.500 | 348.500 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 3.121.782 | 3.121.782 | 3.121.782 | 3.121.782 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP35 (prioritair): We versterken leesplezier en taalontwikkeling

**We versterken het leesplezier en de taalontwikkeling door een brede leescoalitie uit te bouwen.**

Toelichting: Met de bibliotheken en een brede leescoalitie werken we aan een doorgaande leeslijn van 0 tot 100 jaar die leesplezier en taalontwikkeling versterkt. We maken boeken en verhalen zichtbaar en toegankelijk in elke buurt en bereiken ook Brusselaars die minder lezen of die Nederlands leren. Zo groeien bibliotheken uit tot open ontmoetingsplekken waar taal en cultuur mensen verbinden.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.859.787 | 2.859.678 | 2.884.591 | 2.914.982 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 215.000 | 215.000 | 215.000 | 215.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.857.787 | 2.857.678 | 2.882.591 | 2.912.982 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 215.000 | 215.000 | 215.000 | 215.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT351 (prioritair): We versterken de samenwerking tussen de bibliotheken

**We versterken de bovenlokale samenwerking tussen de Nederlandstalige bibliotheken en verbreden de toegang tot diverse collecties.**

Toelichting: We versterken de Brusselse bibliotheken door in te zetten op regionale samenwerking, gedeelde dienstverlening en gezamenlijke aankopen. Zo stemmen we collecties, expertise en initiatieven beter op elkaar af en zorgen we ervoor dat Brusselaars overal op een kwalitatief en herkenbaar bibliotheekaanbod kunnen rekenen. Tegelijk rollen we de bovenlokale netwerkprioriteiten verder uit, zoals leesbevordering, en bouwen we de anderstalige collecties verder uit. Zo maken we de bibliotheken toegankelijker voor een divers publiek en leiden we meer Brusselaars toe naar het Nederlandstalige aanbod.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.859.787 | 2.859.678 | 2.884.591 | 2.914.982 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 215.000 | 215.000 | 215.000 | 215.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.857.787 | 2.857.678 | 2.882.591 | 2.912.982 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 215.000 | 215.000 | 215.000 | 215.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT352 (prioritair): We ontwikkelen bibliotheken tot herkenbare derde plekken

**We zetten in op bibliotheken die herkenbaar zijn als derde plekken, met extra aandacht voor Brusselaars die minder lezen en die Nederlands leren.**

Toelichting: We zetten verder in op de rol van onze bibliotheken als derde plek. We verhogen de herkenbaarheid van het netwerk via bovenlokale communicatie. Naast zijn kernrol als hoofdstedelijke bibliotheek zet Muntpunt zijn schaal en expertise maximaal in om het bibliothekennetwerk te versterken. Zo verspreiden we in het bijzonder de onthaalexpertise rond informatie en het warm doorverwijzen binnen het N-netwerk. We ondersteunen de gevangenisbibliotheken in Sint-Gillis en Haren. Zo krijgen mensen in detentie toegang tot kennis en cultuur, blijven ze verbonden met de buitenwereld en groeit hun levenskwaliteit.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT353 (prioritair): We stimuleren lezen van 0 tot 100 jaar met een leescoalitie

**We vergroten het plezier en de zichtbaarheid van boeken en stimuleren lezen van 0 tot 100 jaar met leesbevorderende acties in samenwerking met een brede leescoalitie.**

Toelichting: Samen met diverse leespartners en met de Brusselse bibliotheken als motor zetten we een ambitieus meerjarig leestraject op dat van Brussel een leesvriendelijke stad maakt. Een leescampagne maakt dit leesparcours zichtbaar en we verbinden deze dynamiek aan de uitreiking van de Boon Literatuurprijs in 2028. We versterken de samenwerking tussen bibliotheken, scholen, kinderdagverblijven en gezinsvoorzieningen met het gedeelde leesbevorderingsproject 'Lezen is een Superkracht' voor de allerjongsten, en voor kinderen in het basisonderwijs en jongeren in het secundair onderwijs. Daarnaast zetten we lopende leesbevorderingsprojecten voort, zoals het voorleestraject Boekenbende en de samenwerking met Ligo Brusselleer.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP36 (prioritair): We maximaliseren beweeg- en sportkansen voor Brusselaars

**We maximaliseren beweeg- en sportkansen voor alle Brusselaars.**

Toelichting: De VGC laat Brusselaars kwaliteitsvol, inclusief en duurzaam bewegen en sporten. De triple-win van bewegen en sporten is in haar beleid het uitgangspunt: een de actieve sportbeleving die zowel recreatief als competitief kan, het positieve effect op de fysieke en mentale gezondheid en de verbindende, sociale en maatschappelijke rol.
De VGC stimuleert sportparticipatie in sportverenigingen, sociaal-sportieve praktijken en andere actoren met een aanbod. Via een eigen aanbod organiseert de VGC een zeer uitgebreid en breed beweeg- en sportaanbod. De nadruk ligt op duurzaam bewegen en sporten voor diverse leeftijden, aangevuld met een sportief vakantieaanbod en kortere stimuleringsinitiatieven. Kinderen en jongeren, senioren, toegankelijkheid en inclusie, kwalitatieve omkadering en een veilige sportomgeving krijgen daarbij bijzondere aandacht.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.855.918 | 1.829.289 | 1.839.707 | 1.850.170 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.063.000 | 1.063.000 | 1.063.000 | 1.063.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.853.918 | 1.827.289 | 1.837.707 | 1.848.170 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.063.000 | 1.063.000 | 1.063.000 | 1.063.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT361 (prioritair): We ondersteunen sportverenigingen

**We ondersteunen sportverenigingen, met extra aandacht voor jeugdsport en organisaties met sterke sociaal-sportieve praktijken.**

Toelichting: We helpen Brusselse sportverenigingen van oprichting tot duurzame sociale en toekomstbestendige werkingen met financiële ondersteuning. Daarnaast begeleiden we verenigingen gericht op het vlak van vrijwilligerswerk, bestuur, infrastructuur, begeleiding, taalbeleid, toegankelijkheid, inclusie... We faciliteren de Brusselse zaalvoetbalcompetitie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 199.455 | 202.326 | 205.244 | 208.207 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 825.000 | 825.000 | 825.000 | 825.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 199.455 | 202.326 | 205.244 | 208.207 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 825.000 | 825.000 | 825.000 | 825.000 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT362 (prioritair): We organiseren en subsidiëren een inclusief sportaanbod

**We organiseren en subsidiëren een beweeg- en sportaanbod met aandacht voor inclusie en diversiteit in deelnemers, initiatiefnemers en werkvormen.**

Toelichting: We organiseren een kwaliteitsvol en duurzaam beweeg- en sportaanbod, met focus op de motorische ontwikkeling van kinderen en een nabij en toegankelijk aanbod voor ouderen. Partners die aan dat aanbod bijdragen, ondersteunen we financieel, logistiek en inhoudelijk. We evalueren de huidige publieksinitiatieven en organiseren initiatieven die de doorstroom naar het reguliere sportaanbod versterken. De basissportvaardigheden lopen, fietsen en zwemmen worden aangeleerd aan verschillende doelgroepen. We ondersteunen vernieuwende en sociaal-sportieve initiatieven. We ondersteunen de uitbouw van het vakantieaanbod en stemmen ons eigen aanbod daarop af. Inclusie is de rode draad; waar nodig voorzien we daarom een exclusief aanbod zoals het G-sportaanbod.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.656.463 | 1.626.963 | 1.634.463 | 1.641.963 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 238.000 | 238.000 | 238.000 | 238.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.654.463 | 1.624.963 | 1.632.463 | 1.639.963 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 238.000 | 238.000 | 238.000 | 238.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT363 (prioritair): We versterken de kwaliteit van sport- en beweegbegeleiders

**We versterken samen met partners de kwaliteit, omkadering en vorming van sport- en beweegbegeleiders.**

Toelichting: We zorgen voor een kwaliteitsvolle omkadering, zodat sportbegeleiders met plezier lesgeven en zich op hun opdracht kunnen focussen. Voor de rekrutering en ondersteuning van sportbegeleiders zoeken we actief partnerschappen, zoals met Sportwerk Vlaanderen. We organiseren of faciliteren vormingen, bij voorkeur samen met partnerorganisaties. Naast sporttechnische profielen schakelen we ook andere profielen in als begeleider of ondersteuner. We blijven vrijwilligers ondersteunen, waarderen en motiveren.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT364 (prioritair): We versterken veilig en ethisch verantwoord sporten

**Wij versterken het veilig en ethisch verantwoord sporten door gerichte sensibilisering, opleiding, preventie en meldingsmechanismen voor sporters, begeleiders en organisaties.**

Toelichting: We werken aan een warm en veilig sportklimaat. We ondersteunen sportorganisaties met vormingen en methodieken rond pesten, discriminatie en grensoverschrijdend gedrag, versterken de rol van de aanspreekpunten integriteit en maken hulp- en meldpunten beter bekend. We hebben ook aandacht voor het mentale welzijn van sporters. Niet alles gebeurt op het veld, in samenwerking met welzijnspartners worden sporters via hun verenigingen in de breedte ondersteund.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP37 (prioritair): We geven Brusselaars ruimte in de stad

**We geven Brusselaars ruimte in de stad.**

Toelichting: De VGC bouwt aan een sterk en toekomstgericht netwerk van infrastructuur voor cultuur, jeugd en sport dat verspreid is over heel Brussel. Deze plekken vormen ankerpunten voor ontmoeting, gemeenschapsvorming, talentontwikkeling en vrije tijd. We investeren in kwalitatieve, veilige, toegankelijke en duurzame gebouwen die inspelen op de noden van gebruikers en buurten. Door ruimte slim te delen, participatie centraal te plaatsen en kansen te creëren voor uitgaan, creatie, zwemmen, beweging en experiment, vergroten we de maatschappelijke meerwaarde van onze infrastructuur voor Brusselaars van alle leeftijden.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.247.248 | 1.598.248 | 1.598.248 | 1.598.248 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.262.796 | 1.126.000 | 1.126.000 | 1.126.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 131.500 | 131.500 | 131.500 | 131.500 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 146.796 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.115.748 | 1.466.748 | 1.466.748 | 1.466.748 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT371 (prioritair): We investeren in een sterk netwerk van eigen infrastructuur

**We investeren in en beheren een sterk netwerk van gemeenschapscentra en eigen jeugd-, cultuur- en sportinfrastructuur waar Brusselaars zich thuis voelen.**

Toelichting: We investeren gericht in de eigen VGC-infrastructuur als lokale ankerpunten voor ontmoeting, participatie en buurtgerichte activiteiten. We ronden de lopende investeringsprojecten, waaronder GC De Kriekelaar, GC Nekkersdal en JC Het Neerhof af. We zetten in op noodzakelijke ingrepen die gericht en punctueel de kwaliteit, leefbaarheid en optimalisering van de beschikbare oppervlakte benut. We zetten in op een participatief en meervoudig ruimtegebruik voor zowel eigen VGC-diensten als buurtbewoners, verenigingen en lokale initiatieven.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.927.248 | 1.178.248 | 1.178.248 | 1.178.248 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.262.796 | 1.126.000 | 1.126.000 | 1.126.000 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 131.500 | 131.500 | 131.500 | 131.500 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 146.796 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.795.748 | 1.046.748 | 1.046.748 | 1.046.748 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT372 (prioritair): We maken onze infrastructuur aantrekkelijker

**We maken onze infrastructuur aantrekkelijker met een beleid rond Kunst in Opdracht en speelprikkels.**

Toelichting: We geven opdrachten aan kunstenaars, curatoren en organisaties om onze infrastructuur te verfraaien met speelprikkels en kunstontwerpen. We stimuleren partners uit het N-netwerk om hun infrastructuur open te stellen naar kinderen en jongeren, en om elementen te integreren die uitnodigen tot spelen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT373 (prioritair): We ondersteunen infrastructuur voor cultuur, jeugd en sport

**We investeren in én ondersteunen infrastructuur voor het cultuur-, jeugd- en sportlandschap met bijzondere aandacht voor meervoudig en tijdelijk gebruik, atelierruimtes, zwemwater en fuifzalen.**

Toelichting: We vernieuwen de reglementering rond investeringssubsidies die een kader biedt voor de ondersteuning bij de bouw, renovatie en inrichting van gebouwen van cultuur-, jeugd- en sportorganisaties. We stimuleren gedeeld gebruik tussen organisaties en ondersteunen tijdelijk gebruik van ruimte. We leggen deze periode de expliciete focus op bijkomende atelier- en repetitieruimtes, met bijzondere aandacht voor muziekbeleving, een uitbreiding van fuif- en jeugdlocaties en we dragen bij aan initiatieven die zorgen voor bijkomend zwemwater in Brussel.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 320.000 | 420.000 | 420.000 | 420.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 320.000 | 420.000 | 420.000 | 420.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

## Beleidsdoelstelling 4: Welzijn en zorg dichtbij

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 10.983.941 | 11.128.320 | 10.955.465 | 10.663.067 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.120.427 | 1.130.067 | 1.139.900 | 1.149.929 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 8.703.941 | 9.118.320 | 9.425.465 | 9.733.067 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 1.120.427 | 1.130.067 | 1.139.900 | 1.149.929 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.280.000 | 2.010.000 | 1.530.000 | 930.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP41 (prioritair): We zorgen dat Brusselaars vlot de juiste hulp vinden

**We zorgen ervoor dat Brusselaars vlot de juiste hulp en ondersteuning vinden.**

Toelichting: Iedere Brusselaar heeft recht op kwaliteitsvolle hulp en ondersteuning. Het aanbod is vaak wel aanwezig, maar niet iedereen vindt er makkelijk de weg naar. Vanuit ons lokaal sociaal beleid nemen we initiatieven om dit te verbeteren en helpen we mensen sneller de weg te vinden naar passende hulp in het Nederlandstalig welzijnsnetwerk. We brengen organisaties dichter bij elkaar en werken aan hulp- en zorgtrajecten die logisch samenhangen. De ervaringen van Brusselaars zijn daarbij leidend, in het bijzonder wanneer zij moeilijkheden ervaren om hulp te vinden. We creëren de juiste randvoorwaarden door te investeren in goede infrastructuur en voldoende professionals.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 4.810.518 | 4.744.964 | 4.482.777 | 4.108.374 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 167.327 | 170.674 | 174.087 | 177.569 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.560.518 | 2.764.964 | 2.982.777 | 3.208.374 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 167.327 | 170.674 | 174.087 | 177.569 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.250.000 | 1.980.000 | 1.500.000 | 900.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT411 (prioritair): We voeren een integraal en inclusief lokaal sociaal beleid

**We voeren een integraal en inclusief lokaal sociaal beleid in Brussel.**

Toelichting: Brusselaars met een hulpvraag moeten vlot terecht kunnen bij een goed georganiseerd hulp- en zorgaanbod in het Nederlands. Een sterk lokaal sociaal beleid vraagt samenwerking over de verschillende sectoren en overheden heen. Samen nemen we initiatieven die Nederlandstalige hulp- en dienstverlening toegankelijker, eenvoudiger en inclusiever maken. We brengen hulp en zorg dichterbij en bekijken dit ook vanuit het perspectief van wie drempels ervaart, zodat iedereen volwaardig kan deelnemen aan de samenleving. We zorgen bijvoorbeeld voor meer aanwezigheid van welzijnspartners op school en versterken het onthaal van het JAC om meer hulpvragen van jongeren te kunnen opvangen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 144.150 | 144.150 | 144.150 | 144.150 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 144.150 | 144.150 | 144.150 | 144.150 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT412 (prioritair): We werken aan een goed afgestemd welzijns- en zorgaanbod

**We werken samen met welzijnswerkers en hulpverleners aan een Nederlandstalig lokaal welzijns- en zorgaanbod dat goed op elkaar aansluit en efficiënt inspeelt op de noden van Brusselaars.**

Toelichting: Wie hulp nodig heeft, vindt in Brussel niet altijd gemakkelijk de weg. Daarom zorgen we ervoor dat organisaties in welzijn en zorg beter samenwerken en Brusselaars sneller naar de juiste hulp leiden. Zo voorkomen we dat mensen hulp of rechten mislopen.
We brengen Nederlandstalige organisaties, netwerken en overheden dichter bij elkaar. Sociale organisaties ondersteunen we om Brusselaars goed te onthalen, hun hulpvraag te begrijpen en hen verder te helpen. Door kennis en signalen te delen en samen oplossingen te zoeken voor complexe situaties, zorgen we voor hulp die beter aansluit bij wat mensen nodig hebben.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.150.310 | 2.358.363 | 2.573.896 | 2.797.178 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 167.327 | 170.674 | 174.087 | 177.569 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.150.310 | 2.358.363 | 2.573.896 | 2.797.178 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 167.327 | 170.674 | 174.087 | 177.569 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT413 (prioritair): We bouwen de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur uit

**We bouwen de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur verder uit tot duurzame, veilige en toegankelijke locaties die zich lenen tot meervoudig gebruik**.

Toelichting: We verhogen de kwaliteit van de gebouwen van welzijns- en gezondheidsvoorzieningen. De VGC investeert in renovatie, aankoop, nieuwbouw, inrichting, uitrusting en buitenaanleg.
Zo helpen we deze organisaties om hun infrastructuur in lijn te houden met de actuele eisen op het vlak van erkenningsnormen, duurzaamheid, veiligheid, toegankelijkheid en klimaatbestendigheid. Onze investeringen geven organisaties de ruimte om hun capaciteit uit te breiden en te vernieuwen. Waar mogelijk stimuleren we gedeeld gebruik met andere organisaties.
Om de grote noden in de sectoren armoede en jeugdhulp mee op te vangen, hebben we bijzondere aandacht voor de infrastructuur van deze organisaties.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 2.250.000 | 1.980.000 | 1.500.000 | 900.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.250.000 | 1.980.000 | 1.500.000 | 900.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT414 (prioritair): We verankeren ervaringskennis in het lokaal sociaal beleid

**We bevorderen de structurele inbreng van ervaringskennis in het lokaal sociaal beleid en stimuleren initiatieven die voortbouwen op de ervaringen en expertise van Brusselaars.**

Toelichting: We versterken de stem van Brusselaars in de uitbouw van beleid, hulpverlening en ondersteuning. Ervaringen van gebruikers, mantelzorgers, vrijwilligers en mensen in kwetsbare situaties maken zichtbaar wat werkt, waar drempels ontstaan en welke noden onbeantwoord blijven. We ondersteunen organisaties die participatie en ervaringskennis versterken en ontwikkelen met hen een aanbod dat beter aansluit bij de realiteit en behoeften van Brusselaars.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 160.208 | 162.451 | 164.731 | 167.046 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 160.208 | 162.451 | 164.731 | 167.046 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT415 (prioritair): We maken mensen warm voor een job in welzijn en zorg

**We maken mensen warm voor een job in welzijn, zorg en kinderopvang. We versterken het beeld dat je als welzijns- en zorgprofessional het verschil kan maken. We werken aan nieuwe manieren om personeel aan te trekken en te behouden in de sector.**

Toelichting: Welzijn, zorg en kinderopvang in Brussel hebben dringend nood aan nieuwe medewerkers. We volgen de personeelsevolutie in deze sectoren op en brengen knelpunten in kaart. Met communicatie-initiatieven werken we aan een positief beeld van deze jobs. Via ons subsidiebeleid, innovatieve acties en samenwerking met terreinpartners stimuleren we de instroom van nieuwe medewerkers, ook zij-instromers, en maken we het aantrekkelijk om te blijven. We zetten met een mentorproject in op een betere begeleiding van studenten met een beperkt netwerk in het hoger onderwijs binnen zorg- en welzijnsopleidingen. Daarnaast zorgen we ervoor dat Brusselaars met ervaring in het sociaal werk aangemoedigd worden om hun ervaring en competenties te laten erkennen, zodat ze sneller een diploma Maatschappelijk Werk kunnen behalen. In de kinderopvang zorgen we er met het DOE-project voor dat toekomstige kinderbegeleiders leren en werken combineren. Zo behalen ze hun diploma terwijl ze al mee het verschil maken op de werkvloer. Zie ook ACT 214.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 105.850 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 105.850 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

## Actieplan AP42 (prioritair): We ondersteunen mensen in armoede en laten niemand achter

**We ondersteunen mensen in armoede en zorgen dat niemand achterblijft.**

Toelichting: Iedereen heeft recht op een menswaardig bestaan en een volwaardige deelname aan de samenleving. Als VGC willen we drempels verlagen en mensen versterken in hun dagelijks leven. We ondersteunen organisaties die armoede bestrijden, sociale uitsluiting tegengaan en mensen in kwetsbare situaties bijstaan. Tegelijk zorgen we ervoor dat de stem van mensen in armoede mee richting geeft aan ons beleid.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 948.181 | 961.992 | 976.023 | 990.280 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 948.181 | 961.992 | 976.023 | 990.280 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT421 (prioritair): We bestrijden armoede en ondersteunen dak- en thuislozen

**We werken aan een samenleving waarin iedereen kan deelnemen. Daarom versterken we initiatieven die armoede bestrijden en bieden we steun aan organisaties die Brusselaars begeleiden die dak- of thuisloos zijn.**

Toelichting: Te veel mensen leven vandaag in armoede en botsen daardoor op moeilijkheden in verschillende domeinen van het leven. We versterken initiatieven die armoede voorkomen en bestrijden, met bijzondere aandacht voor mensen die moeilijk aansluiting vinden bij bestaande hulp- en dienstverlening. We blijven de basiswerking van de Vlaams erkende verenigingen waar armen het woord nemen ondersteunen. Daarnaast steunen we organisaties die Brusselaars begeleiden die dak- of thuisloos zijn.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 886.560 | 899.385 | 912.415 | 925.654 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 886.560 | 899.385 | 912.415 | 925.654 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT422 (prioritair): We betrekken mensen in armoede en toetsen ons beleid

**We vergroten de kennis en het begrip over armoede en sociale uitsluiting binnen de organisatie en het N-netwerk. We betrekken personen in armoede bij het vormgeven van ons beleid. We toetsen ons beleid op het effect voor mensen in armoede en sturen bij waar nodig.**

Toelichting: Professionals en diensten zijn vaak zoekende naar manieren om mensen beter te bereiken en gepaster te ondersteunen. Daarom zet de VGC in op armoedesensitief werken, zowel binnen de eigen organisatie als bij partners. We bieden vormingen en uitwisselingsmomenten aan waarin ervaringskennis centraal staat en verspreiden inzichten over de impact van armoede op toegang tot dienstverlening, vrije tijd en zorg.
We luisteren naar Brusselaars die in armoede leven en naar de organisaties die dicht bij hen staan. Hun ervaringen en ideeën maken duidelijk waar de hulp- en dienstverlening beter en toegankelijker kan. Die signalen nemen we mee in ons beleid, zodat mensen in armoede makkelijker de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 61.621 | 62.606 | 63.608 | 64.626 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 61.621 | 62.606 | 63.608 | 64.626 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actieplan AP43 (prioritair): We versterken toegankelijke Nederlandstalige gezondheidszorg

**We versterken de toegankelijkheid en kwaliteit van de Nederlandstalige gezondheidszorg in Brussel.**

Toelichting: Goede, bereikbare zorg is het fundament van een gezonde samenleving. Toch vindt niet elke Brusselaar vlot zorg in het Nederlands, en de gezondheidsverschillen tussen buurten zijn groot. De VGC versterkt daarom de Nederlandstalige gezondheidszorg in al haar schakels: van preventie via Gezond in Brussel, over steun aan zorgorganisaties, tot gespecialiseerde revalidatie in De Poolster. Mentaal welzijn en de groeiende drugsproblematiek krijgen extra aandacht. Zo krijgt elke Brusselaar meer kansen op een gezond leven.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.584.627 | 1.579.999 | 1.598.220 | 1.621.798 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 953.100 | 959.393 | 965.813 | 972.360 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.554.627 | 1.549.999 | 1.568.220 | 1.591.798 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 953.100 | 959.393 | 965.813 | 972.360 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 30.000 | 30.000 | 30.000 | 30.000 | [?I_U_K5] |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT431 (prioritair): We ondersteunen organisaties uit de gezondheidssector

**We ondersteunen organisaties uit de gezondheidssector en hebben hierbij aandacht voor de specifieke gezondheidsongelijkheden in de grootstad, zorg op maat van de patiënt en toegang tot zorg in het Nederlands.**

Toelichting: We willen dat Brusselaars vlot de juiste zorg vinden in het Nederlands, ook wanneer het bestaande zorgaanbod nog geen antwoord heeft op hun noden. Daarom ondersteunen we initiatieven die inspelen op specifieke Brusselse gezondheidsuitdagingen. Niet iedereen heeft dezelfde kansen op een goede gezondheid. Daarom besteden we extra aandacht aan Brusselaars die door hun sociale of financiële situatie moeilijker toegang hebben tot zorg. We faciliteren in dit kader ook de opstart van nieuwe wijkgezondheidscentra en focussen daarbij op zones waar de toegang tot de Nederlandstalige huisartsenzorg minder groot is. Zo dragen we bij aan het verkleinen van gezondheidsongelijkheid en aan zorg die beter aansluit bij de noden van Brusselaars.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 978.237 | 998.809 | 1.009.630 | 1.025.704 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 978.237 | 998.809 | 1.009.630 | 1.025.704 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT432 (prioritair): We stimuleren Brusselaars om gezonde keuzes te maken

**We stimuleren Brusselaars om gezonde keuzes te maken. Gezond in Brussel neemt acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen.**

Toelichting: Via Gezond in Brussel brengen we gezondheid en preventie dichter bij Brusselaars. Gezonde voeding en beweging en het mentaal welzijn van kinderen en jongeren zijn daarbij thema's die we extra aandacht geven. We verhogen onze inspanningen op het vlak van drugpreventie en toeleiding naar hulp en begeleiding en werken daarvoor nauw samen met CAW Brussel en CGG Brussel. We doen inspanningen om mensen die minder makkelijk de weg vinden naar gezondheidsinformatie te bereiken. Door hen te versterken, verkleinen we gezondheidsongelijkheden. Waar nodig lanceren we nieuwe preventieprojecten die inspelen op actuele noden.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 23.930 | 23.930 | 22.930 | 22.930 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 314.668 | 320.961 | 327.381 | 333.928 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 21.930 | 21.930 | 21.930 | 21.930 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 314.668 | 320.961 | 327.381 | 333.928 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 1.000 | 1.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT433 (prioritair): We versterken de revalidatiezorg van De Poolster

**Het Centrum voor ambulante revalidatie De Poolster versterkt zijn ondersteuning voor kinderen en jongeren met ontwikkelings-, leer-, taal-, spraak- of gehoorstoornissen, en voor volwassenen met gehoorstoornissen.**

Toelichting: De Poolster staat voor kwaliteitsvolle en gespecialiseerde revalidatiezorg op maat. Vanuit die sterke basis ontwikkelen we een werking die inspeelt op de uitdagingen van de Brusselse context. Heel wat Brusselse kinderen en

jongeren wachten lang op diagnose en behandeling. De Poolster bouwt daarom haar gedifferentieerde aanbod verder uit en stemt het af op de specifieke behoeften van de Brusselse bevolking.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 128.000 | 100.000 | 102.000 | 103.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 638.432 | 638.432 | 638.432 | 638.432 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 100.000 | 72.000 | 73.000 | 74.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 638.432 | 638.432 | 638.432 | 638.432 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 28.000 | 28.000 | 29.000 | 29.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT434 (prioritair): We verbeteren het mentaal welzijn van Brusselaars

**We verbeteren het mentaal welzijn van Brusselaars door preventief te werken, initiatieven te nemen die hun netwerk versterken en een aanvullend hulpverleningsaanbod.**

Toelichting: Het mentale welzijn in Brussel staat onder druk. We ondersteunen gespecialiseerde geestelijke gezondheidszorg, met aandacht voor preventie, mentale veerkracht en passende begeleiding en zorg wanneer daar nood aan is. Centraal in dit aanbod staan ontmoeting, verbinding en inclusie, zodat minder mensen geïsoleerd raken en meer Brusselaars kansen krijgen om sociale contacten op te bouwen en actief deel te nemen aan de samenleving. Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor kinderen en jongeren en voor mensen in een kwetsbare situatie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 454.460 | 457.260 | 463.660 | 470.164 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 454.460 | 457.260 | 463.660 | 470.164 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT435 (prioritair): We faciliteren een Nederlandstalig aanbod drughulpverlening

**We faciliteren de opstart van een Nederlandstalig aanbod drughulpverlening in Brussel.**

Toelichting: Het druggebruik neemt toe en de gevolgen ervan zijn steeds vaker voelbaar in Brussel. Toch ontbreekt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een Vlaams erkend drughulpverleningscentrum. Daarom onderzoekt de VGC samen met de Vlaamse Gemeenschap hoe een passend hulpverleningsaanbod kan worden uitgebouwd, voor gespecialiseerde begeleiding en ondersteuning. We onderzoeken op welke manier het GGC-aanbod rond drughulpverlening beter bekend kan gemaakt worden bij organisaties in het N-netwerk in functie van gerichte doorverwijzing. Er wordt hierbij afgestemd met de nieuwe Brusselse Drugscommissaris.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP44 (prioritair): We maken inclusie de norm voor Brusselaars met een handicap

**We maken van inclusie de norm voor Brusselaars met een handicap.**

Toelichting: In Brussel is er veel minder rechtstreeks toegankelijke hulp voor personen met een handicap dan in Vlaanderen. Wie ondersteuning zoekt in het Nederlands, vindt die bovendien niet altijd vlot. De VGC wil van inclusie de norm maken, niet de uitzondering. Daarom helpen we Brusselaars met een handicap de weg te vinden naar passende ondersteuning, maken we ons eigen vrijetijds- en opvangaanbod toegankelijk voor iedereen en geven we ruimte aan

vernieuwende projecten die drempels wegwerken. Zo kunnen Brusselaars met een handicap volwaardig deelnemen aan de samenleving.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 565.365 | 455.391 | 457.957 | 460.564 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 565.365 | 455.391 | 457.957 | 460.564 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT441 (prioritair): We wijzen Brusselaars met een handicap de weg naar hulp

**We zorgen ervoor dat Brusselaars met een (vermoeden van) handicap weten waar ze terecht kunnen voor hulp en ondersteuning in het Nederlands.**

Toelichting: We bieden Brusselaars met een (vermoeden van) handicap en hun netwerk een laagdrempelig aanspreekpunt voor informatie, advies en doorverwijzing naar passende ondersteuning in het Nederlands. We informeren mensen over de erkenningen voor personen met een handicap, de procedures om die aan te vragen en de rechten die erbij horen. We helpen mensen hun weg te vinden in het aanbod en zoeken hen actief op via samenwerking met organisaties uit zorg, onderwijs en gezinsondersteuning. Zo bereiken we ook wie de weg naar hulp nog niet kent en vergroten we de toegang tot het Nederlandstalige ondersteuningsaanbod.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 157.865 | 160.391 | 162.957 | 165.564 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 157.865 | 160.391 | 162.957 | 165.564 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT442 (prioritair): We maken het VGC-vrijetijdsaanbod inclusiever

**We maken het VGC-sport-, vrijetijds-, speelplein- en vakantieaanbod inclusiever, zodat kinderen, jongeren en volwassenen met een zorgnood of een handicap kunnen deelnemen. We zorgen daarbij voor de nodige omkadering. We investeren in inclusieve kinderopvang.**

Toelichting: Elk kind en elke jongere verdient de kans om samen met anderen te spelen, sporten, ontdekken en groeien. Daarom maakt de VGC haar sport-, vrijetijds- en opvangaanbod inclusiever voor Brusselaars met een ondersteuningsnood of handicap. We nemen een voortrekkersrol op in Brussel en bouwen aan een aanbod waar participatie, ontmoeting en ontwikkelingskansen voor iedereen centraal staan. We zorgen ervoor dat animatoren en begeleiders goed ondersteund worden en over de nodige tools en expertise beschikken om hun activiteiten zo inclusief mogelijk te maken. Waar nodig zetten we extra begeleiders in.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT443 (prioritair): We vernieuwen het aanbod voor Brusselaars met een handicap

**We brengen vernieuwing in het welzijns- en zorgaanbod voor Brusselaars met een handicap door ruimte te geven aan initiatieven die inspelen op de Brusselse realiteit. We stimuleren organisaties om hun werking inclusiever te maken.**

Toelichting: We willen Brusselaars met een vermoeden van handicap ondersteunen om zich te ontplooien op alle domeinen van het leven. We steunen initiatieven die Nederlandstalige organisaties helpen om hun werking toegankelijker en inclusiever te maken. We maken ruimte voor vernieuwende projecten die zorgen voor passende hulp, een vlotte overgang naar de volwassenhulpverlening en die rekening houden met de diverse Brusselse realiteit. We hechten belang aan het versterken van de persoonlijke netwerken van Brusselaars met een handicap zodat ze volwaardig en gelijkwaardig kunnen deelnemen aan het leven in hun buurt of stad.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 372.500 | 260.000 | 260.000 | 260.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 372.500 | 260.000 | 260.000 | 260.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actieplan AP45 (prioritair): We bouwen aan zorgzame buurten en sociale innovatie

**We bouwen aan zorgzame buurten en stimuleren sociale innovatie.**

Toelichting: Brussel verandert snel: het aantal ouderen groeit, de stad wordt diverser en sociaal isolement is een van de grote uitdagingen voor het welzijn van Brusselaars. De VGC bouwt aan buurten waar mensen naar elkaar omkijken en zorg dichtbij is. In die zorgzame buurten zijn de lokale dienstencentra een belangrijke spil. Professionele zorg en ondersteuning worden er verbonden met burenhulp en zorg van het eigen netwerk.  Met ruimte voor sociale innovatie zoeken we nieuwe antwoorden op grootstedelijke uitdagingen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 3.075.249 | 3.385.975 | 3.440.487 | 3.482.052 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 3.075.249 | 3.385.975 | 3.440.487 | 3.482.052 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT451 (prioritair): We ondersteunen de lokale dienstencentra als ontmoetingsplek

**De Nederlandstalige lokale dienstencentra zijn een laagdrempelige ontmoetingsplek in de buurt voor ouderen of bezoekers met een verhoogde zorgnood. De lokale dienstencentra worden ondersteund in hun rol en werken samen om hun slagkracht te verhogen.**

Toelichting: Veel ouderen willen zo lang mogelijk in hun eigen buurt blijven wonen en leven, ze verdienen daarvoor de ondersteuning die ze nodig hebben. We blijven daarom de lokale dienstencentra ondersteunen zodat zij een sterk en toegankelijk aanbod kunnen uitbouwen dat aansluit bij de Brusselse realiteit en sociaal isolement tegengaat. We zorgen ervoor dat lokale dienstencentra open en toegankelijk zijn voor Brusselse ouderen in al hun diversiteit. De lokale dienstencentra zijn zo plekken waar iedereen zich welkom voelt en terecht kan voor ontmoeting, activiteiten en ondersteuning. We positioneren de lokale dienstencentra als het Nederlandstalig aanspreekpunt voor (ouderen)zorg in de buurt. Ze werken daarvoor nauw samen met lokale actoren zoals bijvoorbeeld het gemeenschapscentrum en woonzorgcentra. We moedigen de dienstencentra aan om onderling samen te werken en elkaar te versterken rond thema's zoals kwaliteit, klimaatmaatregelen, zakelijk beheer of personeelsbeleid.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.895.451 | 1.925.779 | 1.956.591 | 1.987.897 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.895.451 | 1.925.779 | 1.956.591 | 1.987.897 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT452 (prioritair): We bouwen verder aan zorgzame buurten in Brussel

**We bouwen verder aan zorgzame buurten in Brussel. Een zorgzame buurt is intergenerationeel en diverssensitief en geeft Brusselaars de kans om zo lang mogelijk in hun vertrouwde buurt te blijven wonen door formele en informele zorg met elkaar te verbinden.**

Toelichting: Ook wie ouder wordt of zorg nodig heeft, moet actief kunnen blijven en deel kunnen uitmaken van de samenleving. Diensten zoals sociaal vervoer, burenhulp of laagdrempelige ontmoetingsplekken waar generaties elkaar ontmoeten en ouderen of mantelzorgers hun vraag kunnen stellen, maken daarin een belangrijk verschil. Daarom investeren we in organisaties die dit mogelijk maken.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 558.979 | 564.052 | 569.206 | 574.442 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 558.979 | 564.052 | 569.206 | 574.442 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT453 (prioritair): We stimuleren sociale innovatie voor grootstedelijke noden

**We stimuleren sociale innovatie en initiatieven die inspelen op grootstedelijke uitdagingen.**

Toelichting: Brussel en haar bevolking veranderen snel, de uitdagingen op het vlak van welzijn en zorg veranderen mee. Daarom zoeken we samen met partners naar nieuwe manieren om Brusselaars beter te ondersteunen. We testen vernieuwende aanpakken uit, brengen Nederlandstalige organisaties over sectoren heen samen en betrekken Brusselaars en professionals bij het zoeken naar oplossingen die aansluiten bij hun leefwereld en in de praktijk werken.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 379.939 | 651.410 | 666.040 | 667.084 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 379.939 | 651.410 | 666.040 | 667.084 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT454 (prioritair): We investeren in arbeidszorg voor Brusselaars

**We investeren in arbeidszorg die Brusselaars ondersteunt in hun welzijn, talentontwikkeling en deelname aan de samenleving.**

Toelichting: Voor sommige mensen is werken op de reguliere arbeidsmarkt om verschillende redenen niet of nog niet mogelijk. Arbeidszorg biedt hun een plek waar ze zinvol actief kunnen zijn en kunnen deelnemen aan de samenleving. We ondersteunen een arbeidszorgaanbod voor Brusselaars die door persoonlijke of maatschappelijke drempels niet terechtkunnen in het reguliere of beschermde tewerkstellingscircuit. In een begeleide werkomgeving nemen deelnemers deel aan activiteiten op maat van hun mogelijkheden. Ze versterken hun talenten, bouwen werkervaring, sociale contacten en zelfvertrouwen op en brengen meer structuur in hun dagelijks leven. Zo vergroten we hun welzijn

en ondersteunen we hen bij de eerste stappen naar maatschappelijke participatie. Waar mogelijk vormt arbeidszorg ook een opstap naar opleiding, trajectbegeleiding of betaald werk. We zorgen voor een toegankelijk aanbod en volgen het bereik en de deelname van de doelgroep op.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 240.880 | 244.734 | 248.650 | 252.629 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 240.880 | 244.734 | 248.650 | 252.629 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

## Beleidsdoelstelling 5: Samen bouwen aan een sterke stad

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 3.967.489 | 4.009.109 | 3.785.473 | 3.840.643 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 544.620 | 548.129 | 182.528 | 186.178 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 3.965.489 | 4.007.109 | 3.783.473 | 3.838.643 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 544.620 | 548.129 | 182.528 | 186.178 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP51 (prioritair): We intensiveren bekendheid en uitstraling van het N-netwerk

**We intensiveren de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel.**

Toelichting: Het netwerk van Nederlandstalige organisaties in Brussel, N-Brussel, heeft een ruim aanbod voor de Brusselaar. Met afgestemde en heldere communicatie en een gedeelde communicatie-aanpak helpen we de burger op weg. Fysieke onthaalplekken in het netwerk zijn cruciale plaatsen waar drempels verdwijnen en vragen vakkundig beantwoord worden. BRUZZ zorgt ervoor dat de Brusselaars objectieve en genuanceerde informatie krijgen over wat er in de stad gebeurt en dat zij zich hierbij betrokken voelen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.929.905 | 1.859.197 | 1.788.958 | 1.819.194 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.927.905 | 1.857.197 | 1.786.958 | 1.817.194 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT511 (prioritair): We versterken het N-netwerk en het imago van Brussel

**We versterken de kwaliteitsidentiteit van het N-netwerk en werken aan een positieve beeldvorming van Brussel.**

Toelichting: Het N-netwerk maakt het bestaande aanbod bekend bij zoveel mogelijk Brusselaars en organisaties. We doen dat doelgericht en met beperkt budget en ondersteunen organisaties hierin. We promoten de dienstverlening van de VGC en het N-netwerk, zoals bijvoorbeeld het vrijetijdsaanbod via de vrijetijdspas Paspartoe. We stroomlijnen gefaseerd de communicatiekanalen van de VGC – websites, video, sociale media, digitale nieuwsbrieven, drukwerk – en beperken het aantal kanalen waar mogelijk. Dat gebeurt steeds vanuit het perspectief van de burger: wat zoekt de burger en hoe vindt die vlot de informatie? Een belangrijk aspect is het tonen van de positieve impact van het N-netwerk op de stad.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 286.822 | 316.114 | 345.875 | 376.111 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 286.822 | 316.114 | 345.875 | 376.111 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT512 (prioritair): We communiceren open en verbindend

**We communiceren open en verbindend.**

Toelichting: De VGC informeert Brusselaars over het N-aanbod met duidelijke, laagdrempelige en inclusieve communicatie. Schriftelijke communicatie beantwoordt aan de ISO-standaard voor duidelijke taal. Daarom testen we onze communicatieproducten op relevantie, vindbaarheid, begrijpelijkheid en bruikbaarheid. We hebben hierbij ook aandacht voor e-inclusie. Om medewerkers van het N-netwerk te ondersteunen, organiseert de VGC vormingen duidelijke taal.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 27.500 | 27.500 | 27.500 | 27.500 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 25.500 | 25.500 | 25.500 | 25.500 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT513 (prioritair): We organiseren laagdrempelige infopunten, fysiek en digitaal

**We organiseren laagdrempelige plekken, fysiek en digitaal, voor gerichte informatie over de VGC en het N-netwerk, en begeleiding op maat.**

Toelichting: Onze ambitie is om brede, kwalitatieve en toegankelijke informatie te geven aan de Brusselaar over leven, leren en samenleven in Brussel. De fysieke N-infopunten blijven herkenbare, laagdrempelige plekken. Het zijn antennes, voelsprieten en uithangborden van het VGC-beleid in de stad. Vandaag worden deze punten geconfronteerd met steeds complexere vragen. Samen met Muntpunt ondersteunen we daarom een lerend netwerk van infopunten in het N-netwerk. We richten daarvoor één digitaal platform in voor baliemedewerkers, doorverwijzers en burgers, waarin kwalitatieve en actuele informatie gedeeld wordt. Burgers met vragen over de dienstverlening van de VGC kunnen er via een scherm of tool ook zelf terecht. Op die manier krijgt iedereen altijd dezelfde kwalitatieve informatie, ongeacht het infopunt of het kanaal dat ze gebruiken om informatie te zoeken.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT514 (prioritair): We ondersteunen BRUZZ als kwalitatief mediamerk

**We ondersteunen BRUZZ als kwalitatief mediamerk om Brusselaars te informeren en te betrekken bij wat er in hun stad gebeurt.**

Toelichting: BRUZZ informeert een zo breed en divers mogelijk publiek over het brede maatschappelijke leven in Brussel in al zijn aspecten, vanuit stedelijk én gemeenschapsperspectief. Het draagt met kwalitatieve, genuanceerde en objectieve berichtgeving, duiding en verbindende projecten actief bij aan een leefbaar Brussel. Zijn digitale ontsluiting van nieuws, cultuur, video, audio en jongerenformats richt BRUZZ in waar die het meeste bereik oplevert. Dit alles wordt verankerd in een vernieuwde meerjarenovereenkomst en aangepast jaaractieplan, waarin de focus ligt op de kernopdrachten en rekening wordt gehouden met de meest efficiënte en doeltreffende inzet van middelen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.615.583 | 1.515.583 | 1.415.583 | 1.415.583 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |

| Exploitatie | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.615.583 | 1.515.583 | 1.415.583 | 1.415.583 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT515 (prioritair): We scherpen de plaats van het Nederlands aan via taalbeleid

**We scherpen de plaats van het Nederlands en andere talen in de werking van de VGC en het N-netwerk aan via een gedragen taalbeleidskader**.

Toelichting: In samenspraak met VGC-diensten en organisaties uit het N-netwerk brengen we de huidige taalpraktijk in kaart en stellen we concrete richtlijnen en handvatten op voor het gebruik van het Nederlands en andere talen in de werking van de VGC. We sensibiliseren en ondersteunen organisaties uit het N-netwerk om een taalbeleid te ontwikkelen en uit te voeren. Een aantal van die organisaties krijgt daarbij begeleiding van het Huis van het Nederlands en een aanbod op maat over Nederlandstalige dienstverlening. We verankeren het gemeenschappelijk referentiekader in de VGC-convenanten en -regelgeving.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP52 (prioritair): We bouwen samen aan een participatieve en duurzame stad

**We bouwen samen met Brusselaars en het N-netwerk aan een participatieve, geëngageerde en duurzame stad.**

Toelichting: Brussel maken we samen, en dat vraagt een beleid dat burgers en middenveld actief bij de stad betrekt. Participatie brengt de ideeën en inzichten van Brusselaars en het N-netwerk in het beleid binnen en verenigt hun betrokkenheid en engagement voor hun buurt en stad rond concrete initiatieven. We willen Brusselaars meer eigenaar maken van de stad, met bijzondere aandacht voor wie nu minder aan bod komt. Tegelijk verbinden we het N-netwerk met de stedelijke ontwikkeling van Brussel en met kennis en middelen op Vlaams en Europees niveau, zodat we samen bouwen aan een leefbare en duurzame stad.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 205.644 | 307.551 | 309.514 | 311.536 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 205.644 | 307.551 | 309.514 | 311.536 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT521 (prioritair): We stimuleren vrijwillig engagement binnen het N-netwerk

**We stimuleren het vrijwillig engagement van Brusselaars om mee vorm te geven aan het N-netwerk.**

Toelichting: Veel initiatieven in Brussel zijn alleen mogelijk dankzij het engagement van vrijwilligers. Vrijwilliger zijn betekent ook: anderen ontmoeten, een netwerk opbouwen, talenten ontwikkelen en Nederlands oefenen. Zo versterkt vrijwilligerswerk de sociale samenhang in de stad. Daarom ondersteunen we het N-netwerk om vrijwilligers aan te trekken, te begeleiden en hun vrijwilligersbestand groter en diverser te maken, onder andere in samenwerking met het Steunpunt Vrijwilligerswerk Brussel. We verscherpen de acties om vrijwilligers aan te trekken om aan de uitdagingen binnen het eigen aanbod en dat van de verschillende partners tegemoet te komen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT522 (prioritair): We ondersteunen Brusselaars met een idee voor hun buurt

**We ondersteunen Brusselaars met een idee voor hun buurt of voor de stad.**

Toelichting: We maken het mogelijk voor bewoners, burgercollectieven, scholen, verenigingen en andere initiatiefnemers om innovatieve projecten op te zetten die concrete verandering brengen in hun buurt en ontmoeting en betrokkenheid versterken. We betrekken Brusselaars bij de voorbereiding van de oproep en bij de beoordeling van de projecten, en besteden daarbij extra aandacht aan jongeren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 0 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 0 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT523 (prioritair): We vergroten de betrokkenheid van Brusselaars bij beleid

**We vergroten de betrokkenheid van Brusselaars en organisaties bij het beleid via toegankelijke en uitnodigende participatievormen en adviesorganen.**

Toelichting: We betrekken Brusselaars, partners en doelgroepen actief bij het VGC-beleid via een waaier aan inspraak- en participatievormen. Structureel zijn onze adviesorganen een belangrijk klankbord. We streven naar dynamische adviesorganen met een diverse samenstelling, die een ontmoetingsplek vormen tussen beleid en samenleving. We bestendigen en versterken hun werking. Naast die structurele inspraak zetten we projectmatige participatietrajecten op rond concrete beleidsvragen en experimenteren we met nieuwe, laagdrempelige vormen van participatie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT524 (prioritair): We werken mee aan stadsvernieuwing en Europese financiering

**We werken mee aan de voorbereiding en uitvoering van duurzame wijkcontracten en stadsvernieuwingsprogramma's, investeren in Europese partnerschappen en versterken het Nederlandstalig werkveld door Europese financieringsmogelijkheden te mobiliseren.**

Toelichting: We volgen de instrumenten voor wijk- en stadsvernieuwing op en informeren, betrekken en mobiliseren het N-netwerk bij nieuwe programma's. Lopende VGC-projecten binnen die programma's volgen we verder op. Europese middelen zijn een hefboom voor het N-netwerk. We maken de structuurfondsen, zoals EFRO en ESF+, en programma's zoals Erasmus+ en Creatief Europa toegankelijk: we screenen oproepen, informeren gericht en begeleiden bij projectvoorstellen. Daarvoor werken we samen met partners met Europese expertise.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 50.000 | 50.400 | 50.806 | 51.219 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 50.000 | 50.400 | 50.806 | 51.219 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT525 (prioritair): We wisselen kennis over stedelijk beleid uit met partners

**We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten, kennis- en onderzoekscentra.**

Toelichting: Brussel deelt veel stedelijke uitdagingen met andere steden: digitalisering, socio-economische ongelijkheid, diversiteit, stadsvernieuwing, kennis- en databeheer... We wisselen daarover kennis en ervaring uit in Brussel en Vlaanderen. We maken Brussel zichtbaar in het Vlaamse stedelijke netwerk en halen oplossingen binnen die elders hun waarde hebben bewezen. We werken ook samen met Brusselse kennisinstellingen en vertalen onderzoek naar bruikbare inzichten voor onze diensten.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 145.644 | 147.151 | 148.708 | 150.317 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 145.644 | 147.151 | 148.708 | 150.317 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actieplan AP53 (prioritair): We verkleinen de herkomstkloof en versterken het samenleven

**We verkleinen de herkomstkloof en versterken het samenleven in superdiversiteit.**

Toelichting: Op enkele decennia tijd is Brussel uitgegroeid tot een superdiverse stad, waar meervoudige identiteiten een vanzelfsprekend onderdeel zijn van het dagelijkse leven. In die realiteit zal samenleven altijd een werkwoord blijven, want een superdiverse stad is nog geen inclusieve stad. Wie een migratieachtergrond heeft, heeft het niet altijd makkelijk om zijn of haar weg te vinden, sociaal en economisch. In heel wat maatschappelijke domeinen is er sprake van een herkomstkloof. Het garanderen van gelijkwaardige deelname aan de samenleving is een permanente opdracht voor overheden, organisaties en burgers. Door hier actief op in te spelen wil de VGC gelijke kansen voor alle Brusselaars mogelijk maken.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.831.940 | 1.842.361 | 1.687.001 | 1.709.913 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 544.620 | 548.129 | 182.528 | 186.178 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.831.940 | 1.842.361 | 1.687.001 | 1.709.913 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 544.620 | 548.129 | 182.528 | 186.178 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT531 (prioritair): We voeren de regie over het lokaal integratiebeleid

**We voeren de regie over het lokaal integratiebeleid dat inspeelt op nieuwe integratienoden en versterken het N-netwerk via expertise, samenwerking en kennisdeling met het Nederlands als verbindende taal**.

Toelichting: De VGC wil op basis van haar decretale regierol de Vlaamse beleidskeuzes inzake integratie en inburgering maximaal toepassen in Brussel en wil daarnaast een aanvullend beleid voeren dat afgestemd is op de Brusselse situatie. We kiezen voor een inclusief beleid waarbij alle beleidsdomeinen acties opzetten. We gaan aan de slag met de noden van Brusselaars met een migratieachtergrond en geven meer ruimte aan hun stem in het VGC-beleid. We stimuleren en ondersteunen organisaties uit het N-netwerk om een diverssensitieve en inclusieve werking uit te bouwen. We creëren een open en toegankelijk N-netwerk, met voldoende gebruiks- en oefenkansen voor wie Nederlands leert.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 59.000 | 59.000 | 31.000 | 31.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 175.440 | 178.949 | 182.528 | 186.178 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 59.000 | 59.000 | 31.000 | 31.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 175.440 | 178.949 | 182.528 | 186.178 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT532 (prioritair): We versterken emancipatie en bestrijden discriminatie

**We versterken de maatschappelijke emancipatie van Brusselaars met een migratieachtergrond via ontmoeting, participatie, brugfiguren en gerichte ondersteuning van kwetsbare doelgroepen en bouwen actief mee aan een inclusieve samenleving vrij van racisme, discriminatie en polarisatie**.

Toelichting: We ondersteunen initiatieven die Brusselaars met een migratieachtergrond versterken, met aandacht voor de meest kwetsbaren. Om maatschappelijke participatie van Brusselaars met een migratieachtergrond te bevorderen investeren we in emancipatorisch basiswerk en in brugfiguren die drempels wegwerken. We ondersteunen projecten en organisaties die hierop inzetten.
We stimuleren ontmoeting, dialoog en actieve participatie als hefboom voor sociale cohesie en wederzijds begrip en investeren in dialoog en werken actief rond samenlevingsuitdagingen zoals polarisatie. We ontwikkelen een gecoördineerde aanpak rond het tegengaan van racisme, discriminatie en grensoverschrijdend gedrag, waarbij we inzetten op sensibilisering en expertisedeling.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.443.640 | 1.451.192 | 1.470.917 | 1.490.958 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.443.640 | 1.451.192 | 1.470.917 | 1.490.958 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT533 (prioritair): We realiseren een warm onthaal voor nieuwkomers

**We realiseren samen met het N-netwerk een warm onthaal voor nieuwkomers en inburgeraars en vergroten zo hun participatiekansen.**

Toelichting: Wie nieuw aankomt in Brussel, heeft het niet altijd makkelijk om zijn of haar weg te vinden. De Vlaamse Gemeenschap en het Agentschap Integratie en Inburgering (Bon) staan in voor de uitvoering van het inburgeringsbeleid en de begeleiding van inburgeraars in Brussel. De VGC versterkt vanuit haar Brusselse regierol de lokale verankering van dit beleid door partners te verbinden, de toeleiding naar het aanbod te ondersteunen, participatiekansen te creëren en een warm onthaal van nieuwkomers binnen het N-netwerk te stimuleren. Via CoNnect Brussel bouwt de VGC aan een sectoroverschrijdend netwerk dat nieuwe Brusselaars actief toeleidt naar het Nederlandstalige aanbod en het N-netwerk.
Daarnaast creëert de VGC kansen voor ontmoeting, netwerkvorming en engagement via onder meer buddywerkingen, stages, vrijwilligerswerk en vrijetijdsinitiatieven. We ondersteunen organisaties bij het detecteren en wegwerken van participatiedrempels, met bijzondere aandacht voor jonge nieuwkomers en hun gezinnen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 329.300 | 332.169 | 185.084 | 187.955 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 369.180 | 369.180 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 329.300 | 332.169 | 185.084 | 187.955 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 369.180 | 369.180 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

## Beleidsdoelstelling 6: Slagkrachtige VGC

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 153.561.980 | 154.616.359 | 158.046.875 | 161.632.270 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 215.289.094 | 208.710.046 | 211.860.575 | 216.080.824 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 140.576.980 | 142.186.359 | 145.656.875 | 148.877.270 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 214.474.094 | 208.710.046 | 211.860.575 | 216.080.824 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 890.000 | 875.000 | 980.000 | 1.175.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |
| Financiering | | | | | |
| Uitgaven | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 | [?F_U_K5] |
| Ontvangsten | 815.000 | 0 | 0 | 0 | [?F_O_K5] |

### Actieplan AP61 (prioritair): We versterken bestuurlijke slagkracht en organisatiebeheer

**We verhogen de bestuurlijke slagkracht en versterken het organisatiebeheer.**

Toelichting: Om haar ambities voor Brussel waar te maken, verbindt de VGC een slagkrachtige werking met een toegankelijke en betrouwbare dienstverlening. We versterken de organisatorische fundamenten: een vlotte en rechtszekere bestuurlijke werking, heldere en beheersbare processen, samenwerking, kennisdeling en beleidskeuzes die steunen op data, expertise en signalen uit de praktijk. Zo creëren we de voorwaarden om onze maatschappelijke opdracht doelgericht en doeltreffend te realiseren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 13.638.855 | 13.777.371 | 14.255.110 | 14.622.313 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 51.500 | 52.600 | 53.700 | 54.800 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 12.813.855 | 12.967.371 | 13.340.110 | 13.512.313 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 51.500 | 52.600 | 53.700 | 54.800 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 825.000 | 810.000 | 915.000 | 1.110.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT611 (prioritair): We ondersteunen de politieke en bestuurlijke werking

**We ondersteunen en faciliteren de politieke en bestuurlijke werking van de VGC.**

Toelichting: We zorgen ervoor dat de bestuurlijke processen zo efficiënt, rechtszeker en toegankelijk mogelijk verlopen. We versterken de ondersteuning van het besluitvormingsproces en versterken zo de beleidscyclus.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 6.932.000 | 6.970.264 | 7.223.209 | 7.375.053 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 6.932.000 | 6.970.264 | 7.223.209 | 7.375.053 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT612 (prioritair): We versterken de kwaliteit van onze werking

**We versterken de kwaliteit van onze werking met toegankelijke en transparante processen, een sterke interne samenwerking en kennisdeling binnen de VGC en het N-netwerk.**

Toelichting: Om onze strategische doelstellingen voor de Brusselaar, het N-netwerk en onze partners te realiseren, bouwen we verder aan een sterke organisatie. Dat doen we via transparante en beheersbare besluitvormingsprocessen, heldere rolafbakeningen, goede samenwerking en door het delen van kennis. We versterken de samenwerking en verbinding tussen medewerkers, met organisaties en met het beleid. Zo draagt de organisatieontwikkeling bij aan een sterkere beleidsvoorbereiding, -uitvoering en -evaluatie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 151.700 | 151.700 | 151.700 | 151.700 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 151.700 | 151.700 | 151.700 | 151.700 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT613 (prioritair): We versterken het facilitair beheer

**We versterken het facilitair beheer en verscherpen de rollen en verantwoordelijkheden.**

Toelichting: We zorgen voor een kwaliteitsvolle facilitaire dienstverlening die de organisatie ondersteunt. We stemmen de rollen, verantwoordelijkheden en werkprocessen beter op elkaar af, zodat de opdrachten systematischer worden opgevolgd en de dienstverlening beter aansluit bij de noden van gebruikers.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 1.381.841 | 1.381.941 | 1.386.041 | 1.390.141 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 51.500 | 52.600 | 53.700 | 54.800 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 1.346.841 | 1.346.941 | 1.351.041 | 1.355.141 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 51.500 | 52.600 | 53.700 | 54.800 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 35.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT614 (prioritair): We maken de uitleendienst gebruiksvriendelijker

**We verhogen de gebruiksvriendelijkheid van de uitleendienst door de digitale werking te vernieuwen en het aanbod doelgericht, kwaliteitsvol en duurzaam uit te breiden.**

Toelichting: De uitleendienst ondersteunt met haar aanbod organisaties en initiatieven binnen het brede N-netwerk. Met de lancering van Rentmagic als nieuw reservatie- en beheerplatform garanderen we de kwaliteit en toegankelijkheid van de (digitale) werking van de uitleendienst. Tegelijkertijd voeren we een vernieuwd gebruikersreglement en een transparant tarievenkader in, zodat gebruikers en medewerkers kunnen terugvallen op duidelijke afspraken en voorwaarden. De ervaringen van gebruikers geven daarbij richting aan de verdere ontwikkeling van het aanbod en helpen ons inspelen op nieuwe noden en verwachtingen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT615 (prioritair): We ontwikkelen en delen data en indicatoren

**We ontwikkelen en delen relevante data en indicatoren om beleidskeuzes te onderbouwen en de resultaten van ons beleid op te volgen.**

Toelichting: Goede data zijn de basis voor onderbouwde beleidskeuzes. We verzamelen en analyseren data om ons beleid wetenschappelijk te onderbouwen, bieden methodologische ondersteuning bij bevragingen en breiden het datawarehouse uit. We ontwikkelen indicatoren voor de opvolging van het meerjarenplan en bouwen een digitale omgeving voor omgevingsinformatie uit. We werken daarbij samen met studiediensten en onderzoeksinstellingen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 44.000 | 44.000 | 44.000 | 44.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 44.000 | 44.000 | 44.000 | 44.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT616 (prioritair): We zorgen voor veilige en innovatieve digitale diensten

**We voeren een actief beleid gericht op operationele stabiliteit, digitale innovatie en een datagedreven en veilige digitale dienstverlening.**

Toelichting: We verankeren digitalisering verder in de organisatie, met een programmatische aanpak waarin digitale innovatie, organisatieontwikkeling en strategische doelstellingen elkaar versterken. We zorgen voor stabiele en veilige systemen, verbeteren de digitale diensten voor de VGC en het N-netwerk met gebruiksvriendelijke platforms en digitaliseren onze interne kernprocessen verder. Zo maken we de werking efficiënter en toekomstbestendig.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 5.129.314 | 5.229.466 | 5.450.160 | 5.661.419 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 4.339.314 | 4.454.466 | 4.570.160 | 4.586.419 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 790.000 | 775.000 | 880.000 | 1.075.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT617 (prioritair): We versterken de toegankelijkheid van onze dienstverlening

**We versterken structureel de toegankelijkheid van de dienstverlening en van onze organisatie en implementeren een inclusietoets.**

Toelichting: De VGC wil een dienstverlening die voor alle Brusselaars, in al hun diversiteit, gelijkwaardig toegankelijk is. Vanuit de bestaande proefprojecten, waarin we de dienstverlening toetsen aan de ervaringskennis van mensen in armoede, met een migratieachtergrond of met een handicap, ontwikkelen we een brede inclusietoets. We gaan aan de slag met de gedetecteerde drempels en werken deze structureel weg.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP62 (prioritair): We voeren een inclusief personeelsbeleid

**We voeren een inclusief personeelsbeleid als hefboom voor een uitstekende dienstverlening.**

Toelichting: Het zijn de VGC-medewerkers die, samen met onze partners, de ambities en beleidsdoelstellingen van dit meerjarenplan waarmaken. Daarom investeren we in een inclusief personeelsbeleid dat talent aantrekt, ondersteunt en laat groeien. We creëren een veilige en inclusieve werkomgeving waarin medewerkers hun talenten maximaal kunnen

inzetten en verder ontplooien ten dienste van Brussel. Zo versterken we de kwaliteit van onze dienstverlening, de herkenbaarheid van onze organisatie en onze maatschappelijke slagkracht.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 102.546.513 | 105.067.839 | 107.683.565 | 110.238.167 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 26.300.813 | 26.867.654 | 27.382.097 | 27.914.999 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 102.546.513 | 105.067.839 | 107.683.565 | 110.238.167 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 26.300.813 | 26.867.654 | 27.382.097 | 27.914.999 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT621 (prioritair): We versterken de VGC als zorgzame werkgever

**We versterken de VGC als zorgzame werkgever door een aantrekkelijk verloningspakket, een gezonde work-life balance en professionele groeikansen te bieden. We versterken het welzijns- en preventiebeleid en zorgen voor een veilige en gezonde werkomgeving voor onze medewerkers.**

Toelichting: De kwaliteit van onze dienstverlening begint bij de mensen die ze vormgeven. We willen daarom in tijden van budgettaire krapte focussen op het vrijwaren van ons personeelsbestand in functie van de realisatie van onze beleidsdoelstellingen én de dienstverlening aan organisaties. Via een constructieve en structurele dialoog met de sociale partners maken we werk van een aangepaste rechtspositieregeling, die mee kan inspelen op huidige en toekomstige uitdagingen. Daarom stemmen we arbeidsvoorwaarden, loopbaanmogelijkheden en werkomgeving af op de veranderende verwachtingen op de arbeidsmarkt, zodat we talent kunnen aantrekken, waarderen en verder ontwikkelen.
We versterken de Nederlandse taalvaardigheid van de medewerkers van de VGC. Tegelijk ondersteunen we de mandaathouders en de leidinggevenden in het opnemen van hun rol en verantwoordelijkheid op het vlak van welzijn en preventie op het werk. Via een planmatige aanpak bouwen we samen met alle medewerkers aan een gedeelde veiligheids- en gezondheidscultuur, met bijzondere aandacht voor psychosociaal welzijn en vernieuwen we de werking van het Sociaal Fonds. Zo verweven we op termijn welzijn, preventie en risicobeheersing steeds nauwer met de beleidscyclus van de VGC.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 102.546.513 | 105.067.839 | 107.683.565 | 110.238.167 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 26.300.813 | 26.867.654 | 27.382.097 | 27.914.999 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 102.546.513 | 105.067.839 | 107.683.565 | 110.238.167 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 26.300.813 | 26.867.654 | 27.382.097 | 27.914.999 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT622 (prioritair): We verankeren een gedragen visie op diversiteit en inclusie

**We verankeren een gedragen visie en gedeelde strategie rond diversiteit en inclusie en maken er een vast onderdeel van in de interne werking en het PHRM-beleid. We dragen bij tot de maatschappelijke rol van de organisatie en vervullen onze voorbeeldfunctie in het N-netwerk.**

Toelichting: De VGC engageert zich om werk te maken van een sterker en structureel ingebed diversiteits- en inclusiebeleid. Via een participatief traject ontwikkelen we samen met medewerkers een gemeenschappelijk begrippenkader, prioriteiten en concrete handvaten die een inclusieve en diversiteitsbewuste cultuur verankeren in de VGC. Zo groeien we uit tot een organisatie waarin meer Brusselaars zich herkennen, talenten maximaal tot hun recht komen en de diversiteit van het personeel bijdraagt aan de kwaliteit van onze dienstverlening.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT623 (prioritair): We vereenvoudigen processen en procedures

**We investeren verder in vereenvoudigde, uniforme en efficiënte processen en procedures.**

Toelichting: We evalueren en verfijnen onze werking, zodat organisatieonderdelen kunnen blijven rekenen op een professionele ondersteuning van hun personeelsprocessen. Door processen, systemen en gegevensstromen beter op elkaar af te stemmen en verder te integreren, verminderen we administratieve lasten en creëren we ruimte voor meer dienstverlening en begeleiding. We onderzoeken de verdere digitalisering van het personeelsdossier, de tijdsregistratie, verlofaanvragen en automatische gegevensoverdracht met externe platforms, bijvoorbeeld voor de verzekering gewaarborgd inkomen, en we bouwen het HR- en loonplatform verder uit. We houden het in- en uitstroomproces voor medewerkers tegen het licht en sturen bij waar nodig. Daarbij hebben we aandacht voor de digitale kloof en een e-inclusieve werking.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT624 (prioritair): We trekken actief Brusselse talenten aan en ondersteunen ze

**We voeren een concurrentieel en hedendaags personeelsbeleid dat actief Brusselse talenten aantrekt en ondersteunt.**

Toelichting: De VGC versterkt haar werkgeversmerk door de maatschappelijke impact van haar werking, de ontwikkelingskansen voor medewerkers en haar inclusieve organisatiecultuur zichtbaar te maken. We zetten gerichte communicatiecampagnes in om Brusselse talenten aan te trekken. Daarbij besteden we bijzondere aandacht aan diversiteit, gelijke kansen en toegankelijke communicatie. Via een consistente werkgeverscommunicatie ondersteunen we de instroom van talenten die mee willen bouwen aan een sterk en inclusief Brussel.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP63 (prioritair): We versterken onze infrastructuur via een vastgoedstrategie

**We versterken de kwaliteit van de VGC-infrastructuur op basis van een overkoepelende vastgoedstrategie.**

Toelichting: Om de kwaliteit en toekomstbestendigheid van het VGC-patrimonium te versterken, ontwikkelen we een transversale vastgoedstrategie. Die biedt een afwegingskader voor besluitvorming en vertaalt strategische doelstellingen naar operationele acties. De strategie hanteert drie tijdshorizonten. Op korte termijn (2027-2030) ligt de focus op het optimaliseren van de patrimoniumoppervlakte en het verlagen van exploitatiekosten via onder andere intensiever en gedeeld ruimtegebruik, alternatieve beheersovereenkomsten en gerichte renovatie of vervreemding. Op middellange termijn (2030-2040) zetten we strategische lijnen uit richting een financieel duurzaam, kwalitatief en koolstofneutraal overheidspatrimonium. Op lange termijn (2040-2055) bepalen we strategische pistes, inclusief voor de PPS-projecten die in deze periode het VGC-portfolio vervoegen.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 8.773.282 | 8.801.820 | 8.878.320 | 8.957.320 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 377.053 | 380.553 | 384.553 | 388.553 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 8.708.282 | 8.736.820 | 8.813.320 | 8.892.320 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 377.053 | 380.553 | 384.553 | 388.553 | [?E_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actie ACT631 (prioritair): We beheren het patrimonium via recurrent onderhoud

**We beheren het patrimonium en garanderen zo veilige, conforme en functionele infrastructuur op basis van recurrent onderhoud.**

Toelichting: Om een veilige en conforme VGC-infrastructuur te waarborgen worden het beheer en onderhoud van het bestaande patrimonium geprioriteerd. De VGC evolueert van correctief naar recurrent en planmatig onderhoud, afgestemd op de technische staat en levensduur van gebouwen en installaties. We actualiseren tijdig de periodieke risicoanalyses en conformiteitscontroles, onder meer inzake brandveiligheid, elektriciteit, asbest en milieuvergunningen, en vertalen ze naar een proactieve onderhouds- en interventieplanning.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 8.708.282 | 8.736.820 | 8.813.320 | 8.892.320 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 377.053 | 380.553 | 384.553 | 388.553 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 8.708.282 | 8.736.820 | 8.813.320 | 8.892.320 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 377.053 | 380.553 | 384.553 | 388.553 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT632 (prioritair): We versterken energetische duurzaamheid en klimaatveerkracht

**We versterken de energetische duurzaamheid en maken de infrastructuur klimaatveerkrachtiger.**

Toelichting: We zetten in op een duurzaam en klimaatbestendig VGC-patrimonium dat bijdraagt aan de klimaat- en milieu-uitdagingen. De infrastructuur wordt stapsgewijs aangepast door energiebesparing, efficiënte technische installaties, doorgedreven monitoring en een verdere uitbreiding van hernieuwbare energieproductie, rekening houdend met de verplichtingen en doelstellingen die voortvloeien uit de geldende en evoluerende Brusselse en Europese regelgeving. Daarnaast wordt sterk ingezet op klimaatadaptatie, met maatregelen die gebouwen en hun omgeving weerbaarder maken tegen de gevolgen van klimaatverandering, zoals hittestress, wateroverlast en droogte, in aansluiting op de hitteplannen van de VGC.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT633 (prioritair): We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en Universal Design

**We zetten in op gedeeld ruimtegebruik, samenwerking en kennisdeling. We verankeren de principes van Universal Design.**

Toelichting: We stimuleren gedeeld gebruik van gebouwen en sites om de infrastructuur optimaal te benutten en de bezettingsgraad te verhogen. Daarbij zoeken we een evenwicht tussen de interne behoeften en het delen van infrastructuur met externe partners, buurtbewoners en verenigingen. We versterken de interne kennisdeling en samenwerking, zodat projecten op een breed draagvlak kunnen rekenen. We sensibiliseren gebruikers voor zorgvuldig gebruik en een bewust energieverbruik en scherpen het beheerskader voor gebouwgebruikers en erfpachtnemers aan. Via Universal Design maken we onze gebouwen toegankelijk voor alle gebruikers.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT634 (prioritair): We voeren een onderbouwd en transparant vastgoedbeleid

**De vastgoedstrategie leidt tot een datagestuurd beleid in functie van onderbouwde keuzes en transparantie.**

Toelichting: De vastgoedstrategie biedt een samenhangend en wendbaar kader voor planning, prioritering en beleidsbeslissingen, op basis van objectieve gegevens, strategische criteria en financiële randvoorwaarden. De

patrimoniumplanner centraliseert gegevens over gebruik, bezetting, gebouwstaat en kosten en maakt de staat en financiële impact van het patrimonium inzichtelijk. Het waardenkader vult dit aan met kwalitatieve criteria zoals locatie, gedeeld gebruik, adaptief vermogen en toegankelijkheid. Samen ondersteunen beide instrumenten een geïntegreerde beleidsmatige beoordeling.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT635 (prioritair): Duurzame, veilige en meervoudig bruikbare infrastructuur

**We versterken de transversale sites en administratiehuizen als duurzame, veilige en toegankelijke infrastructuur voor meervoudig gebruik.**

Toelichting: We investeren in de administratiehuizen en bouwen deze verder uit als herkenbare ankerpunten in de stad, die een kwalitatieve en toegankelijke dienstverlening ondersteunen. De infrastructuur beantwoordt aan de specifieke huisvestingsvereisten en biedt mogelijkheden tot gedeeld gebruik. Voor de VGC-administratie werken we een strategische huisvestingsoefening uit die onderzoekt hoe centralisatie van functies kan bijdragen aan efficiënter ruimtegebruik, lagere patrimonium- en exploitatiekosten en betere dienstverlening. We toetsen renovatie- en nieuwbouwprojecten vooraf transversaal af, vanuit zowel interne behoeften als externe opportuniteiten.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Investeringen | | | | | |
| Uitgaven | 65.000 | 65.000 | 65.000 | 65.000 | [?I_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?I_O_K5] |

### Actieplan AP64 (prioritair): We zorgen voor een duurzaam en transparant financieel beheer

**We zorgen voor een duurzaam en transparant financieel beheer van de VGC.**

Toelichting: De VGC realiseert haar doelstellingen op korte en lange termijn binnen een evenwichtig budgettair kader. We zetten de beschikbare middelen doelmatig en rechtmatig in, beheersen financiële risico's en zorgen voor betrouwbare en transparante financiële informatie. Alle geledingen van de organisatie dragen bij tot een financieel gezonde, efficiënte en slagkrachtige organisatie.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 28.603.330 | 26.969.330 | 27.229.880 | 27.814.470 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 188.559.728 | 181.409.239 | 184.040.225 | 187.722.472 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 16.508.330 | 15.414.330 | 15.819.880 | 16.234.470 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 187.744.728 | 181.409.239 | 184.040.225 | 187.722.472 | [?E_O_K5] |
| Financiering | | | | | |
| Uitgaven | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 | [?F_U_K5] |
| Ontvangsten | 815.000 | 0 | 0 | 0 | [?F_O_K5] |

### Actie ACT641 (prioritair): We bewaken het budgettair evenwicht

**We bewaken het budgettair evenwicht en versterken de koppeling tussen het budget en het beleid via het meerjarenplan als plannings- en rapporteringsinstrument voor de VGC.**

Toelichting: De meerjarenplanning van de VGC verbindt de beleidsdoelstellingen en acties, het budget, de uitvoering en de resultaten ervan met elkaar. Met deze beleids- en beheerscyclus wordt een financieel beleid mogelijk waarbij de

financiële gezondheid aantoonbaar is. Het meerjarenplan ondersteunt zo de opvolging en tijdige bijsturing van het beleid en een transparante financiële en inhoudelijke rapportering.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT642 (prioritair): We verbeteren interne financiële processen en rapportering

**We verbeteren de interne financiële en budgettaire processen, monitoren de risico's en zorgen voor duidelijke en betrouwbare rapportering.**

Toelichting: We bewaken en versterken de kwaliteit van de financiële en budgettaire processen, procedures en financiële controlemechanismen binnen de VGC. We zorgen voor kwaliteitsvolle begrotingsaanpassingen en onderbouwde besluitvorming, met permanente aandacht voor beheersrisico's. We rapporteren transparant en volledig aan de verschillende overheden.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 196.730 | 196.730 | 196.730 | 196.730 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 196.730 | 196.730 | 196.730 | 196.730 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT643 (prioritair): We zorgen voor een optimaal financierings- en schuldbeheer

**We zorgen voor een optimaal financierings-, thesaurie- en schuldbeheer en bewaken de financiële en budgettaire stromen van de VGC en het VGC-subsidiebeleid.**

Toelichting: We bepalen de financieringsbehoeften van de VGC in functie van een ononderbroken financiering van haar opdrachten, binnen het budgettair kader van het meerjarenplan. We volgen de bestaande en toekomstige schuldverplichtingen op en zorgen voor voldoende liquide middelen om de opdrachten continu te financieren.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 6.978.000 | 4.718.000 | 4.318.000 | 4.218.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 176.531.389 | 178.172.471 | 180.738.722 | 184.354.938 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 2.678.000 | 1.218.000 | 1.218.000 | 1.218.000 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 175.716.389 | 178.172.471 | 180.738.722 | 184.354.938 | [?E_O_K5] |
| Financiering | | | | | |
| Uitgaven | 4.300.000 | 3.500.000 | 3.100.000 | 3.000.000 | [?F_U_K5] |
| Ontvangsten | 815.000 | 0 | 0 | 0 | [?F_O_K5] |

### Actie ACT644 (prioritair): We beheren en monitoren de PPS-financiering

**We beheren en monitoren de financiering van de publiek-private samenwerkingen.**

Toelichting: De financiële engagementen en verplichtingen binnen publiek-private samenwerkingen worden bewaakt. De budgettaire impact wordt zowel op korte als op lange termijn ingepast in het meerjarenplan.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 21.235.000 | 21.866.000 | 22.525.000 | 23.208.000 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 12.028.339 | 3.236.768 | 3.301.503 | 3.367.534 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 13.440.000 | 13.811.000 | 14.215.000 | 14.628.000 | [?E_U_K5] |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Ontvangsten | 12.028.339 | 3.236.768 | 3.301.503 | 3.367.534 | [?E_O_K5] |
| Financiering | | | | | |
| Uitgaven | 7.795.000 | 8.055.000 | 8.310.000 | 8.580.000 | [?F_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?F_O_K5] |

### Actie ACT645 (prioritair): We beheren verzekeringspolissen en -contracten centraal

**We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en -contracten.**

Toelichting: We beheren de verzekeringen van de VGC centraal en stemmen ze af op de behoeften en risico's. We volgen de looptijden, voorwaarden en premies van de verzekeringscontracten op en bewaken dat de dekking marktconform en kostenefficiënt is.

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | [?jaar5] |
|---|---|---|---|---|---|
| Uitgaven | 193.600 | 188.600 | 190.150 | 191.740 | [?T_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?T_O_K5] |
| Exploitatie | | | | | |
| Uitgaven | 193.600 | 188.600 | 190.150 | 191.740 | [?E_U_K5] |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | [?E_O_K5] |

### Actie ACT646 (prioritair): We voeren een duurzaam en transparant aankoopbeleid

**We voeren een duurzaam en transparant aankoopbeleid.**

Toelichting: In haar aankoopbeleid denkt de VGC aan de toekomst, door de beschikbare middelen optimaal in te zetten, transparante en regelconforme procedures te volgen en rekening te houden met duurzaamheidscriteria en kostprijs.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT647 (prioritair): We versterken het financieel kader voor subsidieontvangers

**We bouwen verder aan een geïntegreerd en transparant financieel kader voor subsidie-ontvangende organisaties en verbonden vzw's, met aandacht voor performante ondersteuning, versterkte governance en doelmatigheid.**

Toelichting: Als belangrijke subsidiegever binnen het Nederlandstalig netwerk in Brussel, is de VGC een ondersteunende en sturende kracht. Door in kaart te brengen hoe subsidies worden ingezet, brengt ze samen met de organisaties gedeelde noden en oplossingen in beeld. Zo versterkt de VGC de ondersteuning van organisaties en de financiële transparantie, het goed bestuur en de doelmatige inzet van de middelen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT648 (prioritair): We bewaken de financiering van infrastructuurprojecten

**We bewaken en monitoren de financiering, de evolutie en de budgettaire haalbaarheid binnen het meerjarenplan van infrastructuurprojecten.**

Toelichting: Bij de opstart van een verbouwings- of nieuwbouwproject beoordeelt de VGC de financiële haalbaarheid op basis van de geraamde kosten, indexeringen en mogelijke meerwerken. Zo kan de financiële impact en budgettaire inpasbaarheid tijdig beoordeeld worden. Tijdens het hele project volgen we de geraamde en werkelijke totaalkost op en toetsen we die aan het meerjarenplan. Zo ondersteunen we tijdige en onderbouwde beslissingen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT649 (prioritair): We realiseren een publiek raadpleegbare subsidiedatabank

**We realiseren een publiek raadpleegbare subsidiedatabank, met een helder overzicht van de toegekende VGC-subsidies.**

Toelichting: We bouwen een publiek toegankelijk register dat inzicht geeft in de subsidies die de VGC toekent. Deze referentiedatabank bundelt gegevens uit de boekhouding en ontsluit die via een overzichtelijke webpagina, waar gebruikers subsidies kunnen opzoeken. We actualiseren de gegevens regelmatig en bewaken de kwaliteit van de informatie. Zo versterken we de transparantie van het VGC-beleid en maken we subsidiestromen beter raadpleegbaar voor burgers, organisaties en beleidsmakers.

Geen financiële gegevens

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

# M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan 2027 - 2030

Financiële nota Meerjarenplan 2027 - 2030 (2027/0/00)
Volgnummer Budgettair Journaal : 10057904

# Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **Alle kansen om te leren** | | | | |
| Uitgaven | 41.347.500 | 34.717.916 | 26.876.394 | 18.954.095 |
| Ontvangsten | 6.474.936 | 6.350.000 | 6.384.000 | 6.434.000 |
| **Brussel is een kind- en jeugdvriendelijke stad** | | | | |
| Uitgaven | 33.510.078 | 33.140.304 | 29.798.464 | 30.584.645 |
| Ontvangsten | 15.168.056 | 15.143.556 | 15.151.056 | 15.159.056 |
| **Brussel is een stad vol ontmoeting, sport en cultuur** | | | | |
| Uitgaven | 17.879.925 | 17.333.891 | 17.518.608 | 17.706.280 |
| Ontvangsten | 6.270.078 | 6.133.282 | 6.133.282 | 6.133.282 |
| **Welzijn en zorg dichtbij** | | | | |
| Uitgaven | 10.983.941 | 11.128.320 | 10.955.465 | 10.663.067 |
| Ontvangsten | 1.120.427 | 1.130.067 | 1.139.900 | 1.149.929 |
| **Samen bouwen aan een sterke stad** | | | | |
| Uitgaven | 3.967.489 | 4.009.109 | 3.785.473 | 3.840.643 |
| Ontvangsten | 544.620 | 548.129 | 182.528 | 186.178 |
| **Slagkrachtige VGC** | | | | |
| Uitgaven | 153.561.980 | 154.616.359 | 158.046.875 | 161.632.270 |
| Ontvangsten | 215.289.094 | 208.710.046 | 211.860.575 | 216.080.824 |
| **Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)** | | | | |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totalen** | | | | |
| Uitgaven | 261.250.913 | 254.945.899 | 246.981.279 | 243.381.001 |
| Ontvangsten | 244.867.211 | 238.015.080 | 240.851.341 | 245.143.269 |

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

# M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan 2027 - 2030

Financiële nota Meerjarenplan 2027 - 2030 (2027/0/00)
Volgnummer Budgettair Journaal : 10057904

# Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

| Budgettair resultaat | | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|
| **I. Exploitatiesaldo** | (a-b) | **32.571.546** | **24.710.428** | **23.461.310** | **23.623.515** |
| a. Ontvangsten | | 242.936.211 | 236.899.080 | 239.735.341 | 244.027.269 |
| b. Uitgaven | | 210.364.665 | 212.188.651 | 216.274.031 | 220.403.753 |
| **II. Investeringssaldo** | (a-b) | **-37.675.248** | **-30.086.248** | **-18.181.248** | **-10.281.248** |
| a. Ontvangsten | | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 | 1.116.000 |
| b. Uitgaven | | 38.791.248 | 31.202.248 | 19.297.248 | 11.397.248 |
| **III. Saldo exploitatie en investeringen** | (I+II)) | **-5.103.702** | **-5.375.820** | **5.280.062** | **13.342.267** |
| **IV. Financieringssaldo** | (a-b) | **-11.280.000** | **-11.555.000** | **-11.410.000** | **-11.580.000** |
| a. Ontvangsten | | 815.000 | 0 | 0 | 0 |
| b. Uitgaven | | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 |
| **V. Budgettair resultaat van het boekjaar** | (III+IV)) | **-16.383.702** | **-16.930.820** | **-6.129.938** | **1.762.267** |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | | 112.008.268 | 95.624.566 | 78.693.746 | 72.563.808 |
| **VII. Gecumuleerd budgettair resultaat** | (V+VI) | **95.624.566** | **78.693.746** | **72.563.808** | **74.326.075** |
| VIII. Onbeschikbare gelden | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **IX. Beschikbaar budgettair resultaat** | (VII-VIII) | **95.624.566** | **78.693.746** | **72.563.808** | **74.326.075** |

| Bestemde gelden | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet | 1.338.275 | 1.338.275 | 1.338.275 | 1.338.275 |
| Bestemde gelden - Stedenfonds- debet | 142.068 | 153.150 | 159.232 | 218.646 |
| Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet | 54.112.104 | 47.823.792 | 49.413.320 | 58.749.998 |
| Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet | 2.952.698 | 2.698 | 2.698 | 2.698 |
| Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet | 7.207.509 | 8.682.440 | 11.085.871 | 13.291.302 |
| **Gecumul. budg. resultaat excl. bestemde gelden** | **29.871.912** | **20.693.391** | **10.564.412** | **725.156** |

| Autofinancieringsmarge | | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|
| **I. Exploitatiesaldo** | | **32.571.546** | **24.710.428** | **23.461.310** | **23.623.515** |
| **II. Netto periodieke aflossingen** | (a-b) | **12.095.000** | **11.555.000** | **11.410.000** | **11.580.000** |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 |
| b. Periodieke terugvordering leningen | | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **III. Autofinancieringsmarge** | (I-II)) | **20.476.546** | **13.155.428** | **12.051.310** | **12.043.515** |

| **Gecorrigeerde autofinancieringsmarge** | | **2027** | **2028** | **2029** | **2030** |
|---|---|---|---|---|---|
| **I. Autofinancieringsmarge** | | **20.476.546** | **13.155.428** | **12.051.310** | **12.043.515** |
| **II. Correctie op de periodieke aflossingen** | (a-b) | **-6.287.386** | **-5.924.986** | **-5.145.586** | **-4.062.786** |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | | 18.382.386 | 17.479.986 | 16.555.586 | 15.642.786 |
| **III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge** | (I+II)) | **14.189.160** | **7.230.442** | **6.905.724** | **7.980.729** |

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

# M3 : Overzicht van de kredieten

Meerjarenplan 2027 - 2030

Financiële nota Meerjarenplan 2027 - 2030 (2027/0/00)
Volgnummer Budgettair Journaal : 10057904

# Schema M3 : Overzicht van de kredieten

| | 2027 | |
|---|---|---|
| | Uitgaven | Ontvangsten |
| **Kredieten VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie** | | |
| Exploitatie | 210.364.665 | 242.936.211 |
| Investeringen | 38.791.248 | 1.116.000 |
| Financiering | 12.095.000 | 815.000 |
| *Leningen en Leasings* | *12.095.000* | *815.000* |
| *Toegestane leningen en betalingsuitstel* | *0* | *0* |
| *Overige financieringstransacties* | *0* | *0* |

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

# T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan 2027 - 2030

Toelichting Meerjarenplan 2027 - 2030 (2027/0/00)
Volgnummer Budgettair Journaal : 10057904

# Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

| | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **ALGEMENE FINANCIERING** | | | | |
| Uitgaven | 28.213.000 | 26.584.000 | 26.843.000 | 27.426.000 |
| Ontvangsten | 188.458.728 | 181.309.239 | 183.940.225 | 187.622.472 |
| **Algemene zaken** | | | | |
| Uitgaven | 51.306.317 | 52.503.074 | 53.873.842 | 54.961.553 |
| Ontvangsten | 2.169.000 | 2.184.100 | 2.189.200 | 2.204.300 |
| **Cultuur, jeugd en sport** | | | | |
| Uitgaven | 50.668.352 | 50.609.305 | 51.354.138 | 52.137.868 |
| Ontvangsten | 10.915.605 | 10.848.809 | 10.921.809 | 10.994.809 |
| **Onderwijs en vorming** | | | | |
| Uitgaven | 90.629.669 | 85.025.258 | 78.355.835 | 71.768.097 |
| Ontvangsten | 28.334.749 | 28.691.654 | 29.165.597 | 29.663.999 |
| **Welzijn, gezondheid en gezin** | | | | |
| Uitgaven | 40.433.574 | 40.224.263 | 36.554.463 | 37.087.483 |
| Ontvangsten | 14.989.129 | 14.981.278 | 14.634.510 | 14.657.689 |
| **Algemeen totaal** | | | | |
| Uitgaven | 261.250.913 | 254.945.899 | 246.981.279 | 243.381.001 |
| Ontvangsten | 244.867.211 | 238.015.080 | 240.851.341 | 245.143.269 |

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

# T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan 2027 - 2030

Toelichting Meerjarenplan 2027 - 2030 (2027/0/00)
Volgnummer Budgettair Journaal : 10057904

# Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| EXPLOITATIE | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **I. Totaal exploitatie-uitgaven** | **210.364.665** | **212.188.651** | **216.274.031** | **220.403.753** |
| **A. Operationele uitgaven** | **194.896.665** | **197.809.651** | **201.491.031** | **205.207.753** |
| 1. Goederen en diensten | 23.034.474 | 23.097.658 | 23.299.369 | 23.447.204 |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 102.878.706 | 105.403.596 | 108.054.268 | 110.654.714 |
| *a. Politiek personeel* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel* | *20.553.646* | *21.278.771* | *22.169.037* | *22.960.118* |
| *c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel* | *48.655.094* | *49.727.095* | *50.797.406* | *51.892.048* |
| *d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur* | *9.008.734* | *9.121.156* | *9.295.440* | *9.473.646* |
| *e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden* | *20.873.813* | *21.339.154* | *21.782.965* | *22.269.481* |
| *f. Andere personeelskosten* | *3.787.420* | *3.937.420* | *4.009.420* | *4.059.420* |
| *g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 3. Toegestane werkingssubsidies | 67.275.484 | 67.600.398 | 68.428.895 | 69.397.336 |
| 4. Andere operationele uitgaven | 1.708.000 | 1.708.000 | 1.708.500 | 1.708.500 |
| **B. Financiële uitgaven** | **15.468.000** | **14.379.000** | **14.783.000** | **15.196.000** |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden | 15.450.000 | 14.361.000 | 14.765.000 | 15.178.000 |
| *- aan financiële instellingen* | *15.450.000* | *14.361.000* | *14.765.000* | *15.178.000* |
| *- aan andere entiteiten* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Andere financiële uitgaven | 18.000 | 18.000 | 18.000 | 18.000 |

| EXPLOITATIE | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **II. Totaal Exploitatieontvangsten** | **242.936.211** | **236.899.080** | **239.735.341** | **244.027.269** |
| **A. Operationele ontvangsten** | **241.386.211** | **235.349.080** | **238.185.341** | **242.477.269** |
| 1. Ontvangsten uit de werking | 14.135.392 | 5.346.321 | 5.416.056 | 5.487.087 |
| 2. Boetes | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Dotaties en werkingssubsidies | 226.358.523 | 229.247.158 | 232.013.584 | 236.234.381 |
| *a. Dotaties* | *174.065.389* | *176.522.471* | *179.088.722* | *182.704.938* |
| *- van de federale overheid* | *24.742.000* | *25.490.000* | *26.286.000* | *27.107.000* |
| *- van de Vlaamse overheid* | *48.413.256* | *49.448.776* | *50.511.973* | *51.603.704* |
| *- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest* | *100.910.133* | *101.583.695* | *102.290.749* | *103.994.234* |
| *b. Algemene werkingssubsidies* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- van de federale overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- van de Vlaamse overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- van de provincie* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- van de gemeente* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *c. Specifieke werkingssubsidies* | *52.293.134* | *52.724.687* | *52.924.862* | *53.529.443* |
| *- van de federale overheid* | *102.000* | *104.000* | *106.000* | *108.000* |
| *- van de Vlaamse overheid* | *47.726.634* | *48.061.687* | *48.174.362* | *48.681.443* |
| *- van de provincie* | *4.363.500* | *4.459.000* | *4.544.500* | *4.640.000* |
| *- van de gemeente* | *101.000* | *100.000* | *100.000* | *100.000* |
| 4. Andere operationele ontvangsten | 892.296 | 755.600 | 755.700 | 755.800 |
| **B. Financiële ontvangsten** | **1.550.000** | **1.550.000** | **1.550.000** | **1.550.000** |

| INVESTERINGEN | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **I. Totaal Investeringsuitgaven** | **38.791.248** | **31.202.248** | **19.297.248** | **11.397.248** |
| **A. Investeringen in financiële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Openbare besturen en ondernemingen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere aandelen en effecten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Investeringen in materiële vaste activa** | **5.446.248** | **3.397.248** | **2.847.248** | **3.097.248** |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 5.446.248 | 3.397.248 | 2.847.248 | 3.097.248 |
| *a. Terreinen en gebouwen* | *3.370.000* | *1.280.000* | *630.000* | *1.390.000* |
| *b. Andere infrastructuur* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *c. Roerende goederen* | *2.076.248* | *2.117.248* | *2.217.248* | *1.707.248* |
| *d. Leasing en soortgelijke rechten* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *e. erfgoed* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Onroerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Roerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| **C. Investeringen in immateriële vaste activa** | **425.000** | **55.000** | **55.000** | **55.000** |
| **D. Toegestane investeringssubsidies** | **32.920.000** | **27.750.000** | **16.395.000** | **8.245.000** |

| INVESTERINGEN | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **II. Totaal Investeringsontvangsten** | **1.116.000** | **1.116.000** | **1.116.000** | **1.116.000** |
| **A. Verkoop van financiële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Openbare besturen en ondernemingen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere aandelen en effecten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Verkoop van materiële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Terreinen en gebouwen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Andere infrastructuur* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *c. Roerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *d. Leasing en soortgelijke rechten* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *e. erfgoed* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Onroerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Roerende goederen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| **C. Verkoop van immateriële vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **D. Investeringssubsidies en -schenkingen** | **1.116.000** | **1.116.000** | **1.116.000** | **1.116.000** |
| *- van de federale overheid* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- van de Vlaamse overheid* | *1.116.000* | *1.116.000* | *1.116.000* | *1.116.000* |
| *- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- van andere entiteiten* | *0* | *0* | *0* | *0* |

| FINANCIERING | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **I. Totaal financieringsuitgaven** | **12.095.000** | **11.555.000** | **11.410.000** | **11.580.000** |
| **A. Vereffening van financiële schulden** | **12.095.000** | **11.555.000** | **11.410.000** | **11.580.000** |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 12.095.000 | 11.555.000 | 11.410.000 | 11.580.000 |
| 2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Vereffening van niet-financiële schulden** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **C. Toegestane leningen en betalingsuitstel** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Toegestane leningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **D. Vooruitbetalingen** | **0** | **0** | **0** | **0** |

| FINANCIERING | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **II. Totaal financieringsontvangsten** | **815.000** | **0** | **0** | **0** |
| **A. Aangaan van financiële schulden** | **815.000** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen | 815.000 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **B. Aangaan van niet-financiële schulden** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *a. Periodieke terugvorderingen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *b. Niet-periodieke terugvorderingen* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **D. Vereffening van vooruitbetalingen** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **E. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa** | **0** | **0** | **0** | **0** |

| BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| I. Exploitatiesaldo | 32.571.546 | 24.710.428 | 23.461.310 | 23.623.515 |
| II. Investeringssaldo | -37.675.248 | -30.086.248 | -18.181.248 | -10.281.248 |
| **III. Saldo van exploitatie en investeringen** | **-5.103.702** | **-5.375.820** | **5.280.062** | **13.342.267** |
| IV. Financieringssaldo | -11.280.000 | -11.555.000 | -11.410.000 | -11.580.000 |
| **V. Budgettair resultaat van het boekjaar** | **-16.383.702** | **-16.930.820** | **-6.129.938** | **1.762.267** |

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

# T3 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan 2027 - 2030

Toelichting Meerjarenplan 2027 - 2030 (2027/0/00)
Volgnummer Budgettair Journaal : 10057904

# Schema T3 :Evolutie van de financiële schulden

| Geraamde financiële schulden | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|
| **A. Financiële schulden op 1 januari** | **229.779.827** | **218.499.827** | **206.944.827** | **195.534.827** |
| 1. Obligatieleningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden | 207.412.122 | 199.617.122 | 191.562.122 | 183.252.122 |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen | 22.367.704 | 18.882.704 | 15.382.704 | 12.282.704 |
| 4. Andere leningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | |
| **B. Nieuwe leningen en leasings** | **815.000** | **0** | **0** | **0** |
| 1. Obligatieleningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen | 815.000 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere leningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | |
| **C. Aflossingen** | **12.095.000** | **11.555.000** | **11.410.000** | **11.580.000** |
| 1. Obligatieleningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden | 7.795.000 | 8.055.000 | 8.310.000 | 8.580.000 |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen | 4.300.000 | 3.500.000 | 3.100.000 | 3.000.000 |
| 4. Andere leningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | |
| **D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)** | **218.499.827** | **206.944.827** | **195.534.827** | **183.954.827** |
| 1. Obligatieleningen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Leasingschulden en soortgelijke schulden | 199.617.122 | 191.562.122 | 183.252.122 | 174.672.122 |
| 3. Schulden aan kredietinstellingen | 18.882.704 | 15.382.704 | 12.282.704 | 9.282.704 |
| 4. Andere leningen | 0 | 0 | 0 | 0 |

# Grondslagen en assumpties bij het meerjarenplan 2027–2030

## 1. Algemene uitgangspunten

### 1.1. Basis van de financiële ramingen

Het meerjarenplan 2027–2030 werd opgesteld op basis van de beschikbare financiële gegevens, de bestaande beleids- en financieringsengagementen, de verwachte evolutie van de ontvangsten en uitgaven en de budgettaire keuzes van het College.

Als referentie werden onder meer de jaarrekening 2025, de ramingen voor het boekjaar 2026 en de beschikbare gegevens over de uitvoering van de begroting gebruikt. Daarnaast werd rekening gehouden met de financiële gevolgen van bestaande beslissingen en met de aanpassingen die noodzakelijk waren voor de nieuwe planperiode.

De ramingen werden uitgewerkt binnen de beleids- en beheerscyclus (BBC) en gekoppeld aan de nieuwe doelstellingenboom en de bijbehorende budgettaire structuur.

De overgang naar deze nieuwe structuur ging gepaard met een conversie van de bestaande budgetsleutels (di. budgettaire allocaties) en een herschikking van kredieten over de nieuwe actieplannen en acties. Hierdoor zijn vergelijkingen met voorgaande jaren niet steeds rechtstreeks mogelijk.

De financiële planning werd opgesteld op basis van de informatie die beschikbaar was op het ogenblik van de opmaak. Waar toekomstige bedragen nog niet definitief waren vastgesteld, werd uitgegaan van de meest recente beschikbare ramingen en de verwachte financiële evolutie.

### 1.2. Methodiek en ramingsprincipes

Bij de opmaak van het meerjarenplan werd zoveel mogelijk uitgegaan van realistische ontvangsten- en uitgavenramingen.

Voor de recurrente ontvangsten werd rekening gehouden met de verwachte evolutie van de dotaties en subsidies, de bestaande financieringsmechanismen en de aangekondigde budgettaire maatregelen van de financierende overheden.

De recurrente uitgaven werden geraamd op basis van de bestaande werking, de gekende contractuele en personeelsgebonden verplichtingen, de verwachte prijs- en loonevolutie en de budgettaire enveloppes.

Voor de investeringen werd rekening gehouden met de bestaande engagementen, de voorziene uitvoering van de projecten en de beschikbare financieringsmiddelen.

De financieringsramingen steunen op de bestaande schuldverplichtingen, de beschikbare aflossingsschema's en de financiële gevolgen van de PPS- en DBF-constructies.

Bij de beoordeling van de financiële evolutie wordt een onderscheid gemaakt tussen structurele en eenmalige verrichtingen. Eenmalige ontvangsten worden niet zonder meer beschouwd als een recurrente financieringsbron.

## 1.3. Indexeringen en andere budgettaire aanpassingen

De evolutie van de ontvangsten en uitgaven wordt niet uitsluitend bepaald door de toepassing van indexeringspercentages.

Naast de verwachte prijs- en loonevolutie worden de ramingen beïnvloed door wijzigingen in de financiering, besparingsmaatregelen, nieuwe beleidsbeslissingen, bestaande engagementen en technische aanpassingen.

Dit geldt in het bijzonder voor de dotaties en subsidies van de verschillende financierende overheden. De toepassing van een indexeringsmechanisme kan geheel of gedeeltelijk worden gecompenseerd door een structurele vermindering van de financiering of door een aanpassing van de onderliggende berekeningsparameters.

Omgekeerd kunnen bijkomende middelen leiden tot een hogere budgettaire raming zonder dat deze stijging uitsluitend het gevolg is van indexering.

De jaarlijkse evolutie van een budgetlijn kan bijgevolg niet zonder meer worden geïnterpreteerd als het toegepaste indexeringspercentage.

De financiële ramingen weerspiegelen telkens het gecombineerde effect van de verschillende gekende parameters en budgettaire beslissingen.

# 2. Grondslagen van de exploitatieontvangsten

## 2.1. Algemene uitgangspunten

De exploitatieontvangsten bestaan voornamelijk uit dotaties en subsidies van de Vlaamse Gemeenschap, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de federale overheid, aangevuld met eigen ontvangsten en financiële opbrengsten.

Voor de raming van deze ontvangsten werd uitgegaan van de bestaande wettelijke en reglementaire financieringsmechanismen, de beschikbare informatie van de financierende overheden en de verwachte evolutie tijdens de planperiode.

Waar concrete bedragen of aangepaste financieringsparameters bekend waren, werden deze verwerkt in de ramingen.

Voor toekomstige wijzigingen waarover nog geen formele beslissing of voldoende betrouwbare informatie beschikbaar was, werden geen bijkomende budgettaire effecten verondersteld en zal dit het voorwerp uitmaken van de eerste aanpassing van het meerjarenplan.

## 2.2. Financiering door de Vlaamse Gemeenschap

De ramingen van de dotatie van de Vlaamse Gemeenschap en de middelen voor Grootstedelijke Uitdagingen (GSU) houden rekening met de verwachte evolutie van de financiering en de aangekondigde structurele besparingsmaatregelen.

Voor de algemene dotatie werd vanaf 2027 een bijkomende structurele vermindering verwerkt ten opzichte van de eerder voorziene ramingen.

Ook de GSU-financiering werd aangepast aan de aangekondigde vermindering van de middelen.

De budgettaire evolutie van deze ontvangsten wordt bijgevolg bepaald door zowel de toepasselijke financierings- en indexeringsmechanismen als de doorgevoerde besparingen.

Voor de specifieke subsidies werd rekening gehouden met de beschikbare informatie over de bestaande subsidieregelingen, de verwachte continuïteit van de financiering en de gekende wijzigingen in de betrokken programma's.

## 2.3. Financiering door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

De ontvangsten vanuit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werden geraamd op basis van de bestaande financieringsmechanismen en de beschikbare budgettaire informatie.

Hierbij werd rekening gehouden met de verwachte evolutie van de trekkingsrechten, de bijzondere dotaties en de specifieke subsidies.

De ramingen omvatten eveneens de bijkomende recurrente middelen die in het kader van de budgettaire afspraken voor de nieuwe planperiode werden voorzien.

De jaarlijkse evolutie wordt beïnvloed door de toepasselijke indexeringen, de onderliggende berekeningsparameters en de bijkomende budgettaire beslissingen.

## 2.4. Financiering door de federale overheid

De federale dotatie wordt geraamd op basis van de bestaande wettelijke financieringsregeling en de verwachte evolutie van de daaruit voortvloeiende ontvangsten.

Voor de planperiode wordt uitgegaan van een verdere groei van deze financiering, overeenkomstig de beschikbare ramingen.

De geraamde evolutie van de federale middelen is gunstiger dan die van bepaalde andere dotaties.

De effectieve ontvangsten blijven evenwel afhankelijk van de toepassing van de wettelijke berekenings- en

## 2.5. Eigen ontvangsten en specifieke ontvangsten

De eigen ontvangsten werden geraamd op basis van de bestaande activiteiten, de beschikbare historische gegevens, de verwachte prestaties en de gekende contractuele of andere ontvangsten.

Voor ontvangsten die verband houden met specifieke projecten of verrichtingen werd rekening gehouden met de verwachte realisatie en het voorziene tijdstip van ontvangst.

Deze ontvangsten kunnen aanleiding geven tot belangrijke verschillen tussen opeenvolgende boekjaren.

Bij de beoordeling van de financiële evolutie wordt daarom een onderscheid gemaakt tussen recurrente eigen ontvangsten en ontvangsten met een eenmalig of projectgebonden karakter.

Eenmalige ontvangsten worden niet beschouwd als een structurele financieringsbron voor bijkomende recurrente uitgaven.

## 2.6. Financiële ontvangsten

De financiële ontvangsten worden voor de periode 2027–2030 geraamd op 1,55 miljoen EUR per jaar.

Deze raming houdt rekening met de verwachte opbrengsten uit het beheer van de beschikbare liquiditeiten en beleggingen.

Bij de bepaling van de raming werd onder meer rekening gehouden met de gerealiseerde financiële opbrengsten en de mogelijkheden om beschikbare middelen tijdelijk te beleggen.

De effectieve opbrengsten zijn afhankelijk van verschillende factoren, waaronder de omvang van de beschikbare liquiditeiten, de looptijd en samenstelling van de beleggingen en de evolutie van de marktrente.

De in het verleden gerealiseerde opbrengsten vormen daarbij een referentie, maar bieden geen garantie voor de toekomstige realisaties.

De raming wordt bijgevolg periodiek geëvalueerd in het kader van het thesauriebeheer en de opvolging van de financiële planning.

# 3. Grondslagen van de exploitatie-uitgaven

## 3.1. Algemene uitgangspunten

De exploitatie-uitgaven werden geraamd op basis van de bestaande werking, de gekende verplichtingen, de verwachte kostenontwikkeling en de budgettaire enveloppes.

Daarbij werd rekening gehouden met de financiële gevolgen van de beleidsbeslissingen en de besparingsmaatregelen die in het kader van de opmaak van het nieuwe meerjarenplan werden vastgesteld.

De ramingen omvatten zowel de uitgaven voor de eigen werking als de subsidies en financiële verplichtingen.

## 3.2. Personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven werden geraamd op basis van de beschikbare gegevens over de personeelsbezetting, het gebudgetteerd personeelsplan en de verwachte evolutie van de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenuitgaven.

Bij de ramingen werd rekening gehouden met de gekende en verwachte personeelsbewegingen, de evolutie van de loonkosten en de financiële gevolgen van de voorziene aanpassingen aan het personeelsplan.

De toekomstige indexeringen van personeelsgerelateerde uitgaven vormen een belangrijke parameter in de evolutie van de personeelsuitgaven. De effectieve kostprijs blijft evenwel afhankelijk van het tijdstip waarop indexeringen plaatsvinden, de werkelijke personeelsbezetting en de invulling van de beschikbare functies.

Bij de opmaak werd eveneens rekening gehouden met de budgettaire optimalisatiemaatregelen (ic. vooraf ingecalculeerde onderbenutting van personeelskredieten).

De historische onderbenutting van personeelskredieten vormt een uitgangspunt bij de beoordeling van de ramingen, maar de effectieve realisatie van de vooropgestelde optimalisatie blijft afhankelijk van de personeelsbewegingen en het gevoerde aanwervingsbeleid. Deze onderbenutting kan dan ook niet zonder meer als een structureel beschikbare financieringsbron worden beschouwd.

## 3.3. Goederen en diensten

De uitgaven voor goederen en diensten werden geraamd op basis van de bestaande werking, de beschikbare kredieten, de gekende contractuele verplichtingen en de verwachte prijsontwikkeling.

Voor lopende contracten werd rekening gehouden met de beschikbare informatie over de toepasselijke prijsherzieningen en indexeringsmechanismen.

Voor andere werkingsuitgaven werd uitgegaan van de beschikbare budgettaire ramingen en de verwachte behoeften van de diensten.

De evolutie van deze uitgaven wordt mede beïnvloed door de uitvoering van besparingsmaatregelen en de keuzes over de inzet van de beschikbare middelen.

De werkelijke kostenontwikkeling kan afwijken van de ramingen als gevolg van hogere inflatie, gewijzigde marktprijzen, nieuwe wettelijke verplichtingen of bijkomende operationele behoeften.

## 3.4. Toegestane werkingssubsidies

De toegestane werkingssubsidies werden geraamd op basis van de bestaande subsidieregelingen, de gekende engagementen en de budgettaire enveloppes van de verschillende beleidsdomeinen. Daarbij werd rekening gehouden met de beschikbare financieringsmiddelen en de budgettaire keuzes van het College.

De ramingen omvatten zowel bestaande subsidieverbintenissen als de voorziene inzet van bijkomende middelen (o.m. een ‘opstap’).

De evolutie van deze uitgaven is niet gekoppeld aan een algemeen indexeringspercentage, maar wordt mede bepaald door de aard van de subsidieregeling, de toepasselijke voorwaarden en de beleidsmatige keuzes.

Nieuwe recurrente subsidieverbintenissen worden beoordeeld in samenhang met de beschikbare structurele financiering.

## 3.5. Financiële uitgaven

De financiële uitgaven werden geraamd op basis van de bestaande financiële verplichtingen, de beschikbare aflossingsschema's en de verwachte rentelasten. Hierbij werd rekening gehouden met de financiële gevolgen van bestaande leningen en PPS- en DBF-constructies.

Voor de contractueel vastgelegde verplichtingen werden de beschikbare betalingsschema's als uitgangspunt genomen.

De evolutie van de financiële uitgaven wordt bepaald door de afbouw van bestaande schulden, de contractuele financieringsvoorwaarden en eventuele wijzigingen in de toepasselijke rente- of indexeringsparameters.

# 4. Grondslagen van de investeringsramingen

## 4.1. Investeringsprogramma

De investeringsramingen werden opgesteld op basis van de bestaande engagementen, de geplande projecten, de beschikbare investeringsenveloppes en de verwachte uitvoeringstermijnen.

Bij de verdeling van de kredieten over de planperiode werd rekening gehouden met de voorziene voortgang van de projecten en de beschikbare informatie over de planning van de uitvoering.

De effectieve realisatie van investeringsuitgaven kan afwijken van de geraamde timing.

Onder meer de voorbereiding van projecten, vergunningsprocedures, aanbestedingen, de uitvoering van werkzaamheden en de oplevering kunnen aanleiding geven tot verschuivingen tussen begrotingsjaren.

Dergelijke verschuivingen betekenen niet noodzakelijk een wijziging van het totale investeringsengagement, maar kunnen wel gevolgen hebben voor de jaarlijkse budgettaire resultaten en de liquiditeitsplanning.

## 4.2. Investeringsenveloppes

De investeringsenveloppes werden vastgesteld binnen de budgettaire afspraken voor de nieuwe planperiode. Hierbij werd rekening gehouden met de bestaande investeringsverplichtingen, de beschikbare financiële middelen en de bijkomende investeringsmarge die door het College werd voorzien.

De verdeling van de middelen over de beleidsdomeinen (en de administratie) vormt het uitgangspunt voor de verdere planning en uitvoering van het investeringsprogramma.

Bij de opmaak werd eveneens rekening gehouden met de heroriëntatie van een gedeelte van de middelen van de federale overheid, waarbij een groter deel, vanaf 2026, gaat naar de financiering van exploitatie-uitgaven.

## 4.3. Financiering van de investeringen

De financiering van het investeringsprogramma steunt in belangrijke mate op de beschikbare eigen middelen, de bestemde gelden (ic. begrotingsfondsen), specifieke investeringsontvangsten en andere beschikbare financieringsmogelijkheden.

Voorlopig zijn geen bijkomende leningsengagementen voorzien voor nieuwe investeringen. Dit uitgangspunt heeft geen betrekking op de uitvoering van financieringsbeslissingen (ic. de op te nemen leningen) die reeds in het voorgaande meerjarenplan werden goedgekeurd.

Ook de mogelijke valorisatie van het patrimonium kan bijdragen tot de financiering van investeringen.

Bij de beoordeling van de beschikbare middelen wordt rekening gehouden met de bestaande verplichtingen en de noodzaak om voldoende financiële ruimte te behouden voor toekomstige engagementen.

# 5. Grondslagen van de financieringsramingen en schuldontwikkeling

## 5.1. Bestaande financiële verplichtingen

De financieringsramingen werden opgesteld op basis van de bestaande financiële schulden, de beschikbare aflossingsschema's en de verwachte evolutie van de financieringsverplichtingen.

De geraamde kapitaalaflossingen en rentelasten werden opgenomen overeenkomstig de beschikbare contractuele gegevens en betalingsschema's.

De financiële planning houdt rekening met de bestaande financieringsbeslissingen, ook wanneer de uitvoering of opname ervan zich nog tijdens de nieuwe planperiode voordoet.

## 5.2. PPS- en DBF-constructies

Voor de PPS- en DBF-constructies werd uitgegaan van de bestaande contractuele betalingsverplichtingen en de beschikbare financiële modellen.

De jaarlijkse uitgaven kunnen verschillende componenten omvatten, waaronder kapitaalaflossingen, rente en andere contractuele vergoedingen. De evolutie van deze componenten wordt bepaald door de contractuele voorwaarden en de toepasselijke berekenings- en indexeringsmechanismen.

De groei van de uitgaven en de ontvangsten die met deze constructies verband houden, verloopt niet noodzakelijk volgens dezelfde parameters.

De specifieke financieringsontvangsten kunnen onderworpen zijn aan andere indexeringsmechanismen, voorwaarden of looptijden dan de contractuele betalingsverplichtingen.

Bij de beoordeling van de toekomstige netto financiële last moet daarom rekening worden gehouden met zowel de uitgaven als de ontvangsten die aan de verschillende projecten verbonden zijn.

## 5.3. PPS Pleinlaan

Het PPS-project Pleinlaan werd in 2026 opgeleverd.

De beschikbaarheidsvergoeding en de daaraan verbonden rente zijn reeds opgenomen in de financiële ramingen van het meerjarenplan 2027–2030.

De boekhoudkundige verwerking van het project gebeurt in het boekjaar 2026 en zal bijgevolg tot uiting komen in de jaarrekening 2026.

Gelet op het tijdstip van deze verwerking zal de impact op de schuldpositie pas bij de eerste aanpassing van het meerjarenplan in 2027 (AMJP1) in de meerjarenplanrapportering aan de Raad worden voorgelegd.

De schuldontwikkeling zoals opgenomen in het oorspronkelijke meerjarenplan moet bijgevolg worden beoordeeld rekening houdend met deze nog te verwerken wijziging.

## 5.4. Specifieke financieringsbronnen voor PPS-projecten

Tegenover de financiële verplichtingen van de PPS-projecten staan verschillende specifieke financieringsontvangsten. Het gaat onder meer om onderwijsgerelateerde middelen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, federale middelen en bijdragen van de betrokken inrichtende machten.

De bijdragen van de betrokken inrichtende machten wordt mede gefinancierd met middelen van de Vlaamse overheid waarvan de beschikbaarheid in de tijd beperkt is. De looptijd van deze ontvangsten valt dus niet noodzakelijk samen met de looptijd van de contractuele PPS-verplichtingen.

Bij de financiële planning wordt daarom rekening gehouden met het belang van voldoende financiële buffers om toekomstige verplichtingen te kunnen blijven dragen, ook wanneer bepaalde specifieke ontvangsten verminderen of wegvallen.

De langetermijngevolgen van deze financieringsstructuur worden verder behandeld bij de financiële risico's.

# 6. Bestemde gelden en financiële buffers

## 6.1. Algemene uitgangspunten

De bestemde gelden (ic. begrotingsfondsen) vertegenwoordigen middelen die binnen de financiële planning voor specifieke doeleinden worden voorbehouden.

Bij de raming van de evolutie van deze middelen wordt rekening gehouden met de verwachte toevoegingen, de geplande aanwendingen en de bestaande financiële engagementen.

De bestemde gelden maken deel uit van het gecumuleerde budgettaire resultaat, maar worden bij de beoordeling van de resterende budgettaire ruimte afzonderlijk in aanmerking genomen.

De beschikbaarheid van een positief gecumuleerd budgettair resultaat betekent bijgevolg niet dat dit resultaat integraal vrij inzetbaar is voor bijkomende beleidsuitgaven.

## 6.2. Onderwijsfonds en Bijzonder Investeringsfonds

Voor het Onderwijsfonds en het Bijzonder Investeringsfonds wordt bij de financiële planning rekening gehouden met de bestaande en toekomstige investerings- en financieringsverplichtingen.

In het bijzonder vormen de langlopende financiële verplichtingen van de PPS-projecten een belangrijk aandachtspunt. De specifieke ontvangsten die tegenover deze verplichtingen staan, zijn niet noodzakelijk gedurende de volledige looptijd gegarandeerd.

Het behoud van voldoende financiële buffers binnen deze fondsen vormt daarom een belangrijk uitgangspunt voor het financieel beheer op langere termijn.

De omvang van deze buffers moet worden beoordeeld in samenhang met de toekomstige verplichtingen, de verwachte specifieke ontvangsten en de overige geplande aanwendingen.

# 7. Bijzondere uitgangspunten en specifieke verrichtingen

## 7.1. Eenmalige en projectgebonden ontvangsten

Bij de opmaak van het meerjarenplan werd rekening gehouden met de verwachte realisatie van eenmalige en projectgebonden ontvangsten.

Deze ontvangsten worden ingeschreven in het begrotingsjaar waarin zij volgens de beschikbare informatie worden verwacht. Omdat hun realisatie afhankelijk kan zijn van specifieke voorwaarden, overeenkomsten of uitvoeringstermijnen, kunnen zich verschuivingen tussen begrotingsjaren voordoen.

Dergelijke ontvangsten worden niet beschouwd als een recurrente financieringsbron.

## 7.2. BOA-middelen

Voor de middelen in het kader van buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) werd rekening gehouden met de beschikbare informatie over de financiering en de voorziene aanwending ervan.

De ramingen werden verwerkt binnen de betrokken budgettaire structuur.

De verdere opvolging richt zich onder meer op de aansluiting tussen de ingeschreven ontvangsten, de geplande uitgaven en de eventuele aanwending van beschikbare saldi.

## 7.3. Thesaurie- en liquiditeitsbeheer

De financiële planning houdt rekening met de beschikbare liquiditeiten en de verwachte evolutie van de ontvangsten, uitgaven en financieringsverplichtingen.

Het thesauriebeheer is gericht op het waarborgen van voldoende liquiditeiten om de betalingsverplichtingen tijdig na te komen, met aandacht voor een verantwoord beheer van tijdelijk beschikbare middelen.

De mogelijkheden om financiële opbrengsten via beleggingen te realiseren worden beoordeeld in samenhang met de liquiditeitsbehoeften, de voorziene investeringsuitgaven en de toekomstige financieringsverplichtingen.

De geraamde beleggingsopbrengsten vormen bijgevolg geen afzonderlijke garantie voor bijkomende structurele financieringsruimte.

# 8. Opvolging en actualisering van de ramingen

De grondslagen en assumpties van het meerjarenplan zijn gebaseerd op de beschikbare informatie op het ogenblik van de opmaak.

De effectieve evolutie van de ontvangsten en uitgaven kan afwijken van de ramingen als gevolg van gewijzigde economische omstandigheden, nieuwe beslissingen van de financierende overheden, de uitvoering van investeringsprojecten of wijzigingen in bestaande engagementen.

De financiële planning wordt daarom periodiek geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd via de aanpassingen van het meerjarenplan.

Bijzondere aandacht gaat daarbij naar de evolutie van de structurele ontvangsten, de personeels- en werkingsuitgaven, de uitvoering van het investeringsprogramma, de financieringsverplichtingen en de beschikbare financiële buffers.

De belangrijkste onzekerheden die een invloed kunnen hebben op het financiële evenwicht worden afzonderlijk toegelicht in het onderdeel 'Financiële risico's'.

## Financiële risico's bij het meerjarenplan 2027–2030

### 1. Algemene beoordeling

Hoewel het meerjarenplan gedurende de volledige planperiode een positief gecumuleerd budgettair resultaat en een positieve autofinancieringsmarge vertoont, neemt de budgettaire ruimte na afzondering van de bestemde gelden aanzienlijk af.

Dit onderstreept het belang van een nauwgezette opvolging van de financiële risico's en van een tijdige bijsturing van de ramingen wanneer de omstandigheden daartoe aanleiding geven.

### 2. Afhankelijkheid van dotaties en subsidies

De VGC is voor haar financiering in belangrijke mate afhankelijk van dotaties en subsidies van andere overheden. Bijkomende besparingen, gewijzigde indexeringsmechanismen of aanpassingen aan de financieringsvoorwaarden kunnen de structurele ontvangsten en de beschikbare beleidsruimte beperken.

Bijzondere aandacht gaat naar specifieke subsidies waarvan de financiering kan verminderen of wegvallen, terwijl bepaalde uitgaven of engagementen behouden blijven.

### 3. Inflatie en evolutie van de exploitatie-uitgaven

Een hogere inflatie dan voorzien kan leiden tot bijkomende personeelskosten en stijgende uitgaven voor goederen en diensten.

Aangezien de ontvangsten niet noodzakelijk volgens dezelfde indexeringsmechanismen of op hetzelfde tijdstip evolueren, bestaat het risico dat de recurrente uitgaven sneller stijgen dan de structurele ontvangsten.

### 4. Personeelsuitgaven en budgettaire onderbenutting

Bij de opmaak van het meerjarenplan werd reeds een geraamde onderbenutting van de toekomstige personeelskredieten budgettair verwerkt.

Deze vermindering moet globaal, over alle diensten heen, worden gerealiseerd. Indien de effectieve onderbenutting lager uitvalt dan voorzien, kan bijkomende budgettaire druk ontstaan.

De realisatie ervan wordt opgevolgd via de periodieke personeels- en budgetmonitoring.

### 5. Investeringen en uitvoering van projecten

Vertragingen in de uitvoering van investeringsprojecten kunnen aanleiding geven tot verschuivingen van kredieten tussen begrotingsjaren. Kostenstijgingen of wijzigingen in de projectomvang kunnen bovendien bijkomende financieringsbehoeften veroorzaken.

Ook de realisatie van voorziene investeringsontvangsten en de mogelijke valorisatie van het patrimonium blijven afhankelijk van de concrete uitvoering en de marktomstandigheden.

## 6. PPS- en DBF-constructies

De langlopende financiële verplichtingen van de PPS- en DBF-constructies vormen een belangrijk aandachtspunt.

De evolutie en looptijd van de specifieke financieringsontvangsten stemmen niet noodzakelijk overeen met die van de contractuele betalingsverplichtingen. Hierdoor kan de netto financiële last voor de VGC op langere termijn toenemen.

Het behoud van voldoende financiële buffers, in het bijzonder binnen het Onderwijsfonds en het Bijzonder Investeringsfonds, blijft daarom essentieel.

## 7. Financiële opbrengsten en liquiditeitsbeheer

De geraamde financiële opbrengsten zijn afhankelijk van de beschikbare liquiditeiten, de samenstelling van de beleggingen en de evolutie van de marktrente.

Een daling van de beschikbare middelen of een wijziging van de renteomgeving kan aanleiding geven tot lagere opbrengsten dan voorzien.

De evolutie van deze ontvangsten wordt opgevolgd binnen het thesauriebeheer.

## 8. Bestemde gelden en budgettaire ruimte

Na afzondering van de bestemde gelden daalt het gecumuleerde budgettaire resultaat tot ongeveer 0,73 miljoen EUR in 2030.

Hierdoor vermindert de mogelijkheid om bijkomende uitgaven of tegenvallende ontvangsten op te vangen zonder compenserende maatregelen.

Het behoud van voldoende budgettaire ruimte vormt bijgevolg een belangrijk aandachtspunt bij toekomstige beleidsbeslissingen en aanpassingen van het meerjarenplan.

# DEEL III.: DOCUMENTATIE

De meest actuele versie van de omgevingsanalyse, lijst van werkingssubsidies en de personeelsformatie, is terug te vinden via: VGC https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2027-2030