

**VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**  
**DE RAAD**

ZITTING 2025-2026

23 JUNI 2026

**ONTWERP VAN VERORDENING**

**houdende de vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2025**

# COLLEGE BESLUIT

## **Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr 26-01 tot vaststelling van de jaarrekening voor het dienstjaar 2025**

---

### **Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gewijzigd door het Besluit van de Vlaamse Regering van 28 november 2025, wat betreft de periode van het lopende meerjarenplan;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

### **Besluit**

#### Enig artikel

Het College dient bij de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie het ontwerp van verordening in, waarvan de tekst als bijlage is gevoegd.

### **De collegeleden,**



# COLLEGE BESLUIT

**Verordening nr. 26-01**

Ontwerp van verordening houdende **de vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2025**

---

## **I. MEMORIE VAN TOELICHTING**

### **1. Algemene toelichting**

Het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie werd door de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie vastgesteld op 17 december 2021.

Het Besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie werd gewijzigd door het Besluit van de Vlaamse Regering van 28 november 2025, wat betreft de periode van het lopende meerjarenplan.

De jaarrekening 2025 bevat de evaluatie van het beleid en de financiën voor het afgelopen jaar. Het bestaat uit een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

### **2. Artikelsgewijze toelichting**

Enig artikel

Met dit artikel wordt de jaarrekening 2025 van het meerjarenplan 2022-2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie goedgekeurd en als bijlage bij de verordening gevoegd. Door die goedkeuring wordt de jaarrekening in zijn geheel definitief vastgesteld.

## **II. VERORDENING**

### **Hoofdstuk 1**

Enig artikel

De jaarrekening 2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, als bijlage gevoegd, wordt goedgekeurd en bijgevolg in zijn geheel vastgesteld.

**Deze verordening wordt in het Belgisch Staatsblad bekend gemaakt.**

**De collegeleden,**



**JAAARREKENING 2025  
VLAAMSE  
GEMEENSCHAPS-  
COMMISSIE**

# INHOUDSTAFEL

---

## DEEL I. : VERKLARENDE NOTA

<b>Hoofdstuk 1. INLEIDING .....</b>	<b>4</b>
1. <i>Algemeen</i> .....	4
2. <i>Nieuw begrippenkader en beleidsindeling</i> .....	4
3. <i>Evenwichtsvoorwaarden</i> .....	6
4. <i>Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar) en toepassingen</i> .....	6
<b>Hoofdstuk 2. STRATEGISCH MEERJARENPLAN .....</b>	<b>7</b>
<b>Hoofdstuk 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING .....</b>	<b>25</b>
1. <i>Exploitatiebudget</i> .....	25
1. <i>Personeelsuitgaven</i> .....	26
2. <i>Werkingskosten</i> .....	27
3. <i>Overdrachten (subsidies)</i> .....	27
4. <i>Exploitatie-ontvangsten</i> .....	27
2. <i>Functionele en economische indeling van exploitatie-uitgaven</i> .....	30
1. <i>Functionele indeling</i> .....	30
2. <i>Economische indeling</i> .....	31
3. <i>Investeringsbudget</i> .....	32
1. <i>Investeringen in eigen infrastructuur</i> .....	32
2. <i>Investeringssubsidies</i> .....	36
3. <i>Investeringsontvangsten</i> .....	37
4. <i>Financiering</i> .....	38
5. <i>Bestemde gelden</i> .....	39
6. <i>Financieel evenwicht</i> .....	39

## DEEL II. : BBC RAPPORTERING..... 1

### DEEL 2.1 : BELEIDSEVALUATIE..... 2

### DEEL 2.2 : FINANCIËLE NOTA..... 39

- 2.2.1 *Doelstellingenrekening (J1)*
- 2.2.2 *Staat van het financieel evenwicht (J2)*
- 2.2.3 *Realisatie kredieten (J3)*
- 2.2.4 *Balans (J4)*
- 2.2.5 *Staat van opbrengsten en kosten (J5)*

**DEEL 2.3 : TOELICHTING..... 52**

*2.3.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)*

*2.3.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)*

*2.3.3 Investeringsprojecten (T3)*

*2.3.4 Evolutie van de financiële schulden (T4)*

*2.3.5 Toelichting bij de balans (T5)*

*2.3.6 Financiële risico's*

*2.3.7 Waarderingsregels*

*2.3.8 Niet in de balans opgenomen rechten en plichten*

*2.3.9 Verklaring materiële verschillen*

*2.3.10 Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar*

*2.3.11 Overzicht overgedragen aanwendungen*

*2.3.12 Overzicht overgedragen kredieten en financieringen*

**DEEL III. : DOCUMENTATIE**

# Deel I.: VERKLARENDE NOTA

Jaarrekening 2025

# Hoofdstuk 1. INLEIDING

## 1. Algemeen

De jaarrekening bevat een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting. In de toelichting worden onder meer de grootste of belangrijkste realisaties in de jaarrekening aangeduid. Als achtergrondinformatie wordt ook nog aanvullende documentatie beschikbaar gesteld aan de raadsleden. Deze documentatie wordt eveneens ter beschikking worden gesteld via de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

Voorliggende jaarrekening is de laatste jaarrekening gebaseerd op het bestuursakkoord “Brussel maken we samen”, van de vorige bestuursperiode.

Net zoals bij onze beleidsrapporten, gaan we ook hier verder dan de minimale verplichte rapportering. De wettelijke BBC-schema's zijn terug te vinden in deel 2 BBC-rapportering. Met dit eerste deel, de verklarende nota, proberen we op een transparante manier tegemoet te komen aan de informatiebehoefte van de raadsleden. We harnemen ook een deel van de info die terug te vinden is in de documenten van het meerjarenplan.

## 2. Nieuw begrippenkader en beleidsindeling

Binnen de BBC zijn er kredieten voor **exploitatie** en **investeringen**. Onder exploitatie verstaan we alle uitgaven en ontvangsten die gewoonlijk een of meerdere keren per jaar voorkomen en die te maken hebben met de gewone werking van het bestuur. De investeringen omvatten alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur of de gesubsidieerde instantie, behalve de gewone onderhoudswerkzaamheden. De derde indeling is de **financiering**. Dit gaat over alle ontvangsten en uitgaven voor leningen en leasings, toegestane leningen en betalingsuitstel, ontvangen borgtochten en kapitaalswijzigingen.

Exploitatie, investeringen en financiering vormen samen het **MAR** (minimum algemeen rekeningstelsel) van de VGC. Het MAR is gekoppeld aan de beleidsindeling (de beleidsdomeinen, -velden en -items) en het strategisch kader (doelstellingen, acties en actieplannen). Dit gebeurt aan de hand van budgetsleutels. Dit zijn unieke combinaties van een beleidsitem, een algemene rekening en actie of actieplan. Deze budgetsleutels vervangen als bouwstenen van het budget de vroegere begrotingsartikels met dit belangrijke verschil dat ze als dusdanig niet opgenomen worden in het MJP. Het inhoudelijk kader dat vroeger in belangrijke mate geboden werd door de (toelichting bij) begrotingsartikels zal nu bestaan uit de strategische nota.

Ook de jaarrekening volgt de beleidsindeling op van het initiële meerjarenplan nl. beleidsdomeinen en beleidsvelden. Deze laatste zijn wettelijk vastgelegd terwijl de beleidsdomeinen grotendeels gebaseerd zijn op het organogram van de administratie van de VGC.

### Overzicht beleidsvelden

#### **Algemene financiering**

0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

0030: Financiële aangelegenheden

0040: Transacties in verband met de openbare schuld

0090: Overige algemene financiering

#### **Beleidsdomein Algemene zaken**

0100: Politieke organen

0110: Leidend ambtenaar

0111: Financiële diensten

0112: Personeelsdienst en vorming

0113: Archief  
0115: Welzijn op het werk  
0119: Overige algemene diensten  
0190: Overig algemeen bestuur  
0610: Gebiedsontwikkeling

**Beleidsdomein Cultuur, jeugd en sport**

0702: Schouwburg, concertgebouw, opera  
0703: Openbare bibliotheken  
0705: Gemeenschapscentrum  
0739: Overig kunst- en cultuurbeleid  
0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning  
0741: Sportpromotie- en evenementen  
0742: Sportinfrastructuur  
0749: Overig sportbeleid  
0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning  
0751: Dienstverlening gericht op kinderen en jongeren  
0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren  
0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

**Beleidsdomein Onderwijs en vorming**

0801: Buitengewoon basisonderwijs  
0815: Buitengewoon secundair onderwijs  
0860: Centra voor leerlingenbegeleiding  
0862: Huisvesting voor schoolgaanden  
0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs  
0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

**Beleidsdomein Welzijn, gezondheid en gezin**

0902: Integratie van personen met vreemde herkomst  
0909: Overige verrichtingen inzake sociale beleid  
0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
0940: Jeugdvoorzieningen  
0944: Preventieve gezinsondersteuning  
0945: Kinderopvang  
0951: Dienstencentra  
0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen  
0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen  
0985: Gezondheids promotie en ziektepreventie

### 3. Evenwichtsvoorwaarden

De BBC kent 2 officiële evenwichtsvoorwaarden.

- Het **Beschikbaar Budgettair Resultaat** is een **korte termijn evenwichtsvoorwaarde** of toestandsevenwicht. Het betreft de som van alle uitgaven en ontvangsten in het exploitatie- en investeringsbudget evenals de financiering ervan (leningen). Er wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwde ‘werk-kapitaal’. Het Beschikbaar Budgettair Resultaat (BBR) **moet elk jaar positief zijn**.
- De **Autofinancieringsmarge (AFM)** is een **lange termijn evenwichtsvoorwaarde** die nagaat of een bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentekost al zit) ook nog eens de netto-kapitaalsaflossingen af te trekken (op die manier is de volledige leningslast verrekend). De AFM gaat dus na of een bestuur voldoende marge genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen.

Wettelijk gezien moet de AFM **enkel positief zijn in het laatste jaar van het meerjarenplan (ic. verlengd tot 2026)**. We bereiken echter een situatie waarbij dat de AFM elk jaar positief is. Op die manier wordt gezorgd voor een buffer om toekomstige (geplande) kosten en (niet geplande) risico's op te vangen.

Omdat het bestemmen van middelen in een aantal gevallen een dwingend karakter heeft, moeten zowel het Beschikbaar Budgettair Resultaat vóór bestemde gelden als het Beschikbaar Budgettair Resultaat ná bestemde gelden in de juiste context worden geplaatst (zie schema J2).

Een toelichting mbt beide evenwichtsvoorwaarden is terug te vinden in dit document onder hoofdstuk 3 (ic. Financieel evenwicht).

### 4. Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar) en aanwendungen

D.i. het saldo van alle ontvangsten en uitgaven van een lopend boekjaar, vermeerderd met het saldo van de vorige boekjaren.

Het gecumuleerd budgettair resultaat van 2021 werd in het initiële meerjarenplan (invoering BBC bij de VGC) geraamd op 129,62 miljoen EUR. Op basis van de eerste gegevens van de rekening 2021, nog opgemaakt volgens de standaarden van de NGB (Nieuwe Gemeentelijke Boekhouding) werd dit bij de eerste aanpassing van het meerjarenplan (AMJP1), verhoogd tot 156,05 miljoen EUR. Bij AMJP2 werd het resultaat 2021, in functie van nieuwe gegevens en in overleg met ABB (Vlaamse Gemeenschap), opnieuw gecorrigeerd. Na deze diverse boekhoudkundige rechtzettingen werd het gecumuleerde budgettaire resultaat 2021 (voor bestemde gelden) 154,75 miljoen EUR.

Volgens dezelfde logica werd bij de eerste aanpassing van 2023 het resultaat van het begrotingsjaar 2022 verwerkt. Op basis van de gegevens van de jaarrekening 2022 (voor de eerste keer opgemaakt volgens de BBC-standaarden) werd het gecumuleerde budgettaire resultaat, voor bestemde gelden, geraamd op 135,92 miljoen EUR. Na bestemde gelden werd het resultaat geraamd op 66,1 miljoen EUR. Voor 2023 bedroeg het gecumuleerd budgettair resultaat (voor bestemde gelden) 162,41 miljoen EUR. Na bestemde gelden is het resultaat 78,89 miljoen EUR.

Voor 2024 bedroeg het gecumuleerd budgettair resultaat (voor bestemde gelden) 183,51 miljoen EUR. Na bestemde gelden is het resultaat 87,67 miljoen EUR. Voor 2025 bedraagt het gecumuleerd budgettair resultaat (voor bestemde gelden) 207,79 miljoen EUR. Na bestemde gelden bedraagt het resultaat 107,76 miljoen EUR.

Het gecumuleerd budgettair resultaat is **geen ‘vrij beschikbaar’ overschot**. Het moet in deze worden voorbehouden voor de uitbetaling of de financiering (eigen middelen, opgenomen leningen, subsidieontvangsten, ...) van de tot en met het boekjaar 2025 aangegane verbintenissen of geplande (investerings)uitgaven door de Vlaamse Gemeenschapscommissie en waarvan de facturatie/uitbetaling later, in de loop van het meerjarenplan (en zelfs later), wordt verwacht. Het beschikbaar budgettair resultaat geeft dus weer of er voldoende middelen zijn om de uitgaven te betalen. Het gebudgetteerde resultaat moet daarom in elke periode positief zijn.

Een aanvullende toelichting is terug te vinden in dit document onder hoofdstuk 3 (ic. Financieel evenwicht).

## Hoofdstuk 2. STRATEGISCH MEERJARENPLAN

Het **strategisch meerjarenplan** (SMJP) 2021-2025 bestaat uit zeven beleidsdoelstellingen. Die zeven doelstellingen en de daaraan gekoppelde actieplannen en acties vormen het inhoudelijke raamwerk van het meerjarenplan en geven aan welke toekomstvisie de VGC heeft voor Brussel. Ze vertalen de missie en de beleidsambities in het bestuursakkoord van de VGC naar verschillende niveaus.

- De **beleidsdoelstellingen** geven richting op langere termijn. De beleidsdoelstellingen gelden voor de hele legislatuur. Ze vormen het kader voor alle onderliggende actieplannen en acties.
- De **actieplannen** tonen hoe de VGC haar beleidsdoelstellingen wil bereiken en welke doelstellingen gerealiseerd moeten worden met het oog op de overkoepelende beleidsdoelstellingen. De actieplannen zijn de grote bouwblokken voor het beleid. Daarom zullen ze tijdens de looptijd van het plan niet snel veranderen. De actieplannen vormen het kader voor de acties.
- De **acties** geven aan wat de VGC concreet wil doen om haar beleidsdoelstellingen te bereiken. Ze kunnen daarom in de loop van de komende jaren evolueren of bijgestuurd worden, als dat nodig blijkt.

Onderstaande tabel geeft een gesynthetiseerd overzicht van alle prioritaire beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (cfr. het strategische meerjarenplan) die worden opgenomen in de BBC ter uitvoering van het bestuursakkoord. Het College opteerde om alle acties prioritair te maken, wat betekent dat alle acties zichtbaar zijn. Alle acties worden inhoudelijk opgevolgd en, daar waar dit van toepassing is, ook financieel opgevolgd.

Het volledige strategisch meerjarenplan en alle informatie over de totstandkoming ervan is terug te vinden op de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Acties	Omschrijving	
<b>01 Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen</b>	AP11	<b>Flankerend onderwijsbeleid</b> Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs	ACT111	Het Onderwijscentrum Brussel zet in op de professionalisering van stadsleerkrachten met focus op de volgende thema's: taalonderwijs Nederlands, meertaligheid, STEM, ouderbetrokkenheid, armoedebeleid, diversiteit en digitale vaardigheden. Deze kwaliteitsondersteuning verhoogt de onderwijsslaagkansen van alle leerlingen.
			ACT112	De VGC ontwikkelt, bundelt en deelt expertise over onderwijs in een diverse en meertalige omgeving (urban education), met ruimte voor ondersteuning en professionalisering.
			ACT113	De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.
			ACT114	De VGC neemt initiatieven om de overgangen in de onderwijsloopbaan van leerlingen vlotter te laten verlopen
			ACT115	De schooluitval en de ongekwalificeerde uitstroom dalen door een passend begeleidingsaanbod te ontwikkelen en te ondersteunen, binnen en buiten de school. Er gaat extra aandacht naar studiekeuze en de verbinding met de arbeidsmarkt.
			ACT116	De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.
			ACT117	De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.
			ACT118	De VGC biedt ondersteuning bij de uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsdecreet.

AP12	<b>Wegwerken blinde vlekken onderwijs</b>	De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken	ACT121	De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.
	ACT122	De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.		
	ACT123	Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften		
	ACT124	Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.		
	ACT125	De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.		
AP13	<b>Leerkansen Brusselaars</b>	Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel	ACT131	Het aanbod voor volwassenen en jongvolwassenen biedt reële kansen op tewerkstelling via specifieke trajecten en diverse vormen van leren en werkervaring.
	ACT132	Met de steun van de VGC biedt het volwassenenonderwijs een passend aanbod aan leerders om hun maatschappelijke positie te versterken.		
	ACT133	Leerders kunnen rekenen op studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat.		
	ACT134	De gemeenschapscentra en de Nederlandstalige organisaties uit het cultuur-, jeugd- en sportnetwerk hebben een uitgebreid educatief aanbod dat Brusselaars de kans geeft om zichzelf te ontwikkelen in hun buurt.		

AP14	<b>Aantrekken talent N-netwerk</b>	We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning	ACT141	Opgroeien in Brussel' ondersteunt medewerkers van kinderopvang en preventieve gezinsondersteuning. Zo verhoogt de pedagogische kwaliteit.
			ACT142	We nemen initiatieven om het tekort aan zorgprofessionals en kinderbegeleiders te verminderen. We maken scholieren en studenten warm voor een opleiding in de zorg en we ondersteunen zijinstromers en (startende) zorgprofessionals.
			ACT143	Beroepskrachten uit het Nederlandstalige cultuur-, jeugd- en sportnetwerk krijgen ondersteuning via vorming, overleg en kennisdeling
			ACT144	Het onderwijs heeft nood aan voldoende kwaliteitsvol onderwijspersoneel. Daarom ontwikkelen we sensibiliserende initiatieven én inhoudelijke begeleiding om Brusselse scholieren warm te maken voor het lerarenberoep, om studenten van de lerarenopleiding voor te bereiden en toe te leiden naar scholen van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel en om (startende) leerkrachten in het onderwijs te ondersteunen. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor zijinstromers.
			ACT145	We zetten gezamenlijke acties op om het N-netwerk te ondersteunen om een divers team van gekwalificeerde dienstverleners en professionals te vinden en te behouden. We stimuleren praktijk- en Brusselkennis in de opleidingen.
AP15	<b>Naar waarde schatten engagement Brusselaars</b>	We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk	ACT151	Vrijwilligers groeien door een vrijwilligersbeleid op maat.
			ACT152	We stimuleren en ondersteunen organisaties om vrijwilligers aan te trekken, om te werken met vrijwilligers en om hun vrijwilligersbestand meer divers te maken.
			ACT153	Vrijwilligerswerk blijft een hefboom voor Brusselaars in maatschappelijk kwetsbare situaties.
			ACT154	We zetten meer Brusselaars aan om een engagement op te nemen. We maken zichtbaar wat ze voor elkaar doen.

**02 Brussel is een kind-  
en jeugdriendelijke  
stad**

AP21	<p><b>Voldoende ruimte kinderen en jongeren</b> Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad</p>	<p>ACT211 Lokale en regionale jeugdorganisaties krijgen steun als vrijplaatsen waar jongeren zelf verantwoordelijkheid nemen voor kinderen en voor elkaar.</p> <p>ACT212 We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.</p> <p>ACT213 We blijven investeren in jeugdinfrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties.</p> <p>ACT214 We ondersteunen jongeren in hun experimenten, autonomie en ondernemerschap.</p> <p>ACT215 Organisaties die werken met kinderen en jongeren, werken impactgericht en zetten kansen van kinderen en jongeren centraal.</p>
AP22	<p><b>Dialoog kinderen en jongeren</b> Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC</p>	<p>ACT221 We gaan op zoek naar de stem van kinderen en jongeren die te weinig worden gehoord en we gaan met hen aan de slag.</p> <p>ACT222 De VGC-jeugdraad fungeert als spreekbuis en megafon van de stem van Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties.</p> <p>ACT223 We ontwikkelen een gezamenlijke communicatie-informatiestrategie naar kinderen en jongeren.</p>
AP23	<p><b>Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties</b> Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties</p>	<p>ACT231 Gezinnen in kwetsbare situaties kunnen vanaf de zwangerschap terecht in een nabij en goed afgestemd aanbod dat ondersteuning biedt op alle levensdomeinen</p> <p>ACT232 Via intersectorale samenwerking versterken we de positie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. We besteden bijzondere aandacht aan bruggen bouwen tussen welzijn, onderwijs, gezin en jeugd.</p>

AP24	<b>Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning</b>	Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning	ACT241	De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit.
			ACT242	We stimuleren de sociale functie van kinderopvang en zorgen voor maximale toegankelijkheid en zichtbaarheid via het Lokaal Loket Kinderopvang Brussel.
			ACT243	We breiden de capaciteit aan preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning uit door de lokale werking van het Huis van het Kind Brussel te versterken.
			ACT244	We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.
			ACT245	We stimuleren projecten rond gezinsondersteuning om meer aan de behoeften van gezinnen met jonge kinderen te kunnen beantwoorden.
AP25	<b>Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod</b>	De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op	ACT251	De VGC werkt aan meer afstemming en aan een betere toegankelijkheid van het vrijetijds- en opvangaanbod. We stemmen de verschillende initiatieven van het vakantieaanbod meer op elkaar af, om een gespreid en toegankelijk aanbod te realiseren.
			ACT252	De VGC ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod met jaarateliers, vakantieateliers en een uitgebreid beweeg- en sportaanbod voor kinderen en jongeren.
			ACT253	De VGC ondersteunt en bevordert de kwaliteitsvolle werking van de buitenschoolse en binnenschoolse opvang.
			ACT254	De VGC organiseert speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest.
			ACT255	Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op basis van een kwaliteitsscharter met bijzondere aandacht voor speelkansen, taalstimulering, ouderbetrokkenheid en inclusie.
			ACT256	We moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan. We ondersteunen hen met competentieontwikkeling, omkadering en vorming.

**03 We bouwen mee  
aan een meertalig  
Brussel**

AP26	<b>Hervormen bredeschool- werking</b> We hervormen de brede- schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezin- nen te bereiken in Brussel	ACT261	We stellen een duurzaam en helder beleids- en subsidiekader op voor de ondersteuning van de brede scholen.
		ACT262	Brede scholen werken via een buurtgericht netwerk aan ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren in een brede leer- en leefomgeving. Brede scholen blijven ook een belangrijke hefboom voor kinderen en jongeren in kansarmoede.
		ACT263	We zorgen voor een structurele ondersteuning van de brede scholen en hun coördinatoren.
AP27	<b>Studentenstad vol opportu- niteiten</b> Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol op- portunities	ACT271	De VGC onderneemt acties om studenten te ondersteunen tijdens hun studieperiode.
		ACT272	De VGC moedigt studenten aan om de troeven van hun stad te ontdekken en verbinding te maken met de stad.
AP31	<b>Versterken bekendheid Ne- derlandstalig netwerk</b> We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel	ACT311	Brusselaars en organisaties kennen het bestaande aanbod van het N-netwerk.
		ACT312	De Brusselaar wordt toegeleid naar het Nederlandstalige aanbod.
		ACT313	Het N-logo is een herkenbaar kwaliteitslabel dat verbondenheid creëert tussen Nederlandstalige instellingen, organisaties en initiatieven.
		ACT314	We werken aan de positieve beeldvorming van Brussel als woon-, leef- en leerstad.
		ACT315	BRUZZ zorgt er als kwalitatief mediamerk voor dat zoveel mogelijk Brusselaars zich betrokken voelen bij wat er in hun stad gebeurt. BRUZZ wakkert hun enthousiasme voor Brussel aan.

AP32	<b>Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands</b>	We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken	ACT321	We werken drempels weg en we creëren kansen voor iedereen die in Brussel Nederlands wil leren. Anderstalige Brusselaars van alle leeftijden vinden hun weg naar en kunnen gebruikmaken van een breed aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands.
	ACT322	Diensten en organisaties uit het N-netwerk krijgen ondersteuning en begeleiding op maat rond het aanbieden van een Nederlandstalige dienstverlening.		
	ACT323	Om Brusselaars sterker te maken in het Nederlands, ondersteunt de VGC taalstimulering in een niet schoolse context. Het gaat om de ontwikkeling van ondersteunende materialen, tools en vorming en andere initiatieven rond taalstimulering		
	ACT324	Specifiek voor anderstalige nieuwkomers en anderstalige leerlingen met hoge noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands, organiseren we tijdens de vakantie een rijk en divers aanbod van taalstimulerende activiteiten.		
	ACT325	We dragen bij aan een positief klimaat rond het gebruik van het Nederlands in het meertalige Brussel en promoten het Nederlands als hefboom.		
AP33	<b>Ondersteunen meertalige taalontwikkeling</b>	We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars	ACT331	We ontwikkelen een beleid rond een meertalig aanbod, meertalige praktijken en meertalige communicatie met respect voor het Nederlands en aanpasbaar aan de noden van elke sector en doelgroep.
	ACT332	We ondersteunen initiatiefnemers die vormen van meertalig onderwijs en meertalig opvoeden willen ontwikkelen.		
	ACT333	We nemen initiatieven en ontwikkelen ondersteunende materialen, tools en vorming over omgaan met meertaligheid in en buiten de school.		
	ACT334	Ouders krijgen informatie en ondersteuning rond meertalige taalontwikkeling.		
	ACT335	De lerarenopleidingen krijgen ondersteuning om een werking rond meertaligheid uit te bouwen.		
	ACT336	Bibliotheken ontwikkelen een visie en een werking rond meertalige collecties en activiteiten.		

**04 We betrekken alle  
mogelijke Brusselaars  
bij het vormgeven van  
ons beleid en aanbod**

		ACT337	De entiteiten Onderwijscentrum Brussel en Gezin nemen vanuit hun expertise een centrale rol op om het werkveld te ondersteunen rond het thema meertaligheid.
	<b>N-aanbod spreekt meer inwoners aan</b>		
AP41	Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan		
		ACT411	De noden, wensen en interesses van Brusselaars bepalen het N-aanbod, dat ruimer en meer divers wordt.
		ACT412	We communiceren helder, laagdrempelig en op maat. Meer Brusselaars kennen het N-aanbod.
		ACT413	Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.
		ACT414	Voor doelgroepen die nu minder bereikt worden, steken we een tandje bij. Via gerichte acties, vindplaatsgerichte werking en de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod beter aansluiting bij moeilijker bereikbare doelgroepen.
	<b>Versterken samenleven in Brussel</b>		
AP42	We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel		
		ACT421	We helpen organisaties uit het N-netwerk die diversiteit willen verankeren in hun werking en in hun aanbod.
		ACT422	We versterken de stem van Brusselaars met een migratieachtergrond en we stimuleren dialoog rond samenlevingsuitdagingen.
		ACT423	We stimuleren diverse doelgroepen en hun organisaties om meer te participeren aan het N-netwerk.
		ACT424	We versterken de sociale mobiliteit door te investeren in de kansen van specifieke doelgroepen – onder meer Roma, LGBTQ+, nieuwkomers, vrouwen ... We ondersteunen initiatieven op maat van die doelgroepen.
		ACT425	De VGC faciliteert, ondersteunt en versterkt het netwerk rond nieuwkomers en inburgeraars. Er is een warm onthaal binnen het N-netwerk.
		ACT426	De VGC versterkt een positieve beeldvorming van hoe diverse Brusselaars de stad vormgeven .

AP43	<p><b>Opvoeren strijd tegen armoede</b> De strijd tegen armoede voeren we op</p>	<p>ACT431 De VGC gaat in gesprek met mensen die ervaring hebben met een leven in armoede en houdt rekening met hun perspectief.</p> <p>ACT432 De VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terecht kunnen.</p> <p>ACT433 Mensen in armoede krijgen betere ondersteuning bij de toegang tot grondrechten, bijvoorbeeld via brugfiguren en vindplaatsgerichte initiatieven. Bijzondere aandacht gaat naar de situatie van kinderen, jongeren en gezinnen in armoede.</p> <p>ACT434 We nemen geïntegreerde initiatieven om kinderarmoede tegen te gaan en stellen daarvoor een kinderarmoedebestrijdingsplan op</p> <p>ACT435 Personen in armoede gebruiken de Paspartoe om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod.</p>
AP44	<p><b>Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk</b> Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk</p>	<p>ACT441 Burgers en organisaties hebben inspraak in het beleid via toegankelijke werkvormen, afgestemd op verschillende doelgroepen.</p> <p>ACT442 We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.</p> <p>ACT443 We stimuleren en ondersteunen burgerinitiatieven en burgerprojecten.</p> <p>ACT444 De adviesorganen zijn klankborden voor het VGC-beleid. Ze zijn dynamisch en worden representatief samengesteld.</p>

**05 Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen**

	<b>Samenbrengen Brusselaars</b>	
	We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt	
AP51		
		ACT511 Brusselaars gaan samen aan de slag met het geheugen van de stad, onder meer via de Erfgoedbank.
		ACT512 Het sociaal-culturele verenigingsleven, amateurkunstenorganisaties en nieuwe vormen van sociaal-cultureel werk brengen Brusselaars bij elkaar en smeden straffe samenwerkingsverbanden.
		ACT513 We brengen Brusselaars vooral tijdens de zomer samen in de publieke ruimte.
		ACT514 We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.
		ACT515 We ondersteunen de Brusselse N-bibliotheken in hun rol als derde plek waar alle Brusselaars vrij terechtkunnen voor verhalen, verschillende perspectieven, levenslang leren en ontmoeting.
		ACT516 We maken eenzaamheid zichtbaar en bespreekbaar en we brengen Brusselaars samen in verbindende projecten.
		ACT517 De VGC neemt haar regierol inzake lokaal cultuurbeleid op en zet in op samenwerking met én tussen de Brusselse gemeenten: het geheel is méér dan de optelsom van de delen.
	<b>Ouderen maken mee de stad</b>	
AP52		
		ACT521 Het ruime (vrijetijds)aanbod en -beleid voor ouderen vertrekt vanuit ouderenparticipatie.
		ACT522 We ondersteunen participatieve experimenten die aansluiting vinden bij de leefwereld van ouderen met een diverse achtergrond.
		ACT523 We verlagen de drempels die ouderen ervaren om deel te nemen aan cultuur en sport. Dat doen we onder meer via Paspartoe.

AP53	<p><b>Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed</b>          Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed</p>	<p>ACT531 Erfgoedactoren dragen zorg voor hun cultureel erfgoed en delen het met een ruim en divers publiek.</p> <p>ACT532 We brengen meer Brusselaars, vooral kinderen en jongeren, in contact met een breed palet aan kunst en cultuur.</p> <p>ACT533 We bieden startende kunstenaars, muzikanten en collectieven kansen om te innoveren.</p> <p>ACT534 De Brusselse N-bibliotheken vormen samen één geïntegreerd zichtbaar bibliotheeknetwerk dat inzet op innovatieve publiekswerking. Muntpunt geeft samen met het brede N-netwerk vorm aan zijn informatieopdracht.</p> <p>ACT535 We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.</p> <p>ACT536 Meer Brusselaars – specifiek laaggeletterden en kinderen en jongeren – ontdekken en delen het plezier van het lezen.</p>
AP54	<p><b>Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven</b>          De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad</p>	<p>ACT541 In de gemeenschapscentra ontmoeten Brusselaars elkaar, slaan ze de handen in elkaar en krijgen ze de ruimte om activiteiten op te zetten.</p> <p>ACT542 Iedere Brusselaar voelt zich welkom in het lokale gemeenschapscentrum dankzij een actief en warm onthaal.</p> <p>ACT543 Samen met de vzw's gemeenschapscentra werken we aan een goede verhouding tussen overheid, middenveld en betrokken Brusselaar. Een scherper inhoudelijk profiel en goed bestuur staan daarbij centraal.</p> <p>ACT544 We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.</p> <p>ACT545 De gemeenschapscentra ontwikkelen een duurzame aanpak om te komen tot een meer inclusieve werking die de Brusselse diversiteit in brede zin weerspiegelt.</p> <p>ACT546 De gemeenschapscentra bundelen de krachten in straffe samenwerkingsverbanden rond specifieke bovenlokale thema's zoals publieksaanbod.</p>

AP55	<p><b>Investeren in duurzame stadsontwikkeling</b> De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars</p>	<p>ACT551 We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.</p> <p>ACT552 We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en ondersteunen initiatieven in de (semi)publieke ruimte. Zo verhogen we de aantrekkelijkheid en de leefbaarheid van de stad.</p> <p>ACT553 Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.</p> <p>ACT554 We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten en kennis- en onderzoekscentra in de academische wereld.</p> <p>ACT555 We investeren in Europese partnerschappen en gaan op zoek naar Europese programma's om initiatieven van het Nederlandstalig werkveld in Brussel maximaal te ondersteunen.</p>
06 <i>Brussel zorgt en beweegt</i>	AP61 <b>Sport brengt Brusselaars bij elkaar</b>	<p>ACT611 Sportverenigingen krijgen financiële en inhoudelijke ondersteuning, met extra aandacht voor competitiesport en de maatschappelijke rol van sport.</p> <p>ACT612 We zetten samen met de partners op het terrein zoveel mogelijk Brusselaars aan om levenslang te bewegen en te sporten.</p> <p>ACT613 We ondersteunen beweeg- en sportpraktijken die het aanbod verbreden, met aandacht voor een diversiteit aan initiatiefnemers en werkvormen.</p> <p>ACT614 We investeren in sportinfrastructuur.</p>
	AP62 <b>Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn</b> De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn	<p>ACT621 De zorgnoden van Brusselaars vormen de toetssteen van ons welzijns- en gezondheidsbeleid. Gebruikers geven het beleid mee vorm. We moedigen initiatieven aan die zijn uitgewerkt vanuit het perspectief van patiënten, mantelzorgers of hulpvragers.</p>

AP63

**Opsporen en aanvullen  
leemtes zorgaanbod**

De VGC spoort leemtes in het  
bestaande grootstedelijke  
zorgaanbod op en vult die  
aan

- ACT622 Welzijns- en zorgaanbieders wisselen kennis en ervaring uit. Ze bundelen de krachten wanneer het kan.
- ACT623 Hulp- en dienstverleningsorganisaties werken samen zodat mensen doeltreffend geholpen worden.
- ACT624 Zorgverleners en -organisaties kunnen goed inspelen op de enorme verscheidenheid van de Brusselaars, hun socio-economische achtergrond, etnisch-culturele identiteit, gender, seksuele oriëntatie, handicap, leeftijd. Cultuursensitief werken wordt meer gestimuleerd.
- ACT625 Brusselaars kunnen gezonde keuzes maken dankzij acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen. Logo Brussel zet daarvoor zijn netwerkexpertise en -ondersteuning in.
- ACT631 We stimuleren initiatieven die meer Brusselaars helpen om hun sociale grondrechten op te nemen.
- ACT632 We maken gezondheidszorg toegankelijker voor kwetsbare doelgroepen. Gezondheidsproblematieken die kenmerkend zijn voor een grootstad krijgen extra aandacht. Zo verminderen we de sociale gezondheidsongelijkheden.
- ACT633 We versterken het hulpaanbod voor kinderen en jongeren. Jeugdhulpactoren in de ruime omgeving van kinderen en jongeren werken samen om op tijd te kunnen ingrijpen en om hulp te bieden.
- ACT634 Kinderen en jongeren met complexe hulpvragen krijgen betere ondersteuning. Jongeren in de jeugdhulp worden voorbereid op het volwassen leven.
- ACT635 Personen met een (vermoeden van) handicap zijn beter uitgerust voor een zo inclusief mogelijk leven.
- ACT636 De mentale weerbaarheid van Brusselaars verbetert. We zorgen voor laagdrempelige ontmoetingsplekken voor psychisch kwetsbare personen. Sensibiliserende, preventieve en taboedoorbrekende initiatieven staan voorop.
- ACT637 De Poolster, centrum voor ambulante revalidatie, ondersteunt kinderen met een leer- of ontwikkelingsstoornis en Brusselaars met gehoorproblemen.
- ACT638 Door experiment aan te moedigen zorgen we voor meer innovatie in de Brusselse zorgen welzijnssector.

**07 De VGC is een  
wendbare en samen-  
werkende overheid**

		ACT639	We investeren in arbeidszorg.
AP64	<b>Zorg dichterbij</b> Zorg komt dichterbij		
		ACT641	We verlagen de drempels naar informatie, advies en begeleiding. Welzijns- en zorgactoren zoeken vaker Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden op in hun vertrouwde omgeving.
		ACT642	Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.
		ACT643	De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.
		ACT644	De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.
		ACT645	We verbeteren de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur.
AP71	<b>Planning en uitvoering organisatiebeheer</b> De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer		
		ACT711	We ondersteunen en faciliteren de politieke en de bestuurlijke werking.
		ACT712	We zetten in op organisatieontwikkeling, aangepast aan een context en diensten in verandering. We versterken het kwaliteitsmanagement en pakken verbeterpunten en risico's voor de organisatie aan.
		ACT713	De verschillende talenten, kennis en netwerken binnen de VGC versterken elkaar. We stimuleren expertisedeling, wisselen informatie uit en werken samen in de VGC.
		ACT714	Het meerjarenplan 2021-2025, gekoppeld aan de BBC (Beleids- en Beheerscyclus), wordt een cruciaal plannings- en rapporteringsinstrument.
		ACT715	We verzamelen en analyseren cijfers en data om het beleid te versterken. We evalueren de tevredenheid van de gebruikers van onze diensten.

ACT716 We organiseren en optimaliseren het facilitair beheer met aandacht voor een centrale en decentrale werking.

ACT717 De VGC maakt van de duurzame ontwikkelingsdoelen haar toetsingskader en ontwikkelt daarvoor een visie voor implementatie. De VGC neemt een voorbeeldrol op het vlak van ecologisch handelen en duurzaam en ethisch beheer.

ACT718 De VGC biedt eenmalige steun aan organisaties, verenigingen en onderwijsinstellingen uit het Nederlandstalig werkveld in Brussel om de energiecrisis het hoofd te bieden.

**Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening**

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

AP72

ACT721 We treden naar buiten als een aantrekkelijke werkgever door een gevarieerd en concurrentieel verloningspakket te combineren met work-life balance mogelijkheden en voldoende groeikansen.

ACT722 We trekken voldoende en diverse talenten aan en verbinden die met onze organisatie. We vervullen een voorbeeldfunctie rond brede diversiteit en we realiseren een inclusieve en diversiteitsbewuste organisatiecultuur.

ACT723 Organisatieonderdelen kunnen rekenen op een professionele ondersteuning bij al hun personeelsprocessen van rekrutering over personeelsplanning tot en met exitgesprekken. We maken de processen helder en efficiënt via aangepaste digitale tools.

ACT724 We ontzorgen de medewerkers en leidinggevenden door een vlotte, professionele, gebruiksvriendelijke en efficiënte dienstverlening uit te bouwen, met speciale aandacht voor meer kwetsbare collega's

ACT725 Onze manier van evalueren is waarderend en resultaatgericht en werkt daardoor motiverend.

ACT726 We investeren in de toekomst van de medewerkers en van de organisatie door opleiding en een ontwikkelplan aan te bieden. We werken aan competentieontwikkeling via coaching, training, bijscholing, e-leren en leren op de werkvloer zelf. We voeren een personeels- en HRM-beleid dat de instroom en de doorstroom van diverse talenten stimuleert.

AP73	<p><b>ICT ontsluit potentieel van de organisatie</b>  ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie</p>	ACT731	De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.
		ACT732	We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdsafhankelijk werken.
		ACT733	De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.
AP74	<p><b>Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium</b>  We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium</p>	ACT741	We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.
		ACT742	We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier.
		ACT743	We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.
		ACT744	We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.
		ACT745	Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGC-gebouwen toegankelijker worden voor iedereen.
		ACT746	Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.
AP75	<p><b>Betrouwbaar financieel beheer en inzicht</b>  We zorgen voor een betrouwbaar financieel beheer en inzicht</p>	ACT751	We vereenvoudigen de financiële opvolging voor decentrale diensten, financiële medewerkers en budgethouders. Uitgangspunten zijn ondersteuning op maat, automatisering en digitalisering.
		ACT752	We voeren een nieuw begrotings- en rekeningstelsel in. We coördineren het financiële luik van de BBC-cyclus uit en voeren het uit.

- ACT753 De gemeenschapscentra en andere verbonden eigen vzw's kunnen rekenen op ondersteuning bij de boekhouding en de financiële administratie.
- ACT754 De leningenportefeuille beheren we efficiënt. Zo houden we controle over de schuldenlast. Een evenwichtig liquiditeitenbeheer zorgt zowel voor beschikbaarheid als voor optimalisatie van de middelen.
- ACT755 Met een doordacht debiteurenbeleid worden de ontvangsten beter opgevolgd. We onderzoeken waar bijsturing of nieuwe instrumenten nodig zijn.
- ACT756 We stroomlijnen de aankoopprocessen. We onderhandelen over betere voorwaarden. Waar mogelijk sluiten we raamcontracten af. We hebben aandacht voor duurzaamheid en lokale en sociale economie.
- ACT757 We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en contracten.

## Hoofdstuk 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

### 1. Exploitatiebudget

Het exploitatiebudget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie omvat de ontvangsten en de uitgaven die gewoonlijk minstens een keer per financieel boekjaar voorkomen en die verband houden met de regelmatige, gewone werking van het bestuur.

De **exploitatie-ontvangsten** worden conform schema T2 ingedeeld naar economische aard:

- Ontvangsten uit de werking (retributies en vergoedingen voor geleverde prestaties);
- Dotaties en werkingssubsidies - de veruit grootste ontvangstencategorie voor de VGC, bestaande uit de dotaties van de federale overheid, de Vlaamse overheid en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, aangevuld met algemene en specifieke werkingssubsidies;
- Andere operationele ontvangsten;
- Financiële ontvangsten (intresten op kortetermijnbeleggingen van de thesaurie).

Wat de **exploitatie-uitgaven** worden conform schema T2 eveneens ingedeeld naar economische aard:

- Aankoop van goederen en diensten (werkingskosten);
- Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (personeelskosten) — de grootste uitgavenpost;
- Toegestane werkingssubsidies aan het werkveld;
- Andere operationele uitgaven;
- Financiële uitgaven (intresten op leningen en leasingverplichtingen).

De exploitatie-uitgaven voor 2025 werden beïnvloed door verschillende factoren. Enerzijds bleef de loonindexering een kostendrijver. Anderzijds stegen de financieringslasten verder als gevolg van de aanhoudend hogere (dan het gemiddelde van 2024) lange rente. De werkingskosten stegen opnieuw licht, in lijn met de algemene prijsontwikkeling. De toelichting is gebaseerd op de economische indeling van de uitgaven (zoals weergegeven in schema T2 van de financiële nota).

<b>I. Exploitatieuitgaven</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Rek 2024</b>	<b>Rek 2025</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>144.128.480</b>	<b>147.124.902</b>	<b>156.328.351</b>	<b>163.312.298</b>	<b>180.234.953</b>
1. Goederen en diensten	19.120.969	18.162.649	17.865.919	19.039.136	22.830.054
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	77.736.448	83.642.136	89.016.045	97.073.298
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.494.318	18.342.749	17.259.370	18.383.908	20.099.499
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	30.383.494	33.577.038	37.341.067	39.329.653	42.748.081
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	4.548.313	4.283.682	6.077.622	6.995.935	7.457.421
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	16.928.877	17.369.400	18.471.012	19.271.889	21.216.174
<i>f. Andere personeelskosten</i>	3.741.925	4.101.608	4.433.516	5.011.809	5.479.415
<i>g. Pensioenen</i>	59.965	61.970	59.549	22.850	72.708
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	49.880.961	53.384.763	53.883.069	58.931.525
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.344.844	1.435.534	1.374.049	1.400.075
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>6.522.249</b>	<b>8.869.557</b>	<b>9.280.746</b>	<b>10.315.611</b>	<b>12.280.659</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.862.338	9.273.302	10.307.715	12.266.659
- aan financiële instellingen	6.306.698	8.862.338	9.273.302	10.307.715	12.266.659
- aan andere entiteiten	206.352	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.199	7.219	7.443	7.896	14.000

### 1. Personeelsuitgaven

De personeelskosten bleven ook (in vergelijking met 2024) in 2025 stijgen, voornamelijk door baremieke verhogingen, indexeringen en een verdere uitbreiding van het personeelsbestand in een aantal beleidsdomeinen. In vergelijking met de geraamde uitgaven ligt de realisatiegraad lager, omwille van de niet volledige invulling van het personeelskader (incl. het onderwijzend personeel). De totale bezoldigingen bedragen in 2025 circa 89,0 miljoen EUR tegenover 83,6 miljoen EUR in 2024, een stijging met 6,4%.

<b>Jaar</b>	<b>Geraamd</b>	<b>Aangewend</b>
2021	72.943.165	68.456.069
2022	78.846.010	74.156.891
2023	85.887.249	77.736.448
2024	93.072.564	83.642.136
2025	97.073.298	89.016.045

## 2. Werkingskosten

De werkingskosten stegen in 2025 licht ten opzichte van 2024 (van 17,9 naar 19,0 miljoen EUR), maar bleven globaal gezien onder de raming (22,8 miljoen EUR). De stijging houdt verband met hogere kosten voor dienstverlening, huurlasten en ICT-ondersteuning, in lijn met de algemene prijsontwikkeling. De realisatiegraad bleef ook dit jaar onder de raming, mede doordat een aantal geplande werkingsuitgaven werd verschoven naar 2026.

Jaar	Geraamd	Aangewend
2021	18.782.467	15.658.119
2022	22.533.043	19.120.969
2023	21.518.780	18.162.649
2024	22.663.130	17.865.919
2025	22.830.054	19.039.136

## 3. Overdrachten (subsidies)

De subsidies stegen licht in vergelijking met 2024. De totale werkingssubsidies bedragen in 2025 circa 53,9 miljoen EUR, tegenover 53,4 miljoen EUR in 2024. De toename weerspiegelt een voortgezette structurele ondersteuning van het werkveld, waarbij de indexering van een aantal subsidies ook in 2025 doorwerkte. Tegelijk bleef ook in 2025 de realisatiegraad van bepaalde subsidiestromen lager dan oorspronkelijk geraamd, onder meer omwille de periode van lopende zaken, van faseringen of latere uitvoeringsmomenten.

Jaar	Geraamd	Aangewend
2021	49.793.714	47.417.311
2022	50.939.048	49.626.499
2023	50.755.233	49.880.961
2024	57.956.695	53.384.763
2025	58.931.525	53.883.069

## 4. Exploitatie-ontvangsten

Binnen de exploitatie-ontvangsten bedragen de operationele ontvangsten in 2025 219,4 miljoen EUR. Dat is, in vergelijking met de jaarrekening 2024, een stijging met 6,7 miljoen EUR ten opzichte van 2024 (212,7 miljoen EUR) en een stijging met 27,8 miljoen EUR ten opzichte van 2022 (191,6 miljoen EUR). De stijging situeert zich voornamelijk bij de federale en Vlaamse overheid, terwijl de ontvangsten vanuit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest relatief stabiel blijven. Indien de vergelijking wordt gemaakt met het geraamde budget 2025 is er een belangrijke minderontvangst van 1,65 miljoen EUR vanuit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

II. Exploitatieontvangsten (schema T2)	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>191.593.090</b>	<b>205.512.469</b>	<b>212.688.226</b>	<b>219.418.853</b>	<b>222.062.734</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	2.557.093	2.319.717	1.977.747	1.981.770
2. Boetes	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	199.943.986	206.186.109	214.016.438	216.471.084
<i>a. Dotaties</i>	<i>152.044.390</i>	<i>164.436.720</i>	<i>169.092.798</i>	<i>171.031.716</i>	<i>171.794.716</i>
- van de federale overheid	20.242.954	22.410.464	22.569.111	23.435.510	23.188.000
- van de Vlaamse overheid	46.533.811	47.912.654	49.572.437	50.810.927	50.165.674
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	85.267.625	94.113.602	96.951.250	96.785.278	98.441.042
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>8.601.023</i>	<i>9.937.530</i>	<i>620.000</i>	<i>745.000</i>	<i>745.000</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	8.593.922	9.905.530	620.000	745.000	745.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	7.101	32.000	0	0	0
<i>c. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>26.452.778</i>	<i>25.569.735</i>	<i>36.473.311</i>	<i>42.239.723</i>	<i>43.931.368</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	20.290.867	20.985.970	31.327.646	36.956.424	38.914.024
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.654.897	4.374.550	4.146.566	4.527.422	4.677.350
- van andere entiteiten	4.507.014	209.214	999.100	755.877	339.995
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	3.011.390	4.182.400	3.424.668	3.609.880
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>579.342</b>	<b>5.215.954</b>	<b>7.164.388</b>	<b>5.544.223</b>	<b>543.825</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>54.733.964</b>	<b>54.243.517</b>	51.335.168	30.090.947

(basis T2 schema)

Opvallend is de verdere stijging van de specifieke werkingssubsidies: van 36,5 miljoen EUR in 2024 naar 42,2 miljoen EUR in 2025, een toename van circa 5,8 miljoen EUR. Deze groei is hoofdzakelijk toe te schrijven aan aanvullende middelen vanuit de Vlaamse overheid, die in 2025 36,96 miljoen EUR aan specifieke subsidies uitkeerde (tegenover 31,3 miljoen EUR in 2024). Deze stijging houdt verband met de verdere opname van specifieke project- en werkingssubsidies. De ontvangsten van andere entiteiten bedragen circa 0,8 miljoen EUR.

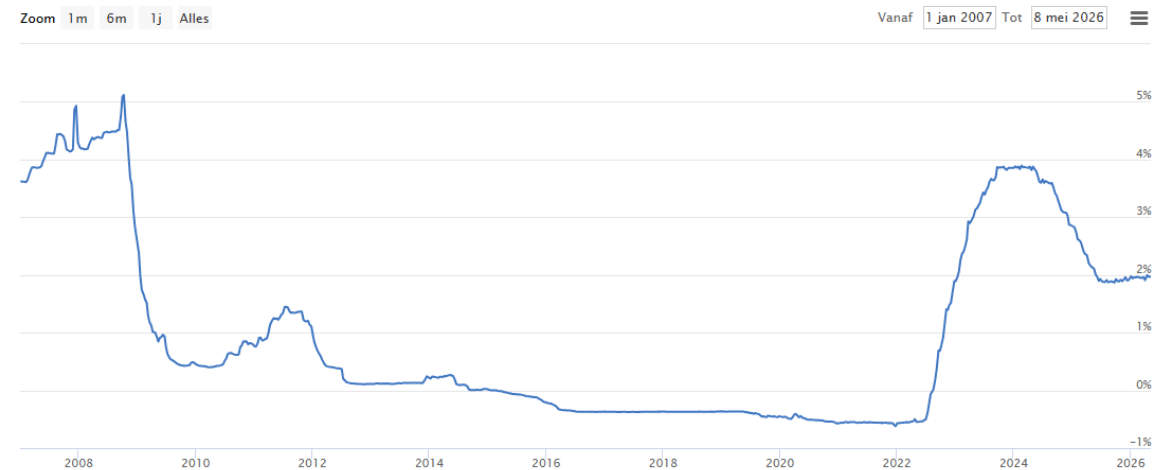
De algemene werkingssubsidies die de VGC ontvangt bedragen in 2025 745.000 EUR, een lichte stijging ten opzichte van 620.000 EUR in 2024. In vergelijking met de jaren vóór 2024 blijven ze structureel laag, als gevolg van de voortgezette boekhoudkundige reclassificatie van middelen van algemene naar specifieke werkingssubsidies.

De ontvangsten uit de eigen werking dalen in 2025 verder tot 1,97 miljoen EUR, tegenover 2,3 miljoen EUR in 2024 en 2,6 miljoen EUR in 2023. Dit weerspiegelt de beperkte eigen ontvangstencapaciteit van de VGC, die voor haar financiering, zoals reeds aangehaald, in hoofdzaak afhankelijk blijft van dotaties en subsidies van andere overheden.

De financiële ontvangsten bedragen in 2025 5,5 miljoen EUR. Dit is een daling ten opzichte van het uitzonderlijk hoge bedrag van 7,2 miljoen EUR in 2024, maar ligt nog steeds ver boven het geraamde bedrag van 0,5 miljoen EUR. De daling weerspiegelt de gestage verlaging van de depositorente in de loop van 2024 en 2025 waardoor, niettegenstaande het actief thesauriebeheer, het rendement op de kortetermijnbeleggingen daalde.

## Grafiek Euribor

Historische Euribor-tarieven



(Euribor)

Het exploitatiesaldo bedraagt in 2025 51,3 miljoen EUR. Dit is een daling ten opzichte van 2024 (54,2 miljoen EUR), maar ligt ver boven het in het meerjarenplan voorziene niveau voor 2025 (30,1 miljoen EUR). De voornaamste reden voor het positieve verschil ten opzichte van de raming is de combinatie van hogere dan geraamde ontvangsten (in het bijzonder de financiële opbrengsten) en een lagere dan geraamde realisatie van de uitgaven (personeelskader niet volledig ingevuld, verschuivingen in werkings- en subsidie-uitgaven en lagere financiële uitgaven) in een context van lopende zaken. Dit illustreert tegelijk het voorzichtigheidsprincipe dat het vorige College hanteerde in die periode van lopende zaken.

## 2. Functionele en economische indeling van exploitatie-uitgaven

### 1 Functionele indeling

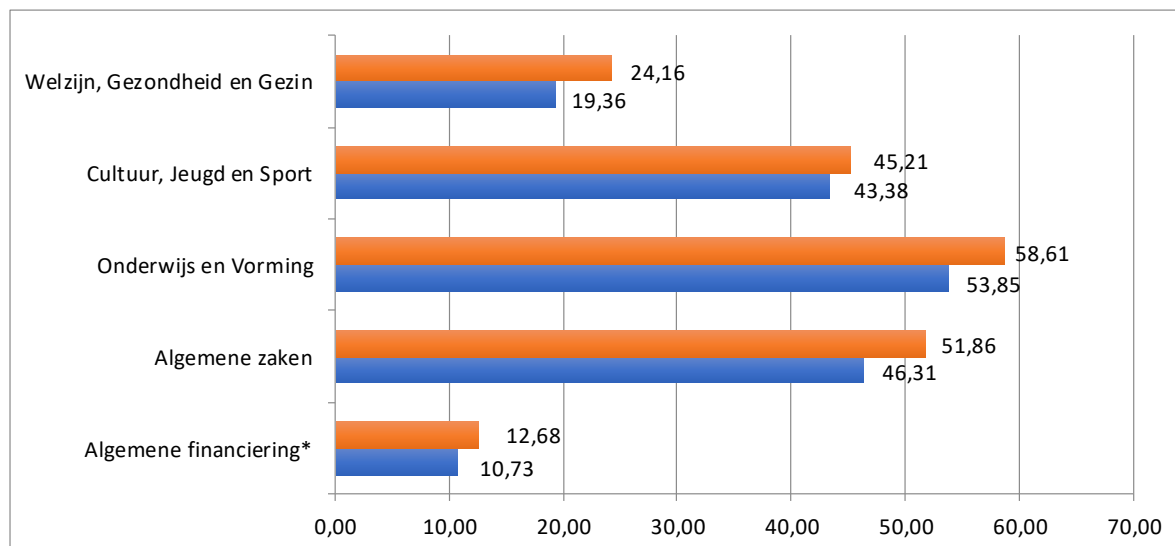
De functionele indeling geeft een overzicht van de uitgaven naar beleidsvelden, wat toelaat om de uitgaven per beleidsdomein te analyseren. Deze indeling sluit aan bij de beleidsstructuur van het strategisch meerjarenplan en de BBC-indeling.

Deze gestandaardiseerde functionele indeling moet enerzijds garanderen dat de Vlaamse overheid over de gewenste beleidsinformatie kan beschikken, en anderzijds een flexibel beheer aan de besturen toelaten.

De hoogste uitgaven werden in 2025 opnieuw geregistreerd in het beleidsveld Onderwijs en Vorming, gevolgd door Cultuur, Jeugd en Sport en Welzijn en Gezin. Daarnaast blijft ook het beleidsveld Algemene Financiering een belangrijk aandeel innemen, vooral door de centrale personeels- en werkingskosten.

*De functionele verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR – schema T1)*

	Rekening 2025		MJP 2025	
	%	Abs	%	Abs
Algemene financiering*	6,18	10,73	6,59	12,68
Algemene zaken	26,67	46,31	26,94	51,86
Onderwijs en Vorming	31,01	53,85	30,45	58,61
Cultuur, Jeugd en Sport	24,98	43,38	23,48	45,21
Welzijn, Gezondheid en Gezin	11,15	19,36	12,55	24,16
<b>Totaal</b>		<b>173,63</b>		<b>192,52</b>



*\*De rubriek 'Algemene financiering' is een verplicht te gebruiken rubriek. Het bevat de algemene werkingsmiddelen die niet kunnen worden gekoppeld aan een specifieke maatschappelijke dienstverlening (zoals financiële leasing, schuldbeheer, financiële transacties, ...).*

## 2 Economische indeling

Voor het exploitatiebudget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie is de economische indeling de volgende:

- Goederen en diensten (o.m. nutsvoorzieningen, verzekeringen, huur, kantoorbenodigdheden, ...);
- Personeelskosten (bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen);
- Toegestane werkingssubsidies;
- Andere operationele uitgaven;
- Financiële uitgaven (schulden, andere financiële uitgaven).

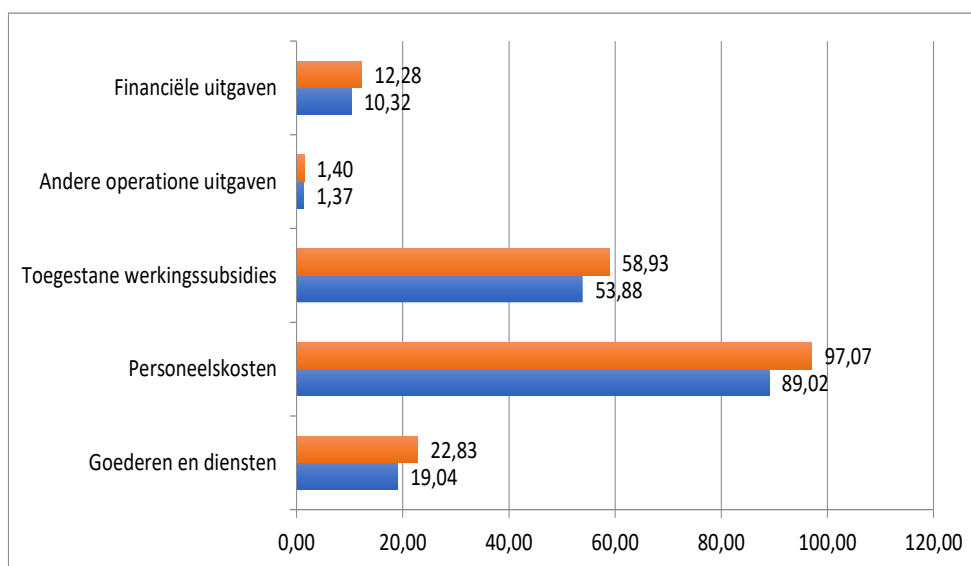
De verhoudingen tussen de uitgavencategorieën bleven in 2025 grotendeels gelijkaardig aan de vorige jaren, met personeelskosten als grootste uitgavenpost.

De financiële kosten blijven ook in 2025 in stijgende lijn. Dit wordt grotendeels verklaard door de activering van de leasingschulden voor het PPS-project Deleers en is in lijn met onze leningportefeuille.

Naast de klassieke kostenposten zoals personeelsuitgaven, werkingskosten en subsidies (hieronder weergegeven), zijn er in 2025 ook afschrijvingen en waardeverminderingen geboekt (zie schema J5). De afschrijvingen bedragen in 2025 in totaal 12,45 miljoen EUR, een aanzienlijke daling ten opzichte van 2024 (42,18 miljoen EUR). In 2024 werd immers eenmalig de volledige responsabiliseringsvoorziening voor de periode 2025-2030 aangelegd (31,21 miljoen EUR) als boekhoudkundige kost. In 2025 wordt die voorziening gedeeltelijk aangesproken (dit betreft een passiefvermindering op de balans, geen nieuwe exploitatiekost).

*De economische verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR – schema T2)*

	Rekening 2025		MJP 2025	
	%	Abs	%	Abs
Goederen en diensten	10,97	19,04	11,86	22,83
Personeelskosten	51,27	89,02	50,42	97,07
Toegestane werkingssubsidies	31,03	53,88	30,61	58,93
Andere operationele uitgaven	0,79	1,37	0,73	1,40
Financiële uitgaven	5,94	10,32	6,38	12,28
<b>Totaal</b>		<b>173,63</b>		<b>192,52</b>



### 3. Investeringsbudget

De investeringen omvatten enerzijds alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur (behalve de gewone onderhoudswerken) en anderzijds de investeringssubsidies die het bestuur geeft aan andere organisaties ter ondersteuning van hun investeringen. Ook de ontvangsten van leningen en toelagen die verband houden met die uitgaven behoren tot de investeringen, net als de investeringsbeleggingen en de vervroegde terugbetalingen van de leningen.

Bij de realisatie van de investeringsuitgaven dient rekening te worden gehouden met zowel de overgedragen aanwendungen als met de overgedragen nog beschikbare kredieten (met hun financiering) van 2025 naar 2026. Hiervoor verwijzen wij naar de titels 'Overzicht van de overgedragen aanwendungen' en 'Overzicht van de overgedragen kredieten en hun financiering' verder in dit document (deel 2.3).

I. Investeringsuitgaven (schema T2)	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<b>A. Investeringen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	<b>13.047.742</b>	<b>38.804.855</b>	<b>7.697.755</b>	<b>81.458.036</b>	<b>81.874.195</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	38.771.890	7.697.150	81.458.036	81.874.195
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	10.732.511	10.014.667	6.037.215	13.028.521	13.028.521
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	2.292.231	2.620.697	1.937.802	4.561.951	4.562.156
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	26.136.526	-277.867	63.867.564	64.283.518
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0
1. Andere materiële vaste activa	23.000	32.965	605	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	23.000	32.965	605	0	0
<b>C. Investeringen in immateriële vaste activa</b>	<b>903.247</b>	<b>364.828</b>	<b>631.122</b>	<b>502.984</b>	<b>503.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>44.579.587</b>	<b>28.786.360</b>	<b>19.151.362</b>	<b>17.566.417</b>	<b>17.566.417</b>

#### 1. Investeringen in eigen infrastructuur

De totale investeringsuitgaven in materiële vaste activa bedragen in 2025 81,5 miljoen EUR. Dit bedrag bestaat uit twee luiken: enerzijds de klassieke investeringen in eigen infrastructuur (**18,1 miljoen EUR**: terreinen en gebouwen 13,0 miljoen EUR, roerende goederen 4,6 miljoen EUR, immaterieel 0,5 miljoen EUR), anderzijds de activering van leasingschulden voor het nieuwe PPS-project dat in 2025 effectief in gebruik werd genomen (±64 miljoen EUR). Het verschil tussen het voorziene bedrag in het MJP 2025 en de Rekening (Rek 2025) - zie bovenstaande tabel - is het gevolg van een actualisering en verfijning van de totaal openstaande bedragen. Deze actualisatie had voornamelijk betrekking op de afstemming tussen geraamde en effectief gefactureerde kwartaalvergoedingen, rekening houdend met onder meer indexaties en contractuele aanpassingen. Het grootste deel van de klassieke investeringen situeerde zich opnieuw binnen de beleidsvelden Onderwijs en Vorming, en Cultuur, Jeugd en Sport. Binnen de sector Onderwijs werden

onder meer middelen besteed aan de verdere uitbouw van campussen, aanpassing van schoolgebouwen, ICT-infrastructuur en studies voor toekomstige projecten.

Binnen Cultuur, Jeugd en Sport werd verder geïnvesteerd in Muntpunt, de gemeenschapscentra en sportinfrastructuur.

#### Beleidsdomein Algemene zaken

Rekening			Actieplan	Aangewend
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	communicatie	AP31	0,00
21400000	Plannen en studies	stadsvernieuwing	AP55	12.407,46
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	stadsvernieuwing	AP55	0,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	uitleendienst	AP71	27.674,03
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	gebouwen algemeen	AP71	0,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	loods	AP71	0,00
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	gebouwen algemeen	AP71	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	informatica	AP73	2.391.024,61
21400000	Plannen en studies	gebouwen algemeen	AP74	18.808,24
21400000	Plannen en studies	campus Gallait	AP74	631,41
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	campus Nieuwland	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Renaissance	AP74	7.538,30
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	loods	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Leo II administratie	AP74	13.242,81
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Marcqstraat	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Nieuwland	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Comenius	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Gallait	AP74	0,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	gebouwen algemeen	AP74	69.131,29
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	gebouwen algemeen	AP74	0,00
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoederen	campus Comenius	AP75	26.328,04
				<b>2.566.786,19</b>

#### Beleidsdomein Welzijn, Gezondheid en Gezin

Rekening			Actieplan	Aangewend
21400000	Plannen en studies	eigen infrastructuur Gezin	AP24	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	eigen infrastructuur Gezin	AP24	628.499,12
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	ondersteuning dienstencentra	AP64	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	De Poolster	AP63	10.833,37
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	De Poolster	AP63	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	LOGO Brussel	AP62	0,00
				<b>639.332,49</b>

## Beleidsdomein Cultuur, Jeugd en Sport

Rekening			Actieplan	Aangewend
24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	bibliotheekbeleid	AP53	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	Muntpunt	AP53	585.070,13
21400000	Plannen en studies	N22 algemeen	AP54	35.877,73
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP74	12.420,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP54	401.505,44
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP54	49.498,35
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP54	27.152,35
24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP54	11.981,60
21400000	Plannen en studies	GC De Maalbeek	AP54	16.819,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC De Maalbeek	AP54	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	GC De Maalbeek	AP54	0,00
21400000	Plannen en studies	GC De Markten	AP54	12.843,21
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC De Markten	AP54	149.574,43
21400000	Plannen en studies	GC De Vaartkapoen	AP54	144.804,12
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC De Vaartkapoen	AP54	86.291,28
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	GC De Vaartkapoen	AP54	524.190,09
21400000	Plannen en studies	GC Nekkersdal	AP54	8.719,17
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC Nekkersdal	AP54	1.573.216,31
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	algemeen cultuurbeleid	AP53	0,00
24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	algemeen cultuurbeleid	AP41	0,00
24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	erfgoed	AP51	17.476,27
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	algemeen sportbeleid	AP61	34.041,15
24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	algemeen sportbeleid	AP61	3.025,00
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	algemeen sportbeleid	AP61	0,00
24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	dienstverlening van de jeugddienst	AP22	645,41
21400000	Plannen en studies	Aximax	AP54	15.201,63
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Aximax	AP74	0,00
24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	Aximax	AP73	0,00
21400000	Plannen en studies	beheer andere eigen gebouwen	AP21	23.502,39
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	beheer andere eigen gebouwen	AP21	40.065,23
				<b>3.773.920,29</b>

## Beleidsdomein Onderwijs en Vorming

Rekening			Actieplan	Aangewend
21400000	Plannen en studies	campus Technologie	AP74	20.086,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP74	117.613,89
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP71	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP12	0,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP71	0,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP73	287.723,95
21400000	Plannen en studies	campus Kasterlinden	AP74	27.082,84
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP74	5.996.976,07
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP71	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP12	16.024,03
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP71	293.703,40
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP73	162.684,16
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP74	-217.015,96
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP74	15.319,07
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP71	0,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP73	33.682,03
21400000	Plannen en studies	campus COOVI	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus COOVI	AP74	7.539,64
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	onderwijs en vorming algemeen	AP11	0,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	brede speelwijken	AP25	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	brede speelwijken	AP25	16.389,45
21400000	Plannen en studies	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	166.201,11
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	3.978.719,40
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoederen	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	64.058.251,76
				<b>74.980.980,84</b>

## 2. Investeringsubsidies

De VGC kende in 2025 voor 17,57 miljoen EUR aan investeringsubsidies toe. Deze werden hoofdzakelijk aangewend in de beleidsdomeinen Onderwijs en Vorming, Welzijn en Gezin, en Sport.

De investeringsubsidies blijven een belangrijk instrument om organisaties te ondersteunen bij het verbeteren van hun infrastructuur.

Omschrijving	Actieplan	Aangewend
stadsvernieuwing	AP55	752.000,00
N22 algemeen	AP54	0,00
culturele infrastructuur	AP53	151.900,00
subsidies sportinfrastructuur	AP61	216.724,08
subsidies voor jeugdinfrastructuur	AP21	49.909,73
campus COOVI	AP11	2.623.446,56
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP71	170.769,50
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	6.572.760,18
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	3.084.205,91
algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	AP71	113.640,00
algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	AP64	2.822.922,91
preventieve gezinsondersteuning	AP24	12.095,81
geïntegreerd gezinsbeleid	AP24	9.728,21
algemeen kinderopvangbeleid	AP24	724.879,23
algemeen kinderopvangbeleid	AP25	0,00
ondersteuning dienstencentra	AP64	100.635,35
gezondheidsbeleid	AP64	160.800,00
		<b>17.566.417,47</b>

### 3. Investeringsontvangsten

Wat de investeringsontvangsten betreft, bedragen de gerealiseerde ontvangsten in 2025 12,15 miljoen EUR, wat aanzienlijk hoger is dan de geraamde ontvangsten van 6,4 miljoen EUR. Deze ontvangsten zijn in 2025 hoofdzakelijk gegenereerd via de Vlaamse Gemeenschap (8,5 miljoen EUR) en andere entiteiten – ic. gemeenten Anderlecht, Brussel en GO! (3,5 miljoen EUR).

Het voornaamste verschil tussen het meerjarenplan (MJP 2025) en de rekening (Rek 2025) betreft de rubriek 'Investeringsubsidies', van de Vlaamse overheid. De hogere realisatie bij de Vlaamse overheid houdt verband met de financiële ondersteuning van kinderopvang voor infrastructuur.

II. Investeringsontvangsten (schema T2)	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>5.049.859,53</b>	<b>2.640.585,85</b>	<b>3.253.792,43</b>	<b>12.153.686</b>	<b>6.402.357</b>
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0	0
- van de Vlaamse overheid	5.049.859,53	2.475.118,69	1.252.751,32	8.480.142	2.385.063
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0,00	0,00	1.051.804,90	166.427	166.000
- van andere entiteiten	0,00	165.467,16	949.236,21	3.507.117	3.851.294

Omschrijving	Actieplan	Totaal geboekt
onderwijsinfrastructuur en -uitrusting	AP11	516.145
Campus Kasterlinden	AP11	95.531
Campus Zaveldal	AP11	18.610
kunstonderwijs	AP11	1.250.000
stadsvernieuwing	AP21	0
algemeen kinderopvangbeleid	AP24	6.000.000
N22 algemeen	AP54	4.066.713
initiatieven stedelijk beleid	AP71	48.324
onderwijs en vorming algemeen	AP71	157.857
algemeen sociaal en welzijnsbeleid	AP71	506
<b>Totaal</b>		<b>12.153.686</b>

#### 4. Financiering

Onder financiering verstaan we zowel de op te nemen kredieten als de kapitaalsaflossingen in het kader van leningen en leasingcontracten voor onroerende goederen. Schema T4 in de BBC rapportering toont de evolutie van de financiële schulden.

In 2025 werden omvangrijke nieuwe financieringen opgenomen voor een totaal van 70,3 miljoen EUR. Dit bedrag houdt hoofdzakelijk verband met de activering van leasingschulden in het kader van een PPS-project 'Deleers' (63,86 miljoen EUR) en deels met de opnamen van leningen voor investeringen in de eigen infrastructuur (6,45 miljoen EUR). De periodieke aflossingen bedragen 10 miljoen EUR, wat een stijging is ten opzichte van 8,6 miljoen EUR in 2024.

		Rek 2025	Mjp 2025
<b>IV. Financieringssaldo</b>	(a-b)	<b>60.321.847</b>	<b>59.760.240</b>
a. Ontvangsten		70.354.540	70.487.665
b. Uitgaven		10.032.693	10.727.425

Basis: schema J2

I. Financieringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.870.197</b>	<b>8.139.877</b>	<b>8.639.511</b>	<b>10.032.693</b>	<b>10.727.425</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.032.693	10.727.425

Basis: schema T2

Financiële schulden op 31 december (schema T4)	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>146.400.796</b>	<b>182.118.462</b>	<b>173.065.638</b>	<b>230.939.381</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	182.118.462	173.065.638
2. Nieuwe leningen	0	45.212.959	-277.867	70.317.564
3. Aflossingen	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-9.495.293	-8.774.957	-12.443.821
5. Andere mutaties	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>7.284.095</b>	<b>8.639.511</b>	<b>8.774.957</b>	<b>11.186.085</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.639.511	8.774.957
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.139.877	-8.639.511	-10.032.693
3. Overboekingen	6.332.437	9.495.293	8.774.957	12.443.821
4. Andere mutaties	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>153.684.890</b>	<b>190.757.972</b>	<b>181.840.595</b>	<b>242.125.466</b>

Basis: schema T4

De tabel hierboven illustreert hetgeen reeds hoger in deze rubriek is besproken. De totale financiële schulden bedragen op 31 december 2025 242,1 miljoen EUR, een stijging ten opzichte van 181,8 miljoen EUR in 2024. Deze stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de opname van leasingschuld voor het nieuwe PPS-project dat in 2025 werd opgeleverd. Dit was voorzien en gepland. De VGC gebruikt haar exploitatieoverschot

verstandig: aflossingen worden volledig gedekt en de leninglasten passen binnen het exploitatiesaldo. De autofinancieringsmarge blijft ruimschoots positief, wat aantoont dat de VGC de schuldenlast structureel kan dragen.

## 5. Bestemde gelden

Bestemde gelden (zie schema J2) zijn financiële middelen die binnen het meerjarenplan en het budget worden gereserveerd voor specifieke doelen in toekomstige boekjaren. Ze zijn vergelijkbaar met de vroegere reservefondsen onder het vorige begrotings- en rekeningstelsel (NGB), met dit verschil: algemene reservefondsen worden (op een paar nog in te zetten saldi uit het verleden na) niet langer ingezet voor exploitatie-uitgaven, maar uitsluitend voor investeringen. Voor elk van deze 'reservefondsen' moet dus een concrete bestemming worden aangeduid voor investeringen

Overzicht bestemde middelen	Rek 2025	Mjp 2025
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	3.870.917	2.922.233
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	5.297.868	1.715.817
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	69.888.106	42.757.511
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	10.159.135	3.981.187
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	10.813.169	6.909.139
<b>Totaal</b>	<b>100.029.195</b>	<b>58.285.887</b>

Doordat de voorbije jaren een aantal investeringsuitgaven werd verschoven naar latere jaren, doorgaans omwille van opgelopen vertragingen in de ontwerp-, vergunnings- en/of bouwfase van de infrastructuurprojecten (vnl. van derden), maar ook omwille van de periode van lopende zaken, werd er minder beroep gedaan op de beschikbare reservefondsen. Tegelijk werden bepaalde minderuitgaven en extra ontvangsten toegevoegd aan deze fondsen, als voorbereiding op toekomstige investeringen of als buffer tegen stijgende kosten bij lopende projecten.

## 6. Financieel evenwicht

De beleids- en beheerscyclus hanteert een specifieke definitie voor het verplichte financiële evenwicht. Het wordt geëvalueerd aan de hand van twee criteria.

### *Jaarlijkse evenwichtstoestand*

Het **beschikbaar budgettaire resultaat** is de norm van het toestandsevenwicht en moet **jaarlijks groter zijn dan nul**. De norm houdt in dat het bestuur op het einde van het jaar meer budgettaire middelen over houdt dan het plant uit te geven volgens het meerjarenplan of heeft uitgegeven volgens de jaarrekening. De **bestemde gelden** dienen van dit saldo te worden afgetrokken, omdat ze bewust tijdelijk worden gereserveerd voor toekomstige uitgaven. Het budgettaire resultaat van het boekjaar wordt opgebouwd uit het transactiesaldo van het exploitatiebudget en het investeringsbudget.

Resultaten (schema J2)		Rek 2025	Mjp 2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>51.335.168</b>	<b>30.090.947</b>
a. Ontvangsten		224.963.076	222.606.559
b. Uitgaven		173.627.909	192.515.612
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-87.373.751</b>	<b>-161.872.678</b>
a. Ontvangsten		12.153.686	6.402.357
b. Uitgaven		99.527.437	168.275.035
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-36.038.583</b>	<b>-131.781.731</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>60.321.847</b>	<b>59.760.240</b>
a. Ontvangsten		70.354.540	70.487.665
b. Uitgaven		10.032.693	10.727.425
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>24.283.264</b>	<b>-72.021.491</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		183.507.026	183.507.026
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>207.790.290</b>	<b>111.485.535</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>207.790.290</b>	<b>111.485.535</b>

Het **gecumuleerd budgettair resultaat** is het saldo van alle ontvangsten en uitgaven, met inbegrip van het saldo van de vorige jaren. Het beschikbaar budgettair resultaat is in deze gelijk aan het gecumuleerd budgettair resultaat (voor aftrek van de bestemde gelden ic. begrotingsfondsen).

Overzicht bestemde gelden (schema J2)	Rek 2025	Mjp 2025
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	3.870.917	2.922.233
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	5.297.868	1.715.817
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	69.888.106	42.757.511
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	10.159.135	3.981.187
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	10.813.169	6.909.139
<b>Gecum. budg. resultaat na bestemde gelden</b>	<b>107.761.095</b>	<b>53.199.649</b>

Ook na de aanwending van middelen voor de aanleg van reserves in de diverse begrotingsfondsen, blijft het beschikbaar budgettair resultaat positief.

Het beschikbaar budgettair resultaat is echter **een gecumuleerd gegeven** dat bestaat uit meerdere componenten. Het betreft **geen vrij aanwendbaar overschot**, maar omvat voornamelijk middelen die noodzakelijk zijn voor de toekomstige uitbetaling van verbintenissen die door de Vlaamse Gemeenschapscommissie zijn aangegaan tot en met het boekjaar 2025. Deze uitgaven zullen pas in de loop van het meerjarenplan of zelfs daarna effectief gefactureerd en uitbetaald worden.

Voor investeringsuitgaven worden de kredieten, naast via fondsen, ook gefinancierd met eigen middelen, met leningen en met specifieke subsidies. Indien deze middelen niet in fondsen werden ondergebracht, blijven ze **deel uitmaken van het gecumuleerd budgettair resultaat**.

Ook op het vlak van de exploitatie-uitgaven zijn er regelmatig specifieke ontvangsten, zoals subsidies, waarvan de besteding gespreid is over meerdere jaren. In functie van het uitgavenritme en het tijdstip van ontvangst, worden ook deze middelen tijdelijk **opgenomen in het gecumuleerd budgettair resultaat**. Ze moeten echter worden gereserveerd voor de financiering van bepaalde beleidsdomeinen, zoals het bibliotheekbeleid, erfgoed, onderwijs en gezin.

Het gecumuleerd budgettaire resultaat moet dus gelezen worden in zijn juiste context: als **een boekhoudkundig saldo met een duidelijke functionele bestemming, en niet als een vrij inzetbare financiële buffer.**

#### **Structureel evenwicht op lange termijn**

Besturen moeten kunnen aantonen dat hun **autofinancieringsmarge (AFM) op het einde van de planingsperiode** ten minste nul is. Een positieve autofinancieringsmarge wijst immers op een structureel evenwicht. Met een positieve autofinancieringsmarge is het bestuur in staat om op een structurele wijze de bestaande leninglasten (aflossingen en interesten) te dragen. Deze AFM wordt gegenereerd via een overschot aan exploitatie-ontvangsten. Een positieve AFM schept ruimte om nieuwe investeringsuitgaven te doen, ofwel via bijkomende financiering via leningen ofwel rechtstreeks door eigen financiering. Voor de berekening neemt men eerst het verschil tussen de exploitatie-ontvangsten en -uitgaven (zonder de interesten). Daarvan trekt men de leninglasten (aflossingen en interesten ) af.

Er is sedert 2020 ook sprake van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De bedoeling hiervan is om na te gaan of financiële lasten worden doorgeschoven naar een volgende bestuursperiode door specifieke financiering-constructies op te zetten (bv. bullet-leningen). De VGC past dergelijke constructies niet toe. De (lopende) PPS-projecten hebben echter, gezien hun looptijd (tussen 27 en 30 jaar), uiteraard een impact op de (toekomstige) financiële lasten. Tegenover deze financiële lasten staan echter ontvangsten uit dotaties en ontvangsten vanuit inrichtende machten.

<b>Autofinancieringsmarge (schema J2)</b>	<b>Rek 2025</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>51.335.168</b>	<b>30.090.947</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>9.516.549</b>	<b>10.211.280</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	6.870.197	10.032.693
b. Periodieke terugvordering leningen	516.145	516.145
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>41.818.619</b>	<b>19.879.667</b>

*Basis: schema J2*

De AFM op basis van de jaarrekening 2025 bedraagt 41,8 miljoen EUR, wat aanzienlijk hoger is dan de raming in het meerjarenplan (eindbudget) voor datzelfde jaar (19,9 miljoen EUR). Dit is voornamelijk te wijten aan het beter dan geraamde exploitatiesaldo. Dat betekent dat de VGC in staat is om op een structurele wijze de bestaande leninglasten (aflossingen en interesten), inclusief de nieuwe PPS-schulden, te dragen binnen het exploitatiesaldo.

Een gedetailleerd overzicht is terug te vinden in het overzicht met BBC schema's in Deel II van dit document.



## Beleidsvaluatie 2025

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

Collegevoorzitter: Elke Van den Brandt

Leidend ambtenaar: Dirk Broekaert

Directeur Financiën en Begroting: Pascal Wiliquet

## Strategische doelstelling: Beleidsplan VGC (prioritair)

### Beleidsplan VGC

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	192.172.432	210.728.423	219.852.613	224.963.076	222.606.559
<i>Uitgaven</i>	150.650.729	155.994.459	165.609.097	173.627.909	192.515.612
Saldo	41.521.703	54.733.964	54.243.517	51.335.168	30.090.947
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	5.049.860	2.640.586	3.253.792	12.153.686	6.402.357
<i>Uitgaven</i>	58.530.576	67.956.043	27.480.239	99.527.437	168.275.035
Saldo	-53.480.716	-65.315.457	-24.226.447	-87.373.751	-161.872.678
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	45.212.959	-277.867	70.354.540	70.487.665
<i>Uitgaven</i>	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.032.693	10.727.425
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-8.917.377	60.321.847	59.760.240

## Beleidsdoelstelling: BELEID01 (prioritair)

### Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	6.682.352	6.385.298	9.001.269	9.086.853	8.561.939
<i>Uitgaven</i>	12.075.164	13.496.311	18.658.713	20.370.184	23.267.393
Saldo	-5.392.813	-7.111.012	-9.657.444	-11.283.331	-14.705.454
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	0	0	1.880.287	1.766.145
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	49.925.561	11.124.179	80.499.609	115.823.640
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-11.124.179	-78.619.322	-114.057.495
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	26.136.526	40.236.492	64.058.252	64.283.518
<i>Uitgaven</i>	683.859	1.271.773	1.327.520	2.621.482	2.426.425
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	61.436.770	61.857.093

## Actieplan AP11: Flankerend onderwijsbeleid (Prioritair)

Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs

### *Beleidsevaluatie*

Het Onderwijscentrum Brussel (OCB) biedt kwaliteitsondersteuning aan leerkrachten in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel, met als doel het verhogen van de slaagkansen van alle leerlingen. In 2025 begeleidde het OCB 109 trajecten op Brusselse scholen en volgden 320 unieke deelnemers een vorming of leerlabo.

De onderwijsondersteuners van het OCB boden in 2025 crishulp aan in verschillende scholen met hoge noden, bv. in de vorm van co-teaching of andere ondersteuning op de klasvloer. Het OCB speelt op die manier in op de dringendste noden op het vlak van leerkrachtentekort en leervertraging.

Het OCB helpt scholen om in de school- en klaspraktijk rekening te houden met leerlingen en ouders in kansarmoede. Dat gebeurt via vormingen of door een beroep te doen op ondersteuning. Het OCB werkt voor al zijn opdrachten over kansarmoede nauw samen met een armoedeconsulent, een opgeleide ervaringsdeskundige in de kansarmoede en sociale uitsluiting en met de vzw Krijt. Op het online platform [www.communicerenmetouders.brussels](http://www.communicerenmetouders.brussels) biedt het OCB tips, infoches, en instrumenten aan om de ouderbetrokkenheid te versterken.

De Scholengids 2025-2026 en de online scholenzoeker helpen ouders en leerlingen op weg in hun zoektocht naar een school en de juiste studierichting.

De VGC ondersteunt de concrete uitvoering van het Vlaams inschrijvingsrecht in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. Een onderdeel daarvan is de jaarlijks terugkerende infocampagne rond 'Inschrijven in Brussel', waarbij ouders geïnformeerd worden over de aanmeldings- en inschrijvingsprocedure. Centraal in de infocampagne staat de website [inschrijveninbrussel.be](http://inschrijveninbrussel.be). Daarnaast kunnen ook de intermediairen, die ouders helpen bij de aanmeldingen, rekenen op de steun van de VGC.

Generatie BXL biedt scholen, leerlingen en ouders dan weer een overzicht van de leermiddelen en activiteiten die de loopbaancompetenties van de Brusselse jongeren kunnen versterken, zodat zij beter in staat zijn om keuzes te maken in hun onderwijsloopbaan.

Via het subsidiereglement voor tussenkomst in de schoolkosten van kinderen uit kwetsbare gezinnen, vroegen voor het schooljaar 2025-2026 144 basisscholen en 43 scholen voor secundair onderwijs een tussenkomst aan. Die kan ingezet worden voor o.a. maaltijden, schoolzwemmen (ook zwem- en turnkledij), uitstappen, menstruatiemateriaal, opvang, en – in het secundair onderwijs – ook voor schoolboeken en vakspecifiek materiaal.

De VGC werkte samen met 30 externe partners om leerlingen een brede, participatieve en interactieve leeromgeving aan te bieden. Ook de scholenwerkingen van de gemeenschapscentra uit het N22-netwerk kregen subsidies om voor de Nederlandstalige scholen een divers cultureel en educatief programma tijdens de schooluren uit te werken. Er werd tevens ook extra ingezet op projecten rond STE(A)M, mediawijsheid, burgerschap en debat.

Daarnaast subsidieerde de VGC in 2025 de educatieve initiatieven 'KLAS IN ACTIE' van 181 scholen. De Klas in Actie-subsidie is er voor activiteiten binnen de thema's studiekeuze, burgerschapseducatie, mediawijsheid, ondernemerschap, STE(A)M, milieueducatie, cultuureducatie en sporteducatie. De VGC zette zich in voor de ondersteuning van ouderverenigingen verbonden aan Nederlandstalige scholen in Brussel, in 2025 hebben 28 ouderwerkingen gebruikgemaakt van een subsidie.

Ook scholen met een pedagogisch begeleidend kader voor leerlingen met een uitzonderlijk sportief of creatief talent konden dankzij steun van de VGC bij een partner terecht voor bijkomende ondersteuning.

Scholen uit het deeltijds kunstonderwijs kunnen subsidies aanvragen voor initiatieven en projecten die een breed publiek laten kennismaken met het aanbod. Deze innovatieve projecten bevorderen actief de toegang en de toeleiding

naar de academies. In 2025 werden 8 projecten voor het deeltijds kunstonderwijs goedgekeurd voor in totaal 26.585 EUR.

Om schooluitval en ongekwalificeerde uitstroom tegen te gaan, subsidieert de VGC het Centraal Meldpunt KANS en Abrusco vzw. Daarnaast werden er reeds in het schooljaar 2021-2022 vijf proeftuinen Time-In opgestart, die in 2024 werden uitgebreid met drie nieuwe scholen voor secundair onderwijs met een significant aantal leerlingen met een verhoogd risico op schooluitval. Met deze subsidie zetten de scholen versterkt in op een breed zorgbeleid op maat. In totaal werd er 1.625.991 euro geïnvesteerd in het beleid tegen schooluitval.

We blijven investeren in schoolgebouwen. In 2025 kende de VGC 28,3 miljoen EUR toe aan 14 projecten, waarvan 13,6 miljoen EUR als investeringssubsidie en 14,7 miljoen EUR als VGC-principeakkoord.

De VGC blijft ook investeren in de ontwikkeling van nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs. De campus Stream (Walcourt-Deleers) in Anderlecht is geopend in september 2025. Deze campus biedt plaats aan 480 leerlingen in het basisonderwijs en 800 in het secundair onderwijs. Daarnaast is de realisatie van het PPS-bouwproject voor campus Pleinlaan gestart. Vanaf september 2026 zullen hier 1.150 leerlingen terechtkunnen in twee secundaire scholen met studierichtingen in arbeidsmarktfinaliteit, doorstroomfinaliteit en dubbele finaliteit.

In 2025 werden de programma's rond de uitvoering van de renovatie en herinrichting van leraarskamers en schoolrefters verder afgerond. De scholen dienden hierbij hun facturen in ter verantwoording van de subsidies. Deze subsidies werden al in 2024 vastgelegd. Voor de renovatie van leraarskamers bedroeg dit in totaal 1.582.503 EUR, voor de renovatie van schoolrefters 4.864.206 EUR.

In 2025 legde de VGC de subsidies vast voor de oproep 'Energiezorg op School', waarbij de kaart van duurzaamheid werd getrokken. Naast warmte-, isolatie- en beglazingsmaatregelen, konden scholen ook inzetten op zonne-energie, om via groene stroom verder te besparen op hun energiekosten. De totale subsidie voor dit programma was 1.656.235 EUR.

In 2025 gebeurde er ook enkele niet-oproepgebonden investeringen. Zo werd er 500.000 EUR vastgelegd voor het GO!4Tech voor de aankoop van diverse uitrustingsmaterialen voor de inrichting van beroeps- en technische ateliers. Daarnaast werd in 2025 ook een subsidie vastgelegd van 56.164 EUR voor werken en de aankoop van uitrustingsmaterialen voor de inrichting van een nieuwe lesplaats voor LIGO Brusselleer. Tot slot gebeurde er ook een subsidievastlegging van 4.400 EUR voor de aankoop van muziekinstrumenten voor de Jetse academie Muziek-Woord-Dans.

We maakten verschillende video's om ook op de online-kanalen van 'Onderwijs in Brussel' te tonen wat we doen, zoals de video's over de Avond van het onderwijs en Kasterlinden.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.133.027	2.295.824	2.968.373	2.592.989	2.621.521
<i>Uitgaven</i>	8.472.371	8.262.590	10.093.255	11.001.676	12.526.869
Saldo	-6.339.344	-5.966.766	-7.124.882	-8.408.687	-9.905.348
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	0	0	1.880.287	1.766.145
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	49.925.561	11.124.179	80.483.585	115.516.640
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-11.124.179	-78.603.298	-113.750.495
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	26.136.526	40.236.492	64.058.252	64.283.518
<i>Uitgaven</i>	683.859	1.271.773	1.327.520	2.621.482	2.426.425
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	61.436.770	61.857.093

## Actieplan AP12: Wegwerken blinde vlekken onderwijs (Prioritair)

De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken

### *Beleidsevaluatie*

De VGC is inrichtende macht van een beperkt aantal onderwijsinstellingen. We willen kwaliteitsvol onderwijs organiseren met oog voor innovatie, in de Brusselse context. Daarvoor stellen we 450 mensen (VTE) te werk, verdeeld over de verschillende instellingen. De VGC wil met haar onderwijs actief nagaan wat de behoeften zijn, een complementair aanbod creëren en ertoe bijdragen dat iedere jongere gelijke kansen krijgt.

Als inrichtende macht zijn wij bijvoorbeeld een unieke aanbieder van type 3-onderwijs binnen zowel het basis- als het secundair onderwijs in Brussel.

Zaveldal BuSO biedt buitengewoon secundair onderwijs van het type 3, voor jongeren met een emotionele of gedragsstoornis zonder verstandelijke beperking en van het type BA (basisaanbod), voor jongeren met specifieke onderwijsbehoeften voor wie het gemeenschappelijk curriculum met redelijke aanpassingen niet haalbaar is in een school voor gewoon onderwijs. Er zijn 2 opleidingsvormen: OV1 (maatschappelijke participatie en eventueel arbeidsdeelname in een omgeving met ondersteuning) en OV3 (doelstelling is maatschappelijke participatie en tewerkstelling in het gewone arbeidsmilieu). Binnen OV3 kunnen leerlingen de opleidingen magazijnmedewerker, winkelmedewerker en organisatie en logistiek volgen. Aantal leerlingen: 60 (T3: 34 – BA: 26).

Op Campus Kasterlinden richt de VGC buitengewoon basis- en secundair onderwijs in en een multifunctioneel centrum.

Kasterlinden BuBaO bestaat uit een basisschool met kleuter- en lagere afdeling die kinderen buitengewoon onderwijs biedt van het type 3 (GEmS-werking, voor kinderen met een emotionele of gedragsstoornis), type 6 (voor kinderen met een visuele beperking), type 7 (kinderen met een auditieve beperking of een spraak- of taalstoornis), en type 9 (voor kinderen met een autismespectrumstoornis zonder verstandelijke beperking). In 2025 werd het nieuwe gebouw G op de campus afgewerkt in functie van de geplande capaciteitsuitbreiding voor type 3 vanaf schooljaar 2026-2027. Aantal leerlingen: 202 (T3: 19 - T6: 29 - T7: 100 - T9: 54).

Met het nieuwe gebouw G op de campus zal de capaciteit voor type 3 vanaf schooljaar 2026-2027 stijgen naar 30 plaatsen. Daarna wordt er gefaseerd opgeschaald naar 50 plaatsen.

Kasterlinden BuSO biedt buitengewoon secundair onderwijs van het type 6 (voor jongeren met een visuele beperking), type 7 (voor jongeren met een auditieve beperking of een spraak- of taalstoornis), en type 9 (voor jongeren met een autismespectrumstoornis zonder verstandelijke beperking). Er zijn 3 opleidingsvormen: OV1 (maatschappelijke participatie en eventueel arbeidsdeelname in een omgeving met ondersteuning), OV2 (maatschappelijke participatie en tewerkstelling in een omgeving met ondersteuning) en OV3 (doelstelling is maatschappelijke participatie en tewerkstelling in het gewone arbeidsmilieu). Binnen OV2 en OV3 kunnen jongeren de opleidingen fastfoodmedewerker, keukenmedewerker, logistiek assistent in de zorg, hoeknaadlasser en magazijnmedewerker volgen. In OV3 zijn er ook dual leren-trajecten mogelijk. Aantal leerlingen: 154 (T6: 12 – T7: 93 - T9: 49).

In 2025 ging het tweede jaar in van het Multifunctioneel Centrum Kasterlinden. MFC Kasterlinden onderscheidt zich als een uniek centrum dat meer biedt dan enkel een residentiële opvang. Het is een baken van expertise en ondersteuning voor kinderen en jongeren met een visuele of auditieve beperking, een spraak- en taalontwikkelingsstoornis, een autismespectrumstoornis of ernstige gedrags- en emotionele problemen.

Met een geïntegreerd en innovatief traject geeft het MFC een krachtig antwoord op de groeiende noden binnen het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. In plaats van jongeren met complexe zorgvragen te laten verdwalen in een doolhof van wisselende scholen en ontoereikende ondersteuning, kiest MFC Kasterlinden resoluut voor een duurzame en op maat gemaakte aanpak. Onderwijs en zorg worden naadloos met elkaar verweven, waardoor barrières verdwijnen en échte vooruitgang mogelijk wordt.

Met 96 cliënten (41 NRTH – 55 RTH) en een toegewijd team van 52 personeelsleden (VTE, gesubsidieerd en niet-gesubsidieerd), bewijst het centrum elke dag opnieuw zijn meerwaarde. In 2025 werd het nieuwe gebouw G op de campus afgewerkt in functie van de geplande capaciteitsuitbreiding voor BuBaO, maar ook voor uitbreiding van de werking van MFC met 10 extra plaatsen in het verblijf en 30 plaatsen in de dagopvang.

En de ambities reiken verder. In mei 2024 werd op de campus de eerste steen gelegd van een gloednieuwe infrastructuur en op 27 januari 2026 werd deze moderne uitbreiding feestelijk geopend. Het gebouw G zal plaats bieden aan de leerlingen uit type 3 BuBaO maar ook aan de werking van het MFC rond GEMs. Het markeert een volgende grote stap in de groei van MFC Kasterlinden: een uitbreiding met 10 extra plaatsen in het verblijf en 30 plaatsen in de dagopvang. Onze gedegen expertise, opgebouwd met onze eigen scholen, zal vanaf 2026 ook ter beschikking staan van het volledige Nederlandstalig onderwijs in Brussel, waar een dringende stijgende vraag is naar ondersteuning van leerlingen met gedrags- en emotionele stoornissen. Daarom heeft de VGC een uitbreiding aangevraagd bij het VAPH van 10 erkenningen.

In 2025 verscheen de infonota 'Uitbreidingsbeleid minderjarigen 2025' van het VAPH. In het kader hiervan heeft de VGC een uitbreiding aangevraagd van 10 erkenningen. De nood aan extra erkenningen is echter veel groter dan de voorziene uitbreiding van 10 bij het VAPH. Om tegemoet te komen aan de reële noden binnen de VGC-scholen, is een stijging van 110 erkenningen noodzakelijk, bovenop de huidige 42. MFC Kasterlinden kan momenteel enkel dagbesteding aanbieden aan cliënten die in het MFC verblijven (42). Voor alle kinderen en jongeren die niet in het MFC verblijven maar wel dagopvang nodig hebben, zijn dus extra erkenningen noodzakelijk.

Er is een inhaalbeweging nodig vanuit het officieel onderwijs (gesubsidieerd en gemeenschapsonderwijs) in het BHG om de historische achterstand weg te werken en een gelijkwaardig aanbod te realiseren, vergelijkbaar met dat van de MFC's van het vrij gesubsidieerd net.

Daarnaast richt de VGC ook het Leersteuncentrum (LSC) Kasterlinden en het Centrum voor Leerlingenbegeleiding (CLB) N-Brussel in.

LSC Kasterlinden ondersteunt schoolteams gewoon onderwijs in het creëren van maximale kansen vertrekkend vanuit specifieke onderwijsbehoeften. Zij realiseren inclusief onderwijs in scholen voor gewoon onderwijs in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Vlaams-Brabant. Ondersteunde scholen: 169 – 1.156 trajecten.

CLB N-Brussel heeft expertise opgebouwd in problematieken die verbonden zijn aan de multiculturele en grootstedelijke context van Brussel en heeft extra aandacht voor cultuurgevoelige factoren. Het CLB N-Brussel ondersteunt scholen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Vlaams-Brabant. Ondersteunde scholen: 85 – 22.987 leerlingen.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	3.036.272	4.082.644	6.026.296	6.487.369	5.560.418
<i>Uitgaven</i>	681.565	1.476.143	3.818.315	4.829.765	5.400.004
Saldo	2.354.707	2.606.501	2.207.981	1.657.603	160.414
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	16.024	307.000
Saldo	0	0	0	-16.024	-307.000

## Actieplan AP13: Leerkansen Brusselaars (Prioritair)

Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel

### Beleidsvaluatie

Brusselaars die op zoek zijn naar studie- of loopbaanbegeleiding en advies op maat, kunnen rekenen op Leerwinkel Brussel – een initiatief dat de VGC mee mogelijk maakt. Leerwinkel Brussel werkt outreachend om kwetsbare jongeren

in Brussel beter te bereiken en hen te ondersteunen bij het maken van leerkeuzes. Meer dan 1.500 mensen startten een begeleidingstraject op, namen deel aan groepssessies of vroegen informatie op.

Via het programma Jump naar Werk helpt Tracé Brussel jongeren om de stap van onderwijs naar arbeidsmarkt vlotter te zetten. Daarvoor organiseert Tracé Brussel workshops op school voor leerlingen uit het laatste jaar van het Nederlandstalig secundair onderwijs in Brussel. Op 30 april 2025 vond de jaarlijkse Schoolverlatersdag plaats, waar 125 leerlingen workshops en informatie kregen over de arbeidsmarkt en verdere studiemogelijkheden.

De VGC ondersteunt organisaties die werkervaringstrajecten aanbieden. FIX, Atelier Groot Eiland (AGE) en EAT koppelen de werkervaring van de deelnemers aan een kwalificerend opleidings- of leertraject. FIX begeleidde zo 97 personen in de sector bouw. Bij AGE kregen 58 personen in 2025 een opleiding of werkervaringstraject in de horeca. EAT telde in totaal 67 medewerkers in een traject.

ART2WORK organiseert opstapmodules naar een kwalificerende beroepsopleiding. Die bereiden werkzoekenden optimaal voor op het opleidings- en arbeidsmarktgebeuren, versterken de algemene en de sociale en beroepsgerichte vorming. Ligo Brusselleer organiseert een aanbod voor Brusselaars in kwetsbare situaties om hun leercapaciteit te verhogen en competenties te ontwikkelen die van belang zijn om volwaardig te kunnen functioneren in de maatschappij. Met modules op maat bevordert Ligo Brusselleer de sleutelcompetenties van het doelpubliek en verhoogt ze het sociaal contact via samenwerking met andere organisaties in de buurt. Daarnaast versterkt Ligo Brusselleer met het Scholenproject de ouders om hun eigen vaardigheden verder te ontwikkelen, zodat ze hun kinderen beter kunnen begeleiden in hun schoolloopbaan. In 2025 waren er ICT-ateliers en korte, functionele vormingen rond digitale geletterdheid. Ligo Brusselleer coacht eveneens instructeurs en kortgeschoolde medewerkers om taal, rekenen en ICT-vaardigheden te leren en te oefenen op de opleidings- en werkvloer. Om vanaf 2026 het bereik van het Scholenproject te verhogen van 30 naar 35 scholen, werd de jaarlijkse subsidie-enveloppe éénmalig verhoogd. Ligo Brusselleer kreeg ook éénmalige subsidies voor verhoogde huur- en personeelskosten en voor structurele werken en de aankoop van uitrusting voor de inrichting van een nieuwe lesplaats in Anderlecht. De VGC financiert extra cursistenbegeleiding in het tweedekansonderwijs, om de slaagkansen van de meest kwetsbare cursisten te verhogen. In het schooljaar 2024-2025 kregen in totaal 1.132 cursisten extra begeleiding voor één of meerdere problematieken. Voor het schooljaar 2025-2026 kreeg CVO Brussel bijkomende middelen van de VGC om de begeleiding van de cursisten extra te versterken.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.500.000	0	0	0	375.000
<i>Uitgaven</i>	1.765.018	2.594.148	2.719.184	2.001.143	2.001.143
<i>Saldo</i>	-265.018	-2.594.148	-2.719.184	-2.001.143	-1.626.143

#### Actieplan AP14: Aantrekken talent N-netwerk (Prioritair)

We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning

#### *Beleidsevaluatie*

Het aantrekken en ondersteunen van beroepskrachten met de juiste competenties om te werken in de Brusselse grootstedelijk context, blijft een belangrijke prioriteit voor de VGC en het N-netwerk.

De VGC blijft het lerarentekort in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel periodiek bevragen, daarbij gesteund door de Brusselse vertegenwoordigers van de onderwijsnetten. Door het inventariseren van zowel de openstaande betrekkingen

als de niet-ingevulde vervangingen, brengen we de tekorten in kaart en kunnen we, waar mogelijk vanuit onze flankerende bevoegdheid, de vinger aan de pols houden. We blijven acties opzetten om leerkrachten aan te trekken en te ondersteunen. In 2025 werd de campagne Leerkracht BXL verdergezet met het oog op een positieve beeldvorming van het leerkrachtenberoep in Brussel. We deelden inspirerende getuigenissen van leerkrachten die werken in Nederlandstalige scholen in Brussel. Daarnaast zetten we ook het project 'Talent for Teaching' i.s.m. de Koning Boudewijnstichting verder, waardoor 52 leerlingen uit de derde graad secundair konden proeven van het leven voor de klas. Ten slotte zette Leerkracht BXL ook in op het behoud van het bestaande leerkrachtenkorps met verbindende initiatieven zoals de Avond van het Onderwijs, 'After School'-activiteiten en de Dag van de Leerkracht.

Daarnaast bleven we toekomstige leerkrachten informeren en ondersteunen. De succesvolle infobeurzen werden verdergezet, met twee edities per schooljaar. De personeelsleden van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel die nog een pedagogisch bekwaamheidsbewijs wensen te behalen, kregen ondersteuning via twee financiële incentives: de terugbetaling van het studiegeld en de vrijstelling voor extra opleidingstijd. Voor het schooljaar 2024-2025 kregen 51 scholen subsidies om 160 leerkrachten extra vrij te stellen in het kader van hun lerarenopleiding. De subsidielij vertoont daarmee een gestage groei; in 2022-2023 ontvingen 11 scholen voor 24 leerkrachten een subsidie, in 2023-2024 waren dat er 36 voor 77 leerkrachten. De terugbetaling van het studiegeld werd van in het begin goed onthaald, maar de toename is eveneens opmerkelijk: 86 terugbetalingen in 2022-2023, 107 terugbetalingen in 2023-2024 en 148 in 2024-2025 terugbetalingen. Tot slot hebben we onze eigen consulent voor zij-instromers, die geïnteresseerden intensief en persoonlijk begeleidt in hun overstap naar een job in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel.

Alternatieve opleidings- en ondersteuningstrajecten zoals bv. Teach for Brussels en De Baobab, om zij-instromers te laten instromen in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel, werden in 2025 voortgezet. De VGC ging ook in 2025 in overleg met de netten en schoolbesturen uit het Nederlandstalig onderwijs om te luisteren naar hun aanbevelingen inzake het lerarentekort. De aanbevelingen voor de Vlaamse Regering werden overgemaakt aan de Vlaams minister voor Onderwijs. Eén van die aanbevelingen, het kunnen aanstellen van andere profielen voor alle niet-ingevulde uren (i.p.v. 20%) en reeds vanaf 1 september (i.p.v. 1 oktober), werd in de zomer goedgekeurd door de Vlaamse Regering en opgenomen in een specifieke amendement voor het Nederlandstalig onderwijs.

Het OCB organiseerde in 2025 voor de vierde keer een 'inleef- en leertraject stadsleerkracht'. In 2025 lag de focus op leerkrachten uit het secundair onderwijs.

In de eerste helft van 2025 subsidieerde de VGC het project taaltutoren in twee scholen secundair onderwijs. Studenten en vrijwilligers begeleiden taalstimuleringsactiviteiten voor leerlingen met grote noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands. Het OCB ondersteunt de scholen en de taaltutoren. Naast het effect voor de leerlingen, leren de taaltutoren het Nederlandstalig onderwijs in Brussel beter kennen, met als doel hen te motiveren voor een loopbaan in het onderwijs.

We bouwden het 'DOE-project' (Diploma door Opleiding en Ervaring in de kinderopvang) verder uit, waarbij aspirant-kinderbegeleiders betaald werk in de kinderopvang en een opleiding tot kinderbegeleider combineren. In december 2025 waren er 42 aspiranten aan het werk in de kinderopvang terwijl ze de opleiding volgden tot kinderbegeleider. De eerste 6 aspiranten kwalificeerden zich en konden aan de slag als kinderbegeleider in de kinderopvang. De VGC ondersteunde de omkadering en opleidingstijd, bracht de partners samen, en begeleidde de praktijkcentra. Tot slot lanceerden we het tweede luik van de communicatiecampagne 'Werken voor Ketjes', die studenten aanmoedigt om te kiezen voor een opleiding tot of job als kinderbegeleider.

Onder de noemer 'Werken voor Ketjes' namen we ook andere initiatieven om het personeelstekort in de kinderopvang aan te pakken. We organiseerden opnieuw twee jobdatings om een match te maken tussen kinderopvanginitiatieven en studenten die willen werken of stage lopen in de Brusselse kinderopvang. In het kader van de week van de kinderopvang zetten we waarderende acties op. Opgroeien in Brussel organiseerde de 'ontmoet- en groeidagen', waarbij professionals op bezoek gingen bij inspirerende initiatieven in de kinderopvang en

gezinsondersteuning. Daarnaast werd elk kinderdagverblijf en IBO erkend en bedankt via waarderingpakketten onder de slogan 'Jouw warmte maakte het verschil'.

Opgroeien in Brussel, het vormings- en ondersteuningsaanbod voor kinderopvang en gezinsondersteuning van de VGC, zette verder in op ondersteuning van de kinderopvang en Huizen van het Kind in Brussel. Zo ontwikkelden we nieuwe, populaire boostertrajecten rond buiten spelen en taalontwikkeling en talige interactie tussen begeleiders en kinderen. Ook rond beleidsvoerend vermogen in de kinderopvang schakelden we een versnelling hoger, met vormingsdagen, ondersteuning en materialen.

De Sportdienst nam verschillende initiatieven om sportlesgevers te rekruteren. De hervormingen binnen Sportwerk Vlaanderen, met een doorgedreven focus op sportclubs, maakten dat de VGC na 10 jaar samenwerking opnieuw zelf de rekrutering, ondersteuning en verloning van sportlesgevers beheert voor het VGC-eigen sportaanbod. Daardoor konden we weer een eigen beleid rond sportlesgevers voeren, hogere profielen vinden en de lesgevers ook meer binden aan onze werking. Dat komt de kwaliteit van het sportaanbod ten goede. De samenwerking tussen Sportwerk Vlaanderen en de VGC werd omgevormd en mondde uit in een 'coach the coach'-project. Sportbegeleiders worden in de praktijk ondersteund op maat door een professional. We versterken de band met lesgevers op het terrein en detecteren noden vanuit de eerste lijn, waardoor we gericht bijscholingen en opleidingen kunnen organiseren.

De door de sportdienst uitgewerkte procedure 'Alternatieve Validatie van deskundigheid' (AVD) won aan bekendheid en werd als 'good practice' opgenomen in het programma van het Congres Lokaal Sportbeleid (CLS) op Tour & Taxis, gevolgd door een artikel in het congresverslagnummer. De samenwerking met Compagnie Cordial werd verdergezet. Die samenwerking brengt nieuwkomers in contact met organisaties en biedt hen de kans om professionele en talige ervaring op te doen, terwijl organisaties ondersteuning krijgen rond het laagdrempelig maken van vrijwilligerswerk.

Met LASSO, de organisatie voor vrijetijds- en publiekswerking, versterken we doelgroepenwerking, vorming en onderzoek voor de brede vrijetijds- en onderwijssector in Brussel. We ondersteunen het kunstennetwerk BKO dat met zijn vormingen voor het werkveld de professionele kennisdeling van kunstenuitvoerende organisaties en kunstenaars bevordert. Het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg zette met steun van de VGC het initiatief om meer personeel in de welzijnssector aan te trekken én te behouden voort. We versterkten ook Tonuso om specifiek binnen de jeugdhulp hierrond te werken.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	13.053	6.830	6.600	6.495	5.000
<i>Uitgaven</i>	1.023.211	1.030.429	1.894.960	2.404.600	3.206.377
Saldo	-1.010.158	-1.023.599	-1.888.360	-2.398.105	-3.201.377

### Actieplan AP15: Naar waarde schatten engagement Brusselaars (Prioritair)

We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk

#### Beleidsevaluatie

De VGC werkte ook in 2025 samen met het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg voor de organisatie van het Steunpunt Vrijwilligerswerk Brussel. Het Steunpunt stimuleert en versterkt formeel en informeel vrijwilligerswerk binnen het N-netwerk, onder andere via een infopunt in Muntpunt en een vrijwilligersmarkt. Zo worden initiatieven en organisaties slagvaardiger en worden nieuwe vrijwilligers aangetrokken voor het Brusselse N-netwerk.

De erfgoedwerking van de VGC steunt sterk op vrijwilligers. We bedankten de vrijwilligers van de Erfgoedbank met een feest op 25 september.

In het sportaanbod van de VGC zijn heel wat vrijwilligers actief. Ze bevorderen o.a. het vlotte verloop van lessenreeksen en ondersteunen de sportlesgevers. Heel wat van hen melden zich op eigen initiatief aan, maar ook aanwezigheid op de vrijwilligersmarkt is belangrijk voor het vinden van nieuwe vrijwilligers.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	133.000	133.000	133.000	133.000	133.000
Saldo	-133.000	-133.000	-133.000	-133.000	-133.000

## Beleidsdoelstelling: BELEID02 (prioritair)

Brussel is een kind- en jeugd vriendelijke stad

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.926.348	2.661.041	2.081.957	6.173.067	6.250.605
<i>Uitgaven</i>	12.882.074	11.651.945	12.582.159	13.119.658	16.735.519
Saldo	-9.955.725	-8.990.903	-10.500.202	-6.946.590	-10.484.913
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	95.142	6.000.000	13.457
<i>Uitgaven</i>	2.529.221	3.451.669	3.840.525	1.505.715	11.047.991
Saldo	-2.529.221	-3.451.669	-3.745.384	4.494.285	-11.034.534

## Actieplan AP21: Voldoende ruimte kinderen en jongeren (Prioritair)

Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad

### *Beleidsvaluatie*

In de zomer van 2025 organiseerde de VGC een nieuwe editie van Playcation, een project rond speelimpulsen in de publieke en semi-publieke ruimte. We experimenteerden met inspraak van kinderen bij de selectie van de projecten: we bevroegen 80 kinderen uit vijf verschillende scholen over bij welke projecten ze zelf zouden spelen, en waarom (niet). De resultaten van die bevraging bezorgden we als advies aan de Playcation-jury. Uiteindelijk werden 17 speelinitiatieven op openbare plaatsen voor kinderen en jongeren georganiseerd, in samenwerking met kunstenaars, jeugd- en sportpartners en gemeenten.

Op woensdag 22 april 2025 was het Buitenspeeldag. Bijna 2.000 kinderen en jongeren namen die namiddag deel aan spelactiviteiten op meer dan 30 locaties in het Brussels Gewest, van sportieve activiteiten zoals een hindernissenparcours en voetbal tot meer creatieve uitdagingen zoals pannenkoeken pimpen of een instrument maken.

In 2025 werden via À Fonds, het jongerenfonds voor individuele jongeren, 21 projecten goedgekeurd. Binnen À Fonds+, de subsidielijng gericht op jongeren die zich in collectieven of groepen organiseren om hun initiatieven te verduurzamen, werden in het tweede werkingsjaar 14 projecten geselecteerd en ondersteund. Naast financiële ondersteuning voorzag À Fonds (+) ook in begeleiding, vorming en netwerkmogelijkheden voor jongerencollectieven. In totaal organiseerde de VGC vijf ondersteunende sessies. Daarbovenop werd in de aanloop naar oudejaarsavond 2025 voor het eerst een oproep voor nieuwjaarsprojecten gelanceerd, gericht op initiatieven van jongeren rond de periode rond oud en nieuw. In dit kader werden 13 projecten geselecteerd en ondersteund.

De 20 regionale jeugdwerkpartners werkten verder aan de uitvoering van hun convenant. De jeugddienst organiseerde voor deze partners lerende netwerkmomenten, gericht op kennisdeling en uitwisseling tussen jeugdorganisaties. De inhoudelijke focus lag in 2025 op thema's zoals diversiteit en inclusie, het opstellen van beleidsnota's en de implementatie van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA).

Verder organiseerde de VGC op 9 oktober 2025 een inspiratiemoment waarin de resultaten van de JOP-monitor 2024 werden toegelicht. Dat onderzoek biedt inzicht in de leefwereld, de vrijetijdsbesteding, het welzijn en de maatschappelijke attitudes van Brusselse jongeren. Het evenement bracht 80 deelnemers samen.

In 2025 experimenteerde de VGC met een tijdelijke jongerenruimte in het café van Muntpunt, waar jongeren konden samenkomen, leren, ontmoeten, ontspannen en coaching kregen. Dit project werd afgerond in 2025, maar Muntpunt vroeg aan de toekomstige nieuwe uitbaters van het café de expliciete aandacht voor activiteiten voor en door jongeren. Tegelijk ontstaan in de vijfhoek andere plekken waar jongeren hun ding kunnen doen. De VGC investeerde ook in 2025

opnieuw in jeugdinfrastructuur: er vonden onder andere herstellingswerken aan het dak van Chiro Stokkel plaats en een ruimte werd gebruiksklaar gemaakt voor het jongerencollectief One Field Fallow. Daarnaast werkte de VGC opnieuw samen met de ploegen van vzw FIX aan betere en veiligere jeugdinfrastructuren. In totaal vonden er in 2025 in 12 jeugdlokalen elektriciteitswerken plaats met bijhorende vernieuwde conformiteitskeuring. Het elan van veilige jeugdlokalen wordt zo mee opgevolgd en gewaarborgd.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.103.455	1.135.455	993.110	1.125.946	1.121.455
<i>Uitgaven</i>	4.497.668	4.252.830	4.365.939	4.366.161	4.384.773
Saldo	-3.394.213	-3.117.375	-3.372.830	-3.240.215	-3.263.318
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	95.142	0	13.457
<i>Uitgaven</i>	246.291	588.036	408.052	113.477	511.347
Saldo	-246.291	-588.036	-312.910	-113.477	-497.890

### Actieplan AP22: Dialoog kinderen en jongeren (Prioritair)

Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC

#### *Beleidsevaluatie*

Na afloop van de vorige legislatuur werd de jeugdraad in 2024 ontbonden. In 2025 ontwikkelden we een vernieuwd format voor de jeugdraad. Daarvoor verzamelden we actief input bij het jeugdwerk en bij jongeren zelf.

We organiseerden nieuwe participatietrajecten met jongeren rond specifieke thema's, zoals de communicatiestrategie van de VGC.

Tot slot investeerde de VGC in organisatiebrede vorming, met als doel medewerkers beter te ondersteunen om op een participatieve manier met jongeren aan de slag te gaan.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	18.917	23.559	24.099	22.264	26.500
Saldo	-18.917	-23.559	-24.099	-22.264	-26.500
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	478	1.506	645	10.016
Saldo	0	-478	-1.506	-645	-10.016

### Actieplan AP23: Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties (Prioritair)

Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties

#### *Beleidsevaluatie*

Net als voorgaande jaren zetten we in 2025 versterkt in op de brug tussen onderwijs en welzijn, zeker voor kinderen en jongeren in een kwetsbare situatie. De preventie van schooluitval en het terugdringen van ongekwalificeerde uitstroom zijn al even aandachtspunten, en die beleidsinzet vertaalt zich ook in gerichte ondersteuning van organisaties die kinderen en jongeren begeleiden tijdens hun leertraject. Met het project Connect zorgt I-Mens (deelwerking HOPON) voor welzijnspermanenties op scholen. Ouders en leerkrachten kunnen met allerlei welzijnsgerelateerde vragen terecht bij de connectmedewerkers. Naast de permanenties, helpt Connect ook met acties rond ouderbetrokkenheid op school. Momenteel begeleidt Connect 11 basisscholen.

Espero ontwikkelde, via haar deelwerking Tigo, een laagdrempelig, schoolflankerend en therapeutisch dagaanbod voor kinderen van 6 tot 14 jaar die dreigen uit te vallen. De werking combineert non-verbale therapieën met talentgerichte ateliers. Tigo zet sterk in op samenwerking met school en gezin, met als doel het verhogen van het welbevinden en het vermijden van schooluitval. Beide organisaties tonen aan dat doelgerichte ondersteuning een wezenlijk verschil kan maken voor kinderen en jongeren in kwetsbare situaties.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjv 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	278.800	177.635	274.100	266.883	266.963
Saldo	-278.800	-177.635	-274.100	-266.883	-266.963

#### Actieplan AP24: Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning (Prioritair)

Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning

##### *Beleidsevaluatie*

De VGC zette de omschakeling verder van 643 plaatsen in de kinderopvang met inkomenstarief (trap 2) naar plaatsen met plussubsidie die voorrang geven aan gezinnen in kwetsbare situaties (trap 3). Het Loket Kinderopvang Brussel begeleidt organisatoren daarbij.

We ondersteunden het Loket Kinderopvang Brussel met subsidies om ouders te helpen bij het vinden van opvang voor hun kind in een crèche of bij een onthaalouder. Het Loket stimuleert ook de organisatoren van kinderopvang voor baby's en peuters om een evenwichtig opnamebeleid met sociale functie te voeren.

Elmer vzw continueerde het Brusselspecifieke project rond inclusieve kinderopvang, om de toegang tot opvang voor kinderen met zorgbehoeften en hun gezinnen te verbeteren.

In het kader van de hervorming van de preventieve gezinsondersteuning in Brussel subsidieerden we de werking van 10 fysieke locaties en 8 ankerpunten Huis van het Kind. Ook de subsidies aan partnerorganisaties HOPON, die opvoedingsondersteuning biedt, en Arlette, de partner voor de Brusselse babytheken, werden verdergezet.

We ondersteunden het tweede jaar van het driejarige project 'Kansrijk Opgroeien in Molenbeek', waarbij kwetsbare gezinnen worden versterkt door het aanbieden van preventieve gezinsondersteuning, het opbouwen van een toegankelijk netwerk in de buurt, en het ondersteunen bij het realiseren van sociale grondrechten.

Tot slot investeerde de VGC in de infrastructuur voor kinderdagverblijven, buitenschoolse opvang en locaties Huis van het Kind. Begin 2025 kon een tijdelijk verblijf met modulaire units voor KDV Onze Guitjes in de Ferdinand Elbersstraat in Sint-Agatha-Berchem plechtig geopend worden. We kenden in 2025 subsidies toe voor de eerste uitrusting en inrichting van kinderdagverblijf Zavelberg en Huis van het Kind Etterbeek. We subsidieerden Huis van het Kind Anderlecht, Ankerpunt Foyer en kinderdagverblijven Arion, Mallemuis en Onze Vriendjes voor het in orde stellen van de infrastructuur in functie van veiligheid en kwaliteit van de werking. Kinderdagverblijf Sint-Karel ontving een subsidie

voor de verbouwing van een pand om capaciteit uit te breiden. Verschillende kinderdagverblijven, IBO's en Huizen van het Kind kregen een subsidie in het kader van de oproep 'Duurzame Mobiliteit'.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	283.698	25.000	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.434.518	2.302.833	1.522.661	1.741.743	4.663.685
Saldo	-2.150.820	-2.277.833	-1.522.661	-1.741.743	-4.663.685
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	6.000.000	0
<i>Uitgaven</i>	2.276.931	2.861.749	3.430.968	1.375.202	10.410.033
Saldo	-2.276.931	-2.861.749	-3.430.968	4.624.798	-10.410.033

### Actieplan AP25: Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod (Prioritair)

De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op.

#### Beleidsvaluatie

In 2025 zetten we grote stappen voor de implementatie van het nieuwe beleid voor Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA), waar de VGC de regierol in handen krijgt. Om daartoe te komen, stelden we een visienota en procesarchitectuur op en creëerden we een Lokaal Samenwerkingsverband met de belangrijkste stakeholders. Samen met Artevelde Hogeschool Gent voeren we een onderzoek om het bestaande aanbod en de noden van de Brusselse gezinnen in kaart te brengen. Dit onderzoek zal een belangrijke bron zijn voor de ontwikkeling van het BOA-beleid in de komende jaren. We verwachten de resultaten ervan in het najaar van 2026.

We subsidieerden in 2025 opnieuw de 21 locaties van de IBO's (initiatieven buitenschoolse opvang) in Brussel, zowel voor capaciteitsuitbreiding als voor hun brede buurtgerichte werking. Het project Toekan, waar kinderen met specifieke zorgnoden buitenschools opgevangen worden, werd verdergezet.

De VGC-sportdienst organiseerde 102 sportkampen (waaronder twee g-sportkampen) op vier verschillende locaties tijdens de schoolvakanties. De Gemeenschapscentra organiseerden 69 sportkampen. De VGC subsidieerde 29 sportkampen met 215 verschillende groepen. De VGC subsidieerde ook 35 organisaties voor de organisatie van 84 sportlessenreeksen. De sportdienst zelf organiseerde 88 sportlessenreeksen met 1.363 deelnemers. Tot slot voorzien de VGC-sportdienst, de gemeenschapscentra en Aximax ook een naschools vrijetijdsaanbod.

Ook in 2025 organiseerde de VGC een eigen vakantieaanbod voor kinderen. We organiseerden 22 speelpleinen tijdens de paasvakantie en 36 tijdens de zomervakantie. Verdeeld over de paas- en zomervakantie subsidieerde de VGC 15.808 weekplaatsen voor 5.593 individuele kinderen. De VGC maakte 3.203 (voornamelijk) weekcontracten op voor 907 individuele animatoren en hoofdanimatoren.

Het OCB ondersteunt de speelpleinen op vraag van de speelpleinverantwoordelijken en de hoofdanimatoren. Die ondersteuning is aanvullend en in samenwerking met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk en de VGC-administratie. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor de opstart van nieuwe speelpleinen en voor inclusie.

De VGC bleef zich inzetten voor de ondersteuning van binnenschoolse opvang in Nederlandstalige basisscholen in Brussel. Voor het schooljaar 2024-2025 kregen 161 basisscholen een subsidie. Met de subsidie streeft de VGC twee hoofddoelstellingen na. Ten eerste kunnen scholen zo de kosten voor ouders betaalbaar houden, zodat de opvang breed toegankelijk blijft. Ten tweede kunnen scholen met de extra middelen de kwaliteit van de opvang verbeteren. Dat kan variëren van een uitdagend spelaanbod en meer activiteiten tot de aankoop van materialen voor de opvang.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	834.195	795.586	900.847	4.436.122	4.424.150
<i>Uitgaven</i>	3.768.443	3.723.969	4.410.465	4.403.783	4.881.297
Saldo	-2.934.248	-2.928.383	-3.509.618	32.339	-457.146
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.000	1.405	0	16.389	116.595
Saldo	-6.000	-1.405	0	-16.389	-116.595

### Actieplan AP26: Hervormen bredeschoolwerking (Prioritair)

We hervormen de brede-schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezinnen te bereiken in Brussel

#### *Beleidsevaluatie*

In 2025 zette de VGC de implementatie van de hervorming van de Brusselse brede scholen verder. We ondersteunden de 35 brede scholen zowel financieel via subsidies aan de lokale besturen als inhoudelijk via het lerend netwerk voor bredeschoolcoördinatoren en vormingen.

Daarnaast zijn een aantal werkgroepen ingericht die dieper ingaan op bepaalde thema's, zoals armoede, secundair onderwijs en breed leren. We startten een vorming op voor de bredeschoolcoördinatoren, i.s.m. het Brussels Platform Armoede met als doelstelling de brede school te versterken op het gebied van het werken rond (kans)armoede. Via het jaarlijks intergemeentelijk overleg brede school en de individuele overlegmomenten met de 19 gemeenten, volgen we de individuele werkingen van de brede scholen, en de uitvoering van het convenant brede school, van nabij op. In 2025 waren er enkele personeelwissels bij de bredeschoolcoördinatoren. We ondersteunden de gemeenten bij de aanwerving en opstart van de nieuwe bredeschoolcoördinatoren. De personeelwissels zorgden er mee voor dat de opstartfase in enkele gemeenten langer duurde dan voorzien.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	705.000	705.000	188.000	611.000	705.000
<i>Uitgaven</i>	1.406.699	848.396	1.562.359	1.902.900	2.094.576
Saldo	-701.699	-143.396	-1.374.359	-1.291.900	-1.389.576

### Actieplan AP27: Studentenstad vol opportuniteiten (Prioritair)

Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportuniteiten

#### *Beleidsevaluatie*

Er studeren meer dan 42.000 studenten aan de Nederlandstalige hogeronderwijsinstellingen in Brussel. Door hen te ondersteunen en hen aan te moedigen om de stad te ontdekken, wil de VGC zoveel mogelijk jong talent in de stad houden.

In 2025 kreeg Brik – de Brusselse servicedesk voor studenten – opnieuw een subsidie in het kader van de lopende meerjarenovereenkomst. Brik helpt studenten op weg in Brussel en informeert hen over het brede Nederlandstalige aanbod in de stad. Een van de belangrijkste pijlers van de meerjarenovereenkomst is de organisatie van Study Spaces. Daar kunnen studenten zich in alle rust voorbereiden op de examens. Dit jaar deed de VGC opnieuw een extra financiële inspanning, zodat nog meer studenten een plek vonden om te studeren. In 2025 hebben 7.000 studenten zich op het reservatieplatform aangemeld om een studieplek te reserveren.

Met de Co-Work Club ondersteunt Brik met subsidies van de VGC net afgestudeerde studenten om hen te helpen om een leven uit te bouwen in de stad. In 2025 verhuisde de Co-Work Club van LaVallée in Sint-Jans-Molenbeek naar het Van Orley International Student House. Ondanks inspanningen om het bereik van de Co-Work Club te verhogen, werden de ambities nooit helemaal ingelost. Eind 2025 werd dan ook beslist om de deuren van de ruimte te sluiten.

Studenten in de graduaats- en lerarenopleidingen aan Odisee en Erasmushogeschool Brussel kunnen dankzij de VGC rekenen op extra taalondersteuning. Via persoonlijke begeleiding, groepstrajecten en een digitaal platform wordt de taalvaardigheid van meer dan 500 studenten versterkt, waardoor hun slaagkansen tijdens de opleiding worden vergroot. De taalondersteuning focust in de eerste plaats op het Nederlands, maar er is ook ruimte voor ondersteuning Frans en Engels.

De Brussels Law School Consultancy, een initiatief van rechtenstudenten aan de VUB, kon rekenen op een subsidie van de VGC om Brusselaars en Brusselse organisaties gratis juridisch advies te geven. Ook de projectsubsidies in het kader van ‘Kom uit je kot’ werden in 2025 gecontinueerd.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	477.028	322.722	422.535	415.923	417.726
Saldo	-477.028	-322.722	-422.535	-415.923	-417.726

## Beleidsdoelstelling: BELEID03 (prioritair)

We bouwen mee aan een meertalig Brussel

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	615	8.100	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.258.441	3.216.804	3.378.834	3.388.164	3.475.709
Saldo	-3.257.826	-3.208.704	-3.378.834	-3.388.164	-3.475.709
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	0	0	0	44.670
Saldo	-2.033	0	0	0	-44.670

### Actieplan AP31: Versterken bekendheid Nederlandstalig netwerk (Prioritair)

We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel

#### *Beleidsevaluatie*

BRUZZ is een belangrijk communicatiekanaal voor het Nederlandstalige netwerk in Brussel. We legden de basis voor de periode 2026-2030 met de nieuwe beheersovereenkomst tussen BRUZZ, de Vlaamse overheid en de VGC.

Het vierjaarlijkse waarderingsonderzoek dat afgenomen werd bij de gebruikers van de verschillende kanalen van BRUZZ, toont een positieve evolutie in de waardering t.o.v. het onderzoek in 2021. Drie kwart van de bevroegde gebruikers staat (zeer) positief tegenover BRUZZ. De meest frequent gebruikte kanalen van BRUZZ blijven de sociale mediakanalen en de website. Meer dan 6 op 10 personen van het BRUZZ-publiek leest het magazine.

De werking van BRUZZ werd in 2025 bijgesteld op basis van de nieuwe budgettaire situatie: de personeelsbezetting daalde, het label Select werd geschrapt en het wekelijkse lifestylemagazine op televisie, BRUZZ International, werd stopgezet.

BRUZZ zette de samenwerkingen verder met Huis van het Nederlands Brussel, Muntpunt, het OCB, het Nederlandstalig onderwijs en andere organisaties in het N-netwerk. Met BRUZZKet gaf BRUZZ kinderen en jongeren een stem in de berichtgeving.

De VGC zette het Nederlandstalige netwerk in de kijker met communicatiecampagnes als 'Wonen in Brussel', 'Doe mee met een GC', 'Leerkracht BXL', 'N22 zomert', 'Werken voor Ketjes', 'Playcation', ..., met de eerstesteenleggingen bij het vernieuwde gemeenschapscentrum Nekkersdal en op de campus Pleinlaan en met de feestelijke opening van Campus Stream.

Wonen in Brussel promootte Brussel als woon-, werk- en leefstad. Via wijkverkenning en via het Instagramaccount [wonen.in.brussel](https://www.woneninbrussel.be) toonden we hoe mooi, boeiend en gevarieerd de 19 Brusselse gemeenten zijn. De informatie over wonen in Brussel werd uitgebreid en geactualiseerd op de website [www.woneninbrussel.be](https://www.woneninbrussel.be). We organiseerden 10 woontours in samenwerking met gidsenorganisatie Brukselbinnenstebuiten.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	615	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.698.704	1.754.547	1.822.059	1.774.997	1.817.583
Saldo	-1.698.088	-1.754.547	-1.822.059	-1.774.997	-1.817.583
<i>Investerings</i>					

	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	0	0	0	44.670
Saldo	-2.033	0	0	0	-44.670

## Actieplan AP32: Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands (Prioritair)

We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken

### *Beleidsevaluatie*

De VGC ondersteunde in 2025 verschillende organisaties om een kwaliteitsvol aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands te realiseren voor diverse doelgroepen.

Het Huis van het Nederlands Brussel zorgt voor de kwaliteitsondersteuning van het Brussels NT2-aanbod door de educatieve consulenten en lesgevers te versterken via vormingen, uitwisseling, materiaalontwikkeling, ... en door de werking van het zelfstudiecentrum zowel fysiek als online te versterken.

Het Huis van het Nederlands begeleidt en ondersteunt werkervaringsprojecten bij het realiseren van een taalbeleid en werkzame praktijken om Nederlands te leren op de opleidingsvloer. Het Huis voorziet daarvoor een open aanbod aan workshops, vormingen, online informatie en tips,... voor professionals binnen opleidingen. In 2025 begeleidde het Huis Atelier Groot Eiland om een globaal taalbeleid voor de organisatie te ontwikkelen, en zette het daar in op de versterking van de Nederlandse taalverwerving bij de medewerkers en op acties rond het gebruik van Nederlands, oefenkansen op de werkvloer en coaching van instructeurs.

Het Huis van het Nederlands Brussel blijft scholen en ouders ondersteunen om Nederlands te gebruiken en te oefenen in het Nederlandstalig onderwijs, aan de hand van vormingen 'Duidelijk Nederlands op school' en infomomenten over 'Nederlands leren en oefenen', lessenreeksen NT2 in scholen en trajecten 'Oefenkansen Nederlands voor ouders'. Dit aanbod kende een groeiend succes in 2025, o.a. ook dankzij de extra middelen van het afgelopen Plan Samenleven: 83 infosessies voor 1.313 ouders, 17 lessenreeksen NT2, 155 conversatietafels met 985 deelnames en 13 conversatietrajecten in scholen.

We ondersteunden het Huis van het Nederlands Brussel voor taalbeleidsondersteuning en taalacties bij openbare besturen. Zo organiseerde het Huis in 2025 lessen op maat voor 4 gemeenten en 2 OCMW's, voor in totaal 219 personeelsleden. Het ging om de gemeenten Elsene, Sint-Agatha-Berchem, Oudergem, Ganshoren (gemeente en OCMW) en het OCMW van de Stad Brussel. Het Huis werkte daarvoor intensief samen met Brusselse CVO's. Daarnaast organiseerde het Huis webinars en informatiesessies over Nederlands leren en oefenen op de werkvloer. Het Huis continueerde 10 trajecten die in 2024 werden opgestart (voor de periode 2024-2025). Het gaat om trajecten bij Cultuur-, Jeugd- en Sportorganisaties, om het Nederlands binnen hun werking te versterken.

In 2025 werd verder ingezet op bekendmaking van het aanbod taalbeleidsondersteuning bij de brede welzijns- en gezondheidspartners. Het Huis van het Nederlands ondersteunde 2 armoedeverenigingen op het vlak van taalbeleid en nam adviesopdrachten op bij de Brusselse Huisartsenkring en binnen jeugdwelzijn. Opgroeien in Brussel werkte in 2025 opnieuw nauw samen met het Huis van het Nederlands Brussel, dat trajecten 'Nederlands op de werkvloer' aanbiedt. Daarbij worden kinderbegeleiders ondersteund in het verbeteren van hun kennis en gebruik van het Nederlands. Daarnaast bood Opgroeien in Brussel ook materialen, vorming en coaching rond meertaligheid aan organisaties in kinderopvang en gezinsondersteuning. Ook binnen het DOE-project werd het Huis als partner ingezet.

Met middelen van het Vlaams Plan Samenleven versterkten we ook in 2025 het Huis van het Nederlands Brussel, om nog meer oefenkansen te kunnen aanbieden in het N-netwerk. Met deze middelen kan Huis van het Nederlands Brussel een steeds groter wordende vrijwilligerspoule uitzenden naar organisaties in het N-netwerk. Er werd afgestemd met de Vlaamse overheid over het creëren van extra oefenkansen voor deelnemers met een lager taalniveau Nederlands. Ook FMDO en Brukselbinnenstebuiten kregen middelen van Vlaams Plan Samenleven. Met deze middelen kon FMDO meer

buddyduo's vormen. Het oefenen van Nederlands staat centraal in de buddyrelatie. Brukselbinnenstebuiten bood stadswandelingen met aangepast taalniveau aan voor het doelpubliek van CVO's en CBE.

In 2025 organiseerden we opnieuw twee edities van het project 'Talentboost'. Die vakantieweken zijn gericht op anderstalige nieuwkomers en kinderen met een andere thuistaal, van zes tot en met twaalf jaar oud. Talentboost wil de taalvaardigheid Nederlands spelenderwijs versterken vanuit een positieve houding ten aanzien van meertaligheid. Het OCB ondersteunt de animatoren en de hoofdanimatoren en zet zich in voor de organisatie van Talentboost. De editie in de paasvakantie telde 65 aanwezige kinderen, in de zomervakantie waren er 119 deelnemers.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	8.100	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.247.853	1.304.626	1.322.868	1.209.162	1.254.122
<i>Saldo</i>	-1.247.853	-1.296.526	-1.322.868	-1.209.162	-1.254.122

### Actieplan AP33: Ondersteunen meertalige taalontwikkeling (Prioritair)

We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars

#### *Beleidsevaluatie*

De focus van de VGC ligt op krachtig taalonderwijs Nederlands in een meertalige omgeving. We versterken het Nederlands in en rondom de school vanuit een open en positieve houding naar andere talen.

Het OCB doet dat in de eerste plaats via ondersteuningstrajecten rond taalonderwijs en meertaligheid op maat van de school. Verder stelt het OCB de website brusselvoltaal.be ter beschikking van Nederlandstalige scholen. De website is een online toegangspoort naar informatie over en ondersteuning bij meertaligheid in het Brussels onderwijs. In 2025 werd de website verder aangevuld met nieuwe activiteitenfiches en praktijkverhalen.

We gaven een extra financiële impuls aan de bestaande anderstalige collecties en ondersteunden een nieuwe collectie in het Amazigh. Die collectie ontstond in Sint-Jans-Molenbeek uit een samenwerking tussen de bibliotheek en gemeenschapscentrum De Vaartkapoen.

Met een intensief leesbeleid ondersteunt de VGC de basis- en secundaire scholen om alle leerlingen de kans te geven de eindtermen met betrekking tot lezen te verwerven. 41 secundaire scholen rolden in het schooljaar 2025-2026 met een VGC-subsidie voor 'leesbevordering in een meertalige omgeving' een stimulerend leesbeleid uit op hun school en verhoogden zo het leesplezier en de leesvaardigheid van hun leerlingen. Het OCB ondersteunt de scholen via leestrajecten, vorming, lesmaterialen en achtergrondinformatie over leesonderwijs.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	311.885	157.632	233.906	404.004	404.004
<i>Saldo</i>	-311.885	-157.632	-233.906	-404.004	-404.004

## Beleidsdoelstelling: BELEID04 (prioritair)

We betrekken alle mogelijke brusselaars bij het vormgeven van ons beleid en aanbod

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.123.655	1.361.601	1.157.492	930.584	1.011.372
<i>Uitgaven</i>	2.486.934	3.022.081	3.292.682	3.469.354	4.025.073
Saldo	-1.363.280	-1.660.480	-2.135.190	-2.538.770	-3.013.701
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	1.744	711	0	3.000
Saldo	0	-1.744	-711	0	-3.000

### Actieplan AP41: N-aanbod spreekt meer inwoners aan (Prioritair)

Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan

#### *Beleidsvaluatie*

De VGC wil duidelijk communiceren over haar werking en aanbod. Daarom organiseren we het aanbod 'duidelijke taal' voor eigen personeel en partners in het N-netwerk, en zetten we de inclusiviteitscheck voor communicatie verder. In 2025 namen 84 medewerkers van 25 organisaties deel aan de vormingen duidelijk schrijven of spreken. We bereikten medewerkers van brede scholen, basisscholen, Tracé (Leer- en Werkwinkel), Huis van het Nederlands Brussel, bibliotheken, Gazelles de Bruxelles, Sportswitch, CAW, Eva bxl, Bruzelle, Huis van het Kind, OCMW, gemeenten, gemeenschapscentra en VGC-collega's. We organiseerden vormingen op maat, voor Kinderopvang Sint-Goedele rond 'duidelijk spreken' en voor het team van Brik- Student in Brussel rond 'duidelijke taal'.

We gebruikten video's om te tonen hoe de VGC samen met haar partnernetwerk de doelstellingen uit het meerjarenplan realiseert. Deze organisaties en onderwerpen kwamen aan bod: City To Ocean, Huis van het Kind Brussel, Bruss-it project Jorezplein, de Brusselse zaalvoetbalcompetitie en Kasterlinden Buitengewoon Onderwijs. De video: 'N-Brussel groeit met je mee' toont wat de VGC en het bredere N-netwerk bieden in elke levensfase van een Brusselaar. De video's werden gedeeld op de socialemediakanalen, in de nieuwsbrieven en op de websites van de VGC, de betrokken beleidsdomeinen en de partnerorganisaties.

De brochure 'Wegwijs in Brussel' kreeg een jaarlijkse inhoudelijke update. Om jongeren beter te bereiken werkten we met een communicatiebureau aan een gerichte communicatiestrategie.

Wat betreft wervingscommunicatie versterkten we de aanwezigheid van de VGC op relevante touchpoints, zoals specifieke jobboards en jobbeurzen aan hogescholen die gericht zijn op moeilijker invulbare vacatures. We professionaliseerden onze aanwezigheid op LinkedIn. We startten een employee advocacy-programma met als doel VGC-medewerkers te stimuleren om op LinkedIn berichten te delen over de VGC. We gebruikten datagedreven inzichten om de inhoud van de vacaturewebsite beter af te stemmen op wat potentiële kandidaten zoeken, en we belichtten de maatschappelijke impact van werken binnen het Onderwijscentrum Brussel en campus Kasterlinden met video's. We breidden de interne expertise rond toegankelijk schrijven uit via opleidingen, zodat collega's ondersteund worden bij het opstellen van inclusieve vacatureteksten.

Via de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod meer aansluiting bij moeilijke bereikbare doelgroepen. In 2025 zetten we de samenwerking verder met Brussel Onthaal, dat instaat voor het aanbod sociaal vertalen en tolken in Brussel. De organisatie blijft inzetten op het verhogen van de toegankelijkheid van de dienstverlening en een kwaliteitsvolle communicatie tussen de Brusselaar en ons netwerk. De VGC kent op basis van de hoge noden op het terrein ook extra

middelen toe specifiek voor de tussenkomst in de tolkuurprijs in onderwijs, welzijn en gezondheid, ... zodat organisaties uit het Nederlandstalig netwerk blijvend een beroep kunnen doen op tolken waar nodig.

Met PIN vzw werken we aan een betere toeleiding van nieuwkomers-gezinnen naar de dienstverlening binnen het N-netwerk. We zetten toeleiders in diversiteit, zelf ervaringsdeskundigen in migratie, in om drempels te verlagen, deels gefinancierd met projectmiddelen van het Vlaams Plan Samenleven. Concreet worden nieuwe Brusselaars (i.e. die minder dan 5 jaar in België verblijven) via samenwerking met o.a. Brusseleer en CAW Brussel bereikt en actief toegeleid naar sport, sociaal onthaal, gezinsondersteuning, ...

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	387.617	413.299	509.625	450.381	561.934
Saldo	-387.617	-413.299	-509.625	-450.381	-561.934
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	1.744	711	0	3.000
Saldo	0	-1.744	-711	0	-3.000

#### Actieplan AP42: Versterken samenleven in Brussel (Prioritair)

We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel

##### *Beleidsevaluatie*

Het VGC-beleidsplan Samenleven biedt een duidelijk beleidskader en concrete speerpuntacties om de herkomstkloof in Brussel te verkleinen. We rolden dit beleidsplan in 2025 verder uit, mede dankzij de projectmiddelen die de VGC in het kader van het Vlaams Plan Samenleven kon inzetten. De projectsubsidie van 600.000 EUR vanuit de Vlaamse overheid gaf ook in 2025 extra zuurstof om deze speerpuntacties te realiseren. Zo worden extra oefenkansen Nederlands voorzien (zie ook AP32) en werden nieuwkomers-gezinnen door PIN toegeleid naar het Nederlandstalig netwerk (zie ook AP41). Samen met Groep Intro continueerden we een project rond toeleiding van OKAN-jongeren naar jeugdwerk. De Vlaamse projectmiddelen Plan Samenleven zijn tijdelijk van aard. De VGC droeg in 2025 bij aan de beleidsevaluatie van het beleidsinstrument, uitgevoerd door Idea Consult. In de loop van 2025 werden de nieuwe beleidslijnen vanuit de Vlaamse overheid afgekondigd, die ingaan in 2026. Anders dan in de voorgaande periode wordt geen middelenpakket meer voorzien voor de lokale besturen, in Brussel de VGC.

CoNnect Brussel werkt aan een warm onthaal voor nieuwe Brusselaars in het N-netwerk. Met de middelen van het Europees Fonds voor Asiel, Migratie en Integratie (AMIF) kan de VGC gedurende 6 jaar werk maken meer participatie- en netwerkkansen voor nieuwe Brusselaars, met prioriteit voor inburgeraars die een inburgeringstraject volgen bij Bon. Het kader voor de verdere uitrol is het actieplan van het regionaal organisatienetwerk CoNnect, goedgekeurd door de kernpartners, het VGC-College en WSE-AMIF. Bedoeling hiervan is op basis van de noden van de nieuwe Brusselaars en samen met zoveel mogelijk partners uit het N-netwerk de aanpak te verbreden, het brede aanbod toegankelijker te maken en bijkomend aanbod te ontwikkelen waar nodig. Het reeds ontwikkelde CoNnect-aanbod betreft het buddyproject van FMDO en groepsvrijwilligerswerk door Compagnie Cordial. In 2025 lanceerden we een CoNnect-projectoproep om dit aanbod uit te breiden en verder te ontwikkelen op maat van de doelgroep. Op die manier werden zes bijkomende partners uit het N-netwerk aangetrokken om specifiek aanbod te ontwikkelen. Het betreft Avansa Citizenne, Tracé Brussel, Gemeenschapscentrum Essegem, Odisee en Huis van het Kind Anderlecht, Natuurpunt Academie en Globe Aroma. Naast het ontwikkelen van specifiek aanbod blijft het de bedoeling om het brede bestaande aanbod in het N-netwerk maximaal te ontsluiten en toegankelijk te maken voor nieuwkomers. Daartoe maakten we in 2025 verdere afspraken met de gemeenschapscentra en de VGC-Sportdienst. Ook werd een 'Human Centered Design'-begeleiding opgestart om de CoNnect-acties vorm te geven vanuit het perspectief van de inburgeraar.

Samen leven en werken in superdiversiteit blijft een uitdaging in onze stad. Om de competenties van de professionals en burgers in ons netwerk te versterken, boden we in 2025 opnieuw omstaandersvormingen aan. Op die manier willen we de handelingsverlegenheid bij grensoverschrijdend gedrag verminderen. Naast het open aanbod voor individuen bieden we ook steeds meer maatwerk aan op vraag van organisaties uit het N-netwerk. Eind december 2025 bleek dat we over een periode van drie jaar meer dan 1.000 deelnemers hebben gevormd die vanaf nu als actieve omstaander kunnen ageren. Het actieplan Verbinding werd in 2025 verder uitgerold. Samen met het Hannah Arendt Instituut realiseerden we een succesvol leertraject. Op de inspiratiedag Verbinding verzamelden meer dan 120 deelnemers uit het N-netwerk, met als centraal leerdoel het tegengaan van polarisatie in de Brusselse samenleving. De projecten Verbinding, waarmee de VGC voor een periode van twee jaar goede praktijken wil ontwikkelen in het werken aan verbondenheid en het omgaan met polarisatie, gingen hun tweede projectjaar in. Naast nieuwe projecten blijven we binnen het subsidiebeleid ook inzetten op de ondersteuning van emancipatorisch basiswerk voor kwetsbare Brusselaars met een migratieachtergrond. Met zeven organisaties werd op basis van het geactualiseerde reglement in 2025 een nieuwe meerjarenovereenkomst voorbereid.

We ondersteunden de Roma-werking van Foyer voor de basiswerking. De focus van deze werking ligt op een gerichte, emancipatorische aanpak. De Roma-stewards werken outreachend naar de doelgroep. Daarnaast doen scholen en andere organisaties in het N-netwerk, diensten van Brusselse gemeenten en OCMW's beroep op de Roma-werking voor expertise en ondersteuning.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	810.095	929.763	862.556	533.354	614.479
<i>Uitgaven</i>	1.290.614	1.278.978	1.570.691	1.799.018	1.886.621
<i>Saldo</i>	-480.519	-349.215	-708.135	-1.265.663	-1.272.142

### Actieplan AP43: Opvoeren strijd tegen armoede (Prioritair)

De strijd tegen armoede voeren we op

#### *Beleidsevaluatie*

Het Armoedeplan 2022-2025 van de VGC bevat zes VGC-brede speerpunten die het kader vormen voor de aanpak van armoede. Binnen die speerpunten werden door diverse beleidsdomeinen relevante acties ondernomen. De acht Brusselse armoedeverenigingen ontvangen structureel een aanvullende werkingssubsidie van de VGC. We organiseerden interne leertrajecten om de armoedereflex van VGC-medewerkers te versterken (Brussel InZicht en BrusselWijzer). Via werkingssubsidies armoedebelief ondersteunden we Nasci, de deelwerking Hobo van CAW Brussel, de brugfiguren aan de schoolpoort van Vrienden van het Huizeke en het Brussels Platform Armoede.

We zetten in op kwaliteitsvolle projecten die mensen in armoede ondersteunen in hun vrijetijdsbeleving. Er zijn acties die inzetten op bewustwording, prijszetting, toeleiding en begeleiding voor kinderen, volwassenen en precaire nieuwkomers. Paspartoe werd verder gepromoot bij de sport-, jeugd- en cultuurpartners. In 2025 werden er in totaal 10.423 kansentarieven toegekend bij 80 organisatoren. De succesvolle campagne naar aanleiding van het tienjarig bestaan van Paspartoe droeg bij tot een grotere bekendheid met meer acties en leidde tot een significante stijging van het aantal paspartoe-kaarten en het gebruik van het kansentarieff (+3.000 kansentarieven). Ongeveer 40% van de kansentarieven bij partners in 2025 werden gebruikt door kinderen van 2 tot 12 jaar. Daarnaast wordt het kansentarieff toegekend op het eigen vrijetijdsaanbod voor 30% van de aangeboden plaatsen, vooral voor jongeren en kinderen. We ondersteunden en begeleidde met Paspartoe ook culturele uitstappen van verenigingen in armoede en de productie en verspreiding van livestreams naar minder-mobiel publiek. Het aantal partnerschappen binnen Paspartoe wordt ook verder uitgebreid. Zo werd in 2025 Atletiekvereniging Molenbeek een nieuwe partner.

In 2025 faciliteerden we de heropstart van Sportswitch op een nieuwe locatie in Anderlecht. Sportswitch voorziet Brusselaars in armoede op een niet-stigmatiserende manier van sportkleding en -materiaal, een mogelijke drempel tot

participatie. Geleidelijk aan worden de openingsuren van de winkel uitgebreid, richting een voltijdse opening in de loop van 2026.

In 2025 ontstond een samenwerking met Tennis Vlaanderen. De federatie startte een project om kinderen in kwetsbare situaties toe te leiden naar reguliere tennisclubs. De VGC-sportdienst en Tennis Vlaanderen werkten tijdens de zomermaanden samen een aanbod op maat van de Brusselse ketjes uit. Dat leidde tot 9 toelidingen naar erkende tennisclubs.

Een sportief vakantieaanbod met extra focus op kinderen in kansarmoede, onder de noemer van Goodbye Summer, werd in 2025 aangepast. Het aanbod werd toegankelijker en inclusiever gemaakt, door de helft van de plaatsen gratis open te stellen voor sociale organisaties, en de andere helft via de reguliere weg open te stellen aan de standaardtarieven. Op die manier weerspiegelen de groepen meer evenwichtig de Brusselse samenleving.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	313.560	431.837	294.936	397.229	396.893
<i>Uitgaven</i>	604.886	1.129.518	1.177.897	1.214.966	1.217.452
Saldo	-291.326	-697.680	-882.961	-817.737	-820.559

#### Actieplan AP44: Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk (Prioritair)

Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk

#### *Beleidsevaluatie*

Participatie is één van de rode draden in het meerjarenplan 2022-2026 van de VGC, en zit verweven in verschillende acties en actieplannen.

In 2025 namen we o.a. volgende initiatieven: we werkten een nieuw format voor de Jeugdraad uit, met input van jeugdwerkers en jongeren. We lieten ons adviseren door tien formele adviesraden en werkgroepen. Met de secretariaten van de adviesorganen werkten we aan een gezamenlijke aanpak en instrumenten om de werking van de adviesraden te verbeteren. We organiseerden een begeleidingstraject met het oog op de opmaak van de gemeentelijke cultuurbeleidsplannen 2026-2031.

We richtten een lokaal samenwerkingsverband (LSV) op in het kader van het BOA-decreet, bestaande uit partners vanuit de verschillende betrokken sectoren. Het LSV adviseert de VGC i.f.v. het te ontwikkelen BOA-beleid. Ook in het kader van het BOA-beleid startten we een onderzoek naar het aanbod en de spreiding van het opvang- en vrijetijdsaanbod voor kinderen in Brussel, voor de leeftijdsgroep 2,5-12 jaar, en naar de noden en wensen van gezinnen op het gebied van opvang en vrije tijd. Daarbij bevragen we zowel het werkveld als de ouders. We verwachten de resultaten in de tweede helft van 2026.

De VGC begeleidde ook de 22 gemeenschapscentra bij de zesjaarlijkse verplichte hersamenstelling van hun vzw. We ondersteunden bestuurders en centrumverantwoordelijken met advies, model-aansluitingsformulieren voor kandidaat-leden en -bestuurders en richtlijnen voor een correct verloop van de hersamenstelling. De vzw's gemeenschapscentra bestaan uit sociaal-culturele verenigingen, organisaties, instellingen en burgers (privé-personen).

In 2025 deden we de algemene projectopvolging van de lopende (editie 2023) projecten van de projectoproep Bruss-it. Bruss-it ondersteunt innoverende (burger)initiatieven en bouwt voort op het participatietraject Stadspiratie.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	203.818	200.286	34.469	4.989	359.065
Saldo	-203.818	-200.286	-34.469	-4.989	-359.065

## Beleidsdoelstelling: BELEID05 (prioritair)

Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	3.366.028	2.700.375	3.519.603	3.676.646	3.854.349
<i>Uitgaven</i>	12.612.542	13.539.117	13.953.162	13.924.618	14.204.304
Saldo	-9.246.514	-10.838.742	-10.433.559	-10.247.972	-10.349.955
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.227.608	2.145.250	2.409.805	4.066.713	4.366.285
<i>Uitgaven</i>	6.299.368	8.578.034	3.532.986	4.576.529	18.158.706
Saldo	-4.071.760	-6.432.784	-1.123.181	-509.816	-13.792.420

## Actieplan AP51: Samenbrengen Brusselaars (Prioritair)

We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt

### *Beleidsevaluatie*

De VGC ondersteunde de Brusselse gemeenten, gemeenschapscentra en bibliotheken bij de opmaak van de cultuurbeleidsplannen 2026-2031. Het cultuurbeleidsplan is een lokaal, geïntegreerd beleidsplan op vlak van Nederlandstalige cultuur. De VGC maakte een webpagina met een overzicht van omgevingsinformatie, relevante studies en het lokale N-netwerk. Het begeleidingstraject omvatte in het voorjaar een studiedag over omgevingsanalyse en een over participatie, i.s.m. hogeschool Odisee en Demos. De cultuurbeleidscoördinatoren volgden een opleiding in de participatiemethodiek storyweaving. In het najaar organiseerden we per gemeente twee schrijfdagen met begeleiding en een feedbacksessie op de eerste drafts van de cultuurbeleidsplannen i.s.m. Stichting Lodewijk de Raet. De brede scholen en lokale dienstencentra werden op het traject uitgenodigd. Alle gemeenten, gemeenschapscentra en bibliotheken namen deel. We bereikten 160 unieke deelnemers.

In 2025 richtte de ondersteuning van de gemeentelijke openbare bibliotheken zich op volgende onderwerpen. We werkten verder met de resultaten van het Europese Sentobib-onderzoek, uitgevoerd in de tweede helft van 2024. We financierden en coördineerden dit onderzoek voor alle twintig Brusselse bibliotheken. Samen met de bibliotheken brachten we rode draden in kaart in de lokale cultuurbeleidsplannen. Die rode draden zullen mee de prioritaire accenten bepalen van de ondersteuning die we hen in de komende beleidsperiode zullen bieden. We ondersteunden verschillende bibliotheken verder op vlak van passagebibliotheken in kinderdagverblijven, die boeken tot bij de allerjongsten brengen. We werkten samen met Muntpunt verder aan Lezen is een Superkracht, een sterke en samenhangende leeslijn voor kinderen en jongeren, van de vroege kindertijd tot het einde van het secundair onderwijs. Voor de werking van de gevangenisbibliotheek in Sint-Gillis sloten we een nieuwe overeenkomst met de gemeente Sint-Gillis. We bereidden een overeenkomst voor met de Stad Brussel voor de gevangenisbibliotheek in Haren. Ten slotte sloten we voor de tweede keer een raamovereenkomst voor de aanschaf van bibliotheekcollecties. De bibliotheken kunnen daar in de periode 2025-2029 gebruik van maken, waardoor zij zelf geen gunningsprocedures hoeven te organiseren.

We organiseerden 2 workshops voor de vrijwilligers en coördinatoren van de Erfgoedbank, om hen te ondersteunen in hun werk met het lokaal erfgoed: 'Erfgoed bewaren voor de toekomst' en 'Verhalend en toegankelijk schrijven'.

Met de podcastreeks (Zw)erfgoed vertrekken we vanuit een beeld uit de Erfgoedbank en gaan we op zoek naar vergeten verhalen die aan dat beeld gekoppeld zijn. Getuigenissen zijn een belangrijk onderdeel van de podcast. In 2025 werd er 1 nieuwe aflevering gemaakt, gekoppeld aan een publieksmoment: 'De Berlijnse muur van Molenbeek: het Bonneviemark'. Het onderzoek voor de volgende aflevering loopt, het onderwerp is de paardenrenbaan in Stokkel, Sint-

Pieters-Woluwe. Per aflevering maakten we een lessenpakket voor het onderwijs onder de titel 'Dat klinkt als erfgoed in de oren'. Dat wordt aangeboden via KlasCement. Met een luisterpakket kunnen organisaties zelf aan de slag kunnen om een luistermoment te organiseren.

Ook door het ondersteunen van sociaal-culturele verenigingen bevorderen we het ontmoeten en samenbrengen van Brusselaars in hun buurt. In 2025 ontvingen 20 regionale koepelverenigingen en 4 bijzondere verenigingen (BOP, BRAL, Citizenne en het Regenbooghuis) structurele ondersteuning. Er lopen ook overeenkomsten met Zinnema (samen met de VG) en met Kuumba. We behandelden 44 projectaanvragen, waarvan 23 socio-culturele projecten werden gesubsidieerd, een stijging ten opzichte van 2024. We erkenden 520 lokale verenigingen, waarvan we er 485 ook subsidieerden voor hun jaarwerking. Als breed netwerkmoment werd het sociaal-culturele veld uitgenodigd voor een voorstelling rond vrijwillig engagement in De Markten. Met het lerend netwerk voor de regionale en bijzondere verenigingen, opgestart in 2024, organiseerden we sessies rond taalbeleid en een fietstocht langs inspirerende ruimtelijke projecten.

In 2025 ondersteunden we, samen met de andere Brusselse overheden, de beslissende competitie voor de titel van Europese hoofdstad in 2026: Molenbeek for Brussels2030. In het kader van de voorbereidende werven voor deze kandidatuur was er een tweede editie van de Spring Assembly. Het Molenfest van 3 tot 7 september met een volledig cultureel programma bracht Brusselaars en kunstenaars samen in de openbare ruimte van Molenbeek. Het bezoek van de Europese jury op 18 september 2025 toonde de kandidatuur in al zijn vormen. Uiteindelijk koos de jury op 24 september voor Leuven.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	3.129.814	2.368.635	3.180.231	3.513.107	3.603.349
<i>Uitgaven</i>	3.813.991	4.220.313	4.385.634	4.169.585	4.283.741
<b>Saldo</b>	-684.178	-1.851.678	-1.205.403	-656.479	-680.392
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	8.574	17.476	21.426
<b>Saldo</b>	0	0	-8.574	-17.476	-21.426

## Actieplan AP52: Ouderen maken mee de stad (Prioritair)

### Ouderen maken mee de stad

#### *Beleidsevaluatie*

Het Brussels Ouderenplatform (BOP) is een belangrijke partner voor het beleid rond ouderen. Met het BOP hebben we een convenant, met financiering vanuit de directies Cultuur, Jeugd en Sport, en Welzijn, Gezondheid en Gezin. Het BOP stimuleert ouderen om deel te nemen aan culturele, sportieve, educatieve, sociaal-toeristische en welzijnsgerichte activiteiten. Dat doet het zowel door hen toe te leiden naar netwerkpartners als door het ontwikkelen van een eigen vraaggericht en kwaliteitsvol aanbod. Het BOP ondersteunt en begeleidt netwerkpartners, zoals lokale dienstencentra en gemeenschapscentra, en werkt nauw met hen samen. Daarnaast fungeert het BOP als aanspreekpunt voor en belangenbehartiger van de Brusselse ouderen.

In 2025 was er extra aandacht voor de intergenerationele werking met de ondersteuning van LaboLobo, die met hun verbindende culturele projecten tussen kinderen en ouderen inspirerend werken.

Paspartoe biedt een activiteitenkalender voor ouderen met een livestream-aanbod i.s.m. Cultuurconnect en een jaarlijks kerstconcert op het podium i.s.m. met het Brussels Operettetheater en het BOP.

De VGC breidde in samenwerking met tal van partners haar beweeg- en sportinitiatieven voor ouderen ook in 2025 verder uit. Er is nu een wekelijks aanbod op tien verschillende locaties. Nieuw in het aanbod zijn o. a. de lessenreeksen bachata solo, parkiboks en yoga. Tijdens de zomervakantie is er een aangepast sportaanbod.

Via de 'Brussel Beweegt'-dagen ontdekken de reeds sportende ouderen nieuwe sporten en beweegvormen. Daarnaast wordt extra ingezet op toeleiding van ouderen vanuit onder meer de lokale dienstencentra, om op deze sportieve namiddagen het beweeg- en sportaanbod te leren kennen. Sinds 2025 is er ook een sport- en cultuurdag.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	634.495	649.013	677.469	664.421	712.377
<i>Saldo</i>	-634.495	-649.013	-677.469	-664.421	-712.377

### Actieplan AP53: Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed (Prioritair)

Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed

#### *Beleidsevaluatie*

We ondersteunen het rijke kunstenveld in Brussel onder andere met de subsidiëring van 49 jaarwerkingen. We zagen een verdere toename van het aantal aanvragen op al onze subsidielijnen. In 2025 werden er 159 projectdossiers ingediend en 55 dossiers gesubsidieerd. Globaal steeg het aantal dossieraanvragen met een derde. Voor de trajectoproep werden er 22 dossiers ingediend, waarvan er 5 gesubsidieerd werden. De stijgende aanvraagcijfers tonen aan dat Brussel steeds meer artistieke dynamiek en aantrekkingskracht bezit. De ambitie om deze talrijke projecten en de dynamiek te ondersteunen blijft een uitdaging. Tezelfdertijd tonen de talrijke initiatieven de blijvende veerkracht van de sector en de aantrekkelijkheid van Brussel als kunsten- en cultuurbiotoop.

Met het Plan Atelier blijven we investeren in experimenteer- en werkruimte voor kunstenaars. In 2025 subsidieerden we drie dossiers: de afwerking en inrichting van de ateliers bij Walter Werkt, het atelier van UntitledProductions en de renovatie van de werkruimte bij Kioskradio. De steun voor het experimentele atelierbeheer bij Van Overbeke werd nogmaals verlengd. We promootten mee het Vlaamse initiatief Open Atelierweekend in mei met extra promotiemateriaal.

In 2025 ondersteunden we zeven projecten van kunstenaars via de subsidielijlijn 'Kunstenaars in de klas'. Deze projecten ontwikkelen nieuwe skills bij artiesten én jongeren. Via eigen projecten, ondersteuning en debat werkt de VGC aan een meer geïntegreerde visie op de toekomst van cultuureducatie in Brussel. We ondersteunden Lasso, dat in 2025 sterk bleef inzetten op inclusiviteit in de kunsten en kunstervaringen voor de allerkleinsten. Er verschenen twee nieuwe publicaties: voor mensen met een beperking 'Iedereen Welkom' en 'Waar verbeelding begint' samen met de poster ExpoExplo voor de allerjongsten.

De erfgoedcel coördineerde de Erfgoeddag in Brussel, die plaatsvond op 27 april 2025. Het publiek kon kennismaken met erfgoed tijdens 23 erfgoedactiviteiten bij 19 organisaties. Scholen konden deelnemen aan de Erfgoedweken van maandag 21 april tot vrijdag 2 mei, met 35 bereikte klassen en 23 activiteiten door 11 erfgoedorganisaties. Via de NT2-Museumweken brachten 61 klasgroepen een bezoek aan de deelnemende musea. Het Huis van het Nederlands gaf een vorming Duidelijk Nederlands voor gidsen.

De erfgoedcel ondersteunde partnerorganisaties en projecten en organiseerde zelf vormingen en begeleiding voor musea en erfgoedinstellingen, zodat medewerkers en instellingen verder kunnen bouwen aan kwaliteitsvolle trajecten en collecties. De erfgoedcel werkt samen met talrijke erfgoedgemeenschappen om het immaterieel erfgoed te documenteren en te tonen via verschillende ondersteuningstrajecten. Dat gebeurde in 2025 vooral met de trajecten

rond Gnawa, Chaabi, Norouz, het Lentefeest van de Vrijzinnige gemeenschap en Pontische dansen van de Griekse gemeenschap.

Voor Kunst in Opdracht werd gestart met de kunst-invulling van de site GC Nekkersdal. Van het project Image Master werd een eerste publicatie afgewerkt en voorgesteld aan het publiek.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	186.132	318.982	251.302	163.540	201.000
<i>Uitgaven</i>	6.402.812	7.099.606	7.262.760	7.500.637	7.574.731
Saldo	-6.216.679	-6.780.624	-7.011.458	-7.337.098	-7.373.731
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.000.591	788.865	1.179.410	736.970	1.008.033
Saldo	-1.000.591	-788.865	-1.179.410	-736.970	-1.008.033

### Actieplan AP54: Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven (Prioritair)

De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad

#### Beleidsevaluatie

Verschillende gemeenschapscentra voerden een project 'kunst in co-creatie' uit, waarbij een geselecteerde kunstenaar vanuit een maatschappelijke nood aan de slag gaat met specifieke doelgroepen, zoals mensen met een beperking of bewoners van een geselecteerde wijk. In 2025 vonden projecten plaats in Sint-Joost-ten-Node (Ten Noey) en Laken (Nekkersdal). Ten Noey leidde het project Levure, een glaskunstproject rond 'dagelijks brood' en Nekkersdal een buurtproject met de Israëliische kunstenaar Einat Tuchman.

Tijdens de 11 juli-viering in de VGC-Raad werden traditiegetrouw activiteiten en projecten uit de gemeenschapscentra getoond. In 2025 waren dat de expo Image Master van Vincen Beeckman (die ook in GC Het Huys en GC Kontakt werd getoond), de installatie REUS(IN) van GC De Plato en de expo 'Laat onze lichamen spreken' van GC De Rinck en bibliotheek Anderlecht.

Binnen het jongerentalentontwikkelingsprogramma CIRCUIT startten in 2025 drie trajecten: muziektheater door GC De Vaartkapoen, Street art door GC Everna en scenografie door GC De Markten. Voor CIRCUIT werken de gemeenschapscentra samen met verschillende partners zoals Zinnema, Kunstenwerkplaats en jeugdhuisen. Deze CIRCUIT-trajecten liepen af in 2025: performance door GC De Kroon, DJ'ing door GC Essegem en storybuilding door GC Pianofabriek.

Met 100% free space gaven we 68 kunstenaars de kans om ruimte in de gemeenschapscentra in te nemen in functie van hun eigen traject. Dat is mogelijk doordat de intensiteit van het gebruik van ruimtes in de zomer lager ligt dan in de andere seizoenen.

In samenwerking met de AB vonden in 6 gemeenschapscentra 'Gelukkig zijn'-sessies plaats. Die sessies zijn bedoeld voor Brusselaars die al zingend Nederlands willen oefenen.

In 2025 zetten de gemeenschapscentra de jaarlijkse traditie verder om een Vrouwxlente te organiseren. Aan de editie 2025 namen acht centra deel: De Kroon, Nekkersdal, Op-Weule, De Kriekelaar, De Vaartkapoen, Ten Weyngaert, De Rinck en Elzenhof.

Zes gemeenschapscentra (Den Dam, Everna, De Kroon, Op-Weule, WaBo en Ten Weyngaert) organiseerden in de winterperiode speelzondagen voor kwetsbare gezinnen met weinig speelruimte thuis. Ze werkten daarvoor samen met de VGC-sportdienst en Avansa Citizenne.

In samenwerking met LEVL maken de gemeenschapscentra ruimte voor diversiteit, en zetten ook in op verankering van de resultaten. LEVL startte nieuwe veranderingstrajecten op in GC De Kroon en GC Op-Weule. De impact van deze begeleiding laat zich voelen op bestuursniveau, stafniveau en uitvoerend niveau. Een minder hiërarchisch en meer horizontaal bestuur en werking zijn het einddoel, zodat nog meer groepen mensen zich thuis kunnen voelen in onze gemeenschapscentra.

De professionalisering van de scholenwerking van de gemeenschapscentra werpt haar vruchten af. De VGC en de 22 gemeenschapscentra werken samen aan de doelstelling om zoveel mogelijk leerlingen uit het Brussels Nederlandstalig onderwijs aan cultuur te laten participeren. Dit schooljaar (2025-2026) bereikt de scholenwerking 95% van de Nederlandstalige kleuter- en lagere scholen in Brussel, inclusief het buitengewoon onderwijs. Concreet gaat het om 143 van de 151 scholen, telkens met minstens één ingeschreven klas. Dat is een stijging van 7% tegenover het vorige schooljaar.

We voeren heel wat nieuwbouw- en verbouwingsprojecten uit om huisvesting van de gemeenschapscentra te moderniseren en tegemoet te komen aan de noden van de werkingen en de gebruikers. De installatie van de theatertechnieken in de concertzaal van het vernieuwde GC De Vaartkapoen werd afgerond en voorlopig opgeleverd. Verder deden we in De Vaartkapoen enkele aanvullende werken op vraag van de DBDMH (Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp). De definitieve oplevering van de verbouwing komt in zicht.

In GC De Markten werden de verbouwingswerken opnieuw opgestart met een nieuwe aannemer: het onthaal wordt uitgebreid en getransformeerd, de binnenkoer krijgt een complete make-over mét balkon, en er wordt een noodtrap voorzien aan de Witte Zolder zodat De Markten meer publiek kan ontvangen in haar theaterzaal. Bijkomend worden het centrum en café integraal toegankelijk gemaakt door het wegwerken van het hoogteverschil tussen buitenruimte en inkomzone.

In 2025 werd de eerste steen gelegd voor de multifunctionele make-over van GC Nekkersdal. Op de site van het GC en de bibliotheek van Laken staan verbinding en een warme thuis voor jong en oud voorop. Het ontwerp van het bouwteam steunt op duurzame keuzes en hergebruik van materialen.

In 2025 werd ook de eerste steen gelegd voor de multifunctionele scholencampus aan de Pleinlaan in Elsene, waar GC De Maalbeek een nieuw onderkomen krijgt, met een theaterzaal en sport- en gemeenschapsruimtes. In het centrum van Etterbeek blijft een wijkgerichte locatie behouden. De stedenbouwkundige en vastgoedtechnische studie voor de huidige Maalbeeksite en het onderbrengen van de lokale antenne werd uitgevoerd.

Daarnaast blijven we investeren in het verbeteren van de kwaliteit van de bestaande gebouwen, ten dienste van de gebruikers. Zo werkten we in GC Elzenhof verder aan de renovatie van de balkons aan de voorgevel. We investeerden in brandveiligheid en waterverzachters in verschillende gemeenschapscentra. In GC Kontakt werd één van de verkommerde paviljoenen afgebroken en werd het andere opgeknapt om te gebruiken als o.a. fietsbib. We voeren ook het in 2023 goedgekeurde EFRO-energieernovatieproject uit. In GC Het Huys werden werken uitgevoerd (regeltechnieken en monitoring voor de klimaatregeling). Er staan ook nog werken op de planning in de GC's Essegem, De Kroon, Nohva, Op-Weule, Pianofabriek, De Zeyp en De Kriekelaar.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mj 2025
<i>Ontvangsten</i>	101	0	88.070	0	50.000
<i>Uitgaven</i>	1.370.512	1.401.904	1.414.001	1.319.010	1.339.571
<i>Saldo</i>	-1.370.411	-1.401.904	-1.325.931	-1.319.010	-1.289.571

<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.116.000	1.113.250	2.409.805	4.066.713	4.366.285
<i>Uitgaven</i>	5.078.036	7.277.383	1.833.216	3.057.675	16.293.669
Saldo	-3.962.036	-6.164.133	576.589	1.009.038	-11.927.384

## Actieplan AP55: Investeren in duurzame stadsontwikkeling (Prioritair)

De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars

### *Beleidsevaluatie*

In Sint-Jans-Molenbeek gaven we verder vorm aan twee projecten die de Brusselse stadsvernieuwingsaanpak van de Duurzame Wijkcontracten verbinden met het Vlaamse instrument Stadsvernieuwing: een nieuwe jeugdsite voor D'Broej-Vereniging Marokkaanse Jongeren (VMJ) en een nieuw jeugdcentrum voor D'Broej-Centrum West.

Ondanks de periode van lopende zaken, zetten we in Anderlecht wel enkele verdere stappen in het project dat het Brusselse instrument van de Stadsvernieuwingscontracten verbindt met het Vlaamse instrument Stadsvernieuwing: de realisatie van een openlucht- en overdekt zwembad op de site van Abattoir en de vernieuwde invulling van de groene ruimte op Campus Kaai van Erasmushogeschool Brussel.

We volgden de verschillende lopende Duurzame Wijkcontracten, Stadsvernieuwingscontracten en As- en Huizenblokcontracten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op, waarbij we steeds zoveel mogelijk organisaties uit het N-netwerk betrekken. Dat gebeurde voornamelijk via het delen van projectoproepen en participatiemomenten zoals algemene vergaderingen via nieuwsbrieven en sociale media. We deelden informatie over EU-subsidies via nieuwsbrieven en sociale media en boden informatie en ondersteuning aan VGC-diensten en organisaties in hun zoektocht naar Europese kansen. We ondersteunden de Brussels Academy en werkten samen met de VVSG en het Kenniscentrum Vlaamse Steden.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	49.981	12.758	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	390.732	168.281	213.298	270.965	293.885
Saldo	-340.751	-155.523	-213.298	-270.965	-293.885
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.111.608	1.032.000	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	220.741	511.786	511.787	764.407	835.577
Saldo	890.867	520.214	-511.787	-764.407	-835.577

## Beleidsdoelstelling: BELEID06 (prioritair)

### Brussel zorgt en beweegt

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	3.899.786	3.482.440	2.977.894	2.232.714	2.297.431
<i>Uitgaven</i>	8.493.718	8.243.162	8.588.751	8.474.871	9.027.415
Saldo	-4.593.932	-4.760.722	-5.610.856	-6.242.157	-6.729.985
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.035.362	2.141.107	2.203.158	3.348.982	8.204.589
Saldo	-2.035.362	-2.141.107	-2.203.158	-3.348.982	-8.204.589
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	36.976	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	36.976	0

## Actieplan AP61: Sport brengt Brusselaars bij elkaar (Prioritair)

### Sport brengt Brusselaars bij elkaar

#### Beleidsevaluatie

De sportraad formuleerde meerdere beleidsadviezen en gaf input over de oefening rond de missie en visie van de sportdienst, het sportbeleidsplan en de eventuele wedersamenstelling van de sportraad.

De zes jeugdsportclubs waarmee een convenant loopt tot en met 2026, worden verder gemonitord. In 2025 werd ingezet op een grotere uitwisseling tussen de clubs. We erkenden 183 sportverenigingen en subsidieerden er 170. Er is nog steeds een stijging merkbaar van sportclubs die kiezen voor een globale, forfaitaire subsidie: 106 in 2025. We erkenden vijftien nieuwe sportverenigingen, waarvan zes een startsubsidie kregen.

De VGC-sportdienst organiseerde in 2025 102 sportweken in de schoolvakanties, met 1.692 deelnemers, en 69 sportweken in co-creatie met de gemeenschapscentra, met 975 deelnemers. Daarnaast organiseerde de sportdienst 88 sportlessenreeksen gedurende een volledig sportseizoen, waaronder zes exclusief G-sport, met samen 1.363 deelnemers.

In samenwerking met lokale partners organiseerde de sportdienst 110 kleinere en grotere sportevenementen, verspreid over 105 dagen, zoals sportdagen aangepast sporten, actieve promotiestanden zoals 'Muntpunt wordt sportpunt', Brussel beweegt, scholenlopen, BK scholenloop, zweminstuiven en speelzondagen. Het grootste evenement was Stadskriebels op Tour & Taxis, dat 7.500 bezoekers bereikte die konden kennismaken met verschillende sporten en sportaanbieders. De sportdienst was mede-organisator van het congres van het Netwerk Lokaal Sportbeleid, ook op Tour & Taxis. Het was een recordeditie met meer dan duizend unieke deelnemers verspreid over twee congresdagen.

We hadden ook in 2025 veel aandacht voor de basissporten fietsen, lopen en zwemmen. De mountainbiketochten in samenwerking met Fedasil bleven succesvol, net als de fietslessen Start2bike voor kinderen.

We organiseerden gedurende tien dagen scholenlopen voor alle leerlingen uit het Nederlandstalig onderwijs; in totaal namen 15.716 leerlingen deel. De zweminstuiven voor scholen zijn in opmars, met 3.580 deelnemers en het jaarlijks zwemfeest met Aquatix werd een succes. Via het project Swimsafer werden leerlingen en ouders gesensibiliseerd over de gevaren van zwemmen in open water.

Het beweeg- en sportaanbod voor VGC-personeel werd uitgebreid. Naast wekelijkse middagsport waren er eenmalige initiatieven zoals de '10.000 stappen'-competitie, de no elevator day, en de personeelssportdag met 300 ingeschreven personeelsleden.

Het vinden van gepaste infrastructuur blijft een uitdaging. Door de grote vraag naar zalen voor balsporten ging bijkomende aandacht naar het ontsluiten van grotere omnisporthallen. We deden proefprojecten rond gedeeld ruimtegebruik in verschillende locaties, zoals in het Belpairegebouw, Campus GO!Pacheco, en twee andere scholen. Met investeringen in nieuwe omnisportzalen, zoals Campus Stream en de Puzzel, geven we een extra push aan beschikbare sportinfrastructuur voor Brusselse sporters en verenigingen. Door een investering in de nieuwe VUB-gevechtsporthal is er bijkomende ruimte voor boksen, judo en taekwondo.

In 2025 zette de sportdienst verder in op sport voor personen met een beperking, volgens het principe 'inclusief waar mogelijk, exclusief waar wenselijk'. Infomomenten in het bijzonder onderwijs zorgden voor een sterke toename van deelnemers aan G-sportlessen.

Nieuw waren initiatieven voor mensen met een chronische aandoening, zoals 'Parkiboks als medicijn' en een aangepaste Start To Walk. Ook startte een gratis beweegproject voor vijf welzijnsorganisaties, waarbij deelnemers en begeleiders werden gestimuleerd om zelf sportactiviteiten op de zetten via een reeks gratis aangeboden sportlessen. Daarnaast organiseerden we de jaarlijkse G-sportdagen en -kampen. Er werd verder ingezet op inclusie in het reguliere aanbod, met een nieuwe aanpak rond ondersteuning op maat na afloop van de samenwerking met vzw Toop. We waren ook aanwezig op talrijke infomomenten van het bijzonder onderwijs. De sportdienst stelde zich ook kandidaat voor een Belinclusive Award.

Tot slot werd een nieuw traject opgestart waarbij jongeren met een werkstraf als assistent-sportbegeleider aan de slag kunnen, in samenwerking met Alba vzw. Een eerste jongere engageerde zich al na de werkstraf tot het volgen van een vorming tot sportbegeleider.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.378.850	1.089.937	1.068.502	1.058.956	1.106.500
<i>Uitgaven</i>	1.709.329	1.619.496	1.693.179	1.760.008	1.863.759
Saldo	669.521	-529.559	-624.678	-701.052	-757.259
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.201.096	885.538	482.360	253.790	705.576
Saldo	-1.201.096	-885.538	-482.360	-253.790	-705.576
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	36.976	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	36.976	0

## Actieplan AP62: Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn (Prioritair)

De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn

### Beleidsevaluatie

Met Gezond in Brussel blijven we investeren in gezondheidspromotie en ziektepreventie.

Het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg en het Huis voor Gezondheid waren opnieuw onze prioritaire partners om de Brusselse welzijns- en gezondheidssector de nodige ondersteuning te bieden. Onze samenwerking met Sociaal Vervoer Brussel zorgde ervoor dat ouderen en mensen met een zorgnood laagdrempelig konden participeren. Binnen de palliatieve en chronische zorg ondersteunden we dagcentrum Topaz voor hun werking naar Brusselaars. Via de subsidiëring van de interculturele bemiddelaars van Foyer werken we aan een toegankelijke en kwaliteitsvolle zorg voor iedereen, ongeacht etnische, culturele of linguïstische achtergrond.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	644.694	517.136	516.994	535.937	534.202
<i>Uitgaven</i>	1.013.757	1.152.241	1.183.721	1.183.375	1.201.154
Saldo	-369.063	-635.106	-666.727	-647.439	-666.952
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	2.420	0	4.580
Saldo	0	0	-2.420	0	-4.580

### Actieplan AP63: Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod (Prioritair)

De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan

#### *Beleidsevaluatie*

We investeerden in een laagdrempelig welzijns- en gezondheidsaanbod op maat van de Brusselaar, en vertrokken hierbij vanuit de grootste noden en de meest kwetsbare groepen. We engageerden ons verder voor capaciteit in de arbeidszorg, de jeugdhulp en projecten die de toegang tot sociale grondrechten realiseren.

We zetten de werking van de Poolster verder: het centrum voor ambulante revalidatie van de VGC. Voor het mentaal welzijn van kinderen en jongeren continueerden we de steun aan het Centrum voor Ontwikkelingsstoornissen Plus (COS+) van het UZ Brussel en het multidisciplinair centrum voor diagnose en behandeling van ontwikkelings- en leerstoornissen Lerni, om zo meer diagnostische trajecten mogelijk te maken. We bleven ook het aanbod van de therapeuten voor jongeren van Tejo BXL ondersteunen.

In de brede jeugdhulp zetten we verder in op de structurele ondersteuning van het Vertrouwenscentrum Kinder mishandeling, Ter Wende Espero, Abrusco, Homaar, Cachet en de jeugd welzijns werking van D'Broej. We maakten vernieuwende projecten mogelijk bij Pleegzorg en JES. Armoedevereniging Pigment ontving een éénmalige aanvullende subsidie ter versterking van de sociaaljuridische permanentie aan hun onthaal.

Voor de uitrol van het Crisisplan Jeugdhulp Brussel, dat loopt sinds november 2023, kreeg de VGC bijkomende middelen vanuit de Vlaamse overheid. Binnen het crisisplan werden middelen ingezet op twee niveaus. Op organisatieniveau zetten we tijdelijke initiatieven op, vormingen rond netwerkversterkend werken voor hulpverleners, maar ook opvangplaatsen, onder meer in woonzorgcentra. Op cliëntniveau werd budget gebruikt om creatieve oplossingen te financieren wanneer het bestaande aanbod tekortschiet, bijvoorbeeld door vervoer mogelijk te maken, opvang, ....

In de sector voor personen met een handicap gaven we organisaties uit de verschillende beleidsdomeinen van de VGC impulsen om hun werking (nog meer) toegankelijk te maken voor personen met een handicap, en projecten op te zetten die inspirerend werken voor andere organisaties. Het Brussels aanmeldingspunt personen met een handicap (BrAP) kreeg, naast de vaste werkingssubsidie, opnieuw een bijkomende ondersteuning om meer outreachend te kunnen werken naar de doelgroep kinderen en jongeren.

De ervaringsgerichte werkingen van de Herstelacademie en Uilenspiegel kregen projectsteun om hun opstart in Brussel verder te verduurzamen. Het psycho-educatief programma Mindspring van CAW Brussel kon met steun van de VGC haar werking uitbreiden, om meer aanbod te kunnen realiseren voor Brusselaars die als vluchteling in Brussel terechtkwamen. Den Teirling kreeg ondersteuning voor het dagcentrum voor mensen met een psychische kwetsbaarheid.

Het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg zette met steun van de VGC het initiatief om meer personeel in de welzijnssector aan te trekken én te behouden voort. We versterkten ook Tonuso om specifiek binnen de jeugdhulp hierrond te werken.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	593.552	1.241.219	1.342.154	626.840	647.228
<i>Uitgaven</i>	2.744.076	2.406.145	2.993.910	2.930.058	3.281.071
Saldo	-2.150.524	-1.164.925	-1.651.756	-2.303.217	-2.633.843
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	4.541	56.618	19.269	10.833	109.571
Saldo	-4.541	-56.618	-19.269	-10.833	-109.571

## Actieplan AP64: Zorg dichterbij (Prioritair)

### Zorg komt dichterbij

#### Beleidsvaluatie

Het dichterbij brengen van hulp- en dienstverlening voor de Brusselaar blijft een belangrijke prioriteit voor de VGC. Daarom voorziet de VGC een aanvullende werkingssubsidie voor de Vlaams erkende lokale dienstencentra en bijkomend faciliteerden we samenwerkingsverbanden tussen de centra. Ook de diensten gezinszorg konden rekenen op een aanvullende subsidie vanuit de VGC.

CAW Brussel was vanuit haar opdracht hierin via het partnernetwerk 'Welzijnsvragen op school' meer outreachend aanwezig op scholen.

Via projectoproepen investeerde de VGC ook in 2025 in duurzame mobiliteit, verduurzaming van infrastructuur voor welzijns- gezondheids- en gezinsinstellingen en ICT-voorziening specifiek voor verenigingen waar armen het woord nemen en lokale dienstencentra. Daarnaast subsidieerde de VGC Chambéry vzw voor een voorstudie met betrekking tot de renovatie van het pand waarin de organisatie gehuisvest is. Na kennisname van de stijgende bouwkosten en bijkomende noden investeerde de VGC extra in de renovatieprojecten van Pigment, Bij Ons - Chez-Nous en Cosmos-Excelsior (lokaal dienstencentrum Vives).

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	282.691	634.148	50.245	10.981	9.500
<i>Uitgaven</i>	3.026.557	3.065.280	2.717.940	2.601.430	2.681.431
Saldo	-2.743.867	-2.431.132	-2.667.696	-2.590.449	-2.671.931
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025

<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	829.725	1.198.950	1.699.110	3.084.358	7.384.862
Saldo	-829.725	-1.198.950	-1.699.110	-3.084.358	-7.384.862

## Beleidsdoelstelling: BELEID07 (prioritair)

De VGC is een wendbare en samenwerkende overheid

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	174.173.648	194.129.567	201.114.398	202.863.212	200.630.864
<i>Uitgaven</i>	98.841.855	102.825.039	105.154.796	110.881.060	121.780.199
Saldo	75.331.793	91.304.528	95.959.602	91.982.152	78.850.664
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	56.270	495.336	748.846	206.687	256.470
<i>Uitgaven</i>	2.709.638	3.857.929	6.778.679	9.596.603	14.992.439
Saldo	-2.653.368	-3.362.593	-6.029.833	-9.389.916	-14.735.969
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	19.076.433	-40.514.359	6.259.312	6.204.147
<i>Uitgaven</i>	6.186.338	6.868.104	7.311.991	7.411.212	8.301.000
Saldo	-6.186.338	12.208.329	-47.826.350	-1.151.900	-2.096.853

## Actieplan AP71: Planning en uitvoering organisatiebeheer (Prioritair)

De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer

### Beleidsvaluatie

We zorgden voor de verdere opvolging van het meerjarenplan 2022-2026. In 2025 werden twee aanpassingen van het meerjarenplan doorgevoerd en werden ook de jaarrekening 2024 en de bijhorende beleidsvaluatie 2024 goedgekeurd door de Raad van de VGC.

De administratie realiseerde de algemene ontvangsten van de VGC correct en volledig. Die realisatie vormt een essentiële pijler voor het goede thesauriebeheer en de opvolging van de financieringsbehoeften van de VGC. Door een nauwgezette monitoring en prognose van ontvangsten en uitgaven konden we de liquiditeitspositie van de VGC optimaal beheren.

We bouwden de werking rond studie, data en analyse binnen de cel Stedelijk Beleid verder uit. We organiseerden een eerste ronde van nieuwe structurele bevestigingen, o.a. in samenwerking met de entiteit Gezin over de personeelsproblematiek in de sector (Werken voor Ketjes), en in samenwerking met het Onderwijscentrum Brussel over hun begeleidingstrajecten in scholen. We maakten diverse omgevingsanalyses (zoals de actualisatie van de globale [omgevingsanalyse bij het meerjarenplan](#)) en boden ondersteuning bij de omgevingsanalyses voor de opmaak van de lokaal cultuurbeleidsplannen. Er werden diverse inhoudelijke rapporteringen verzorgd, die ook steeds vaker op een interactieve eerder dan statische manier worden opgevat. We professionaliseerden de ondersteunende data- en informatietools verder, en in samenwerking met de ICT-dienst werd het data-warehouse verder uitgebreid met de gegevens uit de centrale boekhoudsoftware (Business Intelligence, zie ook AP73). We speelden ook een cruciale rol in het kwantitatieve perceel van het BOA-onderzoek (met Arteveldehogeschool), onder andere omdat we de vele data-technische werkzaamheden grotendeels hebben gedragen (van het technische beheer van de bevestigingen, over integratie met databankgegevens tot en met het voorzien van interactieve kaarten).

### Exploitatie

VGC Brussel

Beleidsvaluatie 2025

Emile Jacquainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS-code:

Pagina 35

	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	152.925.920	171.685.176	177.180.591	177.296.768	173.104.711
<i>Uitgaven</i>	8.907.736	10.733.440	9.079.172	9.183.965	9.939.178
Saldo	144.018.184	160.951.737	168.101.418	168.112.803	163.165.532
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	495.336	748.846	206.687	250.864
<i>Uitgaven</i>	23.213	752.927	245.469	605.787	2.057.078
Saldo	-23.213	-257.591	503.377	-399.100	-1.806.215

### Actieplan AP72: Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening (Prioritair)

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

#### *Beleidsevaluatie*

Uit een vergelijkende studie met vijf gelijkaardige Vlaamse besturen rond ziekteverzuim blijkt duidelijk dat onze intensieve begeleiding van langdurig zieke collega's een voelbare positieve impact heeft. Ons algemene ziekteverzuimcijfer ligt met 7,79% maar liefst 5,14% lager dan dat van de controlegroep. Ook de gemiddelde ziekte duur toont een sterk resultaat: 7,56 dagen tegenover 15 dagen in de andere besturen.

Ook in 2025 zijn er evaluatiegesprekken in de hele organisatie gehouden. Voor het eerst zijn die administratief digitaal ondersteund door ons groeiplatform. Door de aspecten 'leren en ontwikkelen' en 'feedback en evalueren' te bundelen in één platform, kunnen we gericht investeren in de groei van onze medewerkers en dus ook de VGC.

Digitale geletterdheid en brede participatie blijven belangrijke speerpunten binnen onze organisatie. Onze Digidagen vormen daarbij het startpunt: een halve dag waarin we samen met medewerkers – vooral technisch assistenten – nagaan of zij toegang hebben tot de noodzakelijke digitale basistoepassingen. We introduceren er ook tools die zij dagelijks nodig hebben, zoals het intranet, de tijdsregistratie of het registreren van fietskilometers. Deelnemers kunnen zich aansluitend inschrijven voor vervolgopleidingen. In 2025 namen 57 collega's deel aan de Digidagen. 23 van hen volgden daarna een uitgebreide opleiding bij Ligo om digitaal vaardiger te worden.

De versterking van ons werkgeversmerk kreeg in 2025 een extra boost. Naast onze website en gerichte campagnes op sociale media, zetten we nu ook onze eigen bestelwagens in als zichtbare ambassadeurs. Met een aantrekkelijke bestickering promoten ze onze vacatures in heel Brussel.

Sinds 2025 kunnen ook de onderwijzende personeelsleden van de VGC een fiets leasen. Om een passende fiets te kunnen kiezen organiseerden we een fietscaravaan. Personeelsleden konden daarbij 2 dagen lang proefrijden met verschillende soorten fietsen. 28 personeelsleden probeerden een fiets uit en 53 personeelsleden zijn met een fietsleasing gestart.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	20.769.412	21.799.476	23.016.045	24.323.631	26.386.509
<i>Uitgaven</i>	73.139.626	76.014.188	79.718.661	84.562.154	92.677.465
Saldo	-52.370.214	-54.214.712	-56.702.616	-60.238.524	-66.290.957

### Actieplan AP73: ICT ontsluit potentieel van de organisatie (Prioritair)

ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie

#### *Beleidsevaluatie*

VGC Brussel  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635  
NIS-code:

Beleidsevaluatie 2025

We verzekeren een kwaliteitsvolle dienstverlening aan de Brusselaars, waarbij tegelijk de ICT-beveiliging een prioriteit is. We startten met werkpakketten voor de invoering van de nieuwe NIS2 (Network and Information Security)-wetgeving. We vernieuwden de virtuele omgeving voor het digitaal werken binnen de administratiehuizen.

De VGC werkt in een up-to-date technische omgeving en beschikt over aangepast informaticamateriaal. We voerden het ICT-luik uit voor het nieuwbouwproject MFC en vernieuwden het wifi-netwerk op campus Zaveldal. We startten het traject met IRISnet voor de vernieuwing van telefoniesystemen op verschillende VGC-locaties.

Rond Business Intelligence liepen projecten rond financiële rapportering en over het aanbod binnen de gemeenschapscentra. Voor de VGC-uitleendienst werd het implementatietraject gestart voor de vervanging van de uitleenapplicatie.

Op vlak van personeelsbeheer nam de VGC in 2025 het digitaal ondersteund evalueren volledig in gebruik. De integratie tussen het subsidieplatform en het financiële systeem werd afgewerkt.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	49.500	0	49.500	37.500	37.500
<i>Uitgaven</i>	2.962.264	3.255.950	3.386.987	3.595.800	4.387.679
<i>Saldo</i>	-2.912.764	-3.255.950	-3.337.487	-3.558.300	-4.350.179
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	5.606
<i>Uitgaven</i>	1.256.839	1.181.253	923.156	2.875.115	5.193.719
<i>Saldo</i>	-1.256.839	-1.181.253	-923.156	-2.875.115	-5.188.113

#### Actieplan AP74: Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium (Prioritair)

We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium

##### Beleidsvaluatie

We zorgden voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur. Voor details over de investeringen in de gemeenschapscentra verwijzen we naar AP55.

We investeerden in een uitbreiding van het MFC Kasterlinden (zie Actieplan AP12: Wegwerken blinde vlekken onderwijs).

In Onderwijsgebouw Technologie investeerden we in de renovatie van de sanitaire kernen en de inkomhal. Verder werd voor dit gebouw de studie afgerond voor de renovatie van de daken, die verbouwd zullen worden in 2026.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	416.449	516.973	845.525	1.195.353	1.032.874
<i>Uitgaven</i>	11.375.727	9.228.550	9.059.106	9.658.091	10.356.927
<i>Saldo</i>	-10.959.277	-8.711.577	-8.213.581	-8.462.738	-9.324.052
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	56.270	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.429.586	1.923.749	4.287.081	6.089.374	7.741.641
<i>Saldo</i>	-1.373.316	-1.923.749	-4.287.081	-6.089.374	-7.741.641
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025

<i>Ontvangsten</i>	0	0	25.376.598	-217.016	0
<i>Uitgaven</i>	945.759	804.884	850.430	898.554	900.000
Saldo	-945.759	-804.884	24.526.168	-1.115.570	-900.000

## Actieplan AP75: Betrouwbaar financieel beheer en inzicht (Prioritair)

We zorgen voor een betrouwbaar financieel beheer en inzicht

### Beleidsvaluatie

De VGC past een voorzichtig schuldbeheer toe, waarbij nieuwe leningen enkel worden opgenomen voor investeringen in eigen infrastructuur en pas worden opgenomen na prefinanciering met beschikbare middelen. Daarom werd in 2025 een beperkte lening onder gunstige voorwaarden afgesloten, ondanks de negatieve invloed van de kredietwaardigheid van het Brussels Gewest, waarbij de schijven later zullen worden opgenomen, in functie van de concrete investeringsnoden. Door het bundelen van verzekeringspolissen en een zorgvuldige marktbevraging konden we ook in een context van stijgende indexaties blijven rekenen op concurrentiële tarieven en betere algemene voorwaarden. Dat is het resultaat van een professionele, strikte en dossiermatige opvolging.

De voorlopige oplevering van het PPS-infrastructuurproject 'Walcourt-Deleers', nu Onderwijs-campus STREAM genoemd, maakt dat de schuldratio tijdelijk stijgt in 2025. Deze stijging is hoofdzakelijk het gevolg van een boekhoudkundige verwerking en geen gevolg van nieuwe beleidsbeslissingen of bijkomende investeringsambities.

<i>Exploitatie</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	12.367	127.942	22.738	9.960	69.270
<i>Uitgaven</i>	2.456.502	3.592.911	3.910.870	3.881.049	4.418.950
Saldo	-2.444.135	-3.464.969	-3.888.132	-3.871.089	-4.349.680
<i>Investerings</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	1.322.973	26.328	0
Saldo	0	0	-1.322.973	-26.328	0
<i>Financiering</i>					
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	19.076.433	-65.890.957	6.476.328	6.204.147
<i>Uitgaven</i>	5.240.579	6.063.220	6.461.561	6.512.658	7.401.000
Saldo	-5.240.579	13.013.213	-72.352.518	-36.330	-1.196.853

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **J1 : Doelstellingenrekening**

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema J1 : Doelstellingenrekening

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID01</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	20.370.184	23.267.393
Ontvangsten	9.086.853	8.561.939
Saldo	-11.283.331	-14.705.454
Investerings		
Uitgaven	80.499.609	115.823.640
Ontvangsten	1.880.287	1.766.145
Saldo	-78.619.322	-114.057.495
Financiering		
Uitgaven	2.621.482	2.426.425
Ontvangsten	64.058.252	64.283.518
Saldo	61.436.770	61.857.093
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID02</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	13.119.658	16.735.519
Ontvangsten	6.173.067	6.250.605
Saldo	-6.946.590	-10.484.913
Investerings		
Uitgaven	1.505.715	11.047.991
Ontvangsten	6.000.000	13.457
Saldo	4.494.285	-11.034.534
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID03</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	3.388.164	3.475.709
Ontvangsten	0	0
Saldo	-3.388.164	-3.475.709
Investerings		
Uitgaven	0	44.670
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-44.670
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID04</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	3.469.354	4.025.073
Ontvangsten	930.584	1.011.372
Saldo	-2.538.770	-3.013.701

Investerings		
Uitgaven	0	3.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-3.000
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID05</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	13.924.618	14.204.304
Ontvangsten	3.676.646	3.854.349
Saldo	-10.247.972	-10.349.955
Investerings		
Uitgaven	4.576.529	18.158.706
Ontvangsten	4.066.713	4.366.285
Saldo	-509.816	-13.792.420
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID06</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	8.474.871	9.027.415
Ontvangsten	2.232.714	2.297.431
Saldo	-6.242.157	-6.729.985
Investerings		
Uitgaven	3.348.982	8.204.589
Ontvangsten	0	0
Saldo	-3.348.982	-8.204.589
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	36.976	0
Saldo	36.976	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID07</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	110.881.060	121.780.199
Ontvangsten	202.863.212	200.630.864
Saldo	91.982.152	78.850.664
Investerings		
Uitgaven	9.596.603	14.992.439
Ontvangsten	206.687	256.470
Saldo	-9.389.916	-14.735.969
Financiering		
Uitgaven	7.411.212	8.301.000
Ontvangsten	6.259.312	6.204.147
Saldo	-1.151.900	-2.096.853
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		

Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Totalen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	173.627.909	192.515.612
Ontvangsten	224.963.076	222.606.559
Saldo	51.335.168	30.090.947
Investerings		
Uitgaven	99.527.437	168.275.035
Ontvangsten	12.153.686	6.402.357
Saldo	-87.373.751	-161.872.678
Financiering		
Uitgaven	10.032.693	10.727.425
Ontvangsten	70.354.540	70.487.665
Saldo	60.321.847	59.760.240

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **J2 : Staat van het financieel evenwicht**

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>51.335.168</b>	<b>30.090.947</b>
a. Ontvangsten		224.963.076	222.606.559
b. Uitgaven		173.627.909	192.515.612
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-87.373.751</b>	<b>-161.872.678</b>
a. Ontvangsten		12.153.686	6.402.357
b. Uitgaven		99.527.437	168.275.035
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-36.038.583</b>	<b>-131.781.731</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>60.321.847</b>	<b>59.760.240</b>
a. Ontvangsten		70.354.540	70.487.665
b. Uitgaven		10.032.693	10.727.425
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>24.283.264</b>	<b>-72.021.491</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		183.507.026	183.507.026
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>207.790.290</b>	<b>111.485.535</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>207.790.290</b>	<b>111.485.535</b>

Gecumuleerd budgettair resultaat			
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet		3.870.917	2.922.233
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet		5.297.868	1.715.817
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet		69.888.106	42.757.511
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet		10.159.135	3.981.187
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet		10.813.169	6.909.139
<b>Gecum. budg. resultaat excl. bestemde gelden</b>		<b>107.761.095</b>	<b>53.199.649</b>

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>51.335.168</b>	<b>30.090.947</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>9.516.549</b>	<b>10.211.280</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		10.032.693	10.727.425
b. Periodieke terugvordering leningen		516.145	516.145
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>41.818.619</b>	<b>19.879.667</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>41.818.619</b>	<b>19.879.667</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-4.514.554</b>	<b>-3.819.823</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		10.032.693	10.727.425
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		14.547.248	14.547.248
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>37.304.065</b>	<b>16.059.844</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

### **J3 : Kredietrealisatie**

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema J3 : Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Vlaamse Gemeenschapscommissie</b>						
Exploitatie	173.627.909	224.963.076	192.515.612	222.606.559	190.295.434	217.052.736
Investerings	99.527.437	12.153.686	168.275.035	6.402.357	51.193.507	5.224.000
Financiering	10.032.693	70.354.540	10.727.425	70.487.665	10.727.425	2.320.060
<i>Leningen en Leasings</i>	10.032.693	70.317.564	10.727.425	70.487.665	10.727.425	2.320.060
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	36.976	0	0	0	0

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **J4 : Balans**

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema J4 : Balans

	2025	2024
<b>ACTIVA</b>	<b>567.229.046</b>	<b>474.983.116</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>223.481.591</b>	<b>197.076.068</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	213.494.890	185.355.303
B. Vorderingen op korte termijn	8.945.813	9.406.495
1. Vorderingen uit ruiltransacties	4.586.949	4.455.349
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	4.358.864	4.951.146
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.040.889	2.314.270
<b>II. Vaste activa</b>	<b>343.747.455</b>	<b>277.907.048</b>
A. Vorderingen op lange termijn	4.174.153	6.632.470
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	4.174.153	6.632.470
B. Financiële vaste activa	3.596.817	3.441.965
1. Belangen in en vorderingen op openbare besturen en ondernemingen	3.436.526	3.436.526
2. Andere aandelen en effecten	160.291	5.439
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar ontvangen	0	0
C. Materiële vaste activa	334.868.843	266.660.343
1. Gemeenschapsgoederen	334.363.529	266.155.029
a. Terreinen en gebouwen	123.878.155	114.725.520
b. Andere infrastructuur	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	2.640.492	1.829.895
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	5.015.874	3.494.560
e. Leasing en soortgelijke rechten	202.829.008	146.105.053
f. Erfgoed	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
3. Andere materiële vaste activa	505.314	505.314
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Roerende goederen	505.314	505.314
D. Immateriële vaste activa	1.107.641	1.172.271

## Schema J4 : Balans

	2025	2024
<b>PASSIVA</b>	<b>567.229.046</b>	<b>474.983.116</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>286.615.878</b>	<b>224.303.257</b>
A. Schulden op korte termijn	29.188.498	22.932.182
1. Schulden uit ruiltransacties	14.402.021	13.376.249
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	3.352.000	2.902.453
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	11.050.021	10.473.796
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	3.600.392	780.976
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	11.186.085	8.774.957
B. Schulden op lange termijn	257.427.381	201.371.075
1. Schulden uit ruiltransacties	257.427.381	201.371.075
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	26.488.000	28.305.437
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	26.488.000	28.305.437
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	230.939.381	173.065.638
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
<b>II. Nettoactief</b>	<b>280.613.168</b>	<b>250.679.860</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	53.497.628	48.149.354
B. Gecumuleerd overschot of tekort	21.601.581	-2.828.601
C. Herwaarderingsreserves	0	0
D. Overig nettoactief	205.513.959	205.359.107

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

Jaarrekening 2025

Financiële nota Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten

	2025	2024
<b>I. Kosten</b>	<b>203.643.585</b>	<b>226.940.192</b>
A. Operationele kosten	193.327.974	217.659.446
1. Goederen en diensten	19.039.136	17.865.919
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	89.016.045	83.642.136
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12.449.259	42.179.733
4. Toegestane werkingssubsidies	53.883.069	53.384.763
5. Toegestane investeringsubsidies	17.566.417	19.151.362
6. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
7. Andere operationele kosten	1.374.049	1.435.534
B. Financiële kosten	10.315.611	9.280.746
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>228.073.767</b>	<b>221.712.791</b>
A. Operationele opbrengsten	219.418.853	212.688.226
1. Opbrengsten uit de werking	1.977.747	2.319.717
2. Boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	214.016.438	206.186.109
<i>a. Dotaties</i>	<i>171.031.716</i>	<i>169.092.798</i>
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>745.000</i>	<i>620.000</i>
<i>c. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>42.239.723</i>	<i>36.473.311</i>
4. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
5. Andere operationele opbrengsten	3.424.668	4.182.400
B. Financiële opbrengsten	8.654.914	9.024.565
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>24.430.182</b>	<b>-5.227.401</b>
A. Operationele overschot of tekort	26.090.879	-4.971.220
B. Financieel overschot of tekort	-1.660.696	-256.180
<b>IV. Verwerking van het overschot of het tekort van het boekjaar</b>	<b>24.430.182</b>	<b>-5.227.401</b>
A. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	24.430.182	-5.227.401

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	6.730.286	9.236.882	9.701.891	10.731.059	12.677.159	14.938.895	15.180.990
Ontvangsten	152.623.732	171.559.395	176.864.510	177.320.939	173.083.541	173.228.729	173.173.729
Saldo	145.893.446	162.322.512	167.162.619	166.589.880	160.406.382	158.289.834	157.992.739
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.032.693	10.727.425	12.145.639	12.303.630
Ontvangsten	0	45.212.959	-277.867	70.354.540	70.487.665	4.128.809	0
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-8.917.377	60.321.847	59.760.240	-8.016.830	-12.303.630
<b>Algemene zaken</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	42.290.126	42.188.646	43.156.965	46.308.035	51.856.969	53.056.125	51.961.942
Ontvangsten	2.433.164	1.922.581	1.760.304	2.496.850	2.456.151	2.228.444	2.227.444
Saldo	-39.856.962	-40.266.065	-41.396.661	-43.811.185	-49.400.818	-50.827.682	-49.734.498
Investerings							
Uitgaven	1.612.443	1.540.602	2.669.847	3.318.786	3.292.473	8.228.714	0
Ontvangsten	1.111.608	1.085.789	109.411	48.324	55.964	2.408.000	0
Saldo	-500.835	-454.814	-2.560.436	-3.270.462	-3.236.509	-5.820.714	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
<b>Onderwijs en vorming</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	45.011.579	45.276.674	51.854.281	53.845.262	58.613.096	58.888.696	56.878.196
Ontvangsten	24.134.705	24.540.504	28.293.541	29.249.868	30.773.351	30.947.877	30.715.877

Saldo	-20.876.874	-20.736.170	-23.560.740	-24.595.394	-27.839.745	-27.940.819	-26.162.319
Investeringen							
Uitgaven	46.194.307	52.721.780	15.733.998	87.432.163	87.874.650	73.375.928	0
Ontvangsten	2.765.982	441.547	639.435	2.038.144	1.966.145	117.254	0
Saldo	-43.428.326	-52.280.233	-15.094.563	-85.394.019	-85.908.505	-73.258.674	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cultuur, jeugd en sport</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	40.133.874	41.173.631	42.338.968	43.381.311	45.207.031	45.917.806	45.162.566
Ontvangsten	9.679.363	8.657.655	9.258.041	9.462.487	9.749.035	9.785.854	9.261.797
Saldo	-30.454.512	-32.515.976	-33.080.927	-33.918.823	-35.457.996	-36.131.952	-35.900.769
Investeringen							
Uitgaven	7.612.629	9.576.343	3.913.828	4.192.454	4.192.455	26.511.696	0
Ontvangsten	1.172.270	1.113.250	2.504.946	4.066.713	4.379.743	1.425.365	1.116.000
Saldo	-6.440.359	-8.463.093	-1.408.882	-125.741	187.287	-25.086.331	1.116.000
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
<b>Welzijn, gezondheid en gezin</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	16.484.863	18.118.626	18.556.993	19.362.242	24.161.357	27.832.340	30.849.578
Ontvangsten	3.301.468	4.048.288	3.676.218	6.432.932	6.544.482	7.839.162	13.257.262
Saldo	-13.183.395	-14.070.338	-14.880.775	-12.929.310	-17.616.875	-19.993.178	-17.592.316
Investeringen							
Uitgaven	3.111.197	4.117.318	5.162.566	4.584.034	4.584.034	20.455.099	0
Ontvangsten	0	0	0	6.000.506	506	0	0
Saldo	-3.111.197	-4.117.318	-5.162.566	1.416.472	-4.583.528	-20.455.099	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>144.128.480</b>	<b>147.124.902</b>	<b>156.328.351</b>	<b>163.312.298</b>	<b>180.234.953</b>	<b>186.054.967</b>	<b>185.212.282</b>
1. Goederen en diensten	19.120.969	18.162.649	17.865.919	19.039.136	22.830.054	23.967.281	21.743.927
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	77.736.448	83.642.136	89.016.045	97.073.298	98.962.443	98.962.443
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.494.318	18.342.749	17.259.370	18.383.908	20.099.499	22.728.157	22.728.157
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	30.383.494	33.577.038	37.341.067	39.329.653	42.748.081	43.031.753	43.031.753
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	4.548.313	4.283.682	6.077.622	6.995.935	7.457.421	7.820.691	7.820.691
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	16.928.877	17.369.400	18.471.012	19.271.889	21.216.174	21.605.917	21.605.917
<i>f. Andere personeelskosten</i>	3.741.925	4.101.608	4.433.516	5.011.809	5.479.415	3.701.763	3.701.763
<i>g. Pensioenen</i>	59.965	61.970	59.549	22.850	72.708	74.162	74.162
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	49.880.961	53.384.763	53.883.069	58.931.525	61.880.412	63.602.562
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.344.844	1.435.534	1.374.049	1.400.075	1.244.831	903.350
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>6.522.249</b>	<b>8.869.557</b>	<b>9.280.746</b>	<b>10.315.611</b>	<b>12.280.659</b>	<b>14.578.895</b>	<b>14.820.990</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.862.338	9.273.302	10.307.715	12.266.659	14.564.895	14.806.990
- <i>aan financiële instellingen</i>	6.306.698	8.862.338	9.273.302	10.307.715	12.266.659	14.564.895	14.806.990
- <i>aan andere entiteiten</i>	206.352	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.199	7.219	7.443	7.896	14.000	14.000	14.000

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>191.593.090</b>	<b>205.512.469</b>	<b>212.688.226</b>	<b>219.418.853</b>	<b>222.062.734</b>	<b>223.765.066</b>	<b>228.426.109</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	2.557.093	2.319.717	1.977.747	1.981.770	1.963.380	1.805.750
2. Boetes	0	0	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	199.943.986	206.186.109	214.016.438	216.471.084	217.875.297	222.788.303
<i>a. Dotaties</i>	<i>152.044.390</i>	<i>164.436.720</i>	<i>169.092.798</i>	<i>171.031.716</i>	<i>171.794.716</i>	<i>172.963.729</i>	<i>172.963.729</i>
- van de federale overheid	20.242.954	22.410.464	22.569.111	23.435.510	23.188.000	23.651.760	23.651.760
- van de Vlaamse overheid	46.533.811	47.912.654	49.572.437	50.810.927	50.165.674	48.902.107	48.902.107
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	85.267.625	94.113.602	96.951.250	96.785.278	98.441.042	100.409.862	100.409.862
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>8.601.023</i>	<i>9.937.530</i>	<i>620.000</i>	<i>745.000</i>	<i>745.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	8.593.922	9.905.530	620.000	745.000	745.000	0	0
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	7.101	32.000	0	0	0	0	0
<i>c. Specifiek werkingssubsidies</i>	<i>26.452.778</i>	<i>25.569.735</i>	<i>36.473.311</i>	<i>42.239.723</i>	<i>43.931.368</i>	<i>44.911.568</i>	<i>49.824.574</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	20.290.867	20.985.970	31.327.646	36.956.424	38.914.024	40.337.744	45.250.750
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.654.897	4.374.550	4.146.566	4.527.422	4.677.350	4.405.824	4.405.824
- van andere entiteiten	4.507.014	209.214	999.100	755.877	339.995	168.000	168.000
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	3.011.390	4.182.400	3.424.668	3.609.880	3.926.389	3.832.056
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>579.342</b>	<b>5.215.954</b>	<b>7.164.388</b>	<b>5.544.223</b>	<b>543.825</b>	<b>265.000</b>	<b>210.000</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>54.733.964</b>	<b>54.243.517</b>	<b>51.335.168</b>	<b>30.090.947</b>	<b>23.396.204</b>	<b>28.602.837</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>13.047.742</b>	<b>38.804.855</b>	<b>7.697.755</b>	<b>81.458.036</b>	<b>81.874.195</b>	<b>35.924.292</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	38.771.890	7.697.150	81.458.036	81.874.195	35.739.161	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>10.732.511</i>	<i>10.014.667</i>	<i>6.037.215</i>	<i>13.028.521</i>	<i>13.028.521</i>	<i>26.889.992</i>	<i>0</i>
<i>b. Andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>2.292.231</i>	<i>2.620.697</i>	<i>1.937.802</i>	<i>4.561.951</i>	<i>4.562.156</i>	<i>8.849.170</i>	<i>0</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>26.136.526</i>	<i>-277.867</i>	<i>63.867.564</i>	<i>64.283.518</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Andere materiële vaste activa	23.000	32.965	605	0	0	185.131	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>23.000</i>	<i>32.965</i>	<i>605</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>185.131</i>	<i>0</i>
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>903.247</b>	<b>364.828</b>	<b>631.122</b>	<b>502.984</b>	<b>503.000</b>	<b>2.933.608</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>44.579.587</b>	<b>28.786.360</b>	<b>19.151.362</b>	<b>17.566.417</b>	<b>17.566.417</b>	<b>89.713.536</b>	<b>0</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>5.049.860</b>	<b>2.640.586</b>	<b>3.253.792</b>	<b>12.153.686</b>	<b>6.402.357</b>	<b>3.950.619</b>	<b>1.116.000</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	5.049.860	2.475.119	1.252.751	8.480.142	2.385.063	3.524.000	1.116.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	1.051.805	166.427	166.000	0	0
- van andere entiteiten	0	165.467	949.236	3.507.117	3.851.294	426.619	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-53.480.716</b>	<b>-65.315.457</b>	<b>-24.226.447</b>	<b>-87.373.751</b>	<b>-93.541.255</b>	<b>-124.620.817</b>	<b>1.116.000</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-11.959.013</b>	<b>-10.581.493</b>	<b>30.017.070</b>	<b>-36.038.583</b>	<b>-63.450.308</b>	<b>-101.224.613</b>	<b>29.718.837</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.870.197</b>	<b>8.139.877</b>	<b>8.639.511</b>	<b>10.032.693</b>	<b>10.727.425</b>	<b>12.145.639</b>	<b>12.303.630</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.032.693	10.727.425	12.145.639	12.303.630
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>45.212.959</b>	<b>-277.867</b>	<b>70.317.564</b>	<b>70.487.665</b>	<b>4.128.809</b>	<b>0</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	45.212.959	-277.867	70.317.564	70.487.665	4.128.809	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-6.870.197</b>	<b>37.073.082</b>	<b>-8.917.377</b>	<b>60.321.847</b>	<b>59.760.240</b>	<b>-8.016.830</b>	<b>-12.303.630</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-18.829.211</b>	<b>26.491.589</b>	<b>21.099.692</b>	<b>24.283.264</b>	<b>-3.690.068</b>	<b>-109.241.443</b>	<b>17.415.207</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T3 : Investeringsproject**

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema T3 : Investeringsproject: OIFLANK\_INFRA: schoolinfrastructuur (Actieplan/Actie: AP11 / ACT116)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>99.878.139</b>	<b>0</b>	<b>6.397.960</b>	<b>0</b>	<b>106.276.099</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	99.878.139	0	6.397.960	0	106.276.099
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	9.683.361	0	6.397.960	0	16.081.321
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	90.194.778	0	0	0	90.194.778
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>615.741</b>	<b>0</b>	<b>1.092.334</b>	<b>0</b>	<b>1.708.075</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>71.896.240</b>	<b>0</b>	<b>57.827.551</b>	<b>0</b>	<b>129.723.791</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>4.266.145</b>	<b>0</b>	<b>117.254</b>	<b>0</b>	<b>4.383.398</b>



## Schema T3 : Investeringsproject: OIFLANK\_UTRUST: materiaal (Actieplan/Actie: AP11 / ACT117)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>14.992.386</b>	<b>0</b>	<b>4.053.337</b>	<b>0</b>	<b>19.045.723</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>380.124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>380.124</b>























## Schema T3 : Investeringsproject: JEUGD\_INVEST: jeugdendienst aankoop materiaal (Actieplan/Actie: AP21 / ACT213)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>547.968</b>	<b>0</b>	<b>816.709</b>	<b>0</b>	<b>1.364.677</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	547.968	0	816.709	0	1.364.677
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	547.968	0	813.709	0	1.361.677
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	3.000	0	3.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>23.502</b>	<b>0</b>	<b>22.497</b>	<b>0</b>	<b>45.999</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>784.385</b>	<b>0</b>	<b>1.231.664</b>	<b>0</b>	<b>2.016.049</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>95.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.142</b>







## Schema T3 : Investeringsproject: GALG\_INFRA: infrastructuur (Actieplan/Actie: AP24 / ACT244)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.306.449</b>	<b>0</b>	<b>259.340</b>	<b>0</b>	<b>1.565.790</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.306.449	0	259.340	0	1.565.790
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.158.049	0	259.340	0	1.417.390
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	148.400	0	0	0	148.400
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>78.878</b>	<b>0</b>	<b>409.228</b>	<b>0</b>	<b>488.106</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>8.559.523</b>	<b>0</b>	<b>12.579.175</b>	<b>0</b>	<b>21.138.698</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>6.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.000.000</b>



























## Schema T3 : Investeringsproject: CJS\_INFRA: CJS infrastructuur onderhoud en werken (Actieplan/Actie: AP54 / ACT544)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>15.812.550</b>	<b>0</b>	<b>18.710.080</b>	<b>0</b>	<b>34.522.629</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	15.812.550	0	18.710.080	0	34.522.629
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	14.331.362	0	15.867.804	0	30.199.166
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	1.481.187	0	2.842.276	0	4.323.464
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.433.760</b>	<b>0</b>	<b>1.014.412</b>	<b>0</b>	<b>2.448.172</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>8.705.768</b>	<b>0</b>	<b>1.425.365</b>	<b>2.232.000</b>	<b>12.363.133</b>



## Schema T3 : Investeringsproject: SB\_ALG\_INVEST: projecten stedelijk beleid (Actieplan/Actie: AP55 / ACT551)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>753.933</b>	<b>0</b>	<b>753.933</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	753.933	0	753.933
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	753.933	0	753.933
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.407</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.407</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>1.775.573</b>	<b>0</b>	<b>3.511.156</b>	<b>0</b>	<b>5.286.729</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.143.608</b>	<b>0</b>	<b>2.408.000</b>	<b>0</b>	<b>4.551.608</b>



































## Schema T3 : Investeringsproject: ALG\_SUBS: terugvordering investeringssubsidies (Actieplan/Actie: AP71 / ACT711)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.450.869</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.450.869</b>























## Schema T3 : Investeringsproject: ALG\_INFRA: infrastructuur onderhoud en werken (Actieplan/Actie: AP74 / ACT744)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>14.050.729</b>	<b>0</b>	<b>2.637.326</b>	<b>0</b>	<b>16.688.055</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	14.050.729	0	2.637.326	0	16.688.055
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	13.917.460	0	2.574.744	0	16.492.204
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	133.269	0	62.582	0	195.851
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>







	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>106.637</b>	<b>0</b>	<b>352.963</b>	<b>0</b>	<b>459.600</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	50.068	0	167.832	0	217.900
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	50.068	0	167.832	0	217.900
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	56.570	0	185.131	0	241.700
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	56.570	0	185.131	0	241.700
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Rek 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>146.400.796</b>	<b>182.118.462</b>	<b>173.065.638</b>	<b>230.939.381</b>	<b>221.805.006</b>	<b>209.748.716</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	182.118.462	173.065.638	230.939.381	221.805.006
2. Nieuwe leningen	0	45.212.959	-277.867	70.317.564	4.128.809	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-9.495.293	-8.774.957	-12.443.821	-12.303.630	-12.056.290
5. Andere mutaties	0	0	0	0	-959.554	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>7.284.095</b>	<b>8.639.511</b>	<b>8.774.957</b>	<b>11.186.085</b>	<b>12.303.630</b>	<b>12.056.290</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.639.511	8.774.957	11.186.085	12.303.630
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.139.877	-8.639.511	-10.032.693	-12.145.639	-12.303.630
3. Overboekingen	6.332.437	9.495.293	8.774.957	12.443.821	12.303.630	12.056.290
4. Andere mutaties	0	0	0	0	959.554	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>153.684.890</b>	<b>190.757.972</b>	<b>181.840.595</b>	<b>242.125.466</b>	<b>234.108.636</b>	<b>221.805.006</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T5 : Toelichting bij de balans**

Jaarrekening 2025

Toelichting Jaarrekening 2025 (2025/00)

Volgnummer budgettaire boekhouding : 140616

Volgnummer algemene boekhouding : 19884

## Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>A. Financiële vaste activa</b>	<b>3.441.965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>154.852</b>	<b>3.596.817</b>
<b>B. Materiële vaste activa</b>	<b>266.660.343</b>	<b>81.458.036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.249.535</b>	<b>0</b>	<b>334.868.843</b>
1. Gemeenschapsgoederen	266.155.029	81.458.036	0	0	0	13.249.535	0	334.363.529
a. Terreinen en gebouwen	114.725.520	13.028.521	0	0	0	3.875.886	0	123.878.155
b. Andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	1.829.895	1.219.657	0	0	0	409.060	0	2.640.492
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.494.560	3.342.294	0	0	0	1.820.980	0	5.015.874
e. Leasing en soortgelijke rechten	146.105.053	63.867.564	0	0	0	7.143.609	0	202.829.008
f. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	505.314	0	0	0	0	0	0	505.314
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	505.314	0	0	0	0	0	0	505.314
<b>C. Immateriële vaste activa</b>	<b>1.172.271</b>	<b>502.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>567.614</b>	<b>0</b>	<b>1.107.641</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>					
<b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b>	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	48.149.354	6.357.805	3.110.691	2.101.159	53.497.628
<b>Totaal</b>	<b>48.149.354</b>	<b>6.357.805</b>	<b>3.110.691</b>	<b>2.101.159</b>	<b>53.497.628</b>
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	-2.828.601	24.430.182	0	0	21.601.581
<b>Totaal</b>	<b>-2.828.601</b>	<b>24.430.182</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.601.581</b>
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Overig nettoactief</b>	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	205.359.107	0		154.852	205.513.959
<b>Totaal</b>	<b>205.359.107</b>	<b>0</b>		<b>154.852</b>	<b>205.513.959</b>
<b>E. Totaal nettoactief</b>	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	250.679.860			29.933.308	280.613.168
<b>Totaal</b>	<b>250.679.860</b>			<b>29.933.308</b>	<b>280.613.168</b>

### 2.3.5 Toelichting bij de balans

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding) de NOB (nieuwe OCMW boekhouding) of de AGB-boekhouding (autonome gemeentebedrijven). De beginbalans van BBC stemt dus niet overeen met de eindbalans van NGB of NOB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

#### **A. Overgang van NGB (Nieuwe Gemeentelijke boekhouding) naar BBC**

Principes en tevens oorzaak van de verschillen:

- Investeringsubsidies worden niet meer geactiveerd, d.w.z. dat de uitgeven investeringssubsidies niet meer in het actief van de balans worden opgenomen;
- De waarde van de gebouwen en hun gronden werden niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 maar kregen een nieuwe waarde in de balans van 01/01/2022. Deze nieuwe waarde is bepaald op basis van (externe) schattingsverslagen (uitgevoerd medio 2021);
- Schattingsverslagen vermelden (meestal) grondwaarde en verschillende verkoopwaarden – te gebruiken venale waarde bij verkoop (minus grond). Geen aparte vermelding van uitrusting;
- De waarde van de gebouwen uit PPS-constructies (ic. DBF(M)) zijn wel opgenomen voor hun waarde uit de balans van 31/12/2021, aangezien dit allemaal recente gebouwen betreft;
- Alle werken in gebouwen die niet tot de VGC-eigendom behoren zijn niet geactiveerd;
- Informaticamateriaal, installaties, machines, meubilair, kantoomaterieel en uitrusting (MAR codes 23 en 24, uitgezonderd rollend materiaal) worden slechts geactiveerd (=als investering aanzien) wanneer de aanschaffingswaarde hoger of gelijk is aan 5.500 EUR (exclusief BTW); De waarde werd niet arbitrair gekozen, dit gebeurde rekening houdend met de geldende delegaties op dat ogenblik binnen de organisatie en de nieuwe waarderingsregels;
- Alles met betrekking tot 'rollend materiaal' is ongeacht de restwaarde opgenomen in de balans 01/01/2022 wanneer deze nog in bezit is;
- Bij de kunstwerken (klasse 27) zijn enkel de werkelijk gerealiseerde werken opgenomen. Concepten en dus niet werkelijk gerealiseerde werken zijn niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021;
- De waarde van het geactiveerde materieel en uitrusting werd niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 wanneer hun individuele restwaarde kleiner is dan 5.500 EUR exclusief BTW.

### 2.3.6 Financiële risico's

De Vlaamse Gemeenschapscommissie blijft functioneren in een financieel en macro-economisch kader dat wordt gekenmerkt door aanhoudende onzekerheden op het vlak van inflatie, rente-evoluties, economische groei en de budgettaire context bij de verschillende overheden. Daarnaast blijven ook de evoluties binnen de Brusselse institutionele context, de financieringsstromen vanuit andere overheden en de verdere uitvoering van grote investerings- en PPS-projecten bepalende factoren voor het financieel meerjarenperspectief van de VGC.

Zoals bij eerdere beleidsrapporten worden onderstaande risico's en assumpties opgenomen om een transparant beeld te geven van de belangrijkste elementen die een impact kunnen hebben op de toekomstige financiële toestand van de VGC.

Een overzicht van de middelen, met heel wat aanvullende informatie, is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota, van dit document. De elementen die in Deel I aan bod komen, worden hieronder minder of niet meer toegelicht.

#### **De dotaties en subsidies van hogere overheden**

De VGC is in belangrijke mate afhankelijk van dotaties en subsidies van andere overheden, in het bijzonder van de Vlaamse overheid en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Wijzigingen in de budgettaire context of beleidskeuzes van deze overheden kunnen bijgevolg een belangrijke impact hebben op de ontvangsten van de VGC.

De budgettaire situatie van zowel het Brussels Hoofdstedelijk Gewest als de federale overheid blijft daarbij een aandachtspunt. In de voorbije jaren werd reeds vastgesteld dat besparingsmaatregelen of verschuivingen in financieringsmechanismen een impact kunnen hebben op de ontvangstenstromen richting de VGC.

Daarnaast blijft de timing van bepaalde ontvangsten een operationeel aandachtspunt. Vertragingen in de uitbetaling van dotaties, trekingsrechten of subsidies kunnen tijdelijk een impact hebben op de liquiditeitspositie en thesaurieplanning van de VGC.

#### **Inflatie en loonindexering**

De loonindexeringen van de voorbije jaren blijven een structurele impact hebben op de exploitatie-uitgaven van de VGC. Personeelskosten vormen een van de belangrijkste uitgavencategorieën binnen het exploitatiebudget.

Hoewel de inflatiegraad ten opzichte van de piekjaren is afgekoeld, blijft er onzekerheid bestaan over de verdere evolutie van de inflatie en de timing van toekomstige indexeringen. Bijkomende indexeringen hebben niet alleen een impact op de personeelskosten en andere personeelsgerelateerde uitgaven van de VGC zelf, maar kunnen eveneens aanleiding geven tot bijkomende budgettaire druk bij diverse gesubsidieerde organisaties, onder meer in functie van stijgende loon- en werkingskosten.

Ook de algemene prijsstijgingen voor goederen, diensten, energie en bouwkosten blijven een impact hebben op de werking en de investeringsprojecten van de VGC.

## **Renterisico en financieringslasten**

De evolutie van de rentevoeten blijft een belangrijk financieel aandachtspunt. De stijging van de lange rentevoeten in de voorbije jaren heeft geleid tot hogere financieringskosten voor nieuwe leningen en PPS-projecten.

De VGC volgt haar schuldpositie en thesauriebeheer nauwgezet op. Daarbij wordt steeds een afweging gemaakt tussen het inzetten van beschikbare thesauriemiddelen, het aangaan van bijkomende financiering en het optimaal spreiden van financieringsrisico's.

Een 'positieve' renteomgeving in 2025 heeft opnieuw geleid tot belangrijke financiële opbrengsten op kortetermijnbeleggingen en thesauriebeheer. Deze opbrengsten blijven echter afhankelijk van de toekomstige evolutie van de marktrente en kunnen bijgevolg niet als structureel gegarandeerde ontvangsten worden beschouwd.

## **Investeringsprojecten en PPS-dossiers**

De VGC blijft investeren in infrastructuurprojecten, schoolgebouwen, gemeenschapsinfrastructuur en andere strategische investeringen. Dergelijke projecten gaan gepaard met specifieke risico's inzake timing, uitvoeringsmodaliteiten, bouwkosten, indexeringen en financiering.

Voor een aantal PPS-projecten (DBF(m)'s) lopen de financiële engagementen bovendien over een lange periode. Hoewel deze projecten bijdragen tot de noodzakelijke infrastructuuruitbouw, brengen zij ook toekomstige financiële lasten met zich mee.

Tegenover deze financiële lasten staan ontvangsten uit o.m. dotaties (van overheden en inrichtende machten) die de aflossingen moeten dekken. De VGC past geen bullet-leningen of andere constructies toe die zware financiële lasten doorschuiven naar volgende bestuursperiodes.

De effectieve realisatiegraad van investeringsprojecten blijft daarnaast een belangrijke factor binnen de jaarrekening. Uitstel van projecten of verschuivingen in uitvoeringstermijnen kunnen leiden tot afwijkingen tussen budget en realisatie, zowel aan uitgaven- als ontvangstenzijde.

## **Liquiditeits- en thesaurierisico**

De VGC beheert zeer actief haar thesauriemiddelen en volgt haar liquiditeitspositie permanent op. Een belangrijk aandachtspunt blijft daarbij de afstemming tussen de timing van ontvangsten en uitgaven.

De combinatie van grote investeringsprojecten, periodieke dotatiestromen en stijgende exploitatie-uitgaven vereist een nauwgezette thesaurieplanning. Tijdelijke vertragingen in ontvangsten kunnen een impact hebben op de beschikbare liquiditeiten.

De VGC blijft daarom inzetten op een voorzichtig en actief thesauriebeheer, met aandacht voor spreiding van risico's, beperkte tegenpartijrisico's en een evenwicht tussen rendement, liquiditeit en veiligheid.

## **Juridische en operationele risico's**

Zoals elke overheid wordt ook de VGC geconfronteerd met juridische, operationele en organisatorische risico's. Het betreft onder meer risico's inzake overheidsopdrachten, subsidiestromen, fiscaliteit, personeelsbeheer, middelenbeheer, informatieveiligheid en veranderende regelgeving.

De VGC blijft inzetten op de verdere professionalisering van interne controle, risicobeheersing en procesoptimalisatie. In dat kader wordt verder gewerkt aan de optimalisatie van financiële processen, aankoopflows, rapportering en digitale opvolging.

Daarnaast blijft bijzondere aandacht uitgaan naar de verdere uniformisering van interne procedures inzake financiële stromen, kas- en betaalverrichtingen, vervreemding van goederen, registratie en rapportering. Hierbij wordt maximaal ingezet op transparantie, traceerbaarheid, functiescheiding en digitale opvolging binnen de reguliere beheers- en boekhoudkundige processen.

Ook de afhankelijkheid van externe software- en systeemleveranciers blijft een aandachtspunt, onder meer in functie van de verdere evoluties binnen BBC 3.0, digitale rapportering/dataontsluiting en integraties tussen verschillende toepassingen.

## **Structureel financieel evenwicht**

De VGC bewaakt blijvend het structureel financieel evenwicht zoals voorzien binnen de BBC-regelgeving. Daarbij blijven vooral het budgettaire resultaat en de autofinancieringsmarge belangrijke indicatoren.

De jaarrekening 2025 toont een positief budgettaire resultaat en een positieve autofinancieringsmarge, wat bevestigt dat de VGC op structurele wijze in staat blijft om haar bestaande financiële verplichtingen te dragen.

Tegelijk blijft voorzichtigheid aangewezen gelet op:

- De onzekerheden inzake toekomstige financieringsstromen;
- De impact van toekomstige loon- en prijsindexeringen;
- De stijgende financieringslasten van investeringen;
- De budgettaire context bij andere overheden;
- En de noodzaak om blijvend ruimte te behouden (buffervorming) voor toekomstige beleidskeuzes en investeringen.

### 2.3.7 Waarderingsregels

#### 1. *Inleiding*

In dit document worden de regels samengevat die toegepast worden bij de Vlaamse Gemeenschapscommissie (vanaf 01/01/2022) voor de waardering van de inventaris, de vorming en de aanpassing van de afschrijvingen, waardeverminderingen, herwaarderingen en de aanleg van voorzieningen voor risico's en kosten.

De BBC-waarderingsregels zijn gebaseerd op IPSAS (International Accounting Standards). Dit zijn boekhoudnormen specifiek voor de publieke sector. Deze standaarden zijn niet bindend, maar gelden als referentie en verdienen de aanbeveling.

#### 2. *Algemene principes*

De waarderingsregels moeten over de boekjaren heen identiek worden toegepast, tenzij er belangrijke veranderingen optreden wegens economische of technologische omstandigheden waardoor ze niet meer aan het voorschrift van het 'getrouw beeld' beantwoorden.

Eventuele afwijkingen dienen in de jaarrekening te worden toegelicht.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie verricht ten minste op het einde van het boekjaar de nodige opnemingen, verificaties, onderzoeken en waarderingsregels, om op dezelfde datum een inventaris op te maken van alle bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen, evenals van het netto-patrimonium.

Tenzij in onderstaande waarderingsregels anders vermeld, gelden de volgende algemene waarderingsprincipes:

- Afzonderlijke waardering van elk bestanddeel van het vermogen;
- Waardering op basis van verantwoordingsstukken of op basis van controleerbare gegevens;
- De gehanteerde waarderingsmethoden moeten betrouwbaar zijn;
- Toepassing van het voorzichtigheidsprincipe.

Elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde onder aftrek van de eventuele afschrijvingen en met eventuele herwaarderingen.

#### 3. *Aanschaffingswaarde*

Elk actief bestanddeel wordt bij verwerving gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Onder de aanschaffingswaarde wordt verstaan:

- De aanschaffingsprijs;
- De vervaardigingsprijs;
- De nominale waarde;
- De heropbouwwaarde;
- De schenkingswaarde.

De aanschaffingsprijs is gelijk aan de aankoopprijs of ruilwaarde vermeerderd met de bijkomende kosten, zoals onder meer de niet-terugbetaalbare belastingen, de vervoer- en installatiekosten.

Onderliggende bijkomende kosten worden niet opgenomen in de aanschaffingswaarde, maar worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening:

- Boetes;
- Nalatigheidsintresten.

Goederen verworven ten kosteloze titel worden bij verwerving gewaardeerd aan de uitgaande boekwaarde bij de afstand doende entiteit en bij ontstentenis daarvan tegen "werkelijke waarde", zijnde het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen die uit vrije wil een transactie afsluiten.

Onder goederen verworven ten kosteloze titel wordt onder meer het volgende begrepen:

- Schenkingen;
- Of erfenissen.

#### 4. *Herwaarderingen (waardevermeerderingen of -verminderingen)*

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekhoudkundige waarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde.

Herwaardering is conform BBC enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa.

#### 5. *Afschrijvingen*

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur.

Voor de bepaling van het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van het vast activum, wordt volgende formule gehanteerd:

Boekhoudkundige waarde – Restwaarde

Resterende gebruiksduur

De Vlaamse Gemeenschapscommissie kiest voor de lineaire afschrijvingsmethode. De restwaarde wordt hierbij altijd gelijkgesteld aan 0.

Als een vast activum volledig is afgeschreven is de boekwaarde 0,00 EUR.

Het betreffende actief blijft in de boekhouding voor deze waarde opgenomen tot moment van vervreemding.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie maakt hier wel een onderscheid tussen geïndividualiseerde activa (klassen 21, 22, 25, 26, 27 en 28) en geglobaliseerde of niet geïndividualiseerde activa (klassen 23 en 24). De niet geïndividualiseerde activa verdwijnen uit de boekhouding.

Overzicht van de gehanteerde afschrijvingstermijnen per vast activa klasse:

Vast Activa Klasse	Omschrijving	Afschrijvingsduur in jaren
21	Immateriële vaste activa	5
22	Terreinen, gebouwen, wegen en andere infrastructuur	Zie onderdeel
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	33
22200000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22300000	Andere zak. rechten op onr. goederen - gemeenschapsgoederen	0
22800000	Andere onroerende infrastructuur	10
22900000	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0
22910000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	33
22920000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0
22930000	Andere zak. rechten op onr. goederen - bedrijfsmatige MVA	0
23	Installaties, machines en uitrusting	10
24	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	Zie onderdeel
24000000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - gemeenschapsgoed.	10
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	10
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	5-10
24300000	Informaticamaterieel – gemeenschapsgoederen	3
24400000	Rollend materieel – gemeenschapsgoederen	5-10
24500000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - bedrijfsmatige MVA	10
25	VA in leasing of op grond van een soortgelijk recht	0-33
26	Andere materiële vaste activa	Zie onderdeel
26000000	Terreinen en gebouwen - andere materiële vaste activa	33
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	10
27	Erfgoed	0
28	Financiële vaste activa	0

## 6. *Investering versus exploitatie*

De Vlaamse Gemeenschapscommissie opteert om, voor de bepaling of een aangekocht(e) goed/dienst beschouwd mag worden als een investering, te werken met een grensbedrag. Dit grensbedrag wordt vastgelegd op 5.500 EUR exclusief btw. Dit grensbedrag is van toepassing op meubilair, machines, (kantoor)uitrusting en buitengewoon onderhoud op terreinen en gebouwen, immateriële vaste activa (o.m. plannen en studies voor gebouwen). Dit is niet van toepassing op informaticamaterieel, financiële vaste activa, gebouwen en terreinen.

Uitgaven kunnen enkel en alleen als een onderdeel van een vast actief opgenomen worden indien deze uitgaven de capaciteit van het vast actief uitbreiden of de verwachte resterende levensduur van het vast actief verlengen.

Uitgaven van regelmatig onderhoud en herstelling van een vast actief worden niet geactiveerd. Deze kosten zijn er immers op gericht om toe te laten het actief onder normale omstandigheden verder te kunnen gebruiken. Deze uitgaven worden als exploitatie beschouwd.

### 2.3.8 Niet in de balans opgenomen rechten en plichten

Eenzijds zijn er de gegeven bankgaranties aan verhuurders en de ontvangen waarborgen in kader van overheidsopdrachten:

Alg. Rek.	Omschrijving	Saldo	
		Debet	Credit
02000000	Crediteuren, houders van zak.zekerheden	857.684,80	0,00
02100000	Zakelijke zekerheden, gesteld voor eigen rekening	0,00	857.684,80
03200000	Ontvangen zekerheden	701.293,00	0,00
03300000	Zekerheidstellers	0,00	701.293,00
08000000	Aangegane, maar niet opgenomen kredieten	0,00	0,00
08100000	Aangegane, maar niet opgenomen kredieten	0,00	0,00

Bij de gegeven bankgaranties zijn deze aan Renaissance Office (519.717EUR) voor huur AHREN en deze aan Leefmilieu Bussel i.v.m. bodemonderzoek en sanering Gaillaitstraat Schaarbeek (253.888EUR) veruit de belangrijkste.

Bij de ontvangen waarborgen zijn deze van firma Debuild i.v.m. verbouwing GC Nekkersdal (404.600EUR) en deze van firma De Tender i.v.m. verbouwing GC De Vaartkapoen (76.245EUR) veruit de belangrijkste.

Anderzijds is er het gecumuleerd budgettair resultaat en de bestemde gelden:

Alg. Rek.	Omschrijving	Saldo	
		Debet	Credit
09200000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar - debet	183.507.026,19	0,00
09300000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar- credit	0,00	183.507.026,19
09400000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	3.870.916,99	0,00
09400001	Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	5.297.868,07	0,00
09400002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	69.888.106,22	0,00
09400003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	10.159.134,75	0,00
09400004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	10.813.168,87	0,00
09500000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - credit	0,00	3.870.916,99
09500001	Bestemde gelden - Stedenfonds- credit	0,00	5.297.868,07
09500002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- credit	0,00	69.888.106,22
09500003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - credit	0,00	10.159.134,75
09500004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - credit	0,00	10.813.168,87

Tot slot zijn er de nog te ontvangen werkingssubsidies:

Alg. Rek.	Omschrijving	Saldo	
		Debet	Credit
09600000	Toegewezen werkingssubsidies - debet	2.211.843,65	0,00
09700000	Toegewezen werkingssubsidies - credit	0,00	2.211.843,65

Hier is deze van De Vlaamse Gemeenschap voor Lokaal Cultuurbeleid (1.179.321EUR) veruit de belangrijkste, verder is er nog het project CoNnect Brussel van het Departement Werk en Sociale Economie (217.138EUR) en diverse andere ≤150.00EUR.

### 2.3.9 Verklaring materiële verschillen

De verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven zijn toegelicht in Deel 1 – Verklarende nota alsook in de Deel 2 – BBC rapportering (beleidsevaluatie).

### 2.3.10 Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

Voor een toelichting verwijzen wij naar de toelichting onder de titel 2.3.6 Financiële risico's, alsook naar de Verklarende nota.

### 2.3.11 Overzicht overgedragen toepassingen

Zie documentatie.

### 2.3.12 Overzicht overgedragen kredieten en financieringen

Zie documentatie.

# Deel III. : DOCUMENTATIE

## Jaarrekening 2025

De documentatie is ter beschikking via de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

# COLLEGEBESLUIT

## **Collegebesluit tot vaststelling van de over te dragen toepassingen van het dienstjaar 2025 naar het dienstjaar 2026**

---

### **Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het Besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gewijzigd door het Besluit van de Vlaamse Regering van 28 november 2025, wat betreft de periode van het lopende meerjarenplan;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20212022-0315 van 17 december 2021 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 21-04 tot vaststelling van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20212022-0797 van 8 juli 2022 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 22-03 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/1 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

Gelet op het collegebesluit nr. 20222023-0374 van 16 december 2022 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 22-05 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/2 van het meerjarenplan van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2023

Gelet op het collegebesluit nr. 20222023-0972 van 10 juli 2023 houdende de bekrachtiging van de verordening tot goedkeuring van de derde aanpassing (nr. 2023/3) van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0305 van 22 december 2023 houdende de bekrachtiging van de verordening nr. 23-04 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2023/4 van het meerjarenplan 2022-2025 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2024 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0637 van 7 mei 2024 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 24-02 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0146 van 13 december 2024 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 24-03 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/6 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2025.

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0587 van 4 juli 2025 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 25-2 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20252026-0179 van 15 december 2025 houdende de verlenging van het lopende meerjarenplan en de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr. 25-03 tot goedkeuring van de aanpassing 2025/08 van het meerjarenplan 2022-2026 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20252026-0193 van 19 december 2025 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 25-03 tot goedkeuring van de aanpassing 2025/08 van het meerjarenplan 2022-2026 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

## **Besluit**

### Artikel 1

Naar het dienstjaar 2026 worden toepassingen overgedragen:

- Met bijhorend krediet en financieringsbron (investeringen) voor een totaalbedrag van 8.830.854,25 EUR
- Zonder bijhorend krediet (exploitatie) voor een totaalbedrag van 172.625,13 EUR

### Artikel 2

Het detail van de toepassingen van het dienstjaar 2025 is opgenomen in de bij dit besluit gevoegde bijlagen.

**De collegeleden,**

Nr. aanwending	Nr. Bestelbon	Dienst	Dossier	Naam Dossier	Bedrag oorspronk	Openstaand	Datum	Onderwerp	Referentie	Algemene Rekening	Beleidsitem	Actie
1519	630	GEB	0430008819	WARSCO UNITS	7.521,36 €	1.118,04 €	13/02/2025	GCNEK-plaatsing en huur van tijdelijke bergcontainers		61000000	070510	ACT742
46845	2561	GEB	0789302064	STABICO-STIR	1.270,50 €	508,20 €	16/10/2025	AHAXI2230.09_A94_VEICO_Inrichting buitenruimte Aximax		61300000	011930	ACT743
46877	2579	GEB	0477414501	TECCON	3.593,70 €	3.593,70 €	20/10/2025	AHBTL2501A95_Opmeting loods VGC		61300000	011930	ACT743
49846	2618	GEB	0405647664	SWECO	2.000,00 €	2.000,00 €	24/10/2025	AAALG-studie vastgoedstrategie_vergoeding niet gegunden		61300000	011930	ACT743
189	174	GEB	0409862612	IDEWE - Externe dienst voor Preventi	4.083,52 €	1.750,08 €	1/01/2025	GCNEK_risico analyse elektrische installaties	BB 2024/2086	61300000	070510	ACT742
246	229	GEB	0837796720/1	Lambda-max	629,20 €	629,20 €	1/01/2025	GCKON-Stabiliteit studie liggers Paviljoen	BB 2024/2668	61300000	070510	ACT742
27087	1831	GEB	0842495676	FORS ENGINEERS & ARCHITECTS	3.448,50 €	1.034,55 €	24/06/2025	GCESS2490.03A92 Stabiliteitsstudie		61300000	070510	ACT742
36222	2078	GEB	0769637293	Buro Kiss	3.225,86 €	3.225,86 €	28/08/2025	GCKRI2530.02.IRS_stabiliteitsstudie onthaal		61300000	070510	ACT742
46848	2564	GEB	0735797854	JDL ENERGY	1.270,50 €	1.107,15 €	2/10/2025	GCKON2230.01.A94-veiligheidscoördinatie project paviljoenen		61300000	070510	ACT742
183	168	GEB	0409862612	IDEWE - Externe dienst voor Preventi	4.083,52 €	1.166,72 €	1/01/2025	OIKAS2201_RA brand+elektr installaties-K'linden uitbreiding	BB 2024/1942	61300000	088950	ACT116
239	222	GEB	0479385777	VINCO DEVELOPMENTS	2.662,00 €	2.662,00 €	1/01/2025	OPCLB2401A94 Veiligheidscoördinatie diverse renovaties	BB 2024/2607	61300090	086910	ACT743
46575	2508	COM_IT	0475731550	AKOPI	309,16 €	309,16 €	15/10/2025	Polsbandjes - Nieuwjaarsfeest		61400004	011922	ACT713
46834	2553	COM_IT	0462041583	Options Belgique	1.082,26 €	1.082,26 €	22/10/2025	Nieuwjaarsfeest - Terrasverwarmers		61400004	011922	ACT713
46835	2554	COM_IT	0728726356	EVENTA RENT	418,72 €	418,72 €	22/10/2025	Nieuwjaarsfeest - kledingrekken		61400004	011922	ACT713
45230	2349	SB	0866123490	CAFE-RESTAURANT NOTRE MAISON	1.000,00 €	1.000,00 €	24/09/2025	Teambuilding Brede school 25/09 - lunch		61400004	019020	ACT262
55270	2959	CULKEP	0818557858	Witlof	1.351,55 €	1.351,55 €	8/12/2025	Catering WG Kunsten		61400004	073940	ACT711
174	159	COM_IT	0847220467	IRISnet	771,98 €	771,98 €	1/01/2025	Vernieuwing telefonie Marcqstraat	BB 2024/1759	61400005	011921	ACT731
56010	3057	COM_IT	0847220467	IRISnet	656,02 €	656,02 €	11/12/2025	2 extra testtoestellen POC Telepo telefonie - IN015554		61400005	011921	ACT731
141	128	COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	15.881,01 €	15.881,01 €	1/01/2025	Support contract voor digital workspace optimization	BB 2024/281	61400006	011921	ACT731
151	137	COM_IT	0448312026	PLANON	5.354,82 €	3.702,87 €	1/01/2025	Managed Services - Q-28689	BB 2024/1177	61400006	011921	ACT731
197	182	COM_IT	0847220467	IRISnet	4.537,50 €	4.537,50 €	1/01/2025	Consultancy telefonie-oplossingen AHREN	BB 2024/2215	61400006	011921	ACT731
274	257	COM_IT	1010472754	AXI DIGITAL	13.172,02 €	13.172,02 €	1/01/2025	Commvault-on-premise licenties	BB 2024/2879	61400006	011921	ACT731
312	295	COM_IT	0473416418	TELENET	1.393,92 €	1.393,92 €	1/01/2025	Upgrade van onze virtual appliances	BB 2024/3129	61400006	011921	ACT731
2593	861	COM_IT	0405123864	Bliindenzorg Licht en Liefde vzw	8.470,00 €	605,00 €	18/03/2025	Labeling websites onderwijsinbrussel.be en jonginbrussel.be		61400006	011921	ACT731
46839	2558	COM_IT	0451840945	PLAY AV	2.433,09 €	2.433,09 €	21/10/2025	Zoom licenties - Offerte PS2510507		61400006	011921	ACT731
55379	2991	COM_IT	0479477829	SoftwareONE BE	23.942,39 €	23.942,39 €	10/12/2025	Licenties voor netwerkapparatuur		61400006	011921	ACT731
30235	1863	COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	768,35 €	768,35 €	7/07/2025	JAMF-Licenties LSC - offerte 83000026504-1		61400006	086910	ACT731
30042	1849	COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	3.751,00 €	3.751,00 €	7/07/2025	JAMF-licenties Kasterlinden - offerte 83000026510-2		61400006	086920	ACT731
30768	1889	COM_IT	NL822602829B01	F & L METHODE	343,80 €	343,80 €	15/07/2025	Licentie Taal in Blokjes - Campus Kasterlinden		61400006	086920	ACT731
55345	2962	COM_IT	0479477829	SoftwareONE BE	345,88 €	345,88 €	9/12/2025	Ableton Live 12 - Educatieve licentie voor Zaveldal		61400006	086930	ACT731
10893	1075	COM_IT	0507728088	HET COMMUNICATIEBUREAU	2.427,70 €	1.904,48 €	9/04/2025	Eindredactie boek 35 jaar VGC - offerte 1081		61400008	011922	ACT412
51724	2840	COM_IT	0819237353	VONK vzw	195,00 €	195,00 €	26/11/2025	Lidmaatschap Vonk 2026		61400008	011922	ACT412
55361	2973	CUL_GC	0478971449	Agilias Group	1.393,00 €	1.393,00 €	9/12/2025	Ontwerp campagnebeeld Vrouwxlente		61400008	070510	ACT541
54762	2901	CULKEP	0472596074	Lapinne	226,88 €	226,88 €	1/12/2025	Voorstelling sectoravond Sociaal cultureel werk		61400008	073950	ACT435
46949	2582	CUL_GC	0899606011	LE MAGICIEN DU SON	822,80 €	822,80 €	23/10/2025	Theatertechische ondersteuning De Platoo		61400090	070510	ACT541
25628	1616	B_KAS	0791716572	Uzeel, Bart	174,00 €	174,00 €	10/06/2025	Stadswandeling met gids Brusselweek o.l.v. Anne M.		61400090	080110	ACT121
45664	2410	B_KAS	0422719961	klim	735,00 €	270,00 €	2/10/2025	snoezelboerderij - Klim (Katrien)		61400090	080110	ACT121
45665	2411	B_KAS	0821610883	Cultureghem vzw	467,00 €	467,00 €	2/10/2025	Kook(Met) (Janne)		61400090	080110	ACT121
54653	2878	B_KAS	0427326570	BAERT	2.566,05 €	2.214,01 €	26/11/2025	Materiaal leesklas (Naomi)		61400090	080110	ACT121
55464	3021	B_KAS	0419484913	DE KINDERPLANEET	100,00 €	100,00 €	11/12/2025	wobbel deck en kussen (Sandy)		61400090	080110	ACT121
36146	2040	S_KAS	0840887060	De Marie, Janne	1.200,00 €	1.200,00 €	25/08/2025	Globale bon 1e trim. 25-26 paardrijden OV1 o.l.v. Elke Cl.		61400090	081510	ACT121
39638	2200	S_KAS	2024/420	Desmettre Kristien	3.850,00 €	1.075,00 €	1/09/2025	Tolken rijlessen		61400090	081510	ACT121
55246	2954	S_KAS	0427326570	BAERT	450,00 €	10,35 €	15/10/2025	klasmateriaal voor Iln - Maarten		61400090	081510	ACT121
55266	2958	S_KAS	0537499863	DISCOUNTOFFICE.BE	80,33 €	80,33 €	8/12/2025	Klikkaders (Isabel OV1)		61400090	081510	ACT121
55405	2996	S_KAS	0461605479	WELD - TOORTS	1.064,50 €	1.064,50 €	9/12/2025	lasvesten (Jo)		61400090	081510	ACT121
50091	2638	C_ZAV	0461321112	HAGELAND EDUCATIEF	699,50 €	699,50 €	21/10/2025	Bestelling snoezelmateriaal Team Brede Zorg		61400090	081520	ACT121
3337	1006	ONDCLB	0457741515	DE SPEELVOGEL	31,86 €	31,86 €	24/03/2025	Rouwkoffer		61400090	086010	ACT124
51388	2765	ONDCLB	0875729559	DE LANDTSHEER JAN	3.368,00 €	3.368,00 €	6/11/2025	Plissé gordijnen		61400090	086010	ACT124
55047	2922	C_TECH	0412833582	Brabantia S&L Belgium	1.113,75 €	1.113,75 €	27/11/2025	Toiletbenodigdheden		61400090	086910	ACT742
51670	2833	C_KAS	0862494801	FIX vzw	308,00 €	308,00 €	21/11/2025	Plaatsing whiteboards en kapstokken (Gitte)		61400090	086920	ACT742
51673	2836	C_KAS	0412723419	Fnac Vanden Borre	99,00 €	99,00 €	26/11/2025	Microgolfoven (Jonas)		61400090	086920	ACT742
55459	3016	C_KAS	0719938255	Technimo International Jos ten Berg	923,59 €	923,59 €	9/12/2025	warmtekast nieuwbouw (Jonas)		61400090	086920	ACT742
46543	2489	MFCKAS	0553673822	LEDAP Arenal	88,00 €	88,00 €	14/10/2025	padel en trampoline (Cindy)		61400090	086960	ACT122
50062	2635	MFCKAS	0407215601	De Karmelieten	1.300,50 €	1.300,50 €	4/11/2025	Vergaderen met overnachting (Caroline)		61400090	086960	ACT122
50891	2689	MFCKAS	0426191967	BISCUITERIE JULES DESTROOPER	136,00 €	136,00 €	12/11/2025	Proeverij gele LG (Caroline en Cindy H)		61400090	086960	ACT122
51367	2753	MFCKAS	0448326179	Gemeenschapscentrum De Kriekelaa	60,50 €	60,50 €	19/11/2025	Tickets voorstelling gele LG (Habiba)		61400090	086960	ACT122
55213	2930	MFCKAS	0412723419	Fnac Vanden Borre	1.466,00 €	1.466,00 €	2/12/2025	TV (Geert en Caroline)		61400090	086960	ACT122
55418	3002	MFCKAS	NL862803366B01	SENSO-CARE	2.034,67 €	2.034,67 €	9/12/2025	Benodigdheden nieuwbouw senso MFC (Caroline)		61400090	086960	ACT122
55569	3043	MFCKAS	0412723419	Fnac Vanden Borre	2.123,64 €	2.123,64 €	11/12/2025	Benodigdheden nieuwbouw (Caroline)		61400090	086960	ACT122

26040	1672 ONDALG	0524936680	Konekt	544,40 €	544,40 €	12/06/2025	Speelplein Spoor West - Opleiding Animatoren - 3 juli 2025	61400090	088940	ACT254
34604	1963 ONDALG	0712572490	Natuurbelevingshoeve Joli	683,00 €	683,00 €	23/06/2025	Speelpleinen - De Kastaars - Natuurbelevingshoeve (07/08)	61400090	088940	ACT254
56511	3086 ONDALG	0453918131	Adventure Valley Durbuy	1.562,00 €	812,00 €	15/12/2025	Speelplein Zaveldal - Reservatie verblijf augustus 2026	61400090	088940	ACT254
55604	3054 WGGALG	0886886638	Agentschap Opgroeien Regie	3.020,22 €	637,00 €	10/12/2025	Vlinderbudget: inzet middelen plan crisis in de jeugdhulp	61400090	094010	ACT633
26063	1684 POOLST	0871161156	BAKKERIJ STIJNEN	36,10 €	36,10 €	19/06/2025	Ontbijt teamdag De Poolster	61400090	098310	ACT637
26850	1807 POOLST	0420809259	Brussel Onthaal vzw	800,00 €	216,02 €	1/07/2025	Tolken tijdens therapiesessies	61400090	098310	ACT637
50122	2648 GEB	0478608094	VGC-SERVICES	1.404,27 €	1.404,27 €	31/10/2025	GCALG//Deschacht N.V // reparatiekoppelingen sanitair	61400200	070510	ACT742
27083	1827 GEB	0402220891	Honeywell	5.783,67 €	5.783,67 €	2/07/2025	OIKBE2490.02_Herstel thermische zonneboiler	61400201	070510	ACT742
31233	1944 GEB	0445510409	NEON ELITE	2.668,05 €	2.668,05 €	27/06/2025	GCNOH2530.01_aanpassen lichtreclame Lendrik	61400201	070510	ACT742
45365	2368 GEB	0628983929	SVD-Solutions	1.449,58 €	1.449,58 €	26/09/2025	GCKRI-parametering synco ic	61400201	070510	ACT742
45647	2402 GEB	0474288230	BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	1.568,31 €	1.568,31 €	30/09/2025	GCMAR2530.08_nazicht dakkapellen	61400201	070510	ACT742
45943	2441 GEB	0415607287	TELE - BREVA	3.493,88 €	3.493,88 €	7/10/2025	GCPIF2530.13_upgraden Telebrevia toegangscontrole	61400201	070510	ACT742
45944	2442 GEB	0415607287	TELE - BREVA	2.988,70 €	2.988,70 €	7/10/2025	GCPIF2530.14_nazicht deurensysteem	61400201	070510	ACT742
51778	2850 GEB	0552783006	LM ENERGY	3.605,80 €	3.605,80 €	21/11/2025	GCELIH-ervangen verwarmingsketel conciërge	61400201	070510	ACT742
51787	2859 GEB	0438710709	BUYSE	617,02 €	617,02 €	26/11/2025	GCRIN2530.13_nazicht Merford deuren	61400201	070510	ACT742
55362	2974 GEB	0795663680	Brisaert Construct	2.344,98 €	2.344,98 €	9/12/2025	GCESS2490.03_verankering muur	61400201	070510	ACT742
55364	2976 GEB	0438710709	BUYSE	2.755,78 €	2.755,78 €	4/12/2025	GCKRO – Verplaatsen branddeur	61400201	070510	ACT742
55601	3051 GEB	0438710709	BUYSE	1.787,65 €	1.787,65 €	11/12/2025	GCRIN2530.15_afregelen beglaasde RF deuren	61400201	070510	ACT742
50919	2701 GEB	0439243912	FRANCOVERA	1.336,26 €	1.336,26 €	6/11/2025	OPTEC2530.06_vervangen binnenwerk raam	61400201	086910	ACT742
1497	616 PER_V	0682510212	Emino vzw	1.548,80 €	908,80 €	17/02/2025	Individuele coaching	61500002	011250	ACT721
1508	622 PER_V	0253973219	Provincie Vlaams-Brabant	4.500,00 €	525,00 €	17/02/2025	Opleiding najaar 2025	61500002	011250	ACT721
26639	1775 PER_V	0682510212	Emino vzw	2.032,80 €	1.016,40 €	30/06/2025	Pakket individuele coaching BJ	61500002	011250	ACT721
30938	1913 PER_V	0881540948	AMPERSANDT	2.495,63 €	798,60 €	17/07/2025	Coaching traject MDC en NH (Financiën)	61500002	011250	ACT721
36107	2020 PER_V	0404284716	SIEMENS	1.815,00 €	1.815,00 €	19/08/2025	Opleiding: 9/12/25	61500002	011250	ACT721
36530	2160 PER_V	0881540948	AMPERSANDT	6.727,60 €	925,65 €	8/09/2025	Opleiding: Najaar 2025	61500002	011250	ACT721
46572	2505 PER_V	0475250609	publiq vzw	121,00 €	121,00 €	16/10/2025	Opleiding: 6/11/2025	61500002	011250	ACT721
46633	2520 PER_V	0451857573	Vereniging van Vlaamse Steden en Gi	120,00 €	120,00 €	17/10/2025	Opleiding: 10/02/2026	61500002	011250	ACT721
46634	2521 PER_V	0458508013	OVSF PLUS	140,00 €	140,00 €	17/10/2025	Opleiding: 3/02/2026 tot 10/02/2026	61500002	011250	ACT721
46658	2522 PER_V	0682510212	Emino vzw	484,00 €	484,00 €	20/10/2025	Individuele Coaching (RC)	61500002	011250	ACT721
51401	2778 PER_V	0682510212	Emino vzw	2.032,80 €	2.032,80 €	20/11/2025	Pakket: individuele Coaching MDK	61500002	011250	ACT721
51535	2809 PER_V	0420095617	BATALJONG	150,00 €	150,00 €	21/11/2025	Opleiding: 3/02 tot 5/02/2026	61500002	011250	ACT721
55356	2970 PER_V	0426908579	INSTITUTE FOR BUSINESS DEVELOPM	961,95 €	961,95 €	9/12/2025	Opleiding: 20/01/2025	61500002	011250	ACT721
55245	2953 S_KAS	0458508013	OVSF PLUS	1.680,00 €	1.260,00 €	3/12/2025	Opleiding curriculumcoach so (Ellen VW)	61500002	081510	ACT121
19566	1381 C_ZAV	0458508013	OVSF PLUS	460,00 €	460,00 €	13/05/2025	Opleiding Nick S. Evaluator onderwijs	61500002	081520	ACT121
41170	2236 C_ZAV	0458402105	Karel de Grote Hogeschool, Katholie	470,00 €	470,00 €	11/09/2025	Opleiding Els S. Klasmanagement	61500002	081520	ACT121
41172	2238 C_ZAV	0458508013	OVSF PLUS	280,00 €	210,00 €	15/09/2025	Opleiding Karolien B. Curriculumcoach	61500002	081520	ACT121
55470	3027 C_ZAV	0458402105	Karel de Grote Hogeschool, Katholie	865,00 €	865,00 €	10/12/2025	Vorming basisdidactiek	61500002	081520	ACT121
18981	1244 ONDCLB	0411724220	Solidaris - nationaal verbond van soci	70,00 €	70,00 €	28/04/2025	Vorming	61500002	086010	ACT124
41152	2225 ONDCLB	0235998030	GO! onderwijs van de Vlaamse Geme	40,00 €	40,00 €	11/09/2025	Vorming	61500002	086010	ACT124
50882	2682 ONDCLB	0431898141	Centrum voor Ontwikkelingsstoornis:	1.200,00 €	1.200,00 €	10/11/2025	Vorming	61500002	086010	ACT124
51386	2763 ONDCLB	0419052173	Katholieke Universiteit Leuven	240,00 €	240,00 €	18/11/2025	Vorming	61500002	086010	ACT124
55248	2956 ONDCLB	NL866276051B01	HERINNERING AAN BRABANT	344,20 €	344,20 €	5/12/2025	Reservatie van 2 kamers overnachting met ontbijt	61500002	086010	ACT124
54770	2908 MFCKAS	2025/911	DE PRAKTIJK (4KIDS)	190,00 €	190,00 €	3/12/2025	Breinhelden workshops (Deborah)	61500002	086960	ACT122
49805	2600 ONDOCB	1014774903	De klas van morgen Huijghe, Rob	130,00 €	130,00 €	29/10/2025	inspiratiedag klas van morgen - KaDe	61500002	088960	ACT112
45645	2400 ONDLSC	0458508013	OVSF PLUS	70,00 €	70,00 €	30/09/2025	Veiligheid en preventie: welzijnswet	61500002	088970	ACT125
46544	2490 ONDLSC	1002344055	Autismevriendelijk Onderwijs	1.558,48 €	1.558,48 €	15/10/2025	Introductie in oplossingsgerichte gespreksvoering	61500002	088970	ACT125
51272	2744 ONDLSC	0786599526	Vanden Hautte, Hanna	322,40 €	322,40 €	14/11/2025	Workshop Conscious Movement	61500002	088970	ACT125
51655	2825 ONDLSC	0443649492	Onderwijsvereniging van de Steden e	77,00 €	77,00 €	26/11/2025	vlot en vloeiend lezen vorming Liesbet DT	61500002	088970	ACT125
46632	2519 PER_V	0431736211	Sig vzw	84,00 €	84,00 €	17/10/2025	opleiding: 16/09/2025 tot 5/06/2026	61500002	090910	ACT726
56431	3075 PER_V	0451857573	Vereniging van Vlaamse Steden en Gi	90,00 €	90,00 €	17/12/2025	Opleiding: 12/01 - 20/04 en 26/10/2026	61500002	090910	ACT726

**172.625,13 €**

Nr. aanwending	Nr. Bestelbon	Dienst	Dossier	Naam Dossier	Bedrag oorspronke	Openstaand	Datum	Onderwerp	Referentie	Investeringsproject	Algemene Reke	Beleidsitem	Actie
49847	2619	GEB	0642790492	STABILITEITSBUREAU PIETER SLOCK (	12.705,00 €	11.192,50 €	20/10/2025	AHBT12501A91_Stabiliteit		ALG_ERELONEN	21400000	011930	ACT741
129	0	GEB	0405647664	SWECO	58.723,46 €	58.092,05 €	1/01/2025	OIGAL1501.11_bijst. oplevering	AW 2022/215	ALG_ERELONEN	21400000	019043	ACT741
116	113	GEB	0874539528	MOSS,Multidisciplinary Office for Arc	7.318,08 €	1.829,52 €	1/01/2025	GCELH2230.02A91B-studieopdracht renovatie balkon	BB 2023/655	CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
20050	1422	GEB	0405647664	SWECO	30.730,93 €	17.215,85 €	19/05/2025	OINWL-studie hvac-installatie		CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
24849	1554	GEB	0786319018	Openhuis, Laboratory for Inhabiting I	13.552,00 €	13.552,00 €	16/05/2025	GCKRI2530.02_ereloon herinrichting onthaal		CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
34606	1965	GEB	0719700507	Monoliet Architectuur	4.255,03 €	4.255,03 €	31/07/2025	JCNEH2302A91_aanvullende erelonen technieken herinrichting		CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
51564	2810	GEB	0779509123	V-hub	14.973,75 €	14.973,75 €	21/11/2025	GCMBZ-Studie theatertechnieken, De Maalbeek-Pleinlaansite		CJS_INFRA	21400000	070514	ACT544
128	0	GEB	0777877345	JONA MOEREELS	2.156,39 €	2.156,39 €	1/01/2025	GCMAR2001.A91_ereelonen	AW 2022/182	CJS_INFRA	21400000	070515	ACT544
2143	748	GEB	1013638914	ACME	32.040,24 €	19.197,03 €	3/03/2025	GCMAR1801_ereloon verbouwing deel 2		CJS_INFRA	21400000	070515	ACT544
3343	1011	GEB	1013638914	ACME	8.746,62 €	8.746,62 €	25/03/2025	GCMAR1801.A03_ereloon verbouwing		CJS_INFRA	21400000	070515	ACT544
130	0	GEB	0480335585	UNIVERSOIL	2.517,15 €	2.517,15 €	1/01/2025	GCVAK0801_ereelonen_EFRO	AW 2022/218	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
133	0	GEB	0741174525	Janssens, Raphaël	4.146,97 €	1.471,29 €	1/01/2025	GCVAK0801_ereelonen_EFRO	AW 2022/325	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
134	0	GEB	473588048	VEKMO	4.604,86 €	4.604,86 €	1/01/2025	GCVAK0801A91 EPB	AW 2022/353	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
181	166	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	189.153,19 €	77.914,86 €	1/01/2025	GCVAK0801_ereloon prijssherziening 1-2-3_EFRO	BB 2024/1875	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
232	215	GEB	0741174525	Janssens, Raphaël	14.580,83 €	1.202,36 €	1/01/2025	GCVAK0801_ereelonen TT ELEK_EFRO	BB 2024/2580	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
1372	590	GEB	0456322543	ABO	30.845,84 €	26.142,65 €	12/02/2025	GCNEK_aanvullende opdracht-risicobeheer (voorstel+begeleidin		CJS_INFRA	21400000	070526	ACT544
45653	2404	GEB	0460785335	QUADRANT	5.916,90 €	5.916,90 €	26/09/2025	GCNEK-landmeter basisakte Nekkersdal		CJS_INFRA	21400000	070526	ACT544
46571	2504	GEB	0692651660	LAB-V VOF	2.226,40 €	1.798,87 €	7/10/2025	AHAXI2230.04_studieopdracht landschap broedplek koer aximax		CJS_INFRA	21400000	075120	ACT544
320	303	GEB	0719700507	Monoliet Architectuur	20.000,01 €	12.496,62 €	1/01/2025	JCNEH2302A91_ereelonen herinrichting stalling en technieken	BB 2024/3185	JEUGD_INVEST	21400000	075240	ACT213
165	150	GEB	0456565340	MULTIPROFESSIONELE ARCHITECTEN	48.172,52 €	28.086,52 €	1/01/2025	OPCLB2301A91C_studieopdracht renovatie van de daken	BB 2024/1482	ALG_ERELONEN	21400000	086910	ACT741
41216	2245	GEB	0811721338	PHICAP PROJECT MANAGEMENT	21.236,32 €	10.555,04 €	10/09/2025	OIKAS2201_studieopdracht bijstand oplevering		ALG_ERELONEN	21400000	086920	ACT741
126	0	GEB	0461324179	XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	136.670,58 €	136.670,58 €	1/01/2025	OIECO0501_ereloon ontwerpteam	AW 2022/87	ALG_ERELONEN	21400000	086940	ACT741
127	0	GEB	0461324179	XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	60.000,00 €	60.000,00 €	1/01/2025	OIECO0501_ereloon ontwerpteam	AW 2022/88	ALG_ERELONEN	21400000	086940	ACT741
178	163	GEB	0405647664	SWECO	70.350,60 €	27.959,46 €	1/01/2025	OIPLE2301-opmaak outputspecificaties project 'Pleinlaan'	BB 2024/1870	OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
200	185	GEB	0430087211	SMAK ARCHITECTS	19.541,50 €	19.541,50 €	1/01/2025	OIWAL2001-studieopdracht (ontwerp comfortsignalisatie+wayf.)	BB 2024/2242	OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
3342	1010	GEB	0811721338	PHICAP PROJECT MANAGEMENT	90.683,99 €	12.403,04 €	28/03/2025	OIWAL2001.03, aanstelling studie bureau bijstand oplevering		OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
55372	2984	GEB	0632926285	Bureau 9000	5.042,58 €	5.042,58 €	13/11/2025	OIPLE, studie bureau_opmaak risicoanalyse elektrische install		OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
55373	2985	GEB	0632926285	Bureau 9000	7.363,21 €	7.363,21 €	13/11/2025	OIPLE, studie bureau_opmaak risicoanalyses brand & veiligheid		OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
286	269	GEB	0440004470	Van Cauter Multitechnieken	2.818,71 €	2.818,71 €	1/01/2025	AHREN2401_Uitbreiding toegangscontrole fietskooi	BB 2024/2985	ALG_INFRA	22100000	011931	ACT744
36405	2124	GEB	0715755971	CLEARWATER	8.870,36 €	8.870,36 €	3/09/2025	AAALG-aankoop waterverzachters		ALG_INFRA	22100000	019041	ACT744
56433	3077	GEB	0759735375	Pangaea Metaal Design	23.292,50 €	23.292,50 €	15/12/2025	OIGAL_2330.02_scheidingspoorten speelplaats		ALG_INFRA	22100000	019043	ACT744
160	145	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	17.787,00 €	17.787,00 €	1/01/2025	GCWAB-herstellings-en aanpassingswerken brandveiligheid	BB 2024/1362	CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
163	148	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	58.404,48 €	5.367,55 €	1/01/2025	GCOPW-herstellings- en aanpassingswerken brandveiligheid	BB 2024/1421	CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
327	310	GEB	0885598617	Peter Rogiers	21.102,40 €	18.682,40 €	1/01/2025	GCNOH-restauratie kunstwerk Babylon	BB 2024/3206	ALG_KUNST	22100000	070510	ACT746
1630	644	GEB	0419201534	VMA be.Maintenance	11.256,03 €	11.256,03 €	12/02/2025	GCMAR-plaatsen circulatiepompen en sturing 3 wegkraan		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
2503	837	GEB	0778235354	BYSTE	20.000,01 €	10.000,01 €	28/02/2025	GCNEK-Creatie, realisatie en implementatie kunstwerk		ALG_KUNST	22100000	070510	ACT746
26060	1681	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	6.140,47 €	6.140,47 €	18/06/2025	GCEVE2401 – aanvullende diensten aan de brandveiligheidsinst		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
26061	1682	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	8.083,85 €	8.083,85 €	18/06/2025	GCELH2401 – aanvullende diensten aan de brandveiligheidsinst		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
30909	1905	GEB	0846624710	ORO PROJECTS	69.844,37 €	41.332,70 €	10/07/2025	GCKON223001-afbraak- en inrichtingswerken van de paviljoenen		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
36221	2077	GEB	0404627679	BESIX Unitec	15.830,95 €	15.830,95 €	29/08/2025	GCVAK22530.01_ vernieuwen databekabeling		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
56438	3082	GEB	0451423152	Jansen Energy Solutions	58.901,67 €	58.901,67 €	8/12/2025	GCKRI-relighting-EFRO		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
56439	3083	GEB	0440004470	Van Cauter Multitechnieken	77.440,50 €	77.440,50 €	8/12/2025	GCPIF-relighting-EFRO		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
196	181	GEB	0441183318	DE RIDDER EN ZONEN	3.157,89 €	3.157,89 €	1/01/2025	GCMAR18.01.A02_MW1 regenwaterput	BB 2024/2204	CJS_INFRA	22100000	070515	ACT544
2501	835	GEB	0692588710	THV GTC BUILD BVBA - INTERCONSTI	932.232,39 €	782.657,96 €	11/03/2025	GCMAR1801.A03_werken verbouwing		CJS_INFRA	22100000	070515	ACT544
149	135	GEB	0425355787	DE TENDER	169.762,33 €	169.762,33 €	1/01/2025	GCVAK0801_prijsherziening nr3_EFRO	BB 2024/1077	CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
142	0	GEB	0749717552	DEBUILD	3.581.912,13 €	2.008.695,82 €	1/01/2025	GCNEK-design and build	AW 2024/808	CJS_INFRA	22100000	070526	ACT544
333	0	GEB	0749717552	DEBUILD	3.186.052,00 €	3.186.052,00 €	1/01/2025	GCNEK-design and build		CJS_INFRA	22100000	070526	ACT544
57302	3089	GEB	0749717552	DEBUILD	48.654,97 €	48.654,97 €	18/12/2025	GCNEK-nutsvoorzieningen Nekkersdal		CJS_INFRA	22100000	070526	ACT544
2151	756	GEB	0404627679	BESIX Unitec	12.466,24 €	12.466,24 €	28/02/2025	AHAXI-databekabeling		ALG_INFRA	22100000	075120	ACT744
2685	895	GEB	0427284406	TROUBLEYN	146.516,71 €	40.384,74 €	14/03/2025	OPCLB2401A01 - Renovatie van sanitaire kernen en inkomhal		ALG_INFRA	22100000	086910	ACT744
51344	2749	GEB	876253656	KAIROS RESIDENTIAL PROPERTIES	56.065,59 €	56.065,59 €	13/11/2025	OIKAS2201_meerwerken 6 Multiball		ALG_INFRA	22100000	086920	ACT744
56432	3076	GEB	0780800708	I.FINITIVE	25.469,20 €	25.469,20 €	17/12/2025	OINWL/ZAV-vervangen plafond turnzaal		ALG_INFRA	22100000	086930	ACT744
19619	1392	GEB	0473684157	ZENO SIGNS	46.554,04 €	46.554,04 €	16/05/2025	OIWAL2001.03, uitvoering comfortsignalisatie		OIFLANK_INFRA	22100000	088950	ACT116
56435	3079	GEB	0473684157	ZENO SIGNS	2.188,67 €	2.188,67 €	11/12/2025	OIWAL2001.03 meerwerken bij uitvoering comfortsignalisatie		OIFLANK_INFRA	22100000	088950	ACT116
49826	2607	CUL_GC	0822110137	AQUALEX	29.145,61 €	29.145,61 €	17/09/2025	GALG Aankoop waterfontein		CJS_INFRA	23000000	070510	ACT544
137	125	GEB	0437709827	ELECTROTECHNIQUE ET MECANIQUE	594.598,83 €	70.408,74 €	1/01/2025	GCVAK0801_TT-mech_SectPrior	BB 2023/1502	CJS_INFRA	23000000	070518	ACT544
56422	3071	C_KAS	0427326570	BAERT	55.246,89 €	55.246,89 €	12/12/2025	Meubilair Baert 2 nieuwbouw		ALG_UITRUST	24100000	086920	ACT716
56423	3072	C_KAS	0454476078	BALCO BELGIUM	23.193,28 €	23.193,28 €	12/12/2025	Meubilair Balco nieuwbouw		ALG_UITRUST	24100000	086920	ACT716
56424	3073	C_KAS	0427326570	BAERT	21.753,45 €	17.253,45 €	12/12/2025	Meubilair Baert 1 nieuwbouw		ALG_UITRUST	24100000	086920	ACT716

35989	2002 C_KAS	0413424292	Janssen - Fritsen	123.960,49 €	123.960,49 €	17/07/2025	Uitrusting ASM zaal nieuwbouw MFC		OIKAS_UITRUST	24200000	086920	ACT123
112	0 COM_IT	0401044520	SCHAUBROECK	221.278,75 €	221.278,75 €	1/01/2025	Nieuw HR Platform	AW 2022/275	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
118	115 COM_IT	0841995830	Bechtle	61.269,99 €	61.269,99 €	1/01/2025	Aankoop digitaal platform voor vorming en evaluatie	BB 2023/1470	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
119	116 COM_IT	0429037235	Inetum Belgium	1.099,34 €	630,39 €	1/01/2025	Bouw nieuw intranet in Sharepoint-omgeving	BB 2023/1714	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
152	138 COM_IT	860972295	Centrum voor Informatica	13.784,92 €	12.709,70 €	1/01/2025	Nieuwe financiële software BBC - openstaand initiële gunning	BB 2024/1187	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
167	152 COM_IT	0458085765	CRONOS PUBLIC SERVICES	2.961,65 €	2.961,65 €	1/01/2025	Pre-scan behoefteanalyse geïntegreerde BBC rapportering	BB 2024/1512	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
168	153 COM_IT	0664474051	Cipal Schaubroeck	66.489,50 €	66.489,50 €	1/01/2025	Integratie tussen Lima en Groeiplatform	BB 2024/1621	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
284	267 COM_IT	0474429572	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	72.600,00 €	26.620,00 €	1/01/2025	NIS2 maturiteitsevaluatie en informatieveiligheidsplan	BB 2024/2977	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
315	298 COM_IT	NL855330545B01	INFODATEK SOFTWARE	21.530,74 €	21.530,74 €	1/01/2025	Software voor ondersteuning werking van de uitleendienst	BB 2024/3151	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
776	434 COM_IT	860972295	Centrum voor Informatica	2.707,15 €	357,16 €	3/02/2025	Installatie van de BBC 3.0 rapportering		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
907	466 COM_IT	NL855330545B01	INFODATEK SOFTWARE	86.122,96 €	86.122,96 €	5/02/2025	Software ondersteuning werking uitleendienst		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
25964	1661 COM_IT	0458085765	CRONOS PUBLIC SERVICES	82.676,88 €	9.060,48 €	16/06/2025	BBC rapportering: fase Z, wave 1		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
30041	1848 COM_IT	0474429572	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	380.650,00 €	380.650,00 €	7/07/2025	NIS2 traject - fase twee (assessment en eerste werkpakketten)		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
34206	1952 COM_IT	0458085765	CRONOS PUBLIC SERVICES	72.505,62 €	52.119,54 €	29/07/2025	BBC rapporteringsproces		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
45334	2356 COM_IT	0847220467	IRISnet	1.332,55 €	1.332,55 €	30/09/2025	UCC hardware for POC Telepo		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
50094	2641 COM_IT	0451840945	PLAY AV	6.372,09 €	6.372,09 €	3/11/2025	Vergaderscherm OCB		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
51378	2760 COM_IT	0820251596	ORCA SOLUTIONS	17.036,80 €	17.036,80 €	20/11/2025	Aanvullende opdracht voor ontwikkeling van Kwandoo voor WGG		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
55353	2969 COM_IT	0474405323	TRIOUS	32.772,85 €	32.772,85 €	9/12/2025	Aankoop van laptops en AOI's		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
55352	2968 COM_IT	0847220467	IRISnet	4.405,28 €	4.405,28 €	9/12/2025	Nieuwe telefooncentrale GC De Kroon - IN015386		CJS_INFRA	24300000	070510	ACT544
36586	2191 COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	1.651,00 €	1.178,28 €	9/09/2025	Camerabewaking PC - MFC		ALG_ICT	24300000	086920	ACT731
36588	2193 COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	4.000,13 €	4.000,13 €	1/09/2025	IPad-lockerkasten - BuSO Kasterlinden		ALG_ICT	24300000	086920	ACT731
51400	2777 COM_IT	0474405323	TRIOUS	221.934,57 €	221.934,57 €	20/11/2025	Aankoop educatieve smartboards campus Kasterlinden en MFC		ALG_ICT	24300000	086920	ACT731
				<b>8.830.854,25 €</b>								

Rijlabels	Som van Openstaand
<b>21400000</b>	<b>592.898,23 €</b>
<b>Plannen en studies</b>	<b>592.898,23 €</b>
011930	11.192,50 €
gebouwen algemeen	11.192,50 €
019043	58.092,05 €
campus Gallait	58.092,05 €
070510	36.852,40 €
N22 algemeen	36.852,40 €
070514	14.973,75 €
GC De Maalbeek	14.973,75 €
070515	30.100,04 €
GC De Markten	30.100,04 €
070518	87.710,52 €
GC De Vaartkapoen	87.710,52 €
070526	32.059,55 €
GC Nekkersdal	32.059,55 €
075120	1.798,87 €
Aximax	1.798,87 €
075240	12.496,62 €
beheer andere eigen gebouwen	12.496,62 €
086910	28.086,52 €
campus Technologie	28.086,52 €
086920	10.555,04 €
campus Kasterlinden	10.555,04 €
086940	196.670,58 €
campus COOVI	196.670,58 €
088950	72.309,79 €
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	72.309,79 €
<b>22100000</b>	<b>6.687.914,15 €</b>
<b>Gebouwen - gemeenschapsgoederen</b>	<b>6.687.914,15 €</b>
011931	2.818,71 €
Renaissance	2.818,71 €
019041	8.870,36 €
campus Nieuwland	8.870,36 €
019043	23.292,50 €
campus Gallait	23.292,50 €
070510	270.823,13 €
N22 algemeen	270.823,13 €
070515	785.815,85 €
GC De Markten	785.815,85 €
070518	169.762,33 €
GC De Vaartkapoen	169.762,33 €
070526	5.243.402,79 €
GC Nekkersdal	5.243.402,79 €
075120	12.466,24 €
Aximax	12.466,24 €
086910	40.384,74 €

campus Technologie	40.384,74 €
086920	56.065,59 €
campus Kasterlinden	56.065,59 €
086930	25.469,20 €
campus Zaveldal	25.469,20 €
088950	48.742,71 €
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	48.742,71 €
<b>23000000</b>	<b>99.554,35 €</b>
<b>Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen</b>	<b>99.554,35 €</b>
070510	29.145,61 €
N22 algemeen	29.145,61 €
070518	70.408,74 €
GC De Vaartkapoen	70.408,74 €
<b>24100000</b>	<b>95.693,62 €</b>
<b>Meubilair - gemeenschapsgoederen</b>	<b>95.693,62 €</b>
086920	95.693,62 €
campus Kasterlinden	95.693,62 €
<b>24200000</b>	<b>123.960,49 €</b>
<b>Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen</b>	<b>123.960,49 €</b>
086920	123.960,49 €
campus Kasterlinden	123.960,49 €
<b>24300000</b>	<b>1.230.833,41 €</b>
<b>Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen</b>	<b>1.230.833,41 €</b>
011921	999.315,15 €
informatica	999.315,15 €
070510	4.405,28 €
N22 algemeen	4.405,28 €
086920	227.112,98 €
campus Kasterlinden	227.112,98 €
<b>61000000</b>	<b>1.118,04 €</b>
<b>Huur, huurlasten en andere vr het gebruik van onr.goederen</b>	<b>1.118,04 €</b>
070510	1.118,04 €
N22 algemeen	1.118,04 €
<b>61300000</b>	<b>15.015,46 €</b>
<b>Erelonen en vergoedingen voor expertises</b>	<b>15.015,46 €</b>
011930	6.101,90 €
gebouwen algemeen	6.101,90 €
070510	7.746,84 €
N22 algemeen	7.746,84 €
088950	1.166,72 €
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	1.166,72 €
<b>61300090</b>	<b>2.662,00 €</b>
<b>Erelonen en vergoedingen - Andere</b>	<b>2.662,00 €</b>
086910	2.662,00 €
campus Technologie	2.662,00 €
<b>61400004</b>	<b>4.161,69 €</b>
<b>Receptie- en representatiekosten</b>	<b>4.161,69 €</b>
011922	1.810,14 €

communicatie	1.810,14 €
019020	1.000,00 €
brede school	1.000,00 €
073940	1.351,55 €
kunsten	1.351,55 €
<b>61400005</b>	<b>1.428,00 €</b>
<b>Communicatiekosten telefoon en internet</b>	<b>1.428,00 €</b>
011921	1.428,00 €
informatica	1.428,00 €
<b>61400006</b>	<b>70.876,83 €</b>
<b>Beheers- en werkingskosten van de informatica</b>	<b>70.876,83 €</b>
011921	65.667,80 €
informatica	65.667,80 €
086910	768,35 €
campus Technologie	768,35 €
086920	4.094,80 €
campus Kasterlinden	4.094,80 €
086930	345,88 €
campus Zaveldal	345,88 €
<b>61400008</b>	<b>3.719,36 €</b>
<b>Kosten voor publiciteit, advertenties en promoties</b>	<b>3.719,36 €</b>
011922	2.099,48 €
communicatie	2.099,48 €
070510	1.393,00 €
N22 algemeen	1.393,00 €
073950	226,88 €
Paspartoe	226,88 €
<b>61400090</b>	<b>24.159,52 €</b>
<b>Andere kosten</b>	<b>24.159,52 €</b>
070510	822,80 €
N22 algemeen	822,80 €
080110	3.225,01 €
BuBaO Kasterlinden	3.225,01 €
081510	3.430,18 €
BuSO Kasterlinden	3.430,18 €
081520	699,50 €
BuSO Zaveldal	699,50 €
086010	3.399,86 €
CLB N-Brussel	3.399,86 €
086910	1.113,75 €
campus Technologie	1.113,75 €
086920	1.330,59 €
campus Kasterlinden	1.330,59 €
086960	7.209,31 €
Kasterlinden MFC	7.209,31 €
088940	2.039,40 €
brede speelweken	2.039,40 €
094010	637,00 €

jeugdwelzijnsinitiatieven	637,00 €
098310	252,12 €
De Poolster	252,12 €
<b>61400200</b>	<b>1.404,27 €</b>
<b>Benodigheden gebouwen</b>	<b>1.404,27 €</b>
070510	1.404,27 €
N22 algemeen	1.404,27 €
<b>61400201</b>	<b>30.399,68 €</b>
<b>Onderhoud en herstellingen aan gebouwen door derden</b>	<b>30.399,68 €</b>
070510	29.063,42 €
N22 algemeen	29.063,42 €
086910	1.336,26 €
campus Technologie	1.336,26 €
<b>61500002</b>	<b>17.680,28 €</b>
<b>Opleidingskosten</b>	<b>17.680,28 €</b>
011250	9.999,20 €
HR-leren en ontwikkelen	9.999,20 €
081510	1.260,00 €
BuSO Kasterlinden	1.260,00 €
081520	2.005,00 €
BuSO Zaveldal	2.005,00 €
086010	1.894,20 €
CLB N-Brussel	1.894,20 €
086960	190,00 €
Kasterlinden MFC	190,00 €
088960	130,00 €
OCB	130,00 €
088970	2.027,88 €
leersteuncentrum	2.027,88 €
090910	174,00 €
algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	174,00 €
<b>Eindtotaal</b>	<b>9.003.479,38 €</b>

Totaal tabblad investering	8.830.854,25
Totaal tabblad exploitatie	172.625,13
<b>Controle</b>	<b>9.003.479,38</b>

# COLLEGEBESLUIT

## **Collegebesluit tot vaststelling van de over te dragen investeringskredieten van het dienstjaar 2025 naar het dienstjaar 2026**

---

### **Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het Besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gewijzigd door het Besluit van de Vlaamse Regering van 28 november 2025, wat betreft de periode van het lopende meerjarenplan;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20212022-0315 van 17 december 2021 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 21-04 tot vaststelling van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20212022-0797 van 8 juli 2022 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 22-03 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/1 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

Gelet op het collegebesluit nr. 20222023-0374 van 16 december 2022 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 22-05 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/2 van het meerjarenplan van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2023

Gelet op het collegebesluit nr. 20222023-0972 van 10 juli 2023 houdende de bekrachtiging van de verordening tot goedkeuring van de derde aanpassing (nr. 2023/3) van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0305 van 22 december 2023 houdende de bekrachtiging van de verordening nr. 23-04 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2023/4 van het meerjarenplan 2022-2025 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2024 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0637 van 7 mei 2024 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 24-02 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0146 van 13 december 2024 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 24-03 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/6 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2025.

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0587 van 4 juli 2025 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 25-2 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20252026-0179 van 15 december 2025 houdende de verlenging van het lopende meerjarenplan en de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr. 25-03 tot goedkeuring van de aanpassing 2025/08 van het meerjarenplan 2022-2026 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20252026-0193 van 19 december 2025 houdende de bekrachtiging van verordening nr. 25-03 tot goedkeuring van de aanpassing 2025/08 van het meerjarenplan 2022-2026 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2026 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

## **Besluit**

### Artikel 1

Naar het dienstjaar 2026 worden investeringskredieten van de uitgaven voor een totaalbedrag van 59.500.568,91 EUR overgedragen.

### Artikel 2

Het detail van de kredieten over de verschillende budgetsleutels van het dienstjaar 2025 is opgenomen in de bij dit besluit gevoegde bijlage.

**De collegeleden,**



Boekjaar	AR	Omschr. AR	Bltem	Omschr. Bltem	Actie	Investeringsproject	Budgethouder	U_O	Budget	Beschikbaar	Overdracht
2025	21400000	Plannen en studies	011930	gebouwen algemeen	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	49.736,31 €	19.735,57 €	19.735,57 €
2025	21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	67.303,91 €	8.580,45 €	8.580,45 €
2025	21400000	Plannen en studies	061010	stadsvernieuwing	ACT551	SB_ALG_INVEST	GEB	U	12.421,82 €	14,36 €	0,00 €
2025	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	113.649,11 €	40.918,98 €	40.918,98 €
2025	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	346.009,95 €	314.217,20 €	314.217,20 €
2025	21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	55.593,58 €	12.650,33 €	12.650,33 €
2025	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	261.874,94 €	29.360,30 €	29.360,30 €
2025	21400000	Plannen en studies	070526	GC Nekkersdal	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	65.549,23 €	24.770,51 €	24.770,51 €
2025	21400000	Plannen en studies	075120	Aximax	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	23.500,00 €	6.499,50 €	6.499,50 €
2025	21400000	Plannen en studies	075240	beheer andere eigen gebouwen	ACT213	JEUGD_INVEST	GEB	U	36.000,00 €	0,99 €	0,00 €
2025	21400000	Plannen en studies	086910	campus Technologie	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	53.886,24 €	5.713,72 €	5.713,72 €
2025	21400000	Plannen en studies	086920	campus Kasterlinden	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	64.147,85 €	26.509,97 €	26.509,97 €
2025	21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	196.670,58 €	0,00 €	0,00 €
2025	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	GEB	U	858.535,41 €	620.024,51 €	620.024,51 €
2025	21400000	Plannen en studies	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	GEB	U	21.315,32 €	21.315,32 €	21.315,32 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011922	communicatie	ACT313	ALG_PROMO	COM_IT	U	44.669,54 €	44.669,54 €	44.669,54 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011931	Renaissance	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	86.838,43 €	76.481,42 €	76.481,42 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011933	Leo II administratie	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	33.474,60 €	20.231,79 €	20.231,79 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	19.822,20 €	19.822,20 €	19.822,20 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019041	campus Nieuwland	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	28.388,49 €	19.518,13 €	19.518,13 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019043	campus Gallait	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	40.272,25 €	16.979,75 €	16.979,75 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	1.057.232,20 €	413.586,04 €	413.586,04 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT746	ALG_KUNST	GEB	U	41.102,41 €	0,00 €	0,00 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	2.150.000,00 €	2.150.000,00 €	2.150.000,00 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	988.724,12 €	53.333,84 €	53.333,84 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	388.486,97 €	132.433,36 €	132.433,36 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070526	GC Nekkersdal	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	8.619.249,55 €	1.802.630,45 €	1.802.630,45 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	39.936,12 €	27.469,88 €	27.469,88 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen	ACT213	JEUGD_INVEST	GEB	U	373.774,12 €	333.708,89 €	333.708,89 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	186.880,45 €	28.881,82 €	28.881,82 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	6.430.288,05 €	377.246,39 €	377.246,39 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	110.969,87 €	70.181,60 €	70.181,60 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086940	campus COOVI	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	210.210,47 €	202.670,83 €	202.670,83 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	GEB	U	4.876.679,89 €	849.217,78 €	849.217,78 €
2025	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	GEB	U	737.839,44 €	109.340,32 €	109.340,32 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	CUL_GC	U	211.735,92 €	133.091,96 €	133.091,96 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	609.598,83 €	15.000,00 €	15.000,00 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	073910	algemeen cultuurbeleid	ACT535	CULT_INVEST	CULALG	U	36.236,81 €	36.236,81 €	36.236,81 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT614	SPORT_INVEST	CULSPO	U	49.306,27 €	15.265,12 €	15.265,12 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT124	OPCLB_UITRUST	C_TECH	U	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	C_TECH	U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT121	OIBUSO_UITRUST	C_KAS	U	60.000,00 €	43.975,97 €	43.975,97 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	C_KAS	U	183.032,31 €	183.032,31 €	183.032,31 €
2025	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	POOLST	U	63.566,31 €	52.732,94 €	52.732,94 €
2025	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	81.713,21 €	12.581,92 €	12.581,92 €
2025	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	CUL_GC	U	108.117,04 €	80.964,69 €	80.964,69 €
2025	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	C_TECH	U	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
2025	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	C_KAS	U	473.916,76 €	84.519,74 €	84.519,74 €
2025	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT716	ALG_UITRUST	C_ZAV	U	30.000,00 €	30.000,00 €	30.000,00 €
2025	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011912	uitleendienst	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	121.094,83 €	93.420,80 €	93.420,80 €
2025	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	41.017,35 €	41.017,35 €	41.017,35 €
2025	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011932	loods	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	84.468,30 €	84.468,30 €	84.468,30 €
2025	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT125	OPLSC_UITRUST	C_TECH	U	16.000,00 €	16.000,00 €	16.000,00 €
2025	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT123	OIKAS_UITRUST	C_KAS	U	150.000,00 €	26.039,51 €	26.039,51 €
2025	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT121	OIBUSO_UITRUST	C_ZAV	U	65.000,00 €	65.000,00 €	65.000,00 €
2025	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_UITRUST	ONDALG	U	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €
2025	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	011921	informatica	ACT732	ALG_DIGI	COM_IT	U	4.024.347,68 €	634.007,92 €	634.007,92 €

2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	070310	bibliotheekbeleid	ACT534	CJSALG_MUNT	COM_IT	U	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	COM_IT	U	1.280.646,75 €	1.264.259,87 €	1.264.259,87 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	073910	algemeen cultuurbeleid	ACT412	COM_IGT	COM_IT	U	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	073930	erfgoed	ACT511	COM_IGT	COM_IT	U	21.426,18 €	3.949,91 €	3.949,91 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT612	SPORT_IGT	COM_IT	U	20.576,50 €	17.551,50 €	17.551,50 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	075110	dienstverlening van de jeugddienst	ACT223	JEUGD_IGT	COM_IT	U	10.015,84 €	9.370,43 €	9.370,43 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT731	ALG_IGT	COM_IT	U	68.281,38 €	68.281,38 €	68.281,38 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT731	ALG_IGT	COM_IT	U	308.934,80 €	21.210,85 €	21.210,85 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT731	ALG_IGT	COM_IT	U	742.118,17 €	352.321,03 €	352.321,03 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT731	ALG_IGT	COM_IT	U	50.037,36 €	16.355,33 €	16.355,33 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	088910	onderwijs en vorming algemeen	ACT118	OIFLANK_IGT	COM_IT	U	4.408,00 €	4.408,00 €	4.408,00 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_IGT	COM_IT	U	16.594,60 €	205,15 €	0,00 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	COM_IT	U	46.005,12 €	46.005,12 €	46.005,12 €
2025 24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoederen	098510	LOGO Brussel	ACT625	COM_IGT	COM_IT	U	4.580,00 €	4.580,00 €	4.580,00 €
2025 24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	11.900,10 €	11.900,10 €	11.900,10 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	061010	stadsvernieuwing	ACT551	SB_ALG_INVEST	SB	U	823.155,66 €	71.155,66 €	71.155,66 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	CULALG	U	13.700,98 €	13.700,98 €	13.700,98 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	073960	culturele infrastructuur	ACT535	CULT_INVEST	CULALG	U	376.726,08 €	224.826,08 €	224.826,08 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	074210	subsidies sportinfrastructuur	ACT614	SPORT_INVEST	CULALG	U	635.693,42 €	418.969,34 €	418.969,34 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	075210	subsidies voor jeugdinfrastructuur	ACT213	JEUGD_INVEST	CULALG	U	101.573,23 €	51.663,50 €	51.663,50 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT718	ALG_ENERG	ONDALG	U	397.448,50 €	226.679,00 €	226.679,00 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	ACT645	WGALG_INVEST	WGGALG	U	6.963.866,15 €	4.140.943,24 €	4.140.943,24 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	ACT718	ALG_ENERG	WGGALG	U	689.200,00 €	575.560,00 €	575.560,00 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	094410	preventieve gezinsondersteuning	ACT244	GALG_INFRA	GEZIN	U	405.239,62 €	393.143,81 €	393.143,81 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	094420	geïntegreerd gezinsbeleid	ACT244	GALG_INFRA	GEZIN	U	1.476.807,42 €	1.467.079,21 €	1.467.079,21 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	094510	algemeen kinderopvangbeleid	ACT244	GALG_INFRA	GEZIN	U	7.768.831,39 €	7.043.952,16 €	7.043.952,16 €
2025 66400000	Toegestane investeringssubsidies	095110	ondersteuning dienstcentra	ACT644	WGALG_IGT	WGGALG	U	260.195,71 €	159.560,36 €	159.560,36 €
2025 66400001	Toegestane investeringssubsidies aan onderwijsinstellingen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	ONDALG	U	37.082.509,59 €	30.509.749,41 €	30.509.749,41 €
2025 66400001	Toegestane investeringssubsidies aan onderwijsinstellingen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT117	OIFLANK_UITRUST	ONDALG	U	5.787.542,82 €	2.703.336,91 €	2.703.336,91 €
								100.622.200,41 €	59.500.789,41 €	59.500.568,91 €