

**VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**  
**DE RAAD**

ZITTING 2024-2025

17 JUNI 2025

**ONTWERP VAN VERORDENING**

**tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2025/7 van het Meerjarenplan  
2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

# COLLEGEBESLUIT

**Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr. 25-2 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

---

**Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 21-04 van 17 december 2021 tot vaststelling van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-03 van 8 juli 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/1 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-05 van 16 december 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/2 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2023;

Gelet op de verordening nr. 23-3 van 10 juli 2023 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2023/3 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 23-04 van 22 december 2023 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2023/4 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2024;

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0486 van 12 maart 2024 houdende de goedkeuring van de aanpassing van de ramingen in het budget 2024;

Gelet op de verordening nr. 24-02 van 7 mei 2024 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0713 van 16 juli 2024 houdende de goedkeuring van de aanpassing van de ramingen in het budget 2024;

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0106 van 24 oktober 2024 houdende de goedkeuring van de aanpassing van de ramingen in het budget 2024;

Gelet op de verordening nr. 24-3 van 21 november 2024 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2024/6 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2025;

Gelet op het collegebesluit nr. 20242025-0398 van 27 maart 2025 houdende de goedkeuring van de aanpassing van de ramingen in het budget 2025-1;

Na beraadslaging,

### **Besluit**

#### Enig artikel

Het College dient bij de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie het ontwerp van verordening in, waarvan de tekst als bijlage is gevoegd.

**De collegeleden,**

# BIJLAGE

## **Verordening nr. 2025-02**

### **Ontwerp van verordening nr. 25-2 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

---

#### I. MEMORIE VAN TOELICHTING

##### 1. Algemene toelichting

Het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie werd door de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie goedgekeurd op 17 december 2021. De Vlaamse Minister van Brussel keurde het goed bij ministerieel besluit op 10 februari 2022.

In 2022, 2023, 2024 en 2025 werden in totaal 6 aanpassingen aan het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie door de Raad vastgesteld en door de Vlaamse Minister van Brussel goedgekeurd.

##### 2. Artikelsgewijze toelichting

###### Enig artikel

Met dit artikel wordt de aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie goedgekeurd en als bijlage bij de verordening gevoegd, waarbij de kredieten van het meerjarenplan 2022-2025 worden gewijzigd.

#### II. VERORDENING

##### Hoofdstuk 1

###### Enig artikel

De aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, waarbij de kredieten van het meerjarenplan 2022-2025 worden gewijzigd, wordt goedgekeurd en als bijlage bij de verordening gevoegd.

Deze verordening wordt in het Belgisch Staatsblad bekend gemaakt.

**Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr. 25-2 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2025/7 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie nr. 20242025-0479 van 17-06-2025**

**De collegeleden,**

**MEERJARENPLAN VLAAMSE  
GEMEENSCHAPSCOMMISSIE  
2022-2025  
7<sup>DE</sup> AANPASSING**

# INHOUDSTAFEL

---

<b>DEEL I. : VERKLARENDE NOTA.....</b>	<b>3</b>
<b>Hoofdstuk 1. INLEIDING .....</b>	<b>4</b>
1. <i>Algemeen</i> .....	4
2. <i>Nieuw begrippenkader en beleidsindeling</i> .....	5
3. <i>Evenwichtsvoorwaarden</i> .....	6
4. <i>Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar)</i> .....	7
<b>Hoofdstuk 2. BUDGETTAIR OMGEVINGSKADER.....</b>	<b>8</b>
1. <i>Economische en budgettaire context</i> .....	8
2. <i>Personeelsuitgaven</i> .....	9
<b>Hoofdstuk 3. STRATEGISCH MEERJARENPLAN .....</b>	<b>10</b>
<b>Hoofdstuk 4. FINANCIEL EVENWICHT .....</b>	<b>28</b>
1. <i>Exploitatiebudget</i> .....	28
2. <i>Investeringsbudget</i> .....	29
3. <i>Financiering</i> .....	29
4. <i>Bestemde gelden</i> .....	30
5. <i>Financieel evenwicht</i> .....	30
6. <i>De middelen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie</i> .....	32
1 De Vlaamse Gemeenschap .....	32
i. Dotatie van de Vlaamse Gemeenschap .....	32
ii. Algemene subsidies van de Vlaamse Gemeenschap.....	32
iii. Specifieke subsidies van de Vlaamse Gemeenschap.....	32
2 Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.....	33
i. Trekkingsrechten Brussels Hoofdstedelijk Gewest .....	33
ii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - overgedragen provinciaal onderwijs.....	33
iii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - andere overgedragen provinciale aangelegenheden .....	33
iv. Specifieke werkingsubsidies Brussels Hoofdstedelijk Gewest.....	33
3 De federale overheid .....	34
i. De dotatie van de federale overheid .....	34
4 Andere middelen .....	34
7. <i>Functionele indeling van het exploitatie-uitgaven</i> .....	35
1 Algemeen.....	35
8. <i>Economische verdeling van de exploitatie-uitgaven</i> .....	36
9. <i>De investeringen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie</i> .....	37
1. Algemene toelichting.....	37
2. Het investeringsprogramma.....	37

## **DEEL II. : BBC RAPPORTERING**

<i>2.1 Strategische nota</i>	
2.1.1 <i>Financiële vertaling van het prioritair beleid</i>	2
<i>2.2 Financiële nota</i>	
2.2.1 <i>Financieel doelstellingenplan M1</i>	60
2.2.2 <i>Staat van het financieel evenwicht M2</i>	66
2.2.3 <i>Overzicht kredieten (M3)</i>	70
<i>2.3 Toelichting</i>	
2.3.1 <i>Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)</i>	71
2.3.2 <i>Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)</i>	75
2.3.3 <i>Investeringsprojecten (T3)</i>	82
2.3.4 <i>Evolutie van de financiële schulden (T4)</i>	153
2.3.5 <i>Grondslagen en assumpties (zie ook Deel I - Verklarende nota)</i>	155
2.3.6 <i>Financiële risico's</i>	
<i>A Realisatie van de ontvangsten</i>	
<i>B Evolutie van de exploitatie-uitgaven</i>	
<i>C Risico's inzake het thesauriebeheer en financiering</i>	

## **DEEL III. : DOCUMENTATIE**

# Deel I. : VERKLARENDE NOTA

# Hoofdstuk 1. INLEIDING

## 1. Algemeen

Het meerjarenplan 2022-2025 vormt de basis voor het geïntegreerd beleid van de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC). Voorliggend document betreft de zevende aanpassing van het meerjarenplan (AMJP 7).

Deze aanpassing blijft beperkt tot een technische actualisatie van het meerjarenplan. Dit is het gevolg van het feit dat de VGC zich op het moment van deze aanpassing in de periode van lopende zaken bevindt.

Het budget 2026 wordt hier dus nog niet vastgesteld. Voor 2026 en 2027 zijn er wel minimale aanpassingen doorgevoerd voor inflatiegevoelige werkingskosten en kosten verbonden aan lopende schulden, om een zo accuraat mogelijk budgettair beeld te behouden en omdat deze aanpassingen van belang zijn in de rapportering aan de Vlaamse overheid en federale instellingen zoals de NBB en het INR.

Inhoudelijk bestaat een aanpassing van het meerjarenplan uit drie delen: de verklarende nota (deel I), de officiële BBC-rapportering (deel II), en aanvullende documentatie (deel III). Deze documentatie wordt ter beschikking gesteld via de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

De aanpassingen betreffen voornamelijk herschikkingen en technische actualisaties van kredieten. Gezien het principe van het transactiemoment binnen BBC, worden zowel op het vlak van de ontvangsten als de uitgaven de realisaties van deze transacties, voor 2025, voorzien.

Er is ook sprake van een aantal specifieke structurele verhogingen, op het vlak van personeelsgerelateerde uitgaven (o.a. responsabiliseringsbijdrage pensioenen, hospitalatieverzekering, mobiliteit). De bijkomende uitgaven zijn voornamelijk het gevolg van indexeringen, stijgende werkingskosten en het honoreren van bestaande engagements. In deze 7<sup>de</sup> aanpassing van het meerjarenplan worden geen nieuwe beleidsaccenten gelegd.

Het meerjarenplan is na deze 7<sup>de</sup> aanpassing nog steeds budgettair in evenwicht. Zowel de evenwichtsvoorwaarden inzake beschikbaar budgettair resultaat als de autofinancieringsmarge worden gerespecteerd. Het structureel begrotingsevenwicht wordt in elk jaar van het plan bereikt, met inbegrip van het afsluitende jaar 2027.

Ook deze aanpassing behoudt de beslissingsruimte van de toekomstige bestuursploeg. Deze zal, op basis van dit technisch geactualiseerde plan, zelf haar beleidskeuzes kunnen maken.

Wat het investeringsdeel betreft, zijn de aanpassingen eveneens van technische aard en beperken deze zich tot de gebudgetteerde maar niet benutte investeringsmiddelen (79,42 miljoen EUR) en de aanwendingen/vastleggingen (8,95 miljoen EUR) die werden overgedragen van 2024 naar 2025, het inschrijven in 2025 van een aantal terugvorderingen van investeringssubsidies alsook het voorzien van een ontvangst (2,63 miljoen EUR) vanuit de stad Brussel voor het project Nekkersdal. Tegenover deze meerontvangsten worden ook de overeenstemmende investeringsuitgaven ingeschreven.

De investeringsuitgaven voor 2026 blijven nog steeds op het lage niveau zoals vastgelegd in de vorige budgetaanpassingen (AMJP 5 en AMJP 6). Voor 2027 zijn geen bijkomende investeringsuitgaven ingeschreven, omdat deze het voorwerp zullen uitmaken van een nieuw investeringsplan.

## 2. Nieuw begrippenkader en beleidsindeling

De BBC-structuur (Beleids- en Beheerscyclus) deelt het budget op in drie onderdelen: exploitatie, investeringen en financiering. Deze worden gekoppeld aan beleidsvelden en acties via budgetsleutels. De vroegere begrotingsartikels worden hierdoor vervangen door inhoudelijke en financiële 'sleutels'.

Zoals in eerdere aanpassingen blijft de beleidsindeling van het initiële meerjarenplan van kracht. De beleidsvelden zijn wettelijk vastgelegd; de beleidsdomeinen zijn gebaseerd op het organogram van de VGC:

### **Algemene financiering**

0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

0030: Financiële aangelegenheden

0040: Transacties in verband met de openbare schuld

0090: Overige algemene financiering

### **Beleidsdomein Algemene zaken**

0100: Politieke organen

0110: Leidend ambtenaar

0111: Financiële diensten

0112: Personeelsdienst en vorming

0113: Archief

0115: Welzijn op het werk

0119: Overige algemene diensten

0190: Overig algemeen bestuur

0610: Gebiedsontwikkeling

### **Beleidsdomein Cultuur, jeugd en sport**

0702: Schouwburg, concertgebouw, opera

0703: Openbare bibliotheken

0705: Gemeenschapscentrum

0739: Overig kunst- en cultuurbeleid

0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

0741: Sportpromotie- en evenementen

0742: Sportinfrastructuur

0749: Overig sportbeleid

0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

0751: Dienstverlening gericht op kinderen en jongeren

0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

### **Beleidsdomein Onderwijs en vorming**

0801: Buitengewoon basisonderwijs

0815: Buitengewoon secundair onderwijs

0860: Centra voor leerlingenbegeleiding

0862: Huisvesting voor schoolgaanden

0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs

0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

### **Beleidsdomein Welzijn, gezondheid en gezin**

0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

0909: Overige verrichtingen inzake sociale beleid

0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

0940: Jeugdvoorzieningen  
0944: Preventieve gezinsondersteuning  
0945: Kinderopvang  
0951: Dienstencentra  
0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen  
0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen  
0985: Gezondheids promotie en ziektepreventie

Reeds bij AMJP 3 werd de beleidsindeling 0869 (Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs) boekhoudkundig verder opgedeeld. Dit is het gevolg van de realisatie van een multifunctioneel centrum (MFC) Kasterlinden.

### 3. Evenwichtsvoorwaarden

De BBC kent 2 officiële evenwichtsvoorwaarden.

- Het **Beschikbaar Budgettair Resultaat** is een **korte termijn evenwichtsvoorwaarde** of toestandsevenwicht. Het betreft de som van alle uitgaven en ontvangsten in het exploitatie- en investeringsbudget evenals de financiering ervan (leningen). Er wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwde 'werkkapitaal'. Het Beschikbaar Budgettair Resultaat (BBR) **moet elk jaar positief zijn**.
- De **Autofinancieringsmarge (AFM)** is een **lange termijn evenwichtsvoorwaarde** die nagaat of een bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentekost al zit) ook nog eens de netto-kapitaalsaflossingen af te trekken (op die manier is de volledige leningslast verrekend). De AFM gaat dus na of een bestuur voldoende marge genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen.  
Wettelijk gezien moet de AFM in het MJP 2022-2025 **enkel positief zijn in het jaar 2025**. We bereiken echter dat de AFM elk jaar positief is. Op die manier wordt gezorgd voor een buffer om toekomstige kosten en risico's op te vangen.

Omdat het bestemmen van middelen in een aantal gevallen een dwingend karakter heeft, moeten zowel het Beschikbaar Budgettair Resultaat vóór bestemde gelden als het Beschikbaar Budgettair Resultaat na bestemde gelden in de juiste context worden geplaatst (zie schema M2).

De staat van het financieel evenwicht (schema M2), het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard (schema T2) en het overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4) moeten altijd de financiële consequenties voor ten minste 3 toekomstige boekjaren beschrijven.

Bij de vaststelling van de kredieten voor het boekjaar 2025 werden dus de schema's M2, T2 en T4 tot het begrotingsjaar **2027** opgenomen. Dit wordt bij deze aanpassing bijgevolg ook aangehouden.

Voor de jaren waarvoor al rekeningen zijn vastgesteld moeten de rekeningcijfers worden opgenomen (ic 2024). De strategische nota blijft steeds betrekking hebben op de periode 2022-2025.

#### 4. Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar)

Bij de overstap naar de Beleids- en Beheerscyclus (BBC) in 2022 werd een nieuw boekhoudkundig systeem ingevoerd, waarmee de Vlaamse Gemeenschapscommissie een nagenoeg volledig nieuwe begrotingsbasis kreeg. In dat kader moest het gecumuleerd budgettair resultaat<sup>1</sup> van het laatste boekjaar volgens de oude NGB-regels (jaarrekening 2021) worden meegenomen als vertrekpunt. Aanvankelijk werd dit bij de opmaak van het initiële meerjarenplan geraamd op 129,62 miljoen EUR. Bij AMJP 1 werd dit, op basis van voorlopige gegevens, herzien tot 156,05 miljoen EUR. AMJP 2 bracht een verdere bijstelling, waarna het definitieve resultaat voor 2021 werd vastgesteld op 154,75 miljoen EUR (voor bestemde gelden<sup>2</sup>).

Deze benadering werd herhaald bij de jaarlijkse actualisaties: bij AMJP 3 werd het **gecumuleerd resultaat** van 2022 opgenomen (135,92 miljoen EUR voor bestemde gelden; 66,1 miljoen EUR na bestemde gelden), bij AMJP 5 dat van 2023 (162,41 miljoen EUR resp. 78,90 miljoen EUR), en voorliggend AMJP 7 werkt met de cijfers uit de jaarrekening 2024 (183,51 miljoen EUR voor bestemde gelden; 87,67 miljoen EUR na bestemde gelden). Deze gegevens vindt men terug in het schema M2.

Het is belangrijk te onderstrepen dat dit gecumuleerd budgettair resultaat **geen vrij beschikbaar overschot** is. Het weerspiegelt geplande uitgaven, goedgekeurde investeringen (en hun financiering) en bestaande verbintenissen waarvan de betaling over meerdere jaren is gespreid. Deze middelen zijn dus noodzakelijk om de uitvoering van reeds besliste acties en investeringsprogramma's te garanderen, en vormen geen beleidsmatige reserve.

---

<sup>1</sup> Het **gecumuleerd budgettair resultaat** is het opgetelde saldo van alle budgettaire resultaten van de voorbije boekjaren, inclusief het lopende jaar. Het geeft aan hoeveel middelen er **nog beschikbaar zijn** binnen de begroting voor alle reeds aangegane engagementen tem het betrokken boekjaar, na aftrek van alle reeds verrichte uitgaven en inclusief alle gerealiseerde ontvangsten.

<sup>2</sup> **Bestemde gelden** zijn delen van het gecumuleerd budgettair resultaat die formeel zijn **'vastgelegd' of 'gereserveerd'** voor een specifiek doel of toekomstige uitgave. Ze worden dus **uit het vrij beschikbaar resultaat gehaald** om een ic. geplande investering te dekken.

## Hoofdstuk 2. BUDGETTAIR OMGEVINGSKADER

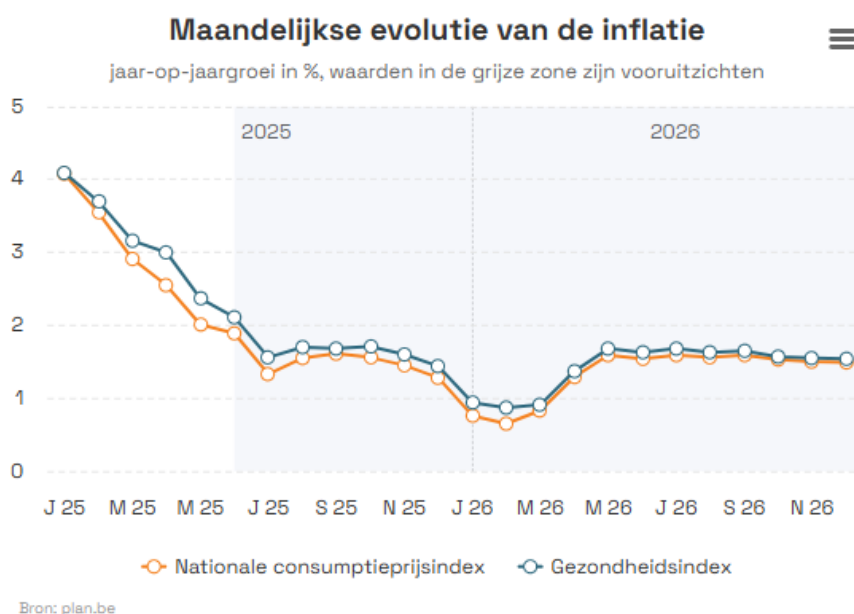
### 1. Economische en budgettaire context

Volgens de laatste vooruitzichten van het Federaal Planbureau vertraagt de inflatie verder in 2025 en 2026.

In januari 2025 is de spilindex voor de overheidswedden en sociale uitkeringen laatst overschreden. Als gevolg daarvan werden de sociale uitkeringen in februari 2025 en de wedden van het overheidspersoneel in maart 2025 met 2% aangepast aan de gestegen levensduurte.

De volgende overschrijding van de spilindex (133,28) zou plaatsvinden in februari 2026. Rekening houdend met het akkoord dat de federale regering bereikte op 11 april 2025 zouden de sociale uitkeringen en de wedden van het overheidspersoneel als gevolg daarvan in mei 2026 met 2% aangepast worden aan de gestegen levensduurte.

De daaropvolgende spilindex (135,95) zou niet overschreden worden in 2026.



De rente (zie onderstaande grafiek) blijft echter op een hoger niveau dan in de periode 2015–2021. Dit heeft een dubbele impact: enerzijds op de rentelasten van leningen, anderzijds op de opbrengsten van beleggingen.

Door uitgestelde investeringen in 2024 zijn de reserves toegenomen. Aangezien deze reserves worden belegd, genereerde de VGC uitzonderlijk hoge opbrengsten uit beleggingen in 2024. Deze opbrengsten zijn zichtbaar in de jaarrekening. Vanuit financieel perspectief is het zinvoller om een deel van deze opbrengsten aan te wenden voor toekomstige investeringen, in plaats van leningen aan te gaan.



(Bron: Tijd.be)

## 2. Personeelsuitgaven

De personeelskredieten worden berekend op basis van een personeelsplan.

In de berekening van de personeelskredieten wordt rekening gehouden met de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau en de daaraan verbonden indexeringen (**tot en met 2026**). Dit geldt zowel voor de reguliere als voor de specifieke middelen.

De personeelsuitgaven stijgen verder, onder invloed van:

- Indexeringen van wedden en sociale bijdragen;
- Stijgende responsabiliseringsbijdragen voor pensioenen;
- Meer personeelsleden (o.a. in het eigen buitengewoon onderwijs en het multifunctioneel centrum (MFC));
- Hogere vergoedingen voor mobiliteit en fietsleasing;
- Indexering hospitalisatieverzekering en arbeidsongevallenverzekering.

De loonmassa in 2027 herhaalt in principe die van 2026, behoudens technische nuloperaties (zoals fietsleasing).

De verdeling van de personeelsuitgaven en de personeelsformatie per organisatieonderdeel is terug te vinden bij de documentatie van AMJP 7 op de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

## Hoofdstuk 3. STRATEGISCH MEERJARENPLAN

Het strategisch meerjarenplan (SMJP) 'Brussel maken we samen' blijft inhoudelijk ongewijzigd.

De zeven beleidsdoelstellingen en daaraan gekoppelde actieplannen en acties blijven behouden. Er zijn geen inhoudelijke verschuivingen of schrappingen gebeurd.

De beleidsindeling blijft gebaseerd op het goedgekeurde bestuursakkoord en het initieel meerjarenplan. Het College opteerde bij de opmaak van het (S)MJP om alle acties prioritair (en dus allemaal zichtbaar) te maken.

- De **beleidsdoelstellingen** geven richting op langere termijn. De beleidsdoelstellingen gelden voor de hele legislatuur. Ze vormen het kader voor alle onderliggende actieplannen en acties.
- De **actieplannen** tonen hoe de VGC haar beleidsdoelstellingen wil bereiken en welke doelstellingen gerealiseerd moeten worden met het oog op de overkoepelende beleidsdoelstellingen. De actieplannen zijn de grote bouwblokken voor het beleid. Daarom zullen ze tijdens de looptijd van het plan niet snel veranderen. De actieplannen vormen het kader voor de acties.
- De **acties** geven aan wat de VGC concreet wil doen om haar beleidsdoelstellingen te bereiken. Ze kunnen daarom in de loop van de komende jaren evolueren of bijgestuurd worden, als dat nodig blijkt.

Het strategisch meerjarenplan (SMJP), het meerjarenplan (MJP) en alle aanpassingen van het meerjarenplan (AMJP) zijn terug te vinden op de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Acties	Omschrijving	
<b>01 Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen</b>	<b>Flankerend onderwijsbeleid</b> Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs	AP11		
			ACT111	Het Onderwijscentrum Brussel zet in op de professionalisering van stadsleerkrachten met focus op de volgende thema's: taalonderwijs Nederlands, meertaligheid, STEM, ouderbetrokkenheid, armoedebeleid, diversiteit en digitale vaardigheden. Deze kwaliteitsondersteuning verhoogt de onderwijsslaagkansen van alle leerlingen.
			ACT112	De VGC ontwikkelt, bundelt en deelt expertise over onderwijs in een diverse en meertalige omgeving (urban education), met ruimte voor ondersteuning en professionalisering.
			ACT113	De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.
			ACT114	De VGC neemt initiatieven om de overgangen in de onderwijsloopbaan van leerlingen vlotter te laten verlopen
			ACT115	De schooluitval en de ongekwalificeerde uitstroom dalen door een passend begeleidingsaanbod te ontwikkelen en te ondersteunen, binnen en buiten de school. Er gaat extra aandacht naar studiekeuze en de verbinding met de arbeidsmarkt.
			ACT116	De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.
			ACT117	De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.
			ACT118	De VGC biedt ondersteuning bij de uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsdecreet.

	<p><b>Wegwerken blinde vlekken onderwijs</b> De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken</p>	
AP12		<p>ACT121 De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.</p> <p>ACT122 De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.</p> <p>ACT123 Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften</p> <p>ACT124 Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.</p> <p>ACT125 De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.</p>
	<p><b>Leerkansen Brusselaars</b> Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel</p>	
AP13		<p>ACT131 Het aanbod voor volwassenen en jongvolwassenen biedt reële kansen op tewerkstelling via specifieke trajecten en diverse vormen van leren en werkervaring.</p> <p>ACT132 Met de steun van de VGC biedt het volwassenenonderwijs een passend aanbod aan leerders om hun maatschappelijke positie te versterken.</p> <p>ACT133 Leerders kunnen rekenen op studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat.</p> <p>ACT134 De gemeenschapscentra en de Nederlandstalige organisaties uit het cultuur-, jeugd- en sportnetwerk hebben een uitgebreid educatief aanbod dat Brusselaars de kans geeft om zichzelf te ontwikkelen in hun buurt.</p>

AP14	<b>Aantrekken talent N-netwerk</b>	We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning	ACT141	Opgroeien in Brussel' ondersteunt medewerkers van kinderopvang en preventieve gezinsondersteuning. Zo verhoogt de pedagogische kwaliteit.
			ACT142	We nemen initiatieven om het tekort aan zorgprofessionals en kinderbegeleiders te verminderen. We maken scholieren en studenten warm voor een opleiding in de zorg en we ondersteunen zijinstromers en (startende) zorgprofessionals.
			ACT143	Beroepskrachten uit het Nederlandstalige cultuur-, jeugd- en sportnetwerk krijgen ondersteuning via vorming, overleg en kennisdeling
			ACT144	Het onderwijs heeft nood aan voldoende kwaliteitsvol onderwijspersoneel. Daarom ontwikkelen we sensibiliserende initiatieven én inhoudelijke begeleiding om Brusselse scholieren warm te maken voor het lerarenberoep, om studenten van de lerarenopleiding voor te bereiden en toe te leiden naar scholen van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel en om (startende) leerkrachten in het onderwijs te ondersteunen. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor zijinstromers.
			ACT145	We zetten gezamenlijke acties op om het N-netwerk te ondersteunen om een divers team van gekwalificeerde dienstverleners en professionals te vinden en te behouden. We stimuleren praktijk- en Brusselkennis in de opleidingen.
AP15	<b>Naar waarde schatten engagement Brusselaars</b>	We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk	ACT151	Vrijwilligers groeien door een vrijwilligersbeleid op maat.
			ACT152	We stimuleren en ondersteunen organisaties om vrijwilligers aan te trekken, om te werken met vrijwilligers en om hun vrijwilligersbestand meer divers te maken.
			ACT153	Vrijwilligerswerk blijft een hefboom voor Brusselaars in maatschappelijk kwetsbare situaties.
			ACT154	We zetten meer Brusselaars aan om een engagement op te nemen. We maken zichtbaar wat ze voor elkaar doen.

**02 Brussel is een kind-  
en jeugd vriendelijke  
stad**

AP21	<b>Voldoende ruimte kinderen en jongeren</b> Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad	ACT211	Lokale en regionale jeugdorganisaties krijgen steun als vrijplaatsen waar jongeren zelf verantwoordelijkheid nemen voor kinderen en voor elkaar.
		ACT212	We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.
		ACT213	We blijven investeren in jeugdinfrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties.
		ACT214	We ondersteunen jongeren in hun experimenten, autonomie en ondernemerschap.
		ACT215	Organisaties die werken met kinderen en jongeren, werken impactgericht en zetten kansen van kinderen en jongeren centraal.
AP22	<b>Dialoog kinderen en jongeren</b> Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC	ACT221	We gaan op zoek naar de stem van kinderen en jongeren die te weinig worden gehoord en we gaan met hen aan de slag.
		ACT222	De VGC-jeugdraad fungeert als spreekbuis en megafoon van de stem van Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties.
		ACT223	We ontwikkelen een gezamenlijke communicatie-informatiestrategie naar kinderen en jongeren.
AP23	<b>Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties</b> Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties	ACT231	Gezinnen in kwetsbare situaties kunnen vanaf de zwangerschap terecht in een nabij en goed afgestemd aanbod dat ondersteuning biedt op alle levensdomeinen
		ACT232	Via intersectorale samenwerking versterken we de positie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. We besteden bijzondere aandacht aan bruggen bouwen tussen welzijn, onderwijs, gezin en jeugd.

AP24	<p><b>Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning</b>          Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning</p>	ACT241	De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit.
		ACT242	We stimuleren de sociale functie van kinderopvang en zorgen voor maximale toegankelijkheid en zichtbaarheid via het Lokaal Loket Kinderopvang Brussel.
		ACT243	We breiden de capaciteit aan preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning uit door de lokale werking van het Huis van het Kind Brussel te versterken.
		ACT244	We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.
		ACT245	We stimuleren projecten rond gezinsondersteuning om meer aan de behoeften van gezinnen met jonge kinderen te kunnen beantwoorden.
AP25	<p><b>Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod</b>          De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op</p>	ACT251	De VGC werkt aan meer afstemming en aan een betere toegankelijkheid van het vrijetijds- en opvangaanbod. We stemmen de verschillende initiatieven van het vakantieaanbod meer op elkaar af, om een gespreid en toegankelijk aanbod te realiseren.
		ACT252	De VGC ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod met jaarateliers, vakantieateliers en een uitgebreid beweeg- en sportaanbod voor kinderen en jongeren.
		ACT253	De VGC ondersteunt en bevordert de kwaliteitsvolle werking van de buitenschoolse en binnenschoolse opvang.
		ACT254	De VGC organiseert speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest.
		ACT255	

Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op basis van een kwaliteitscharter met bijzondere aandacht voor speelkansen, taalstimulering, ouderbetrokkenheid en inclusie.

We moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan. We ondersteunen hen met competentieontwikkeling, omkadering en vorming.

AP26 **Hervormen bredeschoolwerking**  
We hervormen de bredeschoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezinnen te bereiken in Brussel

ACT256

ACT261

We stellen een duurzaam en helder beleids- en subsidiekader op voor de ondersteuning van de brede scholen.

ACT262

Brede scholen werken via een buurtgericht netwerk aan ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren in een brede leer- en leefomgeving. Brede scholen blijven ook een belangrijke hefboom voor kinderen en jongeren in kansarmoede.

ACT263

We zorgen voor een structurele ondersteuning van de brede scholen en hun coördinatoren.

AP27 **Studentenstad vol opportuniteiten**  
Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportuniteiten

ACT271

De VGC onderneemt acties om studenten te ondersteunen tijdens hun studieperiode.

ACT272

De VGC moedigt studenten aan om de troeven van hun stad te ontdekken en verbinding te maken met de stad.

### **03 We bouwen mee aan een meertalig Brussel**

AP31 **Versterken bekendheid Nederlandstalig netwerk**  
We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel

ACT311

Brusselaars en organisaties kennen het bestaande aanbod van het N-netwerk.

ACT312

De Brusselaar wordt toegeleid naar het Nederlandstalige aanbod.

ACT313

Het N-logo is een herkenbaar kwaliteitslabel dat verbondenheid creëert tussen Nederlandstalige instellingen, organisaties en initiatieven.

		ACT314	We werken aan de positieve beeldvorming van Brussel als woon-, leef- en leerstad.
		ACT315	BRUZZ zorgt er als kwalitatief mediamerk voor dat zoveel mogelijk Brusselaars zich betrokken voelen bij wat er in hun stad gebeurt. BRUZZ wakkt hun enthousiasme voor Brussel aan.
AP32	<p><b>Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands</b>          We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken</p>	ACT321	We werken drempels weg en we creëren kansen voor iedereen die in Brussel Nederlands wil leren. Anderstalige Brusselaars van alle leeftijden vinden hun weg naar en kunnen gebruikmaken van een breed aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands.
		ACT322	Diensten en organisaties uit het N-netwerk krijgen ondersteuning en begeleiding op maat rond het aanbieden van een Nederlandstalige dienstverlening.
		ACT323	Om Brusselaars sterker te maken in het Nederlands, ondersteunt de VGC taalstimulering in een niet schoolse context. Het gaat om de ontwikkeling van ondersteunende materialen, tools en vorming en andere initiatieven rond taalstimulering
		ACT324	Specifiek voor anderstalige nieuwkomers en anderstalige leerlingen met hoge noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands, organiseren we tijdens de vakantie een rijk en divers aanbod van taalstimulerende activiteiten.
		ACT325	We dragen bij aan een positief klimaat rond het gebruik van het Nederlands in het meertalige Brussel en promoten het Nederlands als hefboom.
AP33	<p><b>Ondersteunen meertalige taalontwikkeling</b>          We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars</p>	ACT331	We ontwikkelen een beleid rond een meertalig aanbod, meertalige praktijken en meertalige communicatie met respect voor het Nederlands en aanpasbaar aan de noden van elke sector en doelgroep.
		ACT332	We ondersteunen initiatiefnemers die vormen van meertalig onderwijs en meertalig opvoeden willen ontwikkelen.
		ACT333	We nemen initiatieven en ontwikkelen ondersteunende materialen, tools en vorming over omgaan met meertaligheid in en buiten de school.
		ACT334	Ouders krijgen informatie en ondersteuning rond meertalige taalontwikkeling.

**04 We betrekken alle  
mogelijke brusselaars  
bij het vormgeven van  
ons beleid en aanbod**

		ACT335	De lerarenopleidingen krijgen ondersteuning om een werking rond meertaligheid uit te bouwen.
		ACT336	Bibliotheken ontwikkelen een visie en een werking rond meertalige collecties en activiteiten.
		ACT337	De entiteiten Onderwijscentrum Brussel en Gezin nemen vanuit hun expertise een centrale rol op om het werkveld te ondersteunen rond het thema meertaligheid.
AP41	<b>N-aanbod spreekt meer inwoners aan</b> Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan		
		ACT411	De noden, wensen en interesses van Brusselaars bepalen het N-aanbod, dat ruimer en meer divers wordt.
		ACT412	We communiceren helder, laagdrempelig en op maat. Meer Brusselaars kennen het N-aanbod.
		ACT413	Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.
		ACT414	Voor doelgroepen die nu minder bereikt worden, steken we een tandje bij. Via gerichte acties, vindplaatsgerichte werking en de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod beter aansluiting bij moeilijker bereikbare doelgroepen.
AP42	<b>Versterken samenleven in Brussel</b> We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel		
		ACT421	We helpen organisaties uit het N-netwerk die diversiteit willen verankeren in hun werking en in hun aanbod.
		ACT422	We versterken de stem van Brusselaars met een migratieachtergrond en we stimuleren dialoog rond samenlevingsuitdagingen.
		ACT423	We stimuleren diverse doelgroepen en hun organisaties om meer te participeren aan het N-netwerk.
		ACT424	We versterken de sociale mobiliteit door te investeren in de kansen van specifieke doelgroepen – onder meer Roma, LGBTQ+, nieuwkomers, vrouwen ... We ondersteunen initiatieven op maat van die doelgroepen.

		ACT425	De VGC faciliteert, ondersteunt en versterkt het netwerk rond nieuwkomers en inburgeraars. Er is een warm onthaal binnen het N-netwerk.
		ACT426	De VGC versterkt een positieve beeldvorming van hoe diverse Brusselaars de stad vormgeven .
AP43	<p><b>Opvoeren strijd tegen armoede</b> De strijd tegen armoede voeren we op</p>	ACT431	De VGC gaat in gesprek met mensen die ervaring hebben met een leven in armoede en houdt rekening met hun perspectief.
		ACT432	De VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terecht kunnen.
		ACT433	Mensen in armoede krijgen betere ondersteuning bij de toegang tot grondrechten, bijvoorbeeld via brugfiguren en vindplaatsgerichte initiatieven. Bijzondere aandacht gaat naar de situatie van kinderen, jongeren en gezinnen in armoede.
		ACT434	We nemen geïntegreerde initiatieven om kinderarmoede tegen te gaan en stellen daarvoor een kinderarmoedebestrijdingsplan op
		ACT435	Personen in armoede gebruiken de Paspartoe om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod.
AP44	<p><b>Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk</b> Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk</p>	ACT441	Burgers en organisaties hebben inspraak in het beleid via toegankelijke werkvormen, afgestemd op verschillende doelgroepen.
		ACT442	We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.
		ACT443	We stimuleren en ondersteunen burgerinitiatieven en burgerprojecten.
		ACT444	De adviesorganen zijn klankborden voor het VGC-beleid. Ze zijn dynamisch en worden representatief samengesteld.

**05 Brussel is een  
bruisende en levendige  
stad, waar mensen zich  
met elkaar verbonden  
voelen**

	<b>Samenbrengen Brusselaars</b>	
	We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt	
AP51		
		ACT511 Brusselaars gaan samen aan de slag met het geheugen van de stad, onder meer via de Erfgoedbank.
		ACT512 Het sociaal-culturele verenigingsleven, amateurkunstenorganisaties en nieuwe vormen van sociaal-cultureel werk brengen Brusselaars bij elkaar en smeden straffe samenwerkingsverbanden.
		ACT513 We brengen Brusselaars vooral tijdens de zomer samen in de publieke ruimte.
		ACT514 We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.
		ACT515 We ondersteunen de Brusselse N-bibliotheken in hun rol als derde plek waar alle Brusselaars vrij terechtkunnen voor verhalen, verschillende perspectieven, levenslang leren en ontmoeting.
		ACT516 We maken eenzaamheid zichtbaar en bespreekbaar en we brengen Brusselaars samen in verbindende projecten.
		ACT517 De VGC neemt haar regierol inzake lokaal cultuurbeleid op en zet in op samenwerking met én tussen de Brusselse gemeenten: het geheel is méér dan de optelsom van de delen.
AP52	<b>Ouderen maken mee de stad</b>	
		ACT521 Het ruime (vrijetijds)aanbod en -beleid voor ouderen vertrekt vanuit ouderenparticipatie.
		ACT522 We ondersteunen participatieve experimenten die aansluiting vinden bij de leefwereld van ouderen met een diverse achtergrond.
		ACT523

We verlagen de drempels die ouderen ervaren om deel te nemen aan cultuur en sport. Dat doen we onder meer via Paspartoe.

AP53	<b>Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed</b> Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed	ACT531	Erfgoedactoren dragen zorg voor hun cultureel erfgoed en delen het met een ruim en divers publiek.
		ACT532	We brengen meer Brusselaars, vooral kinderen en jongeren, in contact met een breed palet aan kunst en cultuur.
		ACT533	We bieden startende kunstenaars, muzikanten en collectieven kansen om te innoveren.
		ACT534	De Brusselse N-bibliotheken vormen samen één geïntegreerd zichtbaar bibliotheeknetwerk dat inzet op innovatieve publiekswerking. Muntpunt geeft samen met het brede N-netwerk vorm aan zijn informatieopdracht.
		ACT535	We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.
		ACT536	Meer Brusselaars – specifiek laaggeletterden en kinderen en jongeren – ontdekken en delen het plezier van het lezen.
AP54	<b>Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven</b> De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad	ACT541	In de gemeenschapscentra ontmoeten Brusselaars elkaar, slaan ze de handen in elkaar en krijgen ze de ruimte om activiteiten op te zetten.
		ACT542	Iedere Brusselaar voelt zich welkom in het lokale gemeenschapscentrum dankzij een actief en warm onthaal.
		ACT543	Samen met de vzw's gemeenschapscentra werken we aan een goede verhouding tussen overheid, middenveld en betrokken Brusselaar. Een scherper inhoudelijk profiel en goed bestuur staan daarbij centraal.
		ACT544	We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.

**06 Brussel zorgt en beweegt**

AP55	<b>Investeren in duurzame stadsontwikkeling</b> De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars	ACT545	De gemeenschapscentra ontwikkelen een duurzame aanpak om te komen tot een meer inclusieve werking die de Brusselse diversiteit in brede zin weerspiegelt.
		ACT546	De gemeenschapscentra bundelen de krachten in straffe samenwerkingsverbanden rond specifieke bovenlokale thema's zoals publieksaanbod.
		ACT551	We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.
		ACT552	We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en ondersteunen initiatieven in de (semi)publieke ruimte. Zo verhogen we de aantrekkelijkheid en de leefbaarheid van de stad.
		ACT553	Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.
		ACT554	We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten en kennis- en onderzoekscentra in de academische wereld.
AP61	<b>Sport brengt Brusselaars bij elkaar</b>	ACT555	We investeren in Europese partnerschappen en gaan op zoek naar Europese programma's om initiatieven van het Nederlandstalig werkveld in Brussel maximaal te ondersteunen.
		ACT611	Sportverenigingen krijgen financiële en inhoudelijke ondersteuning, met extra aandacht voor competitiesport en de maatschappelijke rol van sport.
		ACT612	We zetten samen met de partners op het terrein zoveel mogelijk Brusselaars aan om levenslang te bewegen en te sporten.
		ACT613	We ondersteunen beweeg- en sportpraktijken die het aanbod verbreden, met aandacht voor een diversiteit aan initiatiefnemers en werkvormen.
		ACT614	We investeren in sportinfrastructuur.

AP62	<p><b>Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn</b> De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn</p>	<p>ACT621 De zorgnoden van Brusselaars vormen de toetssteen van ons welzijns- en gezondheidsbeleid. Gebruikers geven het beleid mee vorm. We moedigen initiatieven aan die zijn uitgewerkt vanuit het perspectief van patiënten, mantelzorgers of hulpvragers.</p> <p>ACT622 Welzijns- en zorgaanbieders wisselen kennis en ervaring uit. Ze bundelen de krachten wanneer het kan.</p> <p>ACT623 Hulp- en dienstverleningsorganisaties werken samen zodat mensen doeltreffend geholpen worden.</p> <p>ACT624 Zorgverleners en -organisaties kunnen goed inspelen op de enorme verscheidenheid van de Brusselaars, hun socio-economische achtergrond, etnisch-culturele identiteit, gender, seksuele oriëntatie, handicap, leeftijd. Cultuursensitief werken wordt meer gestimuleerd.</p> <p>ACT625 Brusselaars kunnen gezonde keuzes maken dankzij acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen. Logo Brussel zet daarvoor zijn netwerkexpertise en -ondersteuning in.</p>
AP63	<p><b>Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod</b> De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan</p>	<p>ACT631 We stimuleren initiatieven die meer Brusselaars helpen om hun sociale grondrechten op te nemen.</p> <p>ACT632 We maken gezondheidszorg toegankelijker voor kwetsbare doelgroepen. Gezondheidsproblematieken die kenmerkend zijn voor een grootstad krijgen extra aandacht. Zo verminderen we de sociale gezondheidsongelijkheden.</p> <p>ACT633 We versterken het hulpaanbod voor kinderen en jongeren. Jeugdhulpactoren in de ruime omgeving van kinderen en jongeren werken samen om op tijd te kunnen ingrijpen en om hulp te bieden.</p> <p>ACT634 Kinderen en jongeren met complexe hulpvragen krijgen betere ondersteuning. Jongeren in de jeugdhulp worden voorbereid op het volwassen leven.</p> <p>ACT635</p>

Personen met een (vermoeden van) handicap zijn beter uitgerust voor een zo inclusief mogelijk leven.

ACT636 De mentale weerbaarheid van Brusselaars verbetert. We zorgen voor laagdrempelige ontmoetingsplekken voor psychisch kwetsbare personen. Sensibiliserende, preventieve en taboedoorbrekende initiatieven staan voorop.

ACT637 De Poolster, centrum voor ambulante revalidatie, ondersteunt kinderen met een leer- of ontwikkelingsstoornis en Brusselaars met gehoorproblemen.

ACT638 Door experiment aan te moedigen zorgen we voor meer innovatie in de Brusselse zorg- en welzijnssector.

ACT639 We investeren in arbeidszorg.

AP64 **Zorg dichterbij**  
Zorg komt dichterbij

ACT641 We verlagen de drempels naar informatie, advies en begeleiding. Welzijns- en zorgactoren zoeken vaker Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden op in hun vertrouwde omgeving.

ACT642 Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.

ACT643 De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.

ACT644 De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.

ACT645 We verbeteren de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur.

**07 De VGC is een  
wendbare en  
samenwerkende  
overheid**

AP71 **Planning en uitvoering  
organisatiebeheer**  
De VGC zorgt voor de  
planning en de uitvoering van  
het organisatiebeheer

ACT711 We ondersteunen en faciliteren de politieke en de bestuurlijke werking.

ACT712

We zetten in op organisatieontwikkeling, aangepast aan een context en diensten in verandering. We versterken het kwaliteitsmanagement en pakken verbeterpunten en risico's voor de organisatie aan.

ACT713 De verschillende talenten, kennis en netwerken binnen de VGC versterken elkaar. We stimuleren expertisedeling, wisselen informatie uit en werken samen in de VGC.

ACT714 Het meerjarenplan 2021-2025, gekoppeld aan de BBC (Beleids- en Beheerscyclus), wordt een cruciaal plannings- en rapporteringsinstrument.

ACT715 We verzamelen en analyseren cijfers en data om het beleid te versterken. We evalueren de tevredenheid van de gebruikers van onze diensten.

ACT716 We organiseren en optimaliseren het facilitair beheer met aandacht voor een centrale en decentrale werking.

ACT717 De VGC maakt van de duurzame ontwikkelingsdoelen haar toetsingskader en ontwikkelt daarvoor een visie voor implementatie. De VGC neemt een voorbeeldrol op het vlak van ecologisch handelen en duurzaam en ethisch beheer.

ACT718 De VGC biedt eenmalige steun aan organisaties, verenigingen en onderwijsinstellingen uit het Nederlandstalige werkveld in Brussel om de energiecrisis het hoofd te bieden

**Personeels- en HRM-beleid  
als hefboom  
dienstverlening**

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

AP72

ACT721 We treden naar buiten als een aantrekkelijke werkgever door een gevarieerd en concurrentieel verloningspakket te combineren met work-life balance mogelijkheden en voldoende groeikansen.

ACT722 We trekken voldoende en diverse talenten aan en verbinden die met onze organisatie. We vervullen een voorbeeldfunctie rond brede diversiteit en we realiseren een inclusieve en diversiteitsbewuste organisatiecultuur.

ACT723 Organisatieonderdelen kunnen rekenen op een professionele ondersteuning bij al hun personeelsprocessen van rekrutering over personeelsplanning tot en met exitgesprekken. We maken de processen helder en efficiënt via aangepaste digitale tools.

ACT724

We ontzorgen de medewerkers en leidinggevenden door een vlotte, professionele, gebruiksvriendelijke en efficiënte dienstverlening uit te bouwen, met speciale aandacht voor meer kwetsbare collega's

ACT725 Onze manier van evalueren is waarderend en resultaatgericht en werkt daardoor motiverend.

ACT726 We investeren in de toekomst van de medewerkers en van de organisatie door opleiding en een ontwikkelplan aan te bieden. We werken aan competentieontwikkeling via coaching, training, bijscholing, e-leren en leren op de werkvloer zelf. We voeren een personeels- en HRM-beleid dat de instroom en de doorstroom van diverse talenten stimuleert.

AP73 **ICT ontsluit potentieel van de organisatie**  
ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie

ACT731 De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.

ACT732 We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdsafhankelijk werken.

ACT733 De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.

AP74 **Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium**  
We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium

ACT741 We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.

ACT742 We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier.

ACT743 We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.

ACT744 We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.

ACT745

Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGC-gebouwen toegankelijker worden voor iedereen.

ACT746 Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.

**Betrouwbaar financieel  
beheer en inzicht**

We zorgen voor een  
betrouwbaar financieel  
beheer en inzicht

AP75

ACT751 We vereenvoudigen de financiële opvolging voor decentrale diensten, financiële medewerkers en budgethouders. Uitgangspunten zijn ondersteuning op maat, automatisering en digitalisering.

ACT752 We voeren een nieuw begrotings- en rekeningstelsel in. We coördineren het financiële luik van de BBC-cyclus uit en voeren het uit.

ACT753 De gemeenschapscentra en andere verbonden eigen vzw's kunnen rekenen op ondersteuning bij de boekhouding en de financiële administratie.

ACT754 De leningenportefeuille beheren we efficiënt. Zo houden we controle over de schuldenlast. Een evenwichtig liquiditeitenbeheer zorgt zowel voor beschikbaarheid als voor optimalisatie van de middelen.

ACT755 Met een doordacht debiteurenbeleid worden de ontvangsten beter opgevolgd. We onderzoeken waar bijsturing of nieuwe instrumenten nodig zijn.

ACT756 We stroomlijnen de aankoopprocessen. We onderhandelen over betere voorwaarden. Waar mogelijk sluiten we raamcontracten af. We hebben aandacht voor duurzaamheid en lokale en sociale economie.

ACT757 We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en contracten.



## Hoofdstuk 4. FINANCIËEL EVENWICHT

### 1. Exploitatiebudget

Het exploitatiebudget omvat de ontvangsten en uitgaven die gewoonlijk minstens één keer per financieel boekjaar voorkomen en die te maken hebben met de regelmatige, gewone werking van het bestuur.

De exploitatie-ontvangsten en -uitgaven kunnen worden ingedeeld en geanalyseerd volgens hun soort.

We onderscheiden de volgende belangrijke soorten ontvangsten:

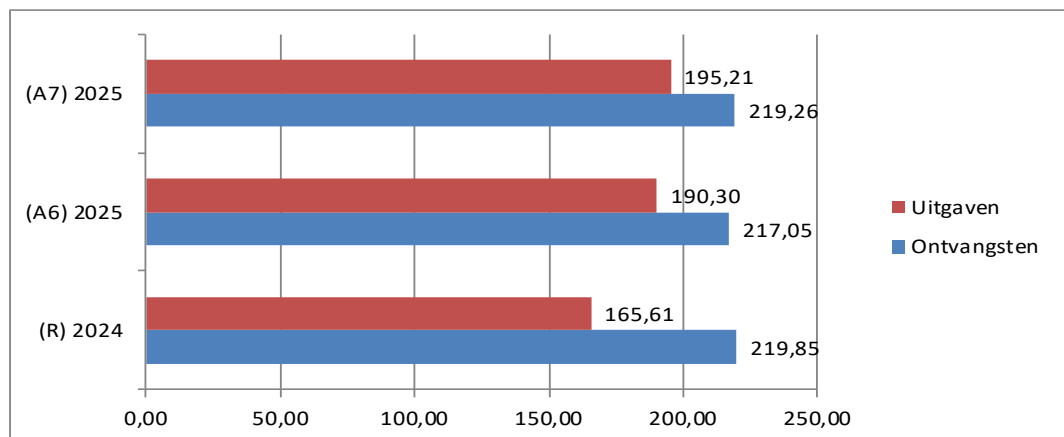
- Ontvangsten uit de werking (vergoedingen die het bestuur krijgt voor geleverde prestaties);
- Fiscale ontvangsten en boetes;
- Algemene en specifieke werkingssubsidies;
- Financiële ontvangsten (bv. ontvangen dividenden, intresten op beleggingen).

We onderscheiden de volgende belangrijke soorten uitgaven:

- Aankoop van goederen en diensten (werkingskosten);
- Personeelskosten;
- Toegestane werkingssubsidies;
- Financiële uitgaven (bv. intresten van leningen).

*Evolutie van de geraamde ontvangsten en uitgaven van het exploitatiebudget (in miljoen EUR)*

	(R) 2024	(A6) 2025	(A7) 2025
<b>Ontvangsten</b>	219,85	217,05	219,26
<b>Uitgaven</b>	165,61	190,30	195,21



\* *Basis M2 schema*

(R): rekening meerjarenplan in 2024

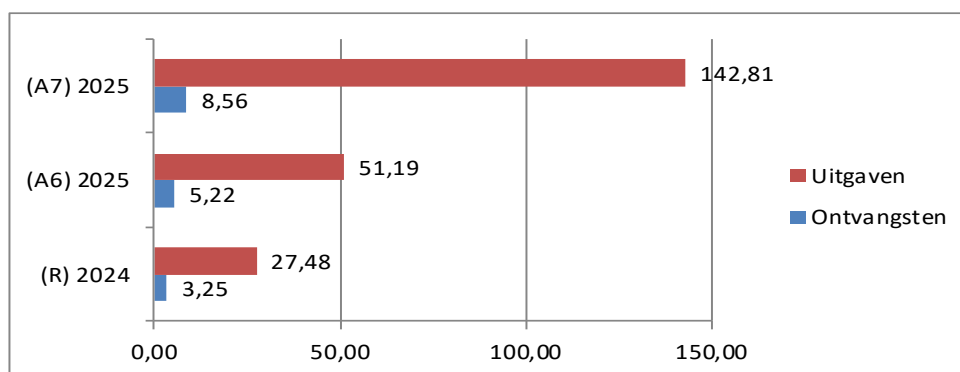
(A5) en (A6) : vijfde en zesde aanpassing meerjarenplan

## 2. Investeringsbudget

De investeringen omvatten enerzijds alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur (behalve de gewone onderhoudswerken) en anderzijds de investeringssubsidies die het bestuur geeft aan andere organisaties ter ondersteuning van hun investeringen. Ook de ontvangsten van leningen en toelagen die verband houden met die uitgaven behoren tot de investeringen, net als de investeringsbeleggingen en de vervroegde terugbetalingen van de leningen.

*Evolutie van de geraamde uitgaven van het investeringsbudget (in miljoen EUR)*

	(R) 2024	(A6) 2025	(A7) 2025
Ontvangsten	3,25	5,22	8,56
Uitgaven	27,48	51,19	142,81



*\*Basis M2 schema*

Zoals bij het exploitatiebudget geldt ook hier dat vanaf 2022 de ontvangsten en de uitgaven worden geraamd op transactiebasis, d.w.z. dat de budgetten worden voorzien in het jaar waarin de transactie plaatsheeft.

De 'bestemde gelden' (ex-overboekingen) en de 'financiering' (o.m. op te nemen leningen) vormen een aparte indeling (en overzicht) in de BBC. Deze zitten dus niet meer vervat in het overzicht van de ontvangsten voor het investeringsbudget.

## 3. Financiering

Onder financiering worden de op te nemen kredieten en de kapitaalsaflossingen verstaan in het kader van leningen en leasingcontracten van onroerende goederen. Het schema T4 geeft de evolutie van de financiële schulden weer.

In het kader van een actief thesaurie- en schuldbeheer kiest de VGC ervoor om investeringsuitgaven — waarvoor in principe externe financiering (ic. leningen) voorzien is — initieel te prefinancieren met beschikbare middelen. De effectieve leningsopname gebeurt pas op een later moment en gespreid, op basis van de reële uitgaven en thesaurienoden. Zo wordt vermeden dat middelen onnodig lang op de rekening staan of dat er een hogere schuldenlast ontstaat dan nodig.

In deze dient ook rekening te worden gehouden met de leningen die worden overgedragen uit vorige jaren ter financiering van uitgaven die eveneens worden doorgeschoven.

In het schema T2 (Deel II – BBC-rapportering) worden de ontvangsten en uitgaven naar economische aard - exploitatie, investeringen en financiering - samengevat.

#### 4. Bestemde gelden

Bestemde gelden (zie schema M2) zijn geldmiddelen die in het meerjarenplan en in het budget worden gereserveerd voor specifieke bestemmingen op het vlak van investeringen in de volgende financiële boekjaren.

Ze zijn te vergelijken met de reservefondsen zoals deze waren opgenomen in het vorige begrotings- en rekeningstelsel (NGB), met dat verschil dat algemene reservefondsen niet meer worden ingezet voor exploitatie-uitgaven. Er dient steeds een bestemming te worden geven aan deze ‘reservefondsen’.

De bestemde gelden zijn geactualiseerd. Het totaal aan bestemde gelden wijzigt in lijn met de verwachte investeringsuitgaven.

Omschrijving	(R) 2024	2025	2026	2027
Bestemde gelden - Lambermontfonds	5.131.168	1.875.915	1.339.915	1.339.915
Bestemde gelden - Stedenfonds/GSU	3.768.077	379.571	578.986	4.361.816
Bestemde gelden - Onderwijsfonds	66.249.963	14.871.475	21.543.864	34.961.611
Bestemde gelden - Gezinsfonds	9.538.098	3.678.699	2.642.699	3.642.699
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds	11.150.673	6.022.375	9.815.229	16.039.243
<b>Totaal</b>	<b>95.837.979</b>	<b>26.828.035</b>	<b>35.920.693</b>	<b>60.345.284</b>

#### 5. Financieel evenwicht

De beleids- en beheercyclus hanteert een specifieke definitie voor het verplichte financiële evenwicht. Het wordt geëvalueerd aan de hand van twee criteria. Dit werd reeds eerder algemeen toegelicht in dit document.

Het beschikbaar budgettair resultaat is in elk jaar positief, evenals de autofinancieringsmarge. Daarmee voldoet AMJP 7 aan de evenwichtsvereisten van de BBC-regelgeving.

Er is sedert 2020 ook sprake van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De bedoeling hiervan is om na te gaan of financiële lasten worden doorgeschoven naar een volgende bestuursperiode door specifieke financieringsconstructies op te zetten (bv. bullet-leningen). De VGC past dergelijke constructies niet toe. Echter hebben de (lopende) PPS-projecten, gezien hun looptijd (tussen 27 en 30 jaar), uiteraard een impact op de (toekomstige) financiële lasten. Tegenover deze financiële lasten staan ontvangsten uit dotaties en ontvangsten vanuit inrichtende machten.

Een gedetailleerd overzicht is terug te vinden in het schema M2 (financieel evenwicht) van de BBC-rapportering. Hieronder worden de belangrijkste elementen van het evenwicht uitgelicht vanuit het betrokken schema.

**Schema M2 : (Aangepaste) staat van het financieel evenwicht**

Budgettair resultaat		Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>54.243.517</b>	<b>24.055.822</b>	<b>32.283.265</b>	<b>36.394.195</b>
a. Ontvangsten		219.852.613	219.263.988	223.145.794	223.385.794
b. Uitgaven		165.609.097	195.208.166	190.862.529	186.991.599
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-24.226.447</b>	<b>-134.276.696</b>	<b>-14.643.415</b>	<b>1.116.000</b>
a. Ontvangsten		3.253.792	8.558.043	1.166.000	1.116.000
b. Uitgaven		27.480.239	142.834.739	15.809.415	0
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>30.017.070</b>	<b>-110.220.874</b>	<b>17.639.850</b>	<b>37.510.195</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-8.917.377</b>	<b>-2.789.383</b>	<b>-10.288.301</b>	<b>-12.303.630</b>
a. Ontvangsten		-277.867	7.938.042	1.857.338	0
b. Uitgaven		8.639.511	10.727.425	12.145.639	12.303.630
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>21.099.692</b>	<b>-113.010.257</b>	<b>7.351.549</b>	<b>25.206.565</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		162.407.334	183.507.026	70.496.769	77.848.318
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>183.507.026</b>	<b>70.496.769</b>	<b>77.848.318</b>	<b>103.054.883</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>183.507.026✓</b>	<b>70.496.769✓</b>	<b>77.848.318✓</b>	<b>103.054.883✓</b>

Gecumuleerd budgettair resultaat	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	5.131.168	1.875.915	1.339.915	1.339.915
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	3.768.077	379.571	578.986	4.361.816
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	66.249.963	14.871.475	21.543.864	34.961.611
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	9.538.098	3.678.699	2.642.699	3.642.699
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	11.150.673	6.022.375	9.815.229	16.039.243
<b>Gecumul. budg. resultaat excl. bestemde gelden</b>	<b>87.669.047</b>	<b>43.668.734</b>	<b>41.927.625</b>	<b>42.709.598</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>45.604.006</b>	<b>13.328.397✓</b>	<b>20.137.626</b>	<b>24.090.565✓</b>
-------------------------------	-------------------	--------------------	-------------------	--------------------

## 6. De middelen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

### 1 De Vlaamse Gemeenschap

#### i. Dotatie van de Vlaamse Gemeenschap

In de Vlaamse begroting, gelet op het artikel 82, §2 van de bijzondere wet van 12 januari 1989, wordt voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie jaarlijks een geïndexeerd bedrag ingeschreven. Als opvolger van de Stedenfondsmiddelen ontvangt de VGC sinds 2022 subsidies voor Grootstedelijke Uitdagingen (GSU) van de Vlaamse overheid.

	2024	2025
AMJP 4	49.676.588	50.165.674
AMJP 5	49.676.588	50.165.674
AMJP 6	49.676.588	50.165.674
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 49.572.437</b>	<b>50.165.674</b>

(R): rekening 2024

#### ii. Algemene subsidies van de Vlaamse Gemeenschap

De Vlaamse Gemeenschap kent algemene subsidies toe aan de Vlaamse Gemeenschapscommissie. Het betreft o.m. de sectoren Cultuur, Jeugd en Sport, Onderwijs, Welzijn, Gezondheid en Stedelijk beleid.

	2024	2025
AMJP 4	9.150.369	9.223.369
AMJP 5	9.254.460	9.223.369
AMJP 6	7.312.995	7.227.132
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 620.000</b>	<b>1.450.000</b>

*(Noot: In het kader van de verfijning van de financiële rapportering werd de registratie van sommige subsidies aangepast. Daarbij wordt voortaan een duidelijker onderscheid gemaakt tussen algemene en specifieke subsidies, op basis van hun oorsprong en finaliteit. Een aantal subsidies die eerder als algemeen werden geboekt, worden nu als specifieke subsidies geregistreerd, wanneer ze gepaard gaan met concrete doelstellingen of verplichtingen.)*

#### iii. Specifieke subsidies van de Vlaamse Gemeenschap

De Vlaamse Gemeenschap kent voor een aantal specifieke initiatieven en programma's subsidies toe aan de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

	2024	2025
AMJP 4	25.482.915	25.470.046
AMJP 5	25.824.693	25.470.046
AMJP 6	28.357.042	27.673.172
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 31.327.646</b>	<b>34.518.916</b>

## 2 Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

### *i. Trekkingsrechten Brussels Hoofdstedelijk Gewest*

Het ingeschreven bedrag wordt bepaald bij artikel 83quater van de bijzondere wet van 12 januari 1989 met inbegrip van het bedrag bepaald bij artikel 55 van de bijzondere wet van 13 juli 2001 tot herfinanciering van de Gemeenschappen en uitbreiding van de fiscale bevoegdheden van de Gewesten.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 4	72.986.799	73.997.377
AMJP 5	72.986.799	73.997.377
AMJP 6	72.986.799	73.997.377
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 72.986.874</b>	<b>73.997.377</b>

(R): rekening 2024

### *ii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - overgedragen provinciaal onderwijs*

Het ingeschreven bedrag wordt bepaald bij artikel 83ter §1 van de bijzondere wet van 12 januari 1989 en wordt berekend op een aandeel van 30,28% van het geïndexeerde basisbedrag van 1989 (26,03 miljoen EUR).

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 4	19.422.722	19.811.177
AMJP 5	19.422.722	19.811.177
AMJP 6	19.422.722	19.811.177
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 19.422.722</b>	<b>19.811.177</b>

### *iii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - andere overgedragen provinciale aangelegenheden*

Het ingeschreven bedrag wordt bepaald bij artikel 83ter §2 van de bijzondere wet van 12 januari 1989.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 4	4.541.654	4.632.488
AMJP 5	4.541.654	4.632.488
AMJP 6	4.541.654	4.632.488
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 4.541.654</b>	<b>4.632.488</b>

### *iv. Specifieke werkingssubsidies Brussels Hoofdstedelijk Gewest*

Voor 2024 t.e.m. 2025 wordt jaarlijks een subsidie voorzien voor personeelsgerelateerde uitgaven.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 4	4.595.575	4.671.749
AMJP 5	4.590.540	4.671.749
AMJP 6	4.590.540	4.671.679
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 4.146.566</b>	<b>4.973.350</b>

### 3 De federale overheid

#### i. De dotatie van de federale overheid

Vanaf 2002 ontvangt de Vlaamse Gemeenschapscommissie in uitvoering van artikel 45 van de bijzondere wet van 13 juli 2001 tot herfinanciering van de Gemeenschappen en uitbreiding van de fiscale bevoegdheden van de Gewesten een te indexerende dotatie van 4,96 miljoen EUR van de federale overheid.

Naar aanleiding van het federaal akkoord van 11 oktober 2011 ('Vlinderakkoord') ontvangt de VGC, in het kader van de herfinanciering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, vanaf 2012 extra middelen van de federale overheid.

	2024	2025
AMJP 4	22.530.000	23.188.000
AMJP 5	22.530.000	23.188.000
AMJP 6	22.530.000	23.188.000
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 22.569.111</b>	<b>23.188.000</b>

(R): rekening 2024

### 4 Andere middelen

Deze middelen betreffen zowel subsidies van andere entiteiten (overheden en anderen) dan deze hierboven vermeld, andere operationele ontvangsten, verbonden aan onze werking, (zoals verkopen, verhuring, prestaties, schadevergoedingen en terugvorderingen) en financiële opbrengsten (opbrengsten uit beleggingen en ontvangen nalatigheidsintresten).

	2024	2025
AMJP 4	5.243.643	5.345.968
AMJP 5	5.355.643	5.345.968
AMJP 6	5.724.791	5.686.968
<b>AMJP 7</b>	<b>(R) 14.665.605</b>	<b>6.527.007</b>

*(Noot: In het kader van de verfijning van de financiële rapportering werd de registratie van sommige subsidies aangepast. Daarbij wordt voortaan een duidelijker onderscheid gemaakt tussen algemene en specifieke subsidies, op basis van hun oorsprong en finaliteit. Een aantal subsidies die eerder als algemeen werden geboekt, worden nu als specifieke subsidies geregistreerd, wanneer ze gepaard gaan met concrete doelstellingen of verplichtingen.)*

## 7. Functionele indeling van het exploitatie-uitgaven

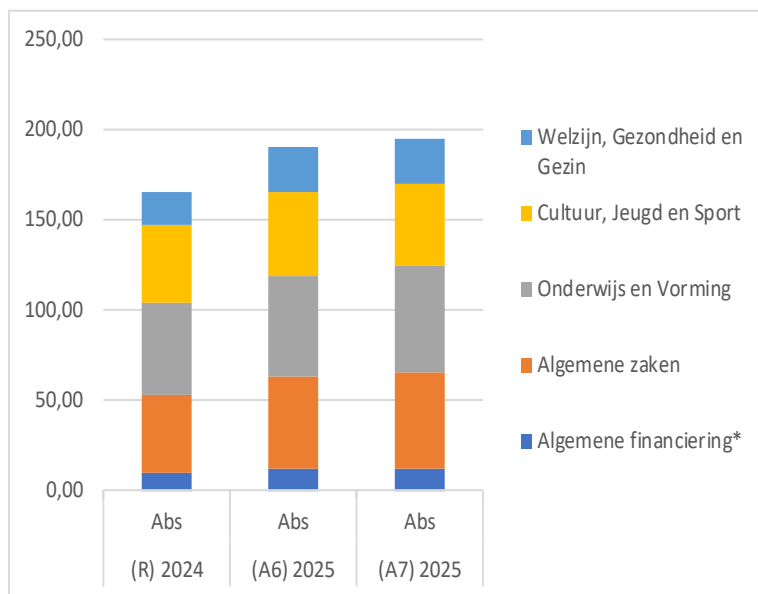
### 1 Algemeen

Een functionele indeling is de opsplitsing van de uitgaven en ontvangsten van het bestuur volgens hun herkomst of bestemming, d.w.z. volgens de verschillende maatschappelijke domeinen waar het bestuur ze voor inzet of voor ontvangt ( bv. onderwijs, cultuur, welzijn, ..., algemeen bestuur, enz.).

Het genormaliseerd stelsel van de beleidsvelden dat in BBC gehanteerd wordt (zie inleiding - Nieuw begrippenkader en beleidsindeling), is een functionele indeling. Deze gestandaardiseerde functionele indeling moet enerzijds garanderen dat de Vlaamse overheid over de gewenste beleidsinformatie kan beschikken, en anderzijds een flexibel beheer aan de besturen toelaten.

*Evolutie van de functionele verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR)*

	(R) 2024		(A6) 2025		(A7) 2025	
	%	Abs	%	Abs	%	Abs
Algemene financiering*	5,86	9,70	6,63	12,62	6,46	12,62
Algemene zaken	26,06	43,16	26,38	50,19	27,14	52,97
Onderwijs en Vorming	31,31	51,85	29,83	56,77	30,03	58,62
Cultuur, Jeugd en Sport	25,57	42,34	24,01	45,69	23,69	46,24
Welzijn, Gezondheid en Gezin	11,20	18,56	13,15	25,03	12,68	24,75
<b>Totaal</b>		<b>165,61</b>		<b>190,29</b>		<b>195,20</b>



*\*'Algemene financiering' is verplicht te gebruiken. Het bevat de algemene werkmiddelen die niet kunnen worden gekoppeld aan een specifieke maatschappelijke dienstverlening.*

*\*Basis T1 schema*

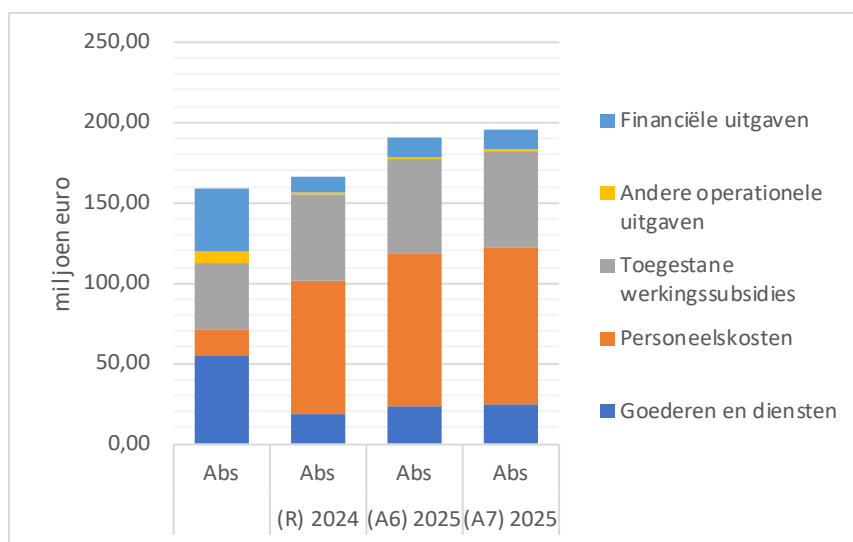
## 8. Economische verdeling van de exploitatie-uitgaven

Voor het exploitatiebudget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie is de economische indeling de volgende:

- Goederen en diensten (o.m. nutsvoorzieningen, verzekeringen, huur, kantoorbenodigdheden, ...);
- Personeelskosten (bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen);
- Toegestane werkingssubsidies;
- Andere operationele uitgaven;
- Financiële uitgaven (schulden, andere financiële uitgaven).

*Evolutie van de economische verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR)*

	(R) 2024		(A6) 2025		(A7) 2025	
	%	Abs	%	Abs	%	Abs
Goederen en diensten	10,79	17,87	12,27	23,34	12,59	24,57
Personeelskosten	50,51	83,64	50,12	95,37	49,77	97,15
Toegestane werkingssubsidies	32,24	53,38	30,67	58,36	30,67	59,86
Andere operationele uitgaven	0,87	1,44	0,50	0,94	0,69	1,34
Financiële uitgaven	5,60	9,28	6,45	12,28	6,29	12,28
<b>Totaal</b>		<b>165,61</b>		<b>190,29</b>		<b>195,21</b>



*\*Basis T2 schema*

## 9. De investeringen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

### 1. Algemene toelichting

Voor de uitvoering van het investeringsplan voor de periode 2023-2025 worden volgende uitgaven voorzien:

	(R) 2024	(A6) 2025	(A7) 2025
Administratie en gedeelde projecten	2.669.847	4.970.000	11.505.580
Onderwijs en Vorming	15.733.998	34.899.455	88.217.864
Cultuur, Jeugd en Sport	3.913.828	5.929.052	23.970.580
Welzijn, Gezondheid en Gezin	5.162.566	5.395.000	19.140.714
<b>Totaal</b>	<b>27.480.239</b>	<b>51.193.507</b>	<b>142.834.738</b>

Voor een gedetailleerd overzicht verwijzen wij naar de schema's T1 en T2 schema in Deel II - BBC rapportering

### 2. Het investeringsprogramma

In het meerjarenplan worden de investeringsuitgaven gekoppeld aan acties. Deze vormen dan investeringsprojecten. Aangezien alle acties als prioritair werden gedefinieerd, is er voor elk investeringsproject een aparte fiche terug te vinden in de BBC rapportering (schema T3).

Lijst van de investeringsprojecten:

<i>Investeringsproject</i>	<i>Omschrijving</i>
SB_ALG_INVEST	Stedelijk beleid
ALG_DIGI	softwareprojecten
ALG_ERELONEN	erelonen
ALG_ICT	hardware Aximax
ALG_INFRA	infrastructuur onderhoud en werken
ALG_INVEST	investeringssubsidies
ALG_KUNST	kunst aankoop en herstel
ALG_PROMO	promotiemateriaal
ALG_UITRUST	uitrustingsmateriaal
CJS_INFRA	CJS infrastructuur onderhoud en werken
CJS_KUNST	CJS kunst aankoop en herstel
CJSALG_MUNT	Muntpunt
CULT_INVEST	investeringssubsidies culturele instellingen
GALG_ICT	informaticamateriaal
GALG_INFRA	infrastructuur
JEUGD_INVEST	jeugddienst aankoop materiaal
OIBUSO_UITRUST	materiaal
OIFLANK_ICT	software
OIFLANK_INFRA	schoolinfrastructuur
OIFLANK_UITRUST	materiaal
OIKAS_UITRUST	materiaal

OIOCB_INFRA	OCB
OISPL_ICT	laptops
OISPL_UITRUST	spelmateriaal en -uitrusting
OPCLB_UITRUST	diagnostisch materiaal
OPLSC_UITRUST	klein uitrustingsmateriaal
SPORT_INVEST	sportdienst aankoop materiaal
WGALG_ICT	software
WGALG_INFRA	infrastructuur
WGALG_INVEST	investeringsubsidies



## **Strategische nota 2022 - 2025**

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

Volgnummer Budgettair Journaal: 10040517

Collegevoorzitter: Elke Van den Brandt

Leidend ambtenaar: Jef Van Damme

Directeur Financiën en Begroting: Pascal Wiliquet

# **Deel II.: BBC RAPPORTERING**

# Strategische doelstelling: Beleidsplan VGC (prioritair)

## Beleidsplan VGC

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	192.172.432	210.728.423	219.852.613	217.052.736	2.211.252	219.263.988
<i>Uitgaven</i>	150.650.729	155.994.459	165.609.097	190.295.434	4.912.733	195.208.166
Saldo	41.521.703	54.733.964	54.243.517	26.757.302	-2.701.481	24.055.822
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	5.049.860	2.640.586	3.253.792	5.224.000	3.334.043	8.558.043
<i>Uitgaven</i>	58.530.576	67.956.043	27.480.239	51.193.507	91.641.231	142.834.739
Saldo	-53.480.716	-65.315.457	-24.226.447	-45.969.507	-88.307.189	-134.276.696
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	45.212.959	-277.867	2.320.060	5.617.982	7.938.042
<i>Uitgaven</i>	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.727.425	0	10.727.425
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-8.917.377	-8.407.365	5.617.982	-2.789.383

## Beleidsdoelstelling: BELEID01 (prioritair)

Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	6.682.352	6.385.298	9.001.269	8.062.939	445.000	8.507.939
<i>Uitgaven</i>	12.075.164	13.496.311	18.658.713	22.318.849	1.137.044	23.455.893
Saldo	-5.392.813	-7.111.012	-9.657.444	-14.255.910	-692.044	-14.947.954
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	0	0	1.250.000	255.597	1.505.597
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	49.925.561	11.124.179	29.343.000	48.159.728	77.502.728
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-11.124.179	-28.093.000	-47.904.132	-75.997.132
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	26.136.526	40.236.492	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	683.859	1.271.773	1.327.520	2.426.425	0	2.426.425
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	-2.426.425	0	-2.426.425

## Actieplan AP11: Flankerend onderwijsbeleid (Prioritair)

Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	2.133.027	2.295.824	2.968.373	2.621.521	0	2.621.521
Uitgaven	8.472.371	8.262.590	10.093.255	11.241.309	1.441.431	12.682.740
Saldo	-6.339.344	-5.966.766	-7.124.882	-8.619.788	-1.441.431	-10.061.219
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	2.765.982	0	0	1.250.000	255.597	1.505.597
Uitgaven	44.954.953	49.925.561	11.124.179	29.300.000	47.895.728	77.195.728
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-11.124.179	-28.050.000	-47.640.132	-75.690.132
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	26.136.526	40.236.492	0	0	0
Uitgaven	683.859	1.271.773	1.327.520	2.426.425	0	2.426.425
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	-2.426.425	0	-2.426.425

### Actie ACT111 (Prioritair)

Het Onderwijscentrum Brussel zet in op de professionalisering van stadsleerkrachten met focus op de volgende thema's: taalonderwijs Nederlands, meertaligheid, STEM, ouderbetrokkenheid, armoedebelief, diversiteit en digitale vaardigheden. Deze kwaliteitsondersteuning verhoogt de onderwijsslaagkansen van alle leerlingen.

#### Toelichting

Het krediet voor 2025 wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	67.000	95.132	0	53.359	0	53.359
Uitgaven	140.760	67.768	93.342	175.000	-2.000	173.000
Saldo	-73.760	27.364	-93.342	-121.641	2.000	-119.641

### Actie ACT112 (Prioritair)

De VGC ontwikkelt, bundelt en deelt expertise over onderwijs in een diverse en meertalige omgeving (urban education), met ruimte voor ondersteuning en professionalisering.

#### Toelichting

Na controle van de gerealiseerde en verwachte uitgaven kunnen we het budget verlagen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	25.799	112.162	0	112.162
Uitgaven	351.048	349.640	284.103	365.844	-32.300	333.544
Saldo	-351.048	-349.640	-258.304	-253.682	32.300	-221.382

### Actie ACT113 (Prioritair)

De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.

#### Toelichting

We verhogen het budget voor het verderzetten van projecten voor het realiseren van een brede, participatieve leeromgeving via samenwerking met partners.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	110.300	5.000	4.000	0	0	0
Uitgaven	2.264.297	1.669.901	2.466.693	1.713.268	348.731	2.061.999
Saldo	-2.153.997	-1.664.901	-2.462.693	-1.713.268	-348.731	-2.061.999

### Actie ACT114 (Prioritair)

De VGC neemt initiatieven om de overgangen in de onderwijsloopbaan van leerlingen vlotter te laten verlopen

#### Toelichting

We verhogen het budget voor het verderzetten van de tussenkomst in schoolkosten van leerlingen uit kwetsbare gezinnen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.318.486	844.809	942.941	218.051	750.000	968.051
Saldo	-1.318.486	-844.809	-942.941	-218.051	-750.000	-968.051

### Actie ACT115 (Prioritair)

De schooluitval en de ongekwalificeerde uitstroom dalen door een passend begeleidingsaanbod te ontwikkelen en te ondersteunen, binnen en buiten de school. Er gaat extra aandacht naar studiekeuze en de verbinding met de arbeidsmarkt.

#### Toelichting

We voorzien bijkomende middelen voor het continueren van de Time In-projecten voor het schooljaar 2025-2026.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.358.620	720.355	1.504.696	1.478.727	400.000	1.878.727
Saldo	-1.358.620	-720.355	-1.504.696	-1.478.727	-400.000	-1.878.727

### Actie ACT116 (Prioritair)

De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.

#### Toelichting

Een terugbetaling in het kader van de afrekening van meerwerken voor het project Walcourt-Deleers (Anderlecht) wordt ingeschreven.

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	1.955.727	2.195.693	2.938.574	2.456.000	0	2.456.000
Uitgaven	2.257.403	3.830.903	4.026.516	6.488.003	0	6.488.003
Saldo	-301.676	-1.635.210	-1.087.942	-4.032.003	0	-4.032.003
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	2.500.000	0	0	1.250.000	255.597	1.505.597
Uitgaven	42.382.359	46.198.178	5.240.201	27.700.000	43.668.974	71.368.974
Saldo	-39.882.359	-46.198.178	-5.240.201	-26.450.000	-43.413.378	-69.863.378
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	26.136.526	40.236.492	0	0	0
Uitgaven	683.859	1.271.773	1.327.520	2.426.425	0	2.426.425
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	-2.426.425	0	-2.426.425

### Actie ACT117 (Prioritair)

De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2024. Daarnaast worden teruggevorderde investeringssubsidies opnieuw ingezet voor de themaprojecten.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	727.960	731.376	767.632	762.416	0	762.416
Saldo	-727.960	-731.376	-767.632	-762.416	0	-762.416
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	265.982	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.341.538	3.700.763	5.865.879	1.600.000	4.215.346	5.815.346
Saldo	-2.075.557	-3.700.763	-5.865.879	-1.600.000	-4.215.346	-5.815.346

### Actie ACT118 (Prioritair)

De VGC biedt ondersteuning bij de uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsdecreet.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2024. Het exploitatiekrediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	53.797	47.838	7.332	40.000	-23.000	17.000
Saldo	-53.797	-47.838	-7.332	-40.000	23.000	-17.000
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	231.056	26.620	18.099	0	11.408	11.408
Saldo	-231.056	-26.620	-18.099	0	-11.408	-11.408

### Actieplan AP12: Wegwerken blinde vlekken onderwijs (Prioritair)

De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	3.036.272	4.082.644	6.026.296	5.064.418	445.000	5.509.418
Uitgaven	681.565	1.476.143	3.818.315	5.270.004	134.000	5.404.004
Saldo	2.354.707	2.606.501	2.207.981	-205.586	311.000	105.414
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	43.000	264.000	307.000
Saldo	0	0	0	-43.000	-264.000	-307.000

### Actie ACT121 (Prioritair)

De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.

#### Toelichting

De ontvangst van een aantal subsidies voor de werking van de scholen wordt aangepast aan de effectief toegekende bedragen. Ook de ontvangsten van het Leersteuncentrum worden ingeschreven onder deze actie. We verhogen het exploitatiebudget om de indexering van prijzen voor grondstoffen en didactische materialen voor leerlingen op te vangen.

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	1.261.502	1.483.415	1.514.930	1.489.067	815.000	2.304.067
Uitgaven	426.907	482.309	518.651	799.103	19.000	818.103
Saldo	834.595	1.001.107	996.279	689.964	796.000	1.485.964
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	0	0	0	30.000	95.000	125.000
Saldo	0	0	0	-30.000	-95.000	-125.000

### *Actie ACT122 (Prioritair)*

De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.

#### **Toelichting**

We verhogen de ontvangst op basis van de reeds ontvangen maandelijkse subsidies van het Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap (VAPH). De middelen worden ingezet voor de inrichting van de polyvalente zaal en voor de aankoop van kleinere materialen in het nieuwe gebouw MFC Kasterlinden. Er worden eveneens middelen voorzien voor bijkomende VTE in MFC Kasterlinden.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	794.295	2.744.257	2.236.351	210.000	2.446.351
<i>Uitgaven</i>	0	675.069	3.045.381	4.075.901	95.000	4.170.901
Saldo	0	119.226	-301.124	-1.839.550	115.000	-1.724.550

### *Actie ACT123 (Prioritair)*

Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften

#### **Toelichting**

Kasterlinden internaat werd in het schooljaar 2023-2024 geïntegreerd binnen het MFC Kasterlinden. Alle exploitatiebudgetten werden op nul gezet. Er rest nog enkel een investeringsbudget. Dat budget wordt verhoogd met bijkomende subsidies van het VAPH.

Het krediet wordt eveneens gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	305.276	163.002	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	42.182	46.274	0	0	0	0
Saldo	263.094	116.729	0	0	0	0
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	5.000	145.000	150.000
Saldo	0	0	0	-5.000	-145.000	-150.000

### *Actie ACT124 (Prioritair)*

Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.

#### **Toelichting**

We stemmen de ontvangst af op de huidige subsidies die we ontvangen van het departement Onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap. We zetten de middelen in voor de werking van CLB N-Brussel, o.a. voor het busvervoer van leerlingen en de aankoop van medisch verbruiksmateriaal.

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	841.062	831.021	787.764	739.000	20.000	759.000
Uitgaven	113.982	142.493	149.218	173.000	20.000	193.000
Saldo	727.080	688.528	638.546	566.000	0	566.000
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	4.000	12.000	16.000
Saldo	0	0	0	-4.000	-12.000	-16.000

#### Actie ACT125 (Prioritair)

De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.

#### Toelichting

De ontvangst wordt aangepast aan de toegekende werkingssubsidies voor het schooljaar 2024-2025. De ontvangst van Leersteuncentrum wordt ingeschreven onder ACT121.

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	628.432	810.911	979.345	600.000	-600.000	0
Uitgaven	98.494	129.999	105.064	222.000	0	222.000
Saldo	529.938	680.912	874.281	378.000	-600.000	-222.000
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	4.000	12.000	16.000
Saldo	0	0	0	-4.000	-12.000	-16.000

#### Actieplan AP13: Leerkansen Brusselaars (Prioritair)

Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	1.500.000	0	0	375.000	0	375.000
Uitgaven	1.765.018	2.594.148	2.719.184	2.442.772	-425.000	2.017.772
Saldo	-265.018	-2.594.148	-2.719.184	-2.067.772	425.000	-1.642.772

#### Actie ACT131 (Prioritair)

Het aanbod voor volwassenen en jongvolwassenen biedt reële kansen op tewerkstelling via specifieke trajecten en diverse vormen van leren en werkervaring.

#### Toelichting

Na realisatie van de voorziene uitgaven kunnen we het budget verlagen. De middelen worden o.m. ingezet bij ACT115, ACT132 en ACT331.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.500.000	0	0	375.000	0	375.000
<i>Uitgaven</i>	783.958	1.535.681	1.566.739	1.384.480	-535.000	849.480
Saldo	716.042	-1.535.681	-1.566.739	-1.009.480	535.000	-474.480

#### Actie ACT132 (Prioritair)

Met de steun van de VGC biedt het volwassenenonderwijs een passend aanbod aan leerders om hun maatschappelijke positie te versterken.

#### Toelichting

We voorzien extra middelen voor de stijgende kosten van de werking van Ligo - centrum voor basiseducatie vzw.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	470.710	566.857	581.909	581.909	110.000	691.909
Saldo	-470.710	-566.857	-581.909	-581.909	-110.000	-691.909

#### Actie ACT133 (Prioritair)

Leerders kunnen rekenen op studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	510.350	491.610	570.536	476.383	0	476.383
Saldo	-510.350	-491.610	-570.536	-476.383	0	-476.383

#### Actie ACT134 (Prioritair)

De gemeenschapscentra en de Nederlandstalige organisaties uit het cultuur-, jeugd- en sportnetwerk hebben een uitgebreid educatief aanbod dat Brusselaars de kans geeft om zichzelf te ontwikkelen in hun buurt.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP14: Aantrekken talent N-netwerk (Prioritair)

We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	13.053	6.830	6.600	2.000	0	2.000
<i>Uitgaven</i>	1.023.211	1.030.429	1.894.960	3.231.764	-13.387	3.218.377
Saldo	-1.010.158	-1.023.599	-1.888.360	-3.229.764	13.387	-3.216.377

### Actie ACT141 (Prioritair)

Opgroeien in Brussel' ondersteunt medewerkers van kinderopvang en preventieve gezinsondersteuning. Zo verhoogt de pedagogische kwaliteit.

#### Toelichting

Het krediet voor 2025 wordt beperkt gecorrigeerd.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	13.053	6.830	6.600	2.000	0	2.000
Uitgaven	83.696	99.438	85.835	149.902	213	150.115
Saldo	-70.643	-92.608	-79.235	-147.902	-213	-148.115

### Actie ACT142 (Prioritair)

We nemen initiatieven om het tekort aan zorgprofessionals en kinderbegeleiders te verminderen. We maken scholieren en studenten warm voor een opleiding in de zorg en we ondersteunen zijinstromers en (startende) zorgprofessionals.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	118.106	122.647	704.839	1.621.000	0	1.621.000
Saldo	-118.106	-122.647	-704.839	-1.621.000	0	-1.621.000

### Actie ACT143 (Prioritair)

Beroepskrachten uit het Nederlandstalige cultuur-, jeugd- en sportnetwerk krijgen ondersteuning via vorming, overleg en kennisdeling

Geen financiële gegevens

### Actie ACT144 (Prioritair)

Het onderwijs heeft nood aan voldoende kwaliteitsvol onderwijspersoneel. Daarom ontwikkelen we sensibiliserende initiatieven én inhoudelijke begeleiding om Brusselse scholieren warm te maken voor het lerarenberoep, om studenten van de lerarenopleiding voor te bereiden en toe te leiden naar scholen van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel en om (startende) leerkrachten in het onderwijs te ondersteunen. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor zijinstromers.

#### Toelichting

Het krediet voor 2025 wordt beperkt gecorrigeerd.

Binnen de reeds voorziene middelen zal extra worden ingezet op de ondersteuning van acties m.b.t. de positieve beeldvorming van het lerarenberoep en het lesgeven in Brussel.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	598.073	502.581	833.010	1.147.862	400	1.148.262
Saldo	-598.073	-502.581	-833.010	-1.147.862	-400	-1.148.262

### Actie ACT145 (Prioritair)

We zetten gezamenlijke acties op om het N-netwerk te ondersteunen om een divers team van gekwalificeerde dienstverleners en professionals te vinden en te behouden. We stimuleren praktijk- en Brusselkennis in de opleidingen.

#### Toelichting

Na controle van de gerealiseerde en verwachte uitgaven kunnen we het budget verlagen

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	223.336	305.763	271.276	313.000	-14.000	299.000
Saldo	-223.336	-305.763	-271.276	-313.000	14.000	-299.000

### Actieplan AP15: Naar waarde schatten engagement Brusselaars (Prioritair)

We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	133.000	133.000	133.000	133.000	0	133.000
Saldo	-133.000	-133.000	-133.000	-133.000	0	-133.000

### Actie ACT151 (Prioritair)

Vrijwilligers groeien door een vrijwilligersbeleid op maat.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT152 (Prioritair)

We stimuleren en ondersteunen organisaties om vrijwilligers aan te trekken, om te werken met vrijwilligers en om hun vrijwilligersbestand diverser te maken.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	110.000	110.000	110.000	110.000	0	110.000
Saldo	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	0	-110.000

### Actie ACT153 (Prioritair)

Vrijwilligerswerk blijft een hefboom voor Brusselaars in maatschappelijk kwetsbare situaties.

Geen financiële gegevens

We zetten meer Brusselaars aan om een engagement op te nemen. We maken zichtbaar wat ze voor elkaar doen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	23.000	23.000	23.000	23.000	0	23.000
Saldo	-23.000	-23.000	-23.000	-23.000	0	-23.000

## Beleidsdoelstelling: BELEID02 (prioritair)

Brussel is een kind- en jeugd vriendelijke stad

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.926.348	2.661.041	2.081.957	2.700.455	52.692	2.753.147
<i>Uitgaven</i>	12.882.074	11.651.945	12.582.159	17.371.568	156.884	17.528.451
Saldo	-9.955.725	-8.990.903	-10.500.202	-14.671.113	-104.191	-14.775.304
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	95.142	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.529.221	3.451.669	3.840.525	2.989.000	9.735.534	12.724.534
Saldo	-2.529.221	-3.451.669	-3.745.384	-2.989.000	-9.735.534	-12.724.534

## Actieplan AP21: Voldoende ruimte kinderen en jongeren (Prioritair)

Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.103.455	1.135.455	993.110	1.113.455	8.000	1.121.455
<i>Uitgaven</i>	4.497.668	4.252.830	4.365.939	4.340.504	44.269	4.384.773
Saldo	-3.394.213	-3.117.375	-3.372.830	-3.227.049	-36.269	-3.263.318
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	95.142	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	246.291	588.036	408.052	253.000	1.604.890	1.857.890
Saldo	-246.291	-588.036	-312.910	-253.000	-1.604.890	-1.857.890

## Actie ACT211 (Prioritair)

Lokale en regionale jeugdorganisaties krijgen steun als vrijplaatsen waar jongeren zelf verantwoordelijkheid nemen voor kinderen en voor elkaar.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	247.590	254.336	273.895	263.007	0	263.007
Saldo	-247.590	-254.336	-273.895	-263.007	0	-263.007

## Actie ACT212 (Prioritair)

We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT213 (Prioritair)

We blijven investeren in jeugdinfrastuctuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties.

#### Toelichting

Op basis van de verwachte uitgaven kan het exploitatiekrediet verlaagd worden.

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	10.000	0	10.000
Uitgaven	3.577	2.062	468	3.000	-2.000	1.000
Saldo	-3.577	-2.062	-468	7.000	2.000	9.000
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	95.142	0	0	0
Uitgaven	246.291	588.036	408.052	253.000	1.604.890	1.857.890
Saldo	-246.291	-588.036	-312.910	-253.000	-1.604.890	-1.857.890

### Actie ACT214 (Prioritair)

We ondersteunen jongeren in hun experimenten, autonomie en ondernemerschap.

#### Toelichting

We voorzien bijkomende middelen voor de uitvoering van het reglement voor de ondersteuning van jeugdwerkprojecten en het reglement voor de ondersteuning van kadervorming in het jeugdwerk. Bij de ontvangsten schrijven we het saldo van de projectoproep Informeel Vrijwillig Engagement van de Vlaamse Overheid in.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	1.103.455	1.135.455	993.110	1.103.455	8.000	1.111.455
Uitgaven	160.661	227.451	270.954	151.141	99.003	250.144
Saldo	942.794	908.004	722.156	952.314	-91.003	861.312

### Actie ACT215 (Prioritair)

Organisaties die werken met kinderen en jongeren, werken impactgericht en zetten kansen van kinderen en jongeren centraal.

#### Toelichting

Na budgetcontrole kan het krediet worden verminderd.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.085.840	3.768.981	3.820.622	3.923.356	-52.734	3.870.622
Saldo	-4.085.840	-3.768.981	-3.820.622	-3.923.356	52.734	-3.870.622

## Actieplan AP22: Dialoog kinderen en jongeren (Prioritair)

Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.917	23.559	24.099	26.500	0	26.500
Saldo	-18.917	-23.559	-24.099	-26.500	0	-26.500
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	478	1.506	5.000	5.016	10.016
Saldo	0	-478	-1.506	-5.000	-5.016	-10.016

### Actie ACT221 (Prioritair)

We gaan op zoek naar de stem van kinderen en jongeren die te weinig worden gehoord en we gaan met hen aan de slag.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT222 (Prioritair)

De VGC-jeugdraad fungeert als spreekbuis en megafon van de stem van Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT223 (Prioritair)

We ontwikkelen een gezamenlijke communicatie-informatiestrategie naar kinderen en jongeren.

## Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.917	23.559	24.099	26.500	0	26.500
Saldo	-18.917	-23.559	-24.099	-26.500	0	-26.500
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	478	1.506	5.000	5.016	10.016
Saldo	0	-478	-1.506	-5.000	-5.016	-10.016

## Actieplan AP23: Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties (Prioritair)

### Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	278.800	177.635	274.100	257.963	9.000	266.963
Saldo	-278.800	-177.635	-274.100	-257.963	-9.000	-266.963

### Actie ACT231 (Prioritair)

Gezinnen in kwetsbare situaties kunnen vanaf de zwangerschap terecht in een nabij en goed afgestemd aanbod dat ondersteuning biedt op alle levensdomeinen

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0

### Actie ACT232 (Prioritair)

Via intersectorale samenwerking versterken we de positie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. We besteden bijzondere aandacht aan bruggen bouwen tussen welzijn, onderwijs, gezin en jeugd.

### Toelichting

We verhogen het budget om de subsidiëring van de werking Abrusco op gelijk peil te continueren.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	253.800	177.635	274.100	257.963	9.000	266.963
Saldo	-253.800	-177.635	-274.100	-257.963	-9.000	-266.963

## Actieplan AP24: Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning (Prioritair)

### Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	283.698	25.000	0	0	0	0
Uitgaven	2.434.518	2.302.833	1.522.661	4.919.685	4.000	4.923.685
Saldo	-2.150.820	-2.277.833	-1.522.661	-4.919.685	-4.000	-4.923.685
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.276.931	2.861.749	3.430.968	2.700.000	8.040.033	10.740.033
Saldo	-2.276.931	-2.861.749	-3.430.968	-2.700.000	-8.040.033	-10.740.033

### Actie ACT241 (Prioritair)

De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	258.698	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.605.264	1.383.590	373.978	3.697.257	0	3.697.257
Saldo	-1.346.566	-1.383.590	-373.978	-3.697.257	0	-3.697.257

### Actie ACT242 (Prioritair)

We stimuleren de sociale functie van kinderopvang en zorgen voor maximale toegankelijkheid en zichtbaarheid via het Lokaal Loket Kinderopvang Brussel.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	251.900	276.521	283.628	283.628	0	283.628
Saldo	-251.900	-276.521	-283.628	-283.628	0	-283.628

### Actie ACT243 (Prioritair)

We breiden de capaciteit aan preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning uit door de lokale werking van het Huis van het Kind Brussel te versterken.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	563.627	619.658	856.614	852.301	0	852.301
Saldo	-563.627	-619.658	-856.614	-852.301	0	-852.301

### Actie ACT244 (Prioritair)

We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.

### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.276.931	2.861.749	3.430.968	2.700.000	8.040.033	10.740.033
Saldo	-2.276.931	-2.861.749	-3.430.968	-2.700.000	-8.040.033	-10.740.033

### Actie ACT245 (Prioritair)

We stimuleren projecten rond gezinsondersteuning om meer aan de behoeften van gezinnen met jonge kinderen te kunnen beantwoorden.

#### Toelichting

We verhogen het budget op basis van de verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	25.000	25.000	0	0	0	0
Uitgaven	13.727	23.064	8.440	86.500	4.000	90.500
Saldo	11.273	1.936	-8.440	-86.500	-4.000	-90.500

### Actieplan AP25: Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod (Prioritair)

De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	834.195	795.586	900.847	882.000	44.692	926.692
Uitgaven	3.768.443	3.723.969	4.410.465	4.734.537	69.692	4.804.229
Saldo	-2.934.248	-2.928.383	-3.509.618	-3.852.537	-25.000	-3.877.537
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	1.405	0	31.000	85.595	116.595
Saldo	-6.000	-1.405	0	-31.000	-85.595	-116.595

### Actie ACT251 (Prioritair)

De VGC werkt aan meer afstemming en aan een betere toegankelijkheid van het vrijetijds- en opvangaanbod. We stemmen de verschillende initiatieven van het vakantieaanbod meer op elkaar af, om een gespreid en toegankelijk aanbod te realiseren.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT252 (Prioritair)

De VGC ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod met jaarateliers, vakantieateliers en een uitgebreid beweeg- en sportaanbod voor kinderen en jongeren.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	81.601	68.906	64.425	75.000	0	75.000
Uitgaven	137.052	122.302	144.761	151.800	0	151.800
Saldo	-55.451	-53.396	-80.336	-76.800	0	-76.800

### Actie ACT253 (Prioritair)

De VGC ondersteunt en bevordert de kwaliteitsvolle werking van de buitenschoolse en binnenschoolse opvang.

#### Toelichting

De ontvangst stijgt door indexering van de subsidies voor buitenschoolse opvang van de Vlaamse Overheid.

Hiertegenover staan correlatieve uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	489.416	427.353	518.741	524.000	10.692	534.692
Uitgaven	1.336.814	1.357.395	1.916.370	2.286.619	15.692	2.302.311
Saldo	-847.398	-930.043	-1.397.629	-1.762.619	-5.000	-1.767.619

### Actie ACT254 (Prioritair)

De VGC organiseert speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest.

#### Toelichting

We stemmen de ontvangst af op de effectief ontvangen ouderbijdragen. Aan uitgavenzijde verhogen we de werkingsmiddelen voor de speelpleinen. Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	263.178	299.328	317.681	283.000	34.000	317.000
Uitgaven	2.294.577	2.244.273	2.349.334	2.296.118	54.000	2.350.118
Saldo	-2.031.399	-1.944.944	-2.031.652	-2.013.118	-20.000	-2.033.118
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	1.405	0	31.000	85.595	116.595
Saldo	-6.000	-1.405	0	-31.000	-85.595	-116.595

### Actie ACT255 (Prioritair)

Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op basis van een kwaliteitscharter met bijzondere aandacht voor speelkansen, taalstimulering, ouderbetrokkenheid en inclusie.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT256 (Prioritair)

We moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan. We ondersteunen hen met competentieontwikkeling, omkadering en vorming.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP26: Hervormen bredeschoolwerking (Prioritair)

We hervormen de brede-schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezinnen te bereiken in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	705.000	705.000	188.000	705.000	0	705.000
Uitgaven	1.406.699	848.396	1.562.359	2.664.653	29.923	2.694.576
Saldo	-701.699	-143.396	-1.374.359	-1.959.653	-29.923	-1.989.576

### Actie ACT261 (Prioritair)

We stellen een duurzaam en helder beleids- en subsidiekader op voor de ondersteuning van de brede scholen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT262 (Prioritair)

Brede scholen werken via een buurtgericht netwerk aan ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren in een brede leer- en leefomgeving. Brede scholen blijven ook een belangrijke hefboom voor kinderen en jongeren in kansarmoede.

### Toelichting

We verhogen de middelen voor Brede School met de teruggevorderde saldo's van de subsidies toegekend voor het werkjaar 2023-2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	705.000	705.000	188.000	705.000	0	705.000
Uitgaven	1.406.699	848.396	1.562.359	2.664.653	29.923	2.694.576
Saldo	-701.699	-143.396	-1.374.359	-1.959.653	-29.923	-1.989.576

### Actie ACT263 (Prioritair)

We zorgen voor een structurele ondersteuning van de brede scholen en hun coördinatoren.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP27: Studentenstad vol opportuniteiten (Prioritair)

Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportuniteiten

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	477.028	322.722	422.535	427.726	0	427.726
Saldo	-477.028	-322.722	-422.535	-427.726	0	-427.726

*Actie ACT271 (Prioritair)*

De VGC onderneemt acties om studenten te ondersteunen tijdens hun studieperiode.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	473.085	316.158	415.849	418.826	0	418.826
Saldo	-473.085	-316.158	-415.849	-418.826	0	-418.826

*Actie ACT272 (Prioritair)*

De VGC moedigt studenten aan om de troeven van hun stad te ontdekken en verbinding te maken met de stad.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.943	6.564	6.686	8.900	0	8.900
Saldo	-3.943	-6.564	-6.686	-8.900	0	-8.900

## Beleidsdoelstelling: BELEID03 (prioritair)

We bouwen mee aan een meertalig Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	615	8.100	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.258.441	3.216.804	3.378.834	3.306.009	30.000	3.336.009
Saldo	-3.257.826	-3.208.704	-3.378.834	-3.306.009	-30.000	-3.336.009
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	0	0	10.000	34.670	44.670
Saldo	-2.033	0	0	-10.000	-34.670	-44.670

## Actieplan AP31: Versterken bekendheid Nederlandstalig netwerk (Prioritair)

We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	615	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.698.704	1.754.547	1.822.059	1.818.083	0	1.818.083
Saldo	-1.698.088	-1.754.547	-1.822.059	-1.818.083	0	-1.818.083
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	0	0	10.000	34.670	44.670
Saldo	-2.033	0	0	-10.000	-34.670	-44.670

## Actie ACT311 (Prioritair)

Brusselaars en organisaties kennen het bestaande aanbod van het N-netwerk.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	28.818	31.777	52.503	18.500	0	18.500
Saldo	-28.818	-31.777	-52.503	-18.500	0	-18.500

## Actie ACT312 (Prioritair)

De Brusselaar wordt toegeleid naar het Nederlandstalige aanbod.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT313 (Prioritair)

Het N-logo is een herkenbaar kwaliteitslabel dat verbondenheid creëert tussen Nederlandstalige instellingen, organisaties en initiatieven.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.066	10.308	20.482	19.000	0	19.000
Saldo	-5.066	-10.308	-20.482	-19.000	0	-19.000
Investeringskrediet						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.033	0	0	10.000	34.670	44.670
Saldo	-2.033	0	0	-10.000	-34.670	-44.670

### Actie ACT314 (Prioritair)

We werken aan de positieve beeldvorming van Brussel als woon-, leef- en leerstad.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	615	0	0	0	0	0
Uitgaven	47.721	45.391	33.492	65.000	0	65.000
Saldo	-47.105	-45.391	-33.492	-65.000	0	-65.000

### Actie ACT315 (Prioritair)

BRUZZ zorgt er als kwalitatief mediameerk voor dat zoveel mogelijk Brusselaars zich betrokken voelen bij wat er in hun stad gebeurt. BRUZZ wakkert hun enthousiasme voor Brussel aan.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.617.100	1.667.070	1.715.583	1.715.583	0	1.715.583
Saldo	-1.617.100	-1.667.070	-1.715.583	-1.715.583	0	-1.715.583

### Actieplan AP32: Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands (Prioritair)

We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	8.100	0	0	0	0
Uitgaven	1.247.853	1.304.626	1.322.868	1.253.922	0	1.253.922
Saldo	-1.247.853	-1.296.526	-1.322.868	-1.253.922	0	-1.253.922

### Actie ACT321 (Prioritair)

We werken drempels weg en we creëren kansen voor iedereen die in Brussel Nederlands wil leren. Anderstalige Brusselaars van alle leeftijden vinden hun weg naar en kunnen gebruikmaken van een breed aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	975.495	1.000.634	1.033.645	933.972	0	933.972
Saldo	-975.495	-1.000.634	-1.033.645	-933.972	0	-933.972

### Actie ACT322 (Prioritair)

Diensten en organisaties uit het N-netwerk krijgen ondersteuning en begeleiding op maat rond het aanbieden van een Nederlandstalige dienstverlening.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	204.970	238.207	218.650	218.650	0	218.650
Saldo	-204.970	-238.207	-218.650	-218.650	0	-218.650

### Actie ACT323 (Prioritair)

Om Brusselaars sterker te maken in het Nederlands, ondersteunt de VGC taalstimulering in een nietschoolse context. Het gaat om de ontwikkeling van ondersteunende materialen, tools en vorming en andere initiatieven rond taalstimulering

Geen financiële gegevens

### Actie ACT324 (Prioritair)

Specifiek voor anderstalige nieuwkomers en anderstalige leerlingen met hoge noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands, organiseren we tijdens de vakantie een rijk en divers aanbod van taalstimulerende activiteiten.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	8.100	0	0	0	0
Uitgaven	67.388	65.785	70.573	101.300	0	101.300
Saldo	-67.388	-57.685	-70.573	-101.300	0	-101.300

### Actie ACT325 (Prioritair)

We dragen bij aan een positief klimaat rond het gebruik van het Nederlands in het meertalige Brussel en promoten het Nederlands als hefboom.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP33: Ondersteunen meertalige taalontwikkeling (Prioritair)

We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	311.885	157.632	233.906	234.004	30.000	264.004
Saldo	-311.885	-157.632	-233.906	-234.004	-30.000	-264.004

### Actie ACT331 (Prioritair)

We ontwikkelen een beleid rond een meertalig aanbod, meertalige praktijken en meertalige communicatie met respect voor het Nederlands en aanpasbaar aan de noden van elke sector en doelgroep.

#### Toelichting

We voorzien bijkomende middelen voor de inzet van tolken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.450	9.800	16.391	16.391	30.000	46.391
Saldo	-15.450	-9.800	-16.391	-16.391	-30.000	-46.391

### Actie ACT332 (Prioritair)

We ondersteunen initiatiefnemers die vormen van meertalig onderwijs en meertalig opvoeden willen ontwikkelen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.685	80.525	82.902	83.000	0	83.000
Saldo	-80.685	-80.525	-82.902	-83.000	0	-83.000

### Actie ACT333 (Prioritair)

We nemen initiatieven en ontwikkelen ondersteunende materialen, tools en vorming over omgaan met meertaligheid in en buiten de school.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT334 (Prioritair)

Ouders krijgen informatie en ondersteuning rond meertalige taalontwikkeling.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT335 (Prioritair)*

De lerarenopleidingen krijgen ondersteuning om een werking rond meertaligheid uit te bouwen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	215.750	67.307	134.613	134.613	0	134.613
Saldo	-215.750	-67.307	-134.613	-134.613	0	-134.613

*Actie ACT336 (Prioritair)*

Bibliotheken ontwikkelen een visie en een werking rond meertalige collecties en activiteiten.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT337 (Prioritair)*

De entiteiten Onderwijscentrum Brussel en Gezin nemen vanuit hun expertise een centrale rol op om het werkveld te ondersteunen rond het thema meertaligheid.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: BELEID04 (prioritair)

We betrekken alle mogelijke brusselaars bij het vormgeven van ons beleid en aanbod

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	1.123.655	1.361.601	1.157.492	937.117	81.775	1.018.892
Uitgaven	2.486.934	3.022.081	3.292.682	3.985.209	38.879	4.024.087
Saldo	-1.363.280	-1.660.480	-2.135.190	-3.048.092	42.896	-3.005.195
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.744	711	0	3.000	3.000
Saldo	0	-1.744	-711	0	-3.000	-3.000

## Actieplan AP41: N-aanbod spreekt meer inwoners aan (Prioritair)

Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	387.617	413.299	509.625	581.816	-15.882	565.934
Saldo	-387.617	-413.299	-509.625	-581.816	15.882	-565.934
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.744	711	0	3.000	3.000
Saldo	0	-1.744	-711	0	-3.000	-3.000

## Actie ACT411 (Prioritair)

De noden, wensen en interesses van Brusselaars bepalen het N-aanbod, dat ruimer en diverser wordt.

Geen financiële gegevens

## Actie ACT412 (Prioritair)

We communiceren helder, laagdrempelig en op maat. Meer Brusselaars kennen het N-aanbod.

## Toelichting

Na budgetcontrole kunnen we het voorziene exploitatiekrediet verlagen. Het investeringskrediet voor 2025 wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de website Sociaal Cultureel Werk in Brussel.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	289.767	282.426	375.816	448.007	-15.882	432.125
Saldo	-289.767	-282.426	-375.816	-448.007	15.882	-432.125
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.744	711	0	3.000	3.000
Saldo	0	-1.744	-711	0	-3.000	-3.000

#### Actie ACT413 (Prioritair)

Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	97.850	130.873	133.809	133.809	0	133.809
Saldo	-97.850	-130.873	-133.809	-133.809	0	-133.809

#### Actie ACT414 (Prioritair)

Voor doelgroepen die nu minder bereikt worden, steken we een tandje bij. Via gerichte acties, vindplaatsgerichte werking en de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod beter aansluiting bij moeilijker bereikbare doelgroepen.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP42: Versterken samenleven in Brussel (Prioritair)

We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	810.095	929.763	862.556	540.224	81.775	621.999
Uitgaven	1.290.614	1.278.978	1.570.691	1.862.479	24.142	1.886.621
Saldo	-480.519	-349.215	-708.135	-1.322.255	57.633	-1.264.622

#### Actie ACT421 (Prioritair)

We helpen organisaties uit het N-netwerk die diversiteit willen verankeren in hun werking en in hun aanbod.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	160.000	165.906	168.000	170.000	0	170.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	160.000	165.906	168.000	170.000	0	170.000

#### Actie ACT422 (Prioritair)

We versterken de stem van Brusselaars met een migratieachtergrond en we stimuleren dialoog rond samenlevingsuitdagingen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	148.320	152.903	165.353	165.353	0	165.353
Saldo	-148.320	-152.903	-165.353	-165.353	0	-165.353

### Actie ACT423 (Prioritair)

We stimuleren diverse doelgroepen en hun organisaties om meer te participeren aan het N-netwerk.

#### Toelichting

Het krediet voor 2025 wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	475.728	475.520	594.452	125.400	0	125.400
Uitgaven	38.300	259.956	464.183	524.875	4.142	529.017
Saldo	437.428	215.564	130.269	-399.475	-4.142	-403.617

### Actie ACT424 (Prioritair)

We versterken de sociale mobiliteit door te investeren in de kansen van specifieke doelgroepen – onder meer Roma, LGBTQ+, nieuwkomers, vrouwen ... We ondersteunen initiatieven op maat van die doelgroepen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	161.034	161.090	0	0	0	0
Uitgaven	1.062.574	780.192	798.514	798.544	0	798.544
Saldo	-901.540	-619.102	-798.514	-798.544	0	-798.544

### Actie ACT425 (Prioritair)

De VGC faciliteert, ondersteunt en versterkt het netwerk rond nieuwkomers en inburgeraars. Er is een warm onthaal binnen het N-netwerk.

#### Toelichting

De ontvangsten van het Europees Fonds voor Asiel, Migratie en Integratie (AMIF) worden ingeschreven en aan uitgavenzijde worden gerelateerde middelen voorzien voor de uitvoering van de oproep Nieuwkomers, in uitvoering van de VGC-aanvraag die werd ingediend bij AMIF.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	13.333	127.247	100.104	244.824	81.775	326.599
Uitgaven	41.420	85.927	142.641	373.707	20.000	393.707
Saldo	-28.087	41.320	-42.537	-128.883	61.775	-67.108

### Actie ACT426 (Prioritair)

De VGC versterkt een positieve beeldvorming van hoe diverse Brusselaars de stad vormgeven .

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP43: Opvoeren strijd tegen armoede (Prioritair)

### De strijd tegen armoede voeren we op

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	313.560	431.837	294.936	396.893	0	396.893
Uitgaven	604.886	1.129.518	1.177.897	1.181.848	30.618	1.212.466
Saldo	-291.326	-697.680	-882.961	-784.955	-30.618	-815.573

### Actie ACT431 (Prioritair)

De VGC gaat in gesprek met mensen die ervaring hebben met een leven in armoede en houdt rekening met hun perspectief.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.650	58.951	60.650	60.650	0	60.650
Saldo	-56.650	-58.951	-60.650	-60.650	0	-60.650

### Actie ACT432 (Prioritair)

De VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terechtkunnen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.300	520.000	540.800	540.800	0	540.800
Saldo	-12.300	-520.000	-540.800	-540.800	0	-540.800

### Actie ACT433 (Prioritair)

Mensen in armoede krijgen betere ondersteuning bij de toegang tot grondrechten, bijvoorbeeld via brugfiguren en vindplaatsgerichte initiatieven. Bijzondere aandacht gaat naar de situatie van kinderen, jongeren en gezinnen in armoede.

## Toelichting

Het krediet voor 2025 wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	372.965	369.905	375.019	375.019	3.118	378.137
Saldo	-372.965	-369.905	-375.019	-375.019	-3.118	-378.137

### Actie ACT434 (Prioritair)

We nemen geïntegreerde initiatieven om kinderarmoede tegen te gaan en stellen daarvoor een kinderarmoedebestrijdingsplan op

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	220.500	338.777	220.500	303.833	0	303.833
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	220.500	338.777	220.500	303.833	0	303.833

### Actie ACT435 (Prioritair)

Personen in armoede gebruiken de Paspartoe om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod.

#### Toelichting

Na budgetcontrole wordt het budget gecorrigeerd in functie van de uitvoering van Paspartoe en de uitvoering van de met de Vlaamse overheid afgesloten Lokale Afsprakennota Vrijtijdsparticipatie.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	93.060	93.060	74.436	93.060	0	93.060
Uitgaven	162.971	180.662	201.427	205.379	27.500	232.879
Saldo	-69.911	-87.602	-126.992	-112.319	-27.500	-139.819

### Actieplan AP44: Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk (Prioritair)

Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	203.818	200.286	34.469	359.065	0	359.065
Saldo	-203.818	-200.286	-34.469	-359.065	0	-359.065

### Actie ACT441 (Prioritair)

Burgers en organisaties hebben inspraak in het beleid via toegankelijke werkvormen, afgestemd op verschillende doelgroepen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.818	2.095	13.534	30.000	0	30.000
Saldo	-3.818	-2.095	-13.534	-30.000	0	-30.000

### Actie ACT442 (Prioritair)

We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT443 (Prioritair)*

We stimuleren en ondersteunen burgerinitiatieven en burgerprojecten.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	200.000	198.191	20.935	329.065	0	329.065
Saldo	-200.000	-198.191	-20.935	-329.065	0	-329.065

*Actie ACT444 (Prioritair)*

De adviesorganen zijn klankborden voor het VGC-beleid. Ze zijn dynamisch en worden representatief samengesteld.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: BELEID05 (prioritair)

Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	3.366.028	2.700.375	3.519.603	3.583.206	508.973	4.092.179
<i>Uitgaven</i>	12.612.542	13.539.117	13.953.162	14.340.743	402.424	14.743.167
Saldo	-9.246.514	-10.838.742	-10.433.559	-10.757.537	106.550	-10.650.988
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.227.608	2.145.250	2.409.805	3.974.000	2.800.285	6.774.285
<i>Uitgaven</i>	6.299.368	8.578.034	3.532.986	8.726.052	16.457.086	25.183.138
Saldo	-4.071.760	-6.432.784	-1.123.181	-4.752.052	-13.656.801	-18.408.853

## Actieplan AP51: Samenbrengen Brusselaars (Prioritair)

We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	3.129.814	2.368.635	3.180.231	3.259.506	297.723	3.557.229
<i>Uitgaven</i>	3.813.991	4.220.313	4.385.634	4.213.846	82.395	4.296.241
Saldo	-684.178	-1.851.678	-1.205.403	-954.340	215.329	-739.012
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	8.574	0	21.426	21.426
Saldo	0	0	-8.574	0	-21.426	-21.426

## Actie ACT511 (Prioritair)

Brusselaars gaan samen aan de slag met het geheugen van de stad, onder meer via de Erfgoedbank.

### Toelichting

We corrigeren de ontvangsten van de subsidie van de Vlaamse Gemeenschap in het kader van de erfgoedconvenant en het exploitatiebudget wordt gecorrigeerd verhoogd in functie van de ondersteuning van de lokale erfgoedbanken en erfgoedgemeenschappen. Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	522.706	547.963	508.981	557.956	14.794	572.750
<i>Uitgaven</i>	619.536	707.144	795.476	721.470	61.295	782.765
Saldo	-96.830	-159.181	-286.495	-163.514	-46.501	-210.015
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	8.574	0	21.426	21.426
Saldo	0	0	-8.574	0	-21.426	-21.426

### Actie ACT512 (Prioritair)

Het sociaal-culturele verenigingsleven, amateurkunstenorganisaties en nieuwe vormen van sociaal-cultureel werk brengen Brusselaars bij elkaar en smeden straffe samenwerkingsverbanden.

#### Toelichting

We voorzien bijkomende middelen voor de uitvoering van het reglement inzake projecten sociaal-cultureel werk en de organisatie van het jaarlijks terugkerende Café Volonté.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.516.916	2.607.364	2.653.011	2.623.054	11.100	2.634.154
Saldo	-2.516.916	-2.607.364	-2.653.011	-2.623.054	-11.100	-2.634.154

### Actie ACT513 (Prioritair)

We brengen Brusselaars vooral tijdens de zomer samen in de publieke ruimte.

#### Toelichting

We verhogen het budget om tegemoet te komen aan de stijgende aanvragen binnen het reglement voor de organisatie van vakantie-initiatieven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	345.850	480.111	511.453	486.822	10.000	496.822
Saldo	-345.850	-480.111	-511.453	-486.822	-10.000	-496.822

### Actie ACT514 (Prioritair)

We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	50.000	0	50.000
Saldo	0	0	0	-50.000	0	-50.000

### Actie ACT515 (Prioritair)

We ondersteunen de Brusselse N-bibliotheken in hun rol als derde plek waar alle Brusselaars vrij terechtkunnen voor verhalen, verschillende perspectieven, levenslang leren en ontmoeting.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT516 (Prioritair)

We maken eenzaamheid zichtbaar en bespreekbaar en we brengen Brusselaars samen in verbindende projecten.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	94.000	94.000	0	0	0
Saldo	0	-94.000	-94.000	0	0	0

### Actie ACT517 (Prioritair)

De VGC neemt haar regierol inzake lokaal cultuurbeleid op en zet in op samenwerking met én tussen de Brusselse gemeenten: het geheel is méér dan de optelsom van de delen.

#### Toelichting

We schrijven de bijkomende ontvangsten in het kader van de subsidies voor het lokaal cultuurbeleid van de Vlaamse overheid in.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	2.607.108	1.820.672	2.671.250	2.701.550	282.929	2.984.479
Uitgaven	331.689	331.695	331.695	332.500	0	332.500
Saldo	2.275.419	1.488.977	2.339.555	2.369.050	282.929	2.651.979

### Actieplan AP52: Ouderen maken mee de stad (Prioritair)

Ouderen maken mee de stad

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	634.495	649.013	677.469	722.377	0	722.377
Saldo	-634.495	-649.013	-677.469	-722.377	0	-722.377

### Actie ACT521 (Prioritair)

Het ruime (vrijtijds)aanbod en -beleid voor ouderen vertrekt vanuit ouderenparticipatie.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	595.340	614.516	632.376	632.377	0	632.377
Saldo	-595.340	-614.516	-632.376	-632.377	0	-632.377

### Actie ACT522 (Prioritair)

We ondersteunen participatieve experimenten die aansluiting vinden bij de leefwereld van ouderen met een diverse achtergrond.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT523 (Prioritair)

We verlagen de drempels die ouderen ervaren om deel te nemen aan cultuur en sport. Dat doen we onder meer via Paspartoe.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	39.155	34.497	45.093	90.000	0	90.000
Saldo	-39.155	-34.497	-45.093	-90.000	0	-90.000

### Actieplan AP53: Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed (Prioritair)

Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	186.132	318.982	251.302	273.700	211.250	484.950
Uitgaven	6.402.812	7.099.606	7.262.760	7.687.973	406.121	8.094.094
Saldo	-6.216.679	-6.780.624	-7.011.458	-7.414.273	-194.871	-7.609.144
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000.591	788.865	1.179.410	865.000	743.033	1.608.033
Saldo	-1.000.591	-788.865	-1.179.410	-865.000	-743.033	-1.608.033

### Actie ACT531 (Prioritair)

Erfgoedactoren dragen zorg voor hun cultureel erfgoed en delen het met een ruim en divers publiek.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	4.962	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	4.962	0	0	0	0	0

### Actie ACT532 (Prioritair)

We brengen meer Brusselaars, vooral kinderen en jongeren, in contact met een breed palet aan kunst en cultuur.

#### Toelichting

We voorzien middelen om de kandidatuur van Molenbeek culturele hoofdstad 2030 te ondersteunen in 2025 en om enkele lopende projecten, verschoven van 2024 naar 2025, af te ronden.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.320.881	4.622.430	4.640.060	4.768.991	88.000	4.856.991
Saldo	-4.320.881	-4.622.430	-4.640.060	-4.768.991	-88.000	-4.856.991

### Actie ACT533 (Prioritair)

We bieden startende kunstenaars, muzikanten en collectieven kansen om te innoveren.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT534 (Prioritair)

De Brusselse N-bibliotheken vormen samen één geïntegreerd zichtbaar bibliotheeknetwerk dat inzet op innovatieve publiekswerking. Muntpunt geeft samen met het brede N-netwerk vorm aan zijn informatieopdracht.

#### Toelichting

We verhogen de ontvangsten voor projectsubsidies van de Vlaamse overheid en voorzien aan uitgavenzijde de correlerende uitgaven voor de digitalisering van de gevangenbibliotheek, en de verdere uitvoering van het project Boekstart. Ook worden middelen voorzien om de uitvoering van het personeelsprotocol met Muntpunt te garanderen en de hogere kosten inzake indexerings van het contract met Cultuurconnect op te vangen. Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	181.171	318.982	251.302	273.700	211.250	484.950
Uitgaven	2.081.931	2.477.176	2.622.700	2.918.982	318.121	3.237.103
Saldo	-1.900.760	-2.158.194	-2.371.398	-2.645.282	-106.871	-2.752.153
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	495.378	528.024	581.945	550.000	45.070	595.070
Saldo	-495.378	-528.024	-581.945	-550.000	-45.070	-595.070

### Actie ACT535 (Prioritair)

We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	505.213	260.841	597.465	315.000	697.963	1.012.963
Saldo	-505.213	-260.841	-597.465	-315.000	-697.963	-1.012.963

### Actie ACT536 (Prioritair)

Meer Brusselaars – specifiek laaggeletterden en kinderen en jongeren – ontdekken en delen het plezier van het lezen.

Geen financiële gegevens

## Actieplan AP54: Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven (Prioritair)

De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	101	0	88.070	50.000	0	50.000
Uitgaven	1.370.512	1.401.904	1.414.001	1.422.663	-86.092	1.336.571
Saldo	-1.370.411	-1.401.904	-1.325.931	-1.372.663	86.092	-1.286.571
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	1.116.000	1.113.250	2.409.805	1.566.000	2.800.285	4.366.285
Uitgaven	5.078.036	7.277.383	1.833.216	4.221.052	14.303.117	18.524.169
Saldo	-3.962.036	-6.164.133	576.589	-2.655.052	-11.502.832	-14.157.884

### Actie ACT541 (Prioritair)

In de gemeenschapscentra ontmoeten Brusselaars elkaar, slaan ze de handen in elkaar en krijgen ze de ruimte om activiteiten op te zetten.

#### Toelichting

Na budgetcontrole wordt er een beperkte verhoging van enkele uitgaven doorgevoerd.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	101	0	88.070	50.000	0	50.000
Uitgaven	1.123.096	1.166.572	1.265.645	1.163.859	1.908	1.165.767
Saldo	-1.122.995	-1.166.572	-1.177.575	-1.113.859	-1.908	-1.115.767

### Actie ACT542 (Prioritair)

Iedere Brusselaar voelt zich welkom in het lokale gemeenschapscentrum dankzij een actief en warm onthaal.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT543 (Prioritair)

Samen met de vzw's gemeenschapscentra werken we aan een goede verhouding tussen overheid, middenveld en betrokken Brusselaar. Een scherper inhoudelijk profiel en goed bestuur staan daarbij centraal.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT544 (Prioritair)

We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.

#### Toelichting

Aan uitgavenzijde worden de uitgaven voor kosten voor de M365-licenties van de GC's verschoven (zie ACT731) naar de globale ICT-enveloppe. Binnen de investeringskredieten schrijven we bij de ontvangsten enerzijds de bijdrage van de Stad Brussel voor de bibliotheek op de site van Nekkersdal in en anderzijds de subsidie van EFRO bestemd voor energiebesparende infrastructurele aanpassingen van verschillende gemeenschapscentra binnen het netwerk. Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	247.415	235.332	148.356	258.804	-88.000	170.804
Saldo	-247.415	-235.332	-148.356	-258.804	88.000	-170.804
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.116.000	1.113.250	2.409.805	1.566.000	2.800.285	4.366.285
<i>Uitgaven</i>	5.078.036	7.277.383	1.833.216	4.221.052	14.303.117	18.524.169
Saldo	-3.962.036	-6.164.133	576.589	-2.655.052	-11.502.832	-14.157.884

#### Actie ACT545 (Prioritair)

De gemeenschapscentra ontwikkelen een duurzame aanpak om te komen tot een meer inclusieve werking die de Brusselse diversiteit in brede zin weerspiegelt.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT546 (Prioritair)

De gemeenschapscentra bundelen de krachten in straffe samenwerkingsverbanden rond specifieke bovenlokale thema's zoals publieksaanbod.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP55: Investeren in duurzame stadsontwikkeling (Prioritair)

De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	49.981	12.758	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	390.732	168.281	213.298	293.885	0	293.885
Saldo	-340.751	-155.523	-213.298	-293.885	0	-293.885
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	1.111.608	1.032.000	0	2.408.000	0	2.408.000
<i>Uitgaven</i>	220.741	511.786	511.787	3.640.000	1.389.510	5.029.510
Saldo	890.867	520.214	-511.787	-1.232.000	-1.389.510	-2.621.510

### Actie ACT551 (Prioritair)

We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	49.981	12.758	0	0	0	0
Uitgaven	262.922	16.661	60.423	140.000	0	140.000
Saldo	-212.942	-3.903	-60.423	-140.000	0	-140.000
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	1.111.608	1.032.000	0	2.408.000	0	2.408.000
Uitgaven	0	511.786	511.787	3.640.000	1.389.510	5.029.510
Saldo	1.111.608	520.214	-511.787	-1.232.000	-1.389.510	-2.621.510

### Actie ACT552 (Prioritair)

We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en ondersteunen initiatieven in de (semi)publieke ruimte. Zo verhogen we de aantrekkelijkheid en de leefbaarheid van de stad.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT553 (Prioritair)

Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.

Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	220.741	0	0	0	0	0
Saldo	-220.741	0	0	0	0	0

### Actie ACT554 (Prioritair)

We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten en kennis- en onderzoekscentra in de academische wereld.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	127.810	151.620	152.875	153.885	0	153.885
Saldo	-127.810	-151.620	-152.875	-153.885	0	-153.885

### Actie ACT555 (Prioritair)

We investeren in Europese partnerschappen en gaan op zoek naar Europese programma's om initiatieven van het Nederlandstalig werkveld in Brussel maximaal te ondersteunen.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: BELEID06 (prioritair)

### Brussel zorgt en beweegt

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	3.899.786	3.482.440	2.977.894	2.267.963	45.671	2.313.634
<i>Uitgaven</i>	8.493.718	8.243.162	8.588.751	9.030.336	181.070	9.211.405
Saldo	-4.593.932	-4.760.722	-5.610.856	-6.762.373	-135.398	-6.897.771
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.035.362	2.141.107	2.203.158	3.230.000	5.987.057	9.217.057
Saldo	-2.035.362	-2.141.107	-2.203.158	-3.230.000	-5.987.057	-9.217.057

## Actieplan AP61: Sport brengt Brusselaars bij elkaar (Prioritair)

### Sport brengt Brusselaars bij elkaar

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	2.378.850	1.089.937	1.068.502	1.069.000	37.500	1.106.500
<i>Uitgaven</i>	1.709.329	1.619.496	1.693.179	1.734.547	132.000	1.866.547
Saldo	669.521	-529.559	-624.678	-665.547	-94.500	-760.047
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.201.096	885.538	482.360	535.000	970.576	1.505.576
Saldo	-1.201.096	-885.538	-482.360	-535.000	-970.576	-1.505.576

## Actie ACT611 (Prioritair)

Sportverenigingen krijgen financiële en inhoudelijke ondersteuning, met extra aandacht voor competitiesport en de maatschappelijke rol van sport.

### Toelichting

We voorzien extra budget om binnen de Vlaamse decretale vereisten te voldoen aan het stijgend aantal aanvragen binnen het reglement voor de subsidiëring van sportverenigingen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	485.464	696.296	781.633	762.939	47.706	810.645
Saldo	-485.464	-696.296	-781.633	-762.939	-47.706	-810.645

### Actie ACT612 (Prioritair)

We zetten samen met de partners op het terrein zoveel mogelijk Brusselaars aan om levenslang te bewegen en te sporten.

#### Toelichting

De exploitatieontvangsten stijgen door een grotere deelname aan het eigen sportaanbod en een beperkte verhoging van de subsidie vanuit het decreet Lokaal Sportbeleid. Aan uitgavenzijde voorzien we middelen voor kwalitatieve lesgevers in het kader van de afspraken met Sportwerk, de extra kosten inzake het beheer van de Brusselse N-zaalvoetbalcompetitie en de website Sport in Brussel.

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	2.293.895	989.106	972.182	939.000	70.000	1.009.000
Uitgaven	961.009	647.281	646.603	696.981	53.500	750.481
Saldo	1.332.887	341.825	325.579	242.019	16.500	258.519
Investeringskrediet						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	424	0	5.000	15.577	20.577
Saldo	0	-424	0	-5.000	-15.577	-20.577

### Actie ACT613 (Prioritair)

We ondersteunen beweeg- en sportpraktijken die het aanbod verbreden, met aandacht voor een diversiteit aan initiatiefnemers en werkvormen.

#### Toelichting

We voorzien bijkomend budget voor de uitvoering van het reglement voor duurzaam sportbeleid en de ondersteuning van sportwerkingen voor doelgroepen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	199.551	201.389	190.040	188.627	20.794	209.421
Saldo	-199.551	-201.389	-190.040	-188.627	-20.794	-209.421

### Actie ACT614 (Prioritair)

We investeren in sportinfrastructuur.

#### Toelichting

We stemmen de exploitatie-ontvangsten binnen deze actie af op de reële inkomsten en voorzien een beperkte verhoging van het budget voor het naschools beheer van de sportzalen Hiel en Comenius. Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	84.955	100.831	96.320	130.000	-32.500	97.500
Uitgaven	63.306	74.530	74.904	86.000	10.000	96.000
Saldo	21.649	26.301	21.416	44.000	-42.500	1.500
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.201.096	885.114	482.360	530.000	955.000	1.485.000
Saldo	-1.201.096	-885.114	-482.360	-530.000	-955.000	-1.485.000

### Actieplan AP62: Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn (Prioritair)

De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	644.694	517.136	516.994	526.031	8.171	534.202
Uitgaven	1.013.757	1.152.241	1.183.721	1.199.154	2.000	1.201.154
Saldo	-369.063	-635.106	-666.727	-673.123	6.171	-666.952
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.420	0	4.580	4.580
Saldo	0	0	-2.420	0	-4.580	-4.580

### Actie ACT621 (Prioritair)

De zorgnoden van Brusselaars vormen de toetssteen van ons welzijns- en gezondheidsbeleid. Gebruikers geven het beleid mee vorm. We moedigen initiatieven aan die zijn uitgewerkt vanuit het perspectief van patiënten, mantelzorgers of hulpvragers.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	51.500	61.591	63.136	63.136	0	63.136
Saldo	-51.500	-61.591	-63.136	-63.136	0	-63.136

### Actie ACT622 (Prioritair)

Welzijns- en zorgaanbieders wisselen kennis en ervaring uit. Ze bundelen de krachten wanneer het kan.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	77.000	77.000	77.000	77.000	0	77.000
Saldo	-77.000	-77.000	-77.000	-77.000	0	-77.000

### Actie ACT623 (Prioritair)

Hulp- en dienstverleningsorganisaties werken samen zodat mensen doeltreffend geholpen worden.

#### Toelichting

We verhogen de ontvangst door de indexering van de subsidies voor lokaal sociaal beleid.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	368.350	222.332	226.634	222.100	8.171	230.271
Uitgaven	471.910	519.386	554.457	554.458	0	554.458
Saldo	-103.560	-297.054	-327.824	-332.358	8.171	-324.187

### Actie ACT624 (Prioritair)

Zorgverleners en -organisaties kunnen goed inspelen op de enorme verscheidenheid van de Brusselaars, hun socio-economische achtergrond, etnisch-culturele identiteit, gender, seksuele oriëntatie, handicap, leeftijd. Cultuursensitief werken wordt meer gestimuleerd.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	337.310	399.713	405.182	405.183	0	405.183
Saldo	-337.310	-399.713	-405.182	-405.183	0	-405.183

### Actie ACT625 (Prioritair)

Brusselaars kunnen gezonde keuzes maken dankzij acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen. Logo Brussel zet daarvoor zijn netwerkexpertise en -ondersteuning in.

#### Toelichting

We voorzien middelen voor de bijkomende ontwikkeling van de website Gezond in Brussel en de ingeschatte uitgaven voor softwarelicenties. Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	276.344	294.804	290.360	303.931	0	303.931
Uitgaven	76.037	94.551	83.946	99.376	2.000	101.376
Saldo	200.307	200.252	206.415	204.555	-2.000	202.555
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	2.420	0	4.580	4.580

Saldo	0	0	-2.420	0	-4.580	-4.580
-------	---	---	--------	---	--------	--------

### Actieplan AP63: Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod (Prioritair)

De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	593.552	1.241.219	1.342.154	663.432	0	663.432
Uitgaven	2.744.076	2.406.145	2.993.910	3.257.496	204.777	3.462.273
Saldo	-2.150.524	-1.164.925	-1.651.756	-2.594.065	-204.777	-2.798.841
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.541	56.618	19.269	45.000	64.571	109.571
Saldo	-4.541	-56.618	-19.269	-45.000	-64.571	-109.571

### Actie ACT631 (Prioritair)

We stimuleren initiatieven die meer Brusselaars helpen om hun sociale grondrechten op te nemen.

#### Toelichting

We verhogen het budget om te anticiperen op verwachte subsidieaanvragen in het najaar van 2025.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	335.090	530.030	819.275	761.781	57.070	818.851
Saldo	-335.090	-530.030	-819.275	-761.781	-57.070	-818.851

### Actie ACT632 (Prioritair)

We maken gezondheidszorg toegankelijker voor kwetsbare doelgroepen. Gezondheidsproblematieken die kenmerkend zijn voor een grootstad krijgen extra aandacht. Zo verminderen we de sociale gezondheidsongelijkheden.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	517.017	301.194	321.203	327.509	0	327.509
Saldo	-517.017	-301.194	-321.203	-327.509	0	-327.509

### Actie ACT633 (Prioritair)

We versterken het hulpaanbod voor kinderen en jongeren. Jeugdhulpactoren in de ruime omgeving van kinderen en jongeren werken samen om op tijd te kunnen ingrijpen en om hulp te bieden.

#### Toelichting

We verhogen het budget om de subsidiëring van de werking van Paika op gelijk peil te continueren.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	355.000	355.000	0	0	0
Uitgaven	1.027.025	568.921	745.643	1.028.643	36.114	1.064.758
Saldo	-1.027.025	-213.921	-390.643	-1.028.643	-36.114	-1.064.758

### Actie ACT634 (Prioritair)

Kinderen en jongeren met complexe hulpvragen krijgen betere ondersteuning. Jongeren in de jeugdhulp worden voorbereid op het volwassen leven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	36.500	36.500	36.500	36.500	0	36.500
Saldo	-36.500	-36.500	-36.500	-36.500	0	-36.500

### Actie ACT635 (Prioritair)

Personen met een (vermoeden van) handicap zijn beter uitgerust voor een zo inclusief mogelijk leven.

#### Toelichting

Binnen het reglement Personen met een handicap zijn projectaanvragen in behandeling. Met de bijkomende middelen willen we een correcte opvolging garanderen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	115.500	140.000	199.505	140.000	110.593	250.593
Saldo	-115.500	-140.000	-199.505	-140.000	-110.593	-250.593

### Actie ACT636 (Prioritair)

De mentale weerbaarheid van Brusselaars verbetert. We zorgen voor laagdrempelige ontmoetingsplekken voor psychisch kwetsbare personen. Sensibiliserende, preventieve en taboedoorbrekende initiatieven staan voorop.

#### Toelichting

Een beperkte technische correctie is noodzakelijk om de subsidiëring binnen constant beleid te realiseren.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	284.460	332.902	324.061	337.061	1.000	338.061
Saldo	-284.460	-332.902	-324.061	-337.061	-1.000	-338.061

### Actie ACT637 (Prioritair)

De Poolster, centrum voor ambulante revalidatie, ondersteunt kinderen met een leer- of ontwikkelingsstoornis en Brusselaars met gehoorproblemen.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	593.552	886.219	987.154	663.432	0	663.432
Uitgaven	25.717	33.742	35.298	38.000	0	38.000
Saldo	567.835	852.478	951.856	625.432	0	625.432

#### Investerings

	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.541	56.618	19.269	45.000	64.571	109.571
Saldo	-4.541	-56.618	-19.269	-45.000	-64.571	-109.571

#### Actie ACT638 (Prioritair)

Door experiment aan te moedigen zorgen we voor meer innovatie in de Brusselse zorg- en welzijnssector.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	181.317	232.412	275.338	350.916	0	350.916
Saldo	-181.317	-232.412	-275.338	-350.916	0	-350.916

#### Actie ACT639 (Prioritair)

We investeren in arbeidszorg.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	221.450	230.443	237.087	237.087	0	237.087
Saldo	-221.450	-230.443	-237.087	-237.087	0	-237.087

#### Actieplan AP64: Zorg dichterbij (Prioritair)

Zorg komt dichterbij

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	282.691	634.148	50.245	9.500	0	9.500
Uitgaven	3.026.557	3.065.280	2.717.940	2.839.138	-157.707	2.681.431
Saldo	-2.743.867	-2.431.132	-2.667.696	-2.829.638	157.707	-2.671.931
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	829.725	1.198.950	1.699.110	2.650.000	4.947.329	7.597.329
Saldo	-829.725	-1.198.950	-1.699.110	-2.650.000	-4.947.329	-7.597.329

#### Actie ACT641 (Prioritair)

We verlagen de drempels naar informatie, advies en begeleiding. Welzijns- en zorgactoren zoeken vaker Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden op in hun vertrouwde omgeving.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	479.734	401.484	423.253	423.254	0	423.254
Saldo	-479.734	-401.484	-423.253	-423.254	0	-423.254

### Actie ACT642 (Prioritair)

Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.

#### Toelichting

De projecten Zorgzame Buurten van de Vlaamse overheid waren aflopend, waardoor cofinanciering niet meer noodzakelijk is.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	282.691	250.000	50.245	9.500	0	9.500
Uitgaven	580.824	652.280	181.632	245.207	-157.707	87.500
Saldo	-298.133	-402.280	-131.387	-235.707	157.707	-78.000

### Actie ACT643 (Prioritair)

De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.810.999	1.856.516	1.958.055	2.015.677	0	2.015.677
Saldo	-1.810.999	-1.856.516	-1.958.055	-2.015.677	0	-2.015.677

### Actie ACT644 (Prioritair)

De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Investeringskrediet						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	43.688	138.831	50.000	423.169	473.169
Saldo	0	-43.688	-138.831	-50.000	-423.169	-473.169

### Actie ACT645 (Prioritair)

We verbeteren de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	384.148	0	0	0	0
Uitgaven	155.000	155.000	155.000	155.000	0	155.000
Saldo	-155.000	229.148	-155.000	-155.000	0	-155.000

Investeringskrediet						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025

<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	829.725	1.155.262	1.560.279	2.600.000	4.524.160	7.124.160
<i>Saldo</i>	-829.725	-1.155.262	-1.560.279	-2.600.000	-4.524.160	-7.124.160

## Beleidsdoelstelling: BELEID07 (prioritair)

De VGC is een wendbare en samenwerkende overheid

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	174.173.648	194.129.567	201.114.398	199.501.057	1.077.140	200.578.197
Uitgaven	98.841.855	102.825.039	105.154.796	119.942.721	2.966.433	122.909.154
Saldo	75.331.793	91.304.528	95.959.602	79.558.337	-1.889.293	77.669.043
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	56.270	495.336	748.846	0	278.161	278.161
Uitgaven	2.709.638	3.857.929	6.778.679	6.895.455	11.264.157	18.159.612
Saldo	-2.653.368	-3.362.593	-6.029.833	-6.895.455	-10.985.996	-17.881.451
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	19.076.433	-40.514.359	2.320.060	5.617.982	7.938.042
Uitgaven	6.186.338	6.868.104	7.311.991	8.301.000	0	8.301.000
Saldo	-6.186.338	12.208.329	-47.826.350	-5.980.940	5.617.982	-362.958

## Actieplan AP71: Planning en uitvoering organisatiebeheer (Prioritair)

De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	152.925.920	171.685.176	177.180.591	172.834.216	284.923	173.119.139
Uitgaven	8.907.736	10.733.440	9.079.172	9.639.276	448.210	10.087.486
Saldo	144.018.184	160.951.737	168.101.418	163.194.940	-163.287	163.031.653
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	495.336	748.846	0	278.161	278.161
Uitgaven	23.213	752.927	245.469	443.000	1.614.078	2.057.078
Saldo	-23.213	-257.591	503.377	-443.000	-1.335.917	-1.778.917

## Actie ACT711 (Prioritair)

We ondersteunen en faciliteren de politieke en de bestuurlijke werking.

### Toelichting

Binnen deze actie worden diverse bijstellingen doorgevoerd, zowel aan ontvangsten- als uitgavenzijde. Enerzijds voorzien we bijkomende middelen ter ondersteuning van o.a. de opmaak van lokaal-cultuurbeleidsplannen, de begeleiding van subsidiestromen (voor de jeugdwerkprojecten zoals À Fonds), en specifieke projecten zoals Kunst in Opdracht of opleidingen binnen BBC/FBA. Anderzijds wordt ook een aantal technische en inhoudelijke correcties verwerkt, waaronder gecentraliseerde aangiftekosten (Reprobel) en de inname van een aantal terug te vorderen saldi van subsidies en investeringsmiddelen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	152.872.441	171.615.754	177.118.038	172.759.716	284.923	173.044.639
Uitgaven	7.730.382	8.193.693	7.769.711	8.162.229	246.660	8.408.889
Saldo	145.142.060	163.422.061	169.348.327	164.597.487	38.263	164.635.750
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025

<i>Ontvangsten</i>	0	495.336	748.846	0	278.161	278.161
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	495.336	748.846	0	278.161	278.161

#### *Actie ACT712 (Prioritair)*

We zetten in op organisatieontwikkeling, aangepast aan een context en diensten in verandering. We versterken het kwaliteitsmanagement en pakken verbeterpunten en risico's voor de organisatie aan.

#### **Toelichting**

We voorzien middelen voor juridische expertise voor het bouwproject van GC Nekkersdal, voor preventie en bescherming op het werk en voor de arbeidsgeneeskundige dienst.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	125.742	187.776	160.853	179.900	72.050	251.950
Saldo	-125.742	-187.776	-160.853	-179.900	-72.050	-251.950

#### *Actie ACT713 (Prioritair)*

De verschillende talenten, kennis en netwerken binnen de VGC versterken elkaar. We stimuleren expertisedeling, wisselen informatie uit en werken samen in de VGC.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	89.362	95.396	106.932	114.300	0	114.300
Saldo	-89.362	-95.396	-106.932	-114.300	0	-114.300

#### *Actie ACT714 (Prioritair)*

Het meerjarenplan 2021-2025, gekoppeld aan de BBC (Beleids- en Beheercyclus), wordt een cruciaal plannings- en rapporteringsinstrument.

Geen financiële gegevens

#### *Actie ACT715 (Prioritair)*

We verzamelen en analyseren cijfers en data om het beleid te versterken. We evalueren de tevredenheid van de gebruikers van onze diensten.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	37.191	26.133	23.905	105.000	0	105.000
Saldo	-37.191	-26.133	-23.905	-105.000	0	-105.000

### Actie ACT716 (Prioritair)

We organiseren en optimaliseren het facilitair beheer met aandacht voor een centrale en decentrale werking.

#### Toelichting

We voorzien bijkomende middelen voor verhuis en ingebruikname bij GC Nekkersdal en MFC Kasterlinden. Bijkomende middelen worden voorzien voor gestegen kosten voor afvalophaling voor de VGC-infrastructuur, voornamelijk bij de gemeenschapscentra. Dit wordt gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	53.478	69.422	62.553	74.500	0	74.500
Uitgaven	925.060	1.009.342	932.522	992.847	129.500	1.122.347
Saldo	-871.582	-939.919	-869.969	-918.347	-129.500	-1.047.847
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.213	158.427	37.617	443.000	527.430	970.430
Saldo	-23.213	-158.427	-37.617	-443.000	-527.430	-970.430

### Actie ACT717 (Prioritair)

De VGC maakt van de duurzame ontwikkelingsdoelen haar toetsingskader en ontwikkelt daarvoor een visie voor implementatie. De VGC neemt een voorbeeldrol op op het vlak van ecologisch handelen en duurzaam en ethisch beheer.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT718 (Prioritair)

In 2023 voorziet het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 3,38 miljoen EUR en de Vlaamse Gemeenschap 1,015 miljoen EUR, die door de VGC worden ingezet voor eenmalige steunmaatregelen aan organisaties uit het Nederlandstalige werkveld om de impact van de energiekosten op hun werking te verlagen.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.221.100	85.250	85.000	0	85.000
Saldo	0	-1.221.100	-85.250	-85.000	0	-85.000
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	594.500	207.852	0	1.086.649	1.086.649
Saldo	0	-594.500	-207.852	0	-1.086.649	-1.086.649

## Actieplan AP72: Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening (Prioritair)

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	20.769.412	21.799.476	23.016.045	26.249.785	70.000	26.319.785
Uitgaven	73.139.626	76.014.188	79.718.661	91.048.202	1.823.263	92.871.465
Saldo	-52.370.214	-54.214.712	-56.702.616	-64.798.417	-1.753.263	-66.551.680

### Actie ACT721 (Prioritair)

We treden naar buiten als een aantrekkelijke werkgever door een gevarieerd en concurrentieel verloningspakket te combineren met work-life balance mogelijkheden en voldoende groeikansen.

#### Toelichting

Binnen deze actie voeren we een reeks technische bijstellingen door, onder meer in het kader van de responsabiliserings-bijdrage voor statutaire ambtenaren, het inzetten van specifieke subsidies (o.a. voor e-inclusie en het Leersteun-centrum), en interne herschikkingen ter ondersteuning van o.a. opleidingen, ICT-helpdesk en opdrachten Paspartoe. De stijging van de uitgaven wordt deels gecompenseerd door hogere ontvangsten uit verzekeringspremies, tewerkstellingsmaatregelen en VOP-premies. Daarnaast worden correcties aangebracht om tekorten op te vangen, zoals bij woon-werkverkeer, werkgeversbijdragen en de arbeidsongevallenverzekering.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	20.769.412	21.799.476	23.016.045	26.249.785	70.000	26.319.785
Uitgaven	73.120.222	75.958.654	79.690.721	91.014.402	1.814.663	92.829.065
Saldo	-52.350.810	-54.159.178	-56.674.676	-64.764.617	-1.744.663	-66.509.280

### Actie ACT722 (Prioritair)

We trekken voldoende en diverse talenten aan en verbinden die met onze organisatie. We vervullen een voorbeeldfunctie rond brede diversiteit en we realiseren een inclusieve en diversiteitsbewuste organisatiecultuur.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT723 (Prioritair)

Organisatieonderdelen kunnen rekenen op een professionele ondersteuning bij al hun personeelsprocessen van rekrutering over personeelsplanning tot en met exitgesprekken. We maken de processen helder en efficiënt via aangepaste digitale tools.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT724 (Prioritair)

We ontzorgen de medewerkers en leidinggevendenden door een vlotte, professionele, gebruiksvriendelijke en efficiënte dienstverlening uit te bouwen, met speciale aandacht voor meer kwetsbare collega's

Geen financiële gegevens

### Actie ACT725 (Prioritair)

Onze manier van evalueren is waarderend en resultaatgericht en werkt daardoor motiverend.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT726 (Prioritair)

We investeren in de toekomst van de medewerkers en van de organisatie door opleiding en een ontwikkelplan aan te bieden. We werken aan competentieontwikkeling via coaching, training, bijscholing, e-leren en leren op de werkvloer zelf. We voeren een personeels- en HRM-beleid dat de instroom en de doorstroom van diverse talenten stimuleert.

#### Toelichting

We voorzien bijkomende middelen ter ondersteuning van de opmaak van de cultuurbeleidsplannen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	19.404	55.534	27.940	33.800	8.600	42.400
Saldo	-19.404	-55.534	-27.940	-33.800	-8.600	-42.400

### Actieplan AP73: ICT ontsluit potentieel van de organisatie (Prioritair)

ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	49.500	0	49.500	0	37.500	37.500
Uitgaven	2.962.264	3.255.950	3.386.987	3.957.196	362.700	4.319.896
Saldo	-2.912.764	-3.255.950	-3.337.487	-3.957.196	-325.200	-4.282.396
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.256.839	1.181.253	923.156	1.700.000	4.867.719	6.567.719
Saldo	-1.256.839	-1.181.253	-923.156	-1.700.000	-4.867.719	-6.567.719

### Actie ACT731 (Prioritair)

De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.

#### Toelichting

We ontvangen subsidies van het Kenniscentrum Vlaamse Steden voor het project E-inclusion by design. We voorzien o.a. de kosten voor de M365-licenties van de GC's, voor een IT'er (via Paradigm) voor campus Technologie en voor de inrichting van de polyvalente zaal met een interactieve digitale wand in MFC Kasterlinden. Dit krediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	49.500	0	49.500	0	37.500	37.500
Uitgaven	2.914.609	3.255.950	3.386.987	3.957.196	362.700	4.319.896
Saldo	-2.865.109	-3.255.950	-3.337.487	-3.957.196	-325.200	-4.282.396
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025

<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	267.931	553.920	281.077	560.000	783.372	1.343.372
Saldo	-267.931	-553.920	-281.077	-560.000	-783.372	-1.343.372

#### Actie ACT732 (Prioritair)

We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdonafhankelijk werken.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	47.655	0	0	0	0	0
Saldo	-47.655	0	0	0	0	0
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	988.908	627.333	642.079	1.140.000	4.084.348	5.224.348
Saldo	-988.908	-627.333	-642.079	-1.140.000	-4.084.348	-5.224.348

#### Actie ACT733 (Prioritair)

De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP74: Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium (Prioritair)

We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	416.449	516.973	845.525	348.056	684.447	1.032.503
<i>Uitgaven</i>	11.375.727	9.228.550	9.059.106	10.924.046	288.710	11.212.756
Saldo	-10.959.277	-8.711.577	-8.213.581	-10.575.990	395.737	-10.180.253
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	56.270	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.429.586	1.923.749	4.287.081	4.752.455	4.782.359	9.534.814
Saldo	-1.373.316	-1.923.749	-4.287.081	-4.752.455	-4.782.359	-9.534.814
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	25.376.598	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	945.759	804.884	850.430	900.000	0	900.000
Saldo	-945.759	-804.884	24.526.168	-900.000	0	-900.000

### Actie ACT741 (Prioritair)

We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	14.350	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	14.350	0	0	0
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.266	76.889	20.513	0	570.768	570.768
Saldo	-56.266	-76.889	-20.513	0	-570.768	-570.768

### Actie ACT742 (Prioritair)

We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier.

#### Toelichting

Binnen deze actie worden diverse ontvangsten en uitgaven bijgesteld in het kader van een meerjarig en efficiënt patrimoniumbeheer. Aan ontvangstenzijde verhogen we het budget dankzij terugbetalingen van onroerende voorheffing, doorrekeningen aan gebruikers (zoals nutsvoorzieningen), en bijdragen vanuit de gemeenschapscentra voor infrastructuurkosten. Aan uitgavenzijde voorzien we middelen voor o.m. gestegen materiaalprijzen, wettelijke keuringen, onderhoudscontracten en kleine herstellingen (zowel intern als extern uitgevoerd). Daarnaast worden correcties doorgevoerd tussen beleidsdomeinen om noden realistischer te ramen. De saldoaanpassing weerspiegelt dus een samenspel van deze technische en inhoudelijke optimalisaties.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	416.449	516.973	814.025	348.056	684.447	1.032.503
Uitgaven	8.871.984	7.117.846	6.920.879	8.718.946	40.956	8.759.902
Saldo	-8.455.535	-6.600.873	-6.106.854	-8.370.890	643.491	-7.727.399

### Actie ACT743 (Prioritair)

We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.

#### Toelichting

We corrigeren het krediet voor de erelonen nodig voor de opmaak van een vastgoedstrategie. We verhogen het budget voor de aanmaak van EPB-certificaten en notariële kosten.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.237	17.055	13.891	31.600	247.755	279.355
Saldo	-18.237	-17.055	-13.891	-31.600	-247.755	-279.355

### Actie ACT744 (Prioritair)

We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024. We voorzien ook middelen voor de dakrenovatie op campus Technologie en voor werken op campus Gallait.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	17.151	0	0	0
Uitgaven	2.485.506	2.093.649	2.124.335	2.173.500	0	2.173.500
Saldo	-2.485.506	-2.093.649	-2.107.185	-2.173.500	0	-2.173.500
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	56.270	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.327.425	1.799.144	4.265.963	4.662.455	3.936.209	8.598.664
Saldo	-1.271.155	-1.799.144	-4.265.963	-4.662.455	-3.936.209	-8.598.664
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	25.376.598	0	0	0
Uitgaven	945.759	804.884	850.430	900.000	0	900.000
Saldo	-945.759	-804.884	24.526.168	-900.000	0	-900.000

### Actie ACT745 (Prioritair)

Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGCgebouwen toegankelijker worden voor iedereen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT746 (Prioritair)

Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.

#### Toelichting

Het investeringskrediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van kredieten uit 2024.

Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.896	47.717	605	90.000	275.383	365.383
Saldo	-45.896	-47.717	-605	-90.000	-275.383	-365.383

## Actieplan AP75: Betrouwbaar financieel beheer en inzicht (Prioritair)

### We zorgen voor een betrouwbaar financieel beheer en inzicht

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	12.367	127.942	22.738	69.000	270	69.270
Uitgaven	2.456.502	3.592.911	3.910.870	4.374.000	43.550	4.417.550
Saldo	-2.444.135	-3.464.969	-3.888.132	-4.305.000	-43.280	-4.348.280
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	1.322.973	0	0	0
Saldo	0	0	-1.322.973	0	0	0
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
Ontvangsten	0	19.076.433	-65.890.957	2.320.060	5.617.982	7.938.042
Uitgaven	5.240.579	6.063.220	6.461.561	7.401.000	0	7.401.000
Saldo	-5.240.579	13.013.213	-72.352.518	-5.080.940	5.617.982	537.042

#### Actie ACT751 (Prioritair)

We vereenvoudigen de financiële opvolging voor decentrale diensten, financiële medewerkers en budgethouders. Uitgangspunten zijn ondersteuning op maat, automatisering en digitalisering.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT752 (Prioritair)

We voeren een nieuw begrotings- en rekeningstelsel in. We coördineren het financiële luik van de BBCcyclus uit en voeren het uit.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT753 (Prioritair)

De gemeenschapscentra en andere verbonden eigen vzw's kunnen rekenen op ondersteuning bij de boekhouding en de financiële administratie.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT754 (Prioritair)

De leningportefeuille beheren we efficiënt. Zo houden we controle over de schuldenlast. Een evenwichtig liquiditeitenbeheer zorgt zowel voor beschikbaarheid als voor optimalisatie van de middelen.

### Toelichting

Bij AMJP 6 werd een minimaal bedrag van 2,3 miljoen EUR aan leningen geraamd. In AMJP 7 wordt dit bedrag verhoogd tot 7,9 miljoen EUR, om de voorziene financiering opnieuw in overeenstemming te brengen met het geactualiseerde uitgavenritme.

Deze verhoging betekent echter niet dat het volledige bedrag effectief zal worden opgenomen. Leningen worden enkel aangetrokken in functie van de werkelijke investeringsuitgaven. In de praktijk worden deze uitgaven in eerste instantie geprefinancierd met beschikbare middelen. Pas nadien, en indien nodig, volgen de leningen.

Dankzij het uitzonderlijk hoge rendement op onze financiële beleggingen kunnen we bovendien een deel van de investeringen rechtstreeks financieren met deze opbrengsten, wat toelaat het volume aan nieuwe leningen te beperken en zo een gunstige impact heeft op de evolutie van onze schuldenlast.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.361.342	3.488.349	3.789.365	4.252.000	0	4.252.000
Saldo	-2.361.342	-3.488.349	-3.789.365	-4.252.000	0	-4.252.000
Investerings						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	1.322.973	0	0	0
Saldo	0	0	-1.322.973	0	0	0
Financiering						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	0	19.076.433	-65.890.957	2.320.060	5.617.982	7.938.042
<i>Uitgaven</i>	5.240.579	6.063.220	6.461.561	7.401.000	0	7.401.000
Saldo	-5.240.579	13.013.213	-72.352.518	-5.080.940	5.617.982	537.042

#### Actie ACT755 (Prioritair)

Met een doordacht debiteurenbeleid worden de ontvangsten beter opgevolgd. We onderzoeken waar bijsturing of nieuwe instrumenten nodig zijn.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT756 (Prioritair)

We stroomlijnen de aankoopprocessen. We onderhandelen over betere voorwaarden. Waar mogelijk sluiten we raamcontracten af. We hebben aandacht voor duurzaamheid en lokale en sociale economie.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT757 (Prioritair)

We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en contracten.

#### Toelichting

We verhogen het budget voor enkele stijgende verzekeringskosten. Het krediet voor 2025 wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	2024	Vorig 2025	Wijz. 2025	Nieuw 2025
<i>Ontvangsten</i>	12.367	127.942	22.738	69.000	270	69.270
<i>Uitgaven</i>	95.161	104.562	121.505	122.000	43.550	165.550
Saldo	-82.794	23.380	-98.767	-53.000	-43.280	-96.280

#### Actie ACT711 (Prioritair)

Geen financiële gegevens

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **M1 : Financieel doelstellingenplan**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025 (2025/1/00)

Volgnummer Budgettair Journaal : 10040517

## Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID01</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	12.075.164	13.496.311	18.658.713	23.455.893
Ontvangsten	6.682.352	6.385.298	9.001.269	8.507.939
Saldo	-5.392.813	-7.111.012	-9.657.444	-14.947.954
Investerings				
Uitgaven	44.954.953	49.925.561	11.124.179	77.502.728
Ontvangsten	2.765.982	0	0	1.505.597
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-11.124.179	-75.997.132
Financiering				
Uitgaven	683.859	1.271.773	1.327.520	2.426.425
Ontvangsten	0	26.136.526	40.236.492	0
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	-2.426.425
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID02</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	12.882.074	11.651.945	12.582.159	17.528.451
Ontvangsten	2.926.348	2.661.041	2.081.957	2.753.147
Saldo	-9.955.725	-8.990.903	-10.500.202	-14.775.304
Investerings				
Uitgaven	2.529.221	3.451.669	3.840.525	12.724.534
Ontvangsten	0	0	95.142	0
Saldo	-2.529.221	-3.451.669	-3.745.384	-12.724.534
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID03</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	3.258.441	3.216.804	3.378.834	3.336.009

Ontvangsten	615	8.100	0	0
Saldo	-3.257.826	-3.208.704	-3.378.834	-3.336.009
Investerings				
Uitgaven	2.033	0	0	44.670
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	-2.033	0	0	-44.670
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID04</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	2.486.934	3.022.081	3.292.682	4.024.087
Ontvangsten	1.123.655	1.361.601	1.157.492	1.018.892
Saldo	-1.363.280	-1.660.480	-2.135.190	-3.005.195
Investerings				
Uitgaven	0	1.744	711	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	-1.744	-711	-3.000
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID05</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	12.612.542	13.539.117	13.953.162	14.743.167
Ontvangsten	3.366.028	2.700.375	3.519.603	4.092.179
Saldo	-9.246.514	-10.838.742	-10.433.559	-10.650.988
Investerings				
Uitgaven	6.299.368	8.578.034	3.532.986	25.183.138
Ontvangsten	2.227.608	2.145.250	2.409.805	6.774.285
Saldo	-4.071.760	-6.432.784	-1.123.181	-18.408.853
Financiering				

Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID06</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	8.493.718	8.243.162	8.588.751	9.211.405
Ontvangsten	3.899.786	3.482.440	2.977.894	2.313.634
Saldo	-4.593.932	-4.760.722	-5.610.856	-6.897.771
Investerings				
Uitgaven	2.035.362	2.141.107	2.203.158	9.217.057
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	-2.035.362	-2.141.107	-2.203.158	-9.217.057
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID07</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	98.841.855	102.825.039	105.154.796	122.909.154
Ontvangsten	174.173.648	194.129.567	201.114.398	200.578.197
Saldo	75.331.793	91.304.528	95.959.602	77.669.043
Investerings				
Uitgaven	2.709.638	3.857.929	6.778.679	18.159.612
Ontvangsten	56.270	495.336	748.846	278.161
Saldo	-2.653.368	-3.362.593	-6.029.833	-17.881.451
Financiering				
Uitgaven	6.186.338	6.868.104	7.311.991	8.301.000
Ontvangsten	0	19.076.433	-40.514.359	7.938.042
Saldo	-6.186.338	12.208.329	-47.826.350	-362.958
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0
Investeringen				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Investeringen				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Totalen</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	150.650.729	155.994.459	165.609.097	195.208.166
Ontvangsten	192.172.432	210.728.423	219.852.613	219.263.988
Saldo	41.521.703	54.733.964	54.243.517	24.055.822
Investeringen				
Uitgaven	58.530.576	67.956.043	27.480.239	142.834.739
Ontvangsten	5.049.860	2.640.586	3.253.792	8.558.043
Saldo	-53.480.716	-65.315.457	-24.226.447	-134.276.696
Financiering				
Uitgaven	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.727.425

Ontvangsten	0	45.212.959	-277.867	7.938.042
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-8.917.377	-2.789.383

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **M2 : Staat van het financieel evenwicht**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025 (2025/1/00)

Volgnummer Budgettair Journaal : 10040517

VGC

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>41.521.703</b>	<b>54.733.964</b>	<b>54.243.517</b>	<b>24.055.822</b>	<b>32.283.265</b>	<b>36.394.195</b>
a. Ontvangsten		192.172.432	210.728.423	219.852.613	219.263.988	223.145.794	223.385.794
b. Uitgaven		150.650.729	155.994.459	165.609.097	195.208.166	190.862.529	186.991.599
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-53.480.716</b>	<b>-65.315.457</b>	<b>-24.226.447</b>	<b>-134.276.696</b>	<b>-14.643.415</b>	<b>1.116.000</b>
a. Ontvangsten		5.049.860	2.640.586	3.253.792	8.558.043	1.166.000	1.116.000
b. Uitgaven		58.530.576	67.956.043	27.480.239	142.834.739	15.809.415	0
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-11.959.013</b>	<b>-10.581.493</b>	<b>30.017.070</b>	<b>-110.220.874</b>	<b>17.639.850</b>	<b>37.510.195</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-6.870.197</b>	<b>37.073.082</b>	<b>-8.917.377</b>	<b>-2.789.383</b>	<b>-10.288.301</b>	<b>-12.303.630</b>
a. Ontvangsten		0	45.212.959	-277.867	7.938.042	1.857.338	0
b. Uitgaven		6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.727.425	12.145.639	12.303.630
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-18.829.211</b>	<b>26.491.589</b>	<b>21.099.692</b>	<b>-113.010.257</b>	<b>7.351.549</b>	<b>25.206.565</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		154.744.956	135.915.745	162.407.334	183.507.026	70.496.769	77.848.318
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>135.915.745</b>	<b>162.407.334</b>	<b>183.507.026</b>	<b>70.496.769</b>	<b>77.848.318</b>	<b>103.054.883</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>135.915.745</b>	<b>162.407.334</b>	<b>183.507.026</b>	<b>70.496.769</b>	<b>77.848.318</b>	<b>103.054.883</b>



VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **M3 : Kredieten**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025 (2025/1/00)

Volgnummer Budgettair Journaal : 10040517

VGC

**Schema M3 : Kredieten**

	2025	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Vlaamse Gemeenschapscommissie</b>		
Exploitatie	195.208.166	219.263.988
Investerings	142.834.739	8.558.043
Financiering	10.727.425	7.938.042
<i>Leningen en Leasings</i>	10.727.425	7.938.042
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2022 - 2025 (2025/1/00)

Volgnummer Budgettair Journaal : 10040517

## Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	6.730.286	9.236.882	9.701.891	12.619.159
Ontvangsten	152.623.732	171.559.395	176.864.510	173.083.541
Saldo	145.893.446	162.322.512	167.162.619	160.464.382
Investerings				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Financiering				
Uitgaven	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.727.425
Ontvangsten	0	45.212.959	-277.867	7.938.042
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-8.917.377	-2.789.383
<b>Algemene zaken</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	42.290.126	42.188.646	43.156.965	52.970.965
Ontvangsten	2.433.164	1.922.581	1.760.304	2.702.780
Saldo	-39.856.962	-40.266.065	-41.396.661	-50.268.186
Investerings				
Uitgaven	1.612.443	1.540.602	2.669.847	11.505.580
Ontvangsten	1.111.608	1.085.789	109.411	2.741.757
Saldo	-500.835	-454.814	-2.560.436	-8.763.823
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0
<b>Onderwijs en vorming</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	45.011.579	45.276.674	51.854.281	58.622.829
Ontvangsten	24.134.705	24.540.504	28.293.541	30.722.351
Saldo	-20.876.874	-20.736.170	-23.560.740	-27.900.478
Investerings				
Uitgaven	46.194.307	52.721.780	15.733.998	88.217.864
Ontvangsten	2.765.982	441.547	639.435	1.450.000
Saldo	-43.428.326	-52.280.233	-15.094.563	-86.767.864
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Cultuur, jeugd en sport</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	40.133.874	41.173.631	42.338.968	46.241.297
Ontvangsten	9.679.363	8.657.655	9.258.041	9.981.293
Saldo	-30.454.512	-32.515.976	-33.080.927	-36.260.004
Investerings				
Uitgaven	7.612.629	9.576.343	3.913.828	23.970.580
Ontvangsten	1.172.270	1.113.250	2.504.946	4.366.285
Saldo	-6.440.359	-8.463.093	-1.408.882	-19.604.295
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Welzijn, gezondheid en gezin</b>				
Exploitatie				

Uitgaven	16.484.863	18.118.626	18.556.993	24.753.916
Ontvangsten	3.301.468	4.048.288	3.676.218	2.774.024
Saldo	-13.183.395	-14.070.338	-14.880.775	-21.979.893
Investerings				
Uitgaven	3.111.197	4.117.318	5.162.566	19.140.714
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	-3.111.197	-4.117.318	-5.162.566	-19.140.714
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2022 - 2025 (2025/1/00)

Volgnummer Budgettair Journaal : 10040517

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>144.128.480</b>	<b>147.124.902</b>	<b>156.328.351</b>	<b>182.927.507</b>	<b>176.287.634</b>	<b>172.170.609</b>
1. Goederen en diensten	19.120.969	18.162.649	17.865.919	24.573.403	21.730.277	21.694.927
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	77.736.448	83.642.136	97.149.298	96.750.401	96.750.401
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.494.318	18.342.749	17.259.370	20.102.499	22.071.601	22.071.601
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	30.383.494	33.577.038	37.341.067	42.821.081	40.288.157	40.288.157
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	4.548.313	4.283.682	6.077.622	7.457.421	7.678.480	7.678.480
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	16.928.877	17.369.400	18.471.012	21.216.174	21.605.917	21.605.917
<i>f. Andere personeelskosten</i>	3.741.925	4.101.608	4.433.516	5.479.415	5.032.085	5.032.085
<i>g. Pensioenen</i>	59.965	61.970	59.549	72.708	74.162	74.162
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	49.880.961	53.384.763	59.861.274	56.903.607	52.821.932
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.344.844	1.435.534	1.343.532	903.350	903.350
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>6.522.249</b>	<b>8.869.557</b>	<b>9.280.746</b>	<b>12.280.659</b>	<b>14.574.895</b>	<b>14.820.990</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.862.338	9.273.302	12.266.659	14.564.895	14.806.990
- <i>aan financiële instellingen</i>	6.306.698	8.862.338	9.273.302	12.266.659	14.564.895	14.806.990
- <i>aan andere entiteiten</i>	206.352	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.199	7.219	7.443	14.000	10.000	14.000

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>191.593.090</b>	<b>205.512.469</b>	<b>212.688.226</b>	<b>218.720.163</b>	<b>222.935.794</b>	<b>223.175.794</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	2.557.093	2.319.717	1.991.250	1.805.750	1.805.750
2. Boetes	0	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	199.943.986	206.186.109	213.075.404	217.413.988	217.413.988
<i>a. Dotaties</i>	<i>152.044.390</i>	<i>164.436.720</i>	<i>169.092.798</i>	<i>171.794.716</i>	<i>174.579.729</i>	<i>174.579.729</i>
- van de federale overheid	20.242.954	22.410.464	22.569.111	23.188.000	23.651.760	23.651.760
- van de Vlaamse overheid	46.533.811	47.912.654	49.572.437	50.165.674	50.518.107	50.518.107
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	85.267.625	94.113.602	96.951.250	98.441.042	100.409.862	100.409.862
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>8.601.023</i>	<i>9.937.530</i>	<i>620.000</i>	<i>1.450.000</i>	<i>2.730.000</i>	<i>2.730.000</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	8.593.922	9.905.530	620.000	1.450.000	2.730.000	2.730.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	7.101	32.000	0	0	0	0
<i>c. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>26.452.778</i>	<i>25.569.735</i>	<i>36.473.311</i>	<i>39.830.688</i>	<i>40.104.259</i>	<i>40.104.259</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	20.290.867	20.985.970	31.327.646	34.518.916	35.176.110	35.176.110
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.654.897	4.374.550	4.146.566	4.973.350	4.760.149	4.760.149
- van andere entiteiten	4.507.014	209.214	999.100	338.423	168.000	168.000
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	3.011.390	4.182.400	3.653.509	3.716.056	3.956.056
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>579.342</b>	<b>5.215.954</b>	<b>7.164.388</b>	<b>543.825</b>	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>54.733.964</b>	<b>54.243.517</b>	<b>24.055.822</b>	<b>32.283.265</b>	<b>36.394.195</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>13.047.742</b>	<b>38.804.855</b>	<b>7.697.755</b>	<b>48.419.606</b>	<b>1.814.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	38.771.890	7.697.150	48.234.476	1.814.000	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	10.732.511	10.014.667	6.037.215	36.456.756	1.642.000	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	2.292.231	2.620.697	1.937.802	11.777.720	172.000	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	26.136.526	-277.867	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	23.000	32.965	605	185.131	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	23.000	32.965	605	185.131	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>903.247</b>	<b>364.828</b>	<b>631.122</b>	<b>3.003.295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>44.579.587</b>	<b>28.786.360</b>	<b>19.151.362</b>	<b>91.411.837</b>	<b>13.995.415</b>	<b>0</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>5.049.860</b>	<b>2.640.586</b>	<b>3.253.792</b>	<b>8.558.043</b>	<b>1.166.000</b>	<b>1.116.000</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	5.049.860	2.475.119	1.252.751	4.774.000	1.116.000	1.116.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	1.051.805	166.000	0	0
- van andere entiteiten	0	165.467	949.236	3.618.043	50.000	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-53.480.716</b>	<b>-65.315.457</b>	<b>-24.226.447</b>	<b>-134.276.696</b>	<b>-14.643.415</b>	<b>1.116.000</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-11.959.013</b>	<b>-10.581.493</b>	<b>30.017.070</b>	<b>-110.220.874</b>	<b>17.639.850</b>	<b>37.510.195</b>

VGC

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Rek 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>	<b>Mjp 2027</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.870.197</b>	<b>8.139.877</b>	<b>8.639.511</b>	<b>10.727.425</b>	<b>12.145.639</b>	<b>12.303.630</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	8.139.877	8.639.511	10.727.425	12.145.639	12.303.630
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>45.212.959</b>	<b>-277.867</b>	<b>7.938.042</b>	<b>1.857.338</b>	<b>0</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	45.212.959	-277.867	7.938.042	1.857.338	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-6.870.197</b>	<b>37.073.082</b>	<b>-8.917.377</b>	<b>-2.789.383</b>	<b>-10.288.301</b>	<b>-12.303.630</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-18.829.211</b>	<b>26.491.589</b>	<b>21.099.692</b>	<b>-113.010.257</b>	<b>7.351.549</b>	<b>25.206.565</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T3 : Investeringsproject**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2022 - 2025 (2025/1/00)

Volgnummer Budgettair Journaal : 10040517

## Schema T3 : Investeringsproject: OIFLANK\_INFRA: schoolinfrastructuur (Actieplan/Actie: AP11 / ACT116)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>31.841.167</b>	<b>0</b>	<b>10.376.680</b>	<b>0</b>	<b>42.217.847</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	31.841.167	0	10.376.680	0	42.217.847
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	5.704.641	0	10.376.680	0	16.081.321
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	26.136.526	0	0	0	26.136.526
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>449.540</b>	<b>0</b>	<b>1.258.535</b>	<b>0</b>	<b>1.708.075</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>62.700.033</b>	<b>0</b>	<b>66.673.759</b>	<b>0</b>	<b>129.373.793</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>1.505.597</b>	<b>0</b>	<b>4.005.597</b>







## Schema T3 : Investeringsproject: OIFLANK\_UTRUST: materiaal (Actieplan/Actie: AP11 / ACT117)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>11.908.180</b>	<b>0</b>	<b>7.415.346</b>	<b>0</b>	<b>19.323.526</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>265.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265.982</b>























## Schema T3 : Investeringsproject: JEUGD\_INVEST: jeugdendienst aankoop materiaal (Actieplan/Actie: AP21 / ACT213)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>507.903</b>	<b>0</b>	<b>770.317</b>	<b>0</b>	<b>1.278.220</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	507.903	0	770.317	0	1.278.220
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	507.903	0	770.317	0	1.278.220
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.000</b>	<b>0</b>	<b>36.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>734.475</b>	<b>0</b>	<b>1.051.573</b>	<b>0</b>	<b>1.786.049</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>95.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.142</b>



































## Schema T3 : Investeringsproject: CJS\_INFRA: CJS infrastructuur onderhoud en werken (Actieplan/Actie: AP54 / ACT544)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.989.140</b>	<b>0</b>	<b>19.205.791</b>	<b>0</b>	<b>32.194.931</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.989.140	0	19.205.791	0	32.194.931
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	12.120.775	0	16.595.693	0	28.716.468
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	868.365	0	2.610.099	0	3.478.464
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.199.495</b>	<b>0</b>	<b>936.677</b>	<b>0</b>	<b>2.136.172</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>4.639.055</b>	<b>0</b>	<b>6.648.285</b>	<b>0</b>	<b>11.287.340</b>



## Schema T3 : Investeringsproject: SB\_ALG\_INVEST: projecten stedelijk beleid (Actieplan/Actie: AP55 / ACT551)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>766.354</b>	<b>0</b>	<b>766.354</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	766.354	0	766.354
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	766.354	0	766.354
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>1.023.573</b>	<b>0</b>	<b>4.263.156</b>	<b>0</b>	<b>5.286.729</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.143.608</b>	<b>0</b>	<b>2.408.000</b>	<b>0</b>	<b>4.551.608</b>



































## Schema T3 : Investeringsproject: ALG\_SUBS: terugvordering investeringssubsidies (Actieplan/Actie: AP71 / ACT711)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.244.182</b>	<b>0</b>	<b>278.161</b>	<b>0</b>	<b>1.522.343</b>























## Schema T3 : Investeringsproject: ALG\_INFRA: infrastructuur onderhoud en werken (Actieplan/Actie: AP74 / ACT744)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>7.823.368</b>	<b>0</b>	<b>8.598.664</b>	<b>0</b>	<b>16.422.032</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.823.368	0	8.598.664	0	16.422.032
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	7.759.230	0	8.466.951	0	16.226.181
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	64.138	0	131.713	0	195.851
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>94.217</b>	<b>0</b>	<b>365.383</b>	<b>0</b>	<b>459.600</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	37.648	0	180.252	0	217.900
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	37.648	0	180.252	0	217.900
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	56.570	0	185.131	0	241.700
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	56.570	0	185.131	0	241.700
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Toelichting Meerjarenplan 2022 - 2025 (2025/1/00)

Volgnummer Budgettair Journaal : 10040517

## Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>146.400.796</b>	<b>182.118.462</b>	<b>173.065.638</b>	<b>166.905.573</b>	<b>156.459.281</b>	<b>156.459.281</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	182.118.462	173.065.638	166.905.573	156.459.281
2. Nieuwe leningen	0	45.212.959	-277.867	7.938.042	1.857.338	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-9.495.293	-8.774.957	-12.145.639	-12.303.630	0
5. Andere mutaties	0	0	0	-1.952.468	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>7.284.095</b>	<b>8.639.511</b>	<b>8.774.957</b>	<b>12.145.639</b>	<b>12.303.630</b>	<b>0</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.639.511	8.774.957	12.145.639	12.303.630
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.139.877	-8.639.511	-10.727.425	-12.145.639	-12.303.630
3. Overboekingen	6.332.437	9.495.293	8.774.957	12.145.639	12.303.630	0
4. Andere mutaties	0	0	0	1.952.468	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>153.684.890</b>	<b>190.757.972</b>	<b>181.840.595</b>	<b>179.051.212</b>	<b>168.762.911</b>	<b>156.459.281</b>

### 2.3.5 Grondslagen en assumpties

De opmaak en aanpassing van een meerjarenplan vereist onvermijdelijk een reeks inschattingen met betrekking tot toekomstige ontvangsten, uitgaven en hun onderlinge timing. Dat gebeurt in een context van economische en geopolitieke instabiliteit, inflatie- en rentebewegingen, veranderende regelgeving en beleidsmaatregelen van hogere overheden, en onvoorspelbare externe schokken. Dit alles maakt het opstellen van een betrouwbaar financieel plan bijzonder complex.

AMJP 7 bouwt voort op een periode waarin de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) – mede omwille van verkiezingen en lopende zaken – ervoor gekozen heeft om geen nieuwe beleidsaccenten te introduceren, en te focussen op technische en noodzakelijke correcties en continuering van beslist beleid. Dat laat toe om de financiële stabiliteit te bewaren zonder de beleidsvrijheid van toekomstige bestuursploegen te hypothekeren.

Deze voorzichtigheid wordt verder ondersteund door macro-economische signalen: het Federaal Planbureau wijst op aanhoudende onzekerheden in de rente- en inflatieontwikkeling; de Nationale Bank en de Hoge Raad van Financiën waarschuwen voor budgettaire saneringen; en de Europese begrotingsnormen blijven dwingend aanwezig. Al deze elementen verantwoorden een conservatief georiënteerd meerjarenplan.

### 2.3.6 Financiële risico's

We sommen hieronder de voornaamste financiële risico's op. Waar mogelijk duiden we meteen hoe we met dit risico omgaan in het meerjarenplan (MJP)

#### A. Realisatie van de ontvangsten

De ontvangsten van de VGC bestaan voor meer dan 97% uit dotaties en subsidies van hogere overheden. De VGC beschikt zelf niet over fiscale autonomie en is dus volledig afhankelijk van deze externe middelen. Eventuele saneringen of herverdelingen van middelen op federaal, gewestelijk of Vlaams niveau vormen een reëel risico.

Daarom werden de ontvangsten niet maximaal geïndexeerd. Deze aanpak, toegepast sinds AMJP 3, creëert een bufferspanning en draagt bij tot het structureel begrotingsevenwicht. Tegelijk wordt blijvend ingezet op correcte en tijdige verantwoording van ontvangen subsidies, om risico's op terugvorderingen te vermijden.

Met het oog op een correcte boekhoudkundige indeling, meer transparantie en traceerbaarheid, en in functie van een regelmatige evaluatie en optimalisatie, is er voor de 3de keer een rectificatie doorgevoerd waarbij een correctere indeling en verdeling wordt gehanteerd van alle middelen die de VGC ontvangt. Zo is duidelijker gedefinieerd welke subsidies specifiek (project-gerelateerd) dan wel algemeen zijn van aard. Eenzelfde oefening werd gemaakt voor de terugvorderingen, die zowel betrekking kunnen hebben op vzw's als op andere overheden. Dit moet de koppeling met de uitgaven, de opvolging en de rapportering sterk verbeteren.

Het is belangrijk om zich bewust te zijn van het feit dat, zodra specifieke subsidies wegvallen, de daarmee verbonden (personeels)kosten volledig door de organisatie gedragen moeten worden. Daarom is het essentieel om van bij de start duidelijk te bepalen in welke mate deze kosten geheel of gedeeltelijk mee wegvallen bij het stopzetten van de subsidie.

Dit dient samen te worden gelezen met Deel I - Verklarende nota.

## B. Evolutie van de exploitatie-uitgaven

De exploitatie-uitgaven zijn in AMJP 7 bijgestuurd op basis van herberekeningen en technische evaluaties. De sterkste structurele druk komt van de personeelsuitgaven, die stijgen door:

- Indexaties van lonen en sociale bijdragen;
- Groeiende responsabiliseringsbijdragen;
- Mobiliteitsvergoedingen en fietsleasing;
- Uitbreiding van personeelsbestand in o.m. de eigen onderwijsinstellingen en het multifunctioneel centrum (MFC).

Voor 2027 werd het budget grotendeels gelijkgesteld aan dat van 2026 (met uitzondering van fietsleasing), dit om met de nodige omzichtigheid te handelen. Het begrotingsaldo is op dit ogenblik voldoende positief (vooral omwille van onderbenutting van een aantal kredieten en hoger dan geraamde ontvangsten) om budgettaire schokken of bijkomende uitdagingen tijdelijk op te vangen.

Een overzicht van de personeelsformatie is opgenomen in de documentatie bij AMJP 7; de economische verdeling is terug te vinden in Deel I van deze nota.

## C. Financierings- en thesaurierisico's

### *Financiering*

De VGC financiert haar investeringen met twee instrumenten:

- Leningen;
- Financiële leasing (DBF(M)-constructies) voor grote PPS-projecten.

Leningen worden enkel opgenomen (op max. 10 jaar) indien dit nodig blijkt uit de thesaurieplanning. Ze zijn het sluitstuk van de begroting en worden indicatief geraamd in schema T4. De praktijk leert dat de reële opname vaak lager ligt dan het theoretisch maximum, wat het schuldniveau onder controle houdt.

Men dient hier wel te benadrukken dat bij de start van een nieuwe bestuursperiode de bestuursploeg kan beschikken over een nieuwe enveloppe aan leningen, ten belope van maximaal 20 miljoen EUR voor de volledige bestuursperiode. De investeringskeuzes die de nieuwe bestuursploeg zal maken alsook het investerings- en uitvoeringsritme, zullen de impact op de schuld van de VGC bepalen.

De rentelasten zijn gestegen: van 0,41% (opname in 2021) naar 3,53% (in 2023). Gelukkig zijn dit allemaal leningen met vaste rentevoet. De PPS-projecten daarentegen zijn langlopend (min. 27 jaar) en worden gedekt door gerichte financiering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de federale overheid.

De voorziene opname van leningen alsook de beschikbaarheidsvergoedingen voor de lopende DBF(m)'en zijn in AMJP 7 geactualiseerd volgens de meest recente prognoses, zodat de impact op de schuldenlast correct zichtbaar is.

Door het uitzonderlijk hoge rendement uit onze beleggingen, kan het aantal op te nemen leningen worden beperkt. Wat uiteraard een gunstige impact heeft op onze schuldenlast.

Verder hebben de wijzigingen in de bedragen in het schema T4 vooral te maken met de (boekhoudkundige) omzetting van schulden op lange termijn naar schulden op korte termijn en het wegvallen van een aantal aflossingen.

### **Rente- en inflatierisico**

Na een piek in de beleidsrente in 2023 kende de rente eind dat jaar een lichte terugval. Begin 2024 bleef het renteniveau schommelen, maar structureel hoog. In juni 2025 heeft de Europese Centrale Bank (ECB) voor het eerst sinds lange tijd een renteverlaging doorgevoerd. De depositorente bedraagt momenteel 3,25%, de basisherfinancieringsrente 3,40% en de marginale beleningsfaciliteit 3,65%. Daarmee is een geleidelijke versoepeling ingezet, al blijft het renteniveau historisch gezien nog relatief hoog.



De ECB wijst op een verwachte daling van de inflatie richting de doelstelling van 2% tegen eind 2025. Tegelijk blijft de binnenlandse inflatie onder druk staan door loonindexeringen en hardnekkige prijsstijgingen in de dienstensector. De ECB erkent dat de neerwaartse inflatietrend broos blijft, en houdt de optie open om de rente opnieuw aan te passen indien nodig.

Voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) betekent dit enerzijds hogere rentelasten bij nieuwe leningen, maar anderzijds ook hogere opbrengsten uit beleggingen van tijdelijke kasmiddelen.

De VGC maakt gebruik van twee schuldinstrumenten:

- **Leningen.** Deze worden enkel opgenomen indien de thesauriepositie dit vereist. De leningen worden aangegaan met een vaste rentevoet zijn vast geprijsd: in 2021 werd een rente van 0,41% bekomen, bij de opname in 2023 bedroeg de rente 3,53%. Dit toont duidelijk de impact van het gewijzigde rentebeleid. Aangezien het uitsluitend vaste rentevoeten betreft, blijft het renterisico voor bestaande leningen beperkt.
- **Financiële leasing** via DBF(M)-constructies (Design, Build, Finance & Maintain) voor grote PPS-projecten. Deze PPS-projecten hebben een looptijd van minstens 27 jaar en worden gefinancierd met corresponderende subsidies. Het gaat enerzijds om dotaties van het Brussels Gewest (voor Kasterlinden/De Poolster, Saint-Michel, Pacheco, Deleers en Pleinlaan), anderzijds om federale middelen voor Comenius en Gallait.

Zoals reeds aangehaald, zijn in AMJP 7 de beschikbaarheidsvergoedingen voor deze PPS-projecten geactualiseerd aan de hand van de laatste inzichten, zodat de weerslag ervan op de schuldenlast en meerjarenbegroting zo accuraat mogelijk wordt weergegeven.

### **Beleggingen**

Door uitgestelde investeringen zijn de reserves van de VGC toegenomen. De belegging van deze reserves leverde in 2024 uitzonderlijke opbrengsten op, mede door de gestegen rente. Toch werd in AMJP 7 gekozen voor een conservatieve raming van beleggingsinkomsten, om toekomstige volatiliteit op te vangen en het voorzichtigheidsprincipe in lopende zaken te respecteren.

Beleggingen gebeuren in producten die het hoogst mogelijke rendement genereren in combinatie met het laagst mogelijke renterisico, maar die altijd garanderen dat het kapitaal volledig gewaarborgd is op de vervaldag.

## **DEEL III.: DOCUMENTATIE**

De meest actuele versie van de omgevingsanalyse, lijst van werkingssubsidies en de personeelsformatie, is terug te vinden via: VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>