

**VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**

**DE RAAD**

ZITTING 2023-2024

16 APRIL 2024

**ONTWERP VAN VERORDENING**

**tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het Meerjarenplan  
2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

# COLLEGEBESLUIT

## **Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr. 24-02 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

---

### **Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 21-04 van 17 december 2021 tot vaststelling van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-03 van 8 juli 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/1 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-05 van 16 december 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/2 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2023;

Gelet op de verordening nr. 23-3 van 10 juli 2023 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2023/3 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 23-04 van 22 december 2023 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2023/4 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2024;

Gelet op het collegebesluit nr. 20232024-0486 van 12 maart 2024 houdende de goedkeuring van de aanpassing van de ramingen in het budget 2024;

Na beraadslaging,

### **Besluit**

#### Enig artikel

Het College dient bij de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie het ontwerp van verordening in, waarvan de tekst als bijlage is gevoegd.

**De collegeleden,**

Verordening nr. 24-02

**Ontwerp van verordening nr. 24-02 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

---

**I. MEMORIE VAN TOELICHTING**

**1. Algemene toelichting**

Het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie werd door de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie goedgekeurd op 17 december 2021. De Vlaamse Minister voor Brussel keurde het goed bij ministerieel besluit op 10 februari 2022.

In 2022 en 2023 werden in totaal 4 aanpassingen aan het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie door de Raad vastgesteld en door de Vlaamse Minister voor Brussel goedgekeurd.

**2. Artikelsgewijze toelichting**

Enig artikel

Met dit artikel wordt de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie goedgekeurd en als bijlage bij de verordening gevoegd, waarbij de kredieten van het meerjarenplan 2022-2025 worden gewijzigd,

**II. VERORDENING**

**Hoofdstuk 1**

Enig artikel

De aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, waarbij de kredieten van het meerjarenplan 2022-2025 worden gewijzigd, wordt goedgekeurd en als bijlage bij de verordening gevoegd.

**Deze verordening wordt in het Belgisch Staatsblad bekend gemaakt.**

**De collegeleden,**



**MEERJARENPLAN  
VLAAMSE GEMEENSCHAPS-  
COMMISSIE 2022-2025  
VIJFDE AANPASSING**

# INHOUDSTAFEL

---

<b>DEEL I. : VERKLARENDE NOTA .....</b>	<b>3</b>
<b>Hoofdstuk 1. INLEIDING .....</b>	<b>4</b>
1. <i>Algemeen</i> .....	4
2. <i>Nieuw begrippenkader en beleidsindeling</i> .....	4
3. <i>Evenwichtsvoorwaarden</i> .....	6
4. <i>Gecumuleerd budgettaire resultaat (vorig dienstjaar)</i> .....	6
<b>Hoofdstuk 2. BUDGETTAIR OMGEVINGSKADER .....</b>	<b>7</b>
1. <i>Economische en budgettaire context</i> .....	7
2. <i>Personeelsuitgaven</i> .....	8
<b>Hoofdstuk 3. STRATEGISCH MEERJARENPLAN .....</b>	<b>9</b>
<b>Hoofdstuk 4. FINANCIËEL EVENWICHT .....</b>	<b>27</b>
1. <i>Exploitatiebudget</i> .....	27
2. <i>Investeringsbudget</i> .....	28
3. <i>Financiering</i> .....	28
4. <i>Bestemde gelden</i> .....	29
5. <i>Financieel evenwicht</i> .....	29
7. <i>De middelen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie</i> .....	31
1 De Vlaamse Gemeenschap .....	31
i. Dotatie van de Vlaamse Gemeenschap .....	31
ii. Algemene subsidies van de Vlaamse Gemeenschap .....	31
iii. Specifieke subsidies van de Vlaamse Gemeenschap .....	31
2 Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest .....	32
i. Trekkingsrechten Brussels Hoofdstedelijk Gewest .....	32
ii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - overgedragen provinciaal onderwijs .....	32
iii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - andere overgedragen provinciale aangelegenheden .....	32
iv. Specifieke werkingsubsidies Brussels Hoofdstedelijk Gewest .....	32
3 De federale overheid .....	33
i. De dotatie van de federale overheid .....	33
4 Andere middelen .....	33
8. <i>Functionele indeling van het exploitatie-uitgaven</i> .....	34
1 Algemeen .....	34
9. <i>Economische verdeling van de exploitatie-uitgaven</i> .....	35
10. <i>De investeringen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie</i> .....	36
1. Algemene toelichting .....	36
2. Het investeringsprogramma .....	36
3. Investeringen administratie en gedeelde projecten .....	38
4. Investeringen Cultuur, Jeugd en Sport .....	39
5. Investeringen Onderwijs en Vorming .....	41
6. Investeringen Welzijn, Gezondheid en Gezin .....	43

## **DEEL II. : BBC RAPPORTERING**

<i>2.1 Strategische nota</i>	
2.1.1 <i>Financiële vertaling van het prioritair beleid</i>	2
<i>2.2 Financiële nota</i>	
2.2.1 <i>Financieel doelstellingenplan M1</i>	53
2.2.2 <i>Staat van het financieel evenwicht M2</i>	59
2.2.3 <i>Overzicht kredieten (M3)</i>	62
<i>2.3 Toelichting</i>	
2.3.1 <i>Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)</i>	64
2.3.2 <i>Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)</i>	68
2.3.3 <i>Investeringsprojecten (T3)</i>	75
2.3.4 <i>Evolutie van de financiële schulden (T4)</i>	145
2.3.5 <i>Grondslagen en assumpties (zie ook Deel I - Verklarende nota)</i>	147
2.3.6 <i>Financiële risico's</i>	
<i>A Realisatie van de ontvangsten</i>	
<i>B Evolutie van de exploitatie-uitgaven</i>	
<i>C Risico's inzake het thesauriebeheer en financiering</i>	

## **DEEL III. : DOCUMENTATIE**



# Deel I. : VERKLARENDE NOTA

# Hoofdstuk 1. INLEIDING

## 1. Algemeen

Het meerjarenplan 2022-2025 vormt de basis voor het geïntegreerd globaal beleid van de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC). Sedert 2022 is het budget geen afzonderlijk beleidsrapport meer.

Voorliggend document is de **vijfde** aanpassing van het meerjarenplan (MJP) voor de VGC.

Deze aanpassing van het meerjarenplan korten we af tot **AMJP 5**. De eerder goedgekeurde eerste, tweede, derde en vierde aanpassing korten we respectievelijk af tot AMJP 1, AMJP 2, AMJP 3 en AMJP 4. Het initieel meerjarenplan blijven we MJP noemen.

Een AMJP bestaat uit drie delen. Een eerste deel, de **verklarende nota**, met informatie over de context van het meerjarenplan, een overzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, uitleg over een aantal principes en de budgettaire krachtlijnen. Een tweede deel (de **strategische nota**) bestaat uit de officiële BBC-rapporteringen. Ten slotte als derde deel (de **documentatie**), wordt aanvullende informatie beschikbaar gesteld. Deze documentatie wordt ter beschikking gesteld via de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

Deze vijfde aanpassing aan het meerjarenplan 2022-2025 is vooral een technische aanpassing waarbij hoofdzakelijk kredieten zijn herschikt in functie van het opvangen van de effecten van de voorbije loonindexeringen, de sterk fluctuerende energiekosten en de impact van de verschillende prijsaanpassingen voor goederen en diensten. Daarbij werden verschillende uitgavenkredieten opnieuw berekend, in vraag gesteld of bijgestuurd, met als doel, voor zowel de eigen organisatie als de door de VGC ondersteunde organisaties, de reguliere werking en de geplande investeringen (incl. de financiering) in 2024 te verzekeren.

## 2. Nieuw begrippenkader en beleidsindeling

Zoals reeds aangegeven bij het initiële MJP en de daaropvolgende aanpassingen, voeren we met het principe van de BBC enkele nieuwe begrippen in. Zo is er niet langer sprake van een gewone en buitengewone begroting. In het MJP spreken we over kredieten voor **exploitatie** en **investeringen**. Onder exploitatie verstaan we alle uitgaven en ontvangsten die gewoonlijk één of meerdere keren per jaar voorkomen en die te maken hebben met de gewone werking van het bestuur. De investeringen omvatten alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur of de gesubsidieerde instantie, behalve de gewone onderhoudswerkzaamheden. De derde indeling is de **financiering**. Dit gaat over alle ontvangsten en uitgaven voor leningen en leasings, toegestane leningen en betalingsuitstel, ontvangen borgtochten en kapitaalswijzigingen.

Exploitatie, investeringen en financiering vormen samen het MAR (minimum algemeen rekeningstelsel) van de VGC. Het MAR is gekoppeld aan de beleidsindeling (de beleidsdomeinen, -velden en -items) en het strategisch kader (doelstellingen, acties en actieplannen). Dit gebeurt aan de hand van budgetsleutels. Dit zijn unieke combinaties van een beleidsitem, een algemene rekening en actie of actieplan. Deze budgetsleutels vervangen als bouwstenen van het budget de vroegere begrotingsartikels, met dit belangrijke verschil dat ze als dusdanig niet opgenomen worden in het MJP. Het inhoudelijk kader dat vroeger in belangrijke mate geboden werd door de (toelichting bij) begrotingsartikels zal nu bestaan uit de strategische nota.

De aanpassing van het meerjarenplan volgt uiteraard de beleidsindeling op van het initiële meerjarenplan nl. beleidsdomeinen en beleidsvelden. Deze laatste zijn wettelijk vastgelegd terwijl de beleidsdomeinen voornamelijk gebaseerd zijn op het organogram van de administratie van de Vlaamse Gemeenschapscommissie:

### Algemene financiering

0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

0030: Financiële aangelegenheden

0040: Transacties in verband met de openbare schuld

0090: Overige algemene financiering

### **Beleidsdomein Algemene zaken**

- 0100: Politieke organen
- 0110: Leidend ambtenaar
- 0111: Financiële diensten
- 0112: Personeelsdienst en vorming
- 0113: Archief
- 0115: Welzijn op het werk
- 0119: Overige algemene diensten
- 0190: Overig algemeen bestuur
- 0610: Gebiedsontwikkeling

### **Beleidsdomein Cultuur, jeugd en sport**

- 0702: Schouwburg, concertgebouw, opera
- 0703: Openbare bibliotheken
- 0705: Gemeenschapscentrum
- 0739: Overig kunst- en cultuurbeleid
- 0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning
- 0741: Sportpromotie- en evenementen
- 0742: Sportinfrastructuur
- 0749: Overig sportbeleid
- 0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- 0751: Dienstverlening gericht op kinderen en jongeren
- 0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- 0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

### **Beleidsdomein Onderwijs en vorming**

- 0801: Buitengewoon basisonderwijs
- 0815: Buitengewoon secundair onderwijs
- 0860: Centra voor leerlingenbegeleiding
- 0862: Huisvesting voor schoolgaanden
- 0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- 0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

### **Beleidsdomein Welzijn, gezondheid en gezin**

- 0902: Integratie van personen met vreemde herkomst
- 0909: Overige verrichtingen inzake sociale beleid
- 0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- 0940: Jeugdvoorzieningen
- 0944: Preventieve gezinsondersteuning
- 0945: Kinderopvang
- 0951: Dienstencentra
- 0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen
- 0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- 0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Reeds bij AMJP 3 werd de beleidsindeling 0869 (Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs) boekhoudkundig verder opgedeeld. Dit is het gevolg van de realisatie van een multifunctioneel centrum (MFC) Kasterlinden.

### 3. Evenwichtsvoorwaarden

De BBC kent 2 officiële evenwichtsvoorwaarden.

- Het **Beschikbaar Budgettair Resultaat** is een **korte termijn evenwichtsvoorwaarde** of toestandsevenwicht. Het betreft de som van alle uitgaven en ontvangsten in het exploitatie- en investeringsbudget evenals de financiering ervan (leningen). Er wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwde 'werkkapitaal'. Het Beschikbaar Budgettair Resultaat (BBR) **moet elk jaar positief zijn**.
- De **Autofinancieringsmarge (AFM)** is een **lange termijn evenwichtsvoorwaarde** die nagaat of een bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentekost al zit) ook nog eens de netto-kapitaalsaflossingen af te trekken (op die manier is de volledige leningslast verrekend). De AFM gaat dus na of een bestuur voldoende marge genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen.  
Wettelijk gezien moet de AFM in het MJP 2022-2025 **enkel positief zijn in het jaar 2025**. We bereiken echter dat de AFM elk jaar positief is. Op die manier wordt gezorgd voor een buffer om toekomstige kosten en risico's op te vangen.

Omdat het bestemmen van middelen in een aantal gevallen een dwingend karakter heeft, moeten zowel het Beschikbaar Budgettair Resultaat vóór bestemde gelden als het Beschikbaar Budgettair Resultaat na bestemde gelden in de juiste context worden geplaatst (zie schema M2).

De staat van het financieel evenwicht (schema M2), het overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard (schema T2) en het overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4) moeten altijd de financiële consequenties voor ten minste 3 toekomstige boekjaren beschrijven. Bij de aanpassing van het meerjarenplan voor de vaststelling van de kredieten voor het boekjaar 2024 moet het bestuur in de schema's M2, T2 en T4 dus minstens de boekjaren tot **2026** opnemen. Voor de jaren waarvoor al rekeningen zijn vastgesteld moet het bestuur de rekeningcijfers opnemen. De strategische nota blijft steeds betrekking hebben op de periode 2022-2025.

### 4. Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar)

Bij de instap in de BBC (ic. 2022) heeft een bestuur het gecumuleerde budgettaire resultaat van het vorig dienstjaar (ic. 2021) nodig, d.w.z. het laatste boekjaar voor de instap in BBC. Het gecumuleerd budgettair resultaat van 2021 werd in het initiële meerjarenplan van de VGC geraamd op 129,62 miljoen EUR. Op basis van de eerste gegevens van de rekening 2021, nog opgemaakt volgens de standaarden van de NGB (Nieuwe Gemeentelijke Boekhouding) werd dit bij de eerste aanpassing van het meerjarenplan (AMJP1), verhoogd tot 156,05 miljoen EUR. Bij AMJP2 werd het resultaat 2021, in functie van nieuwe gegevens, opnieuw gecorrigeerd. Uiteindelijk, na diverse boekhoudkundige rechtzettingen bedraagt het gecumuleerde budgettaire resultaat 2021 (voor bestemde gelden) 154,75 miljoen EUR.

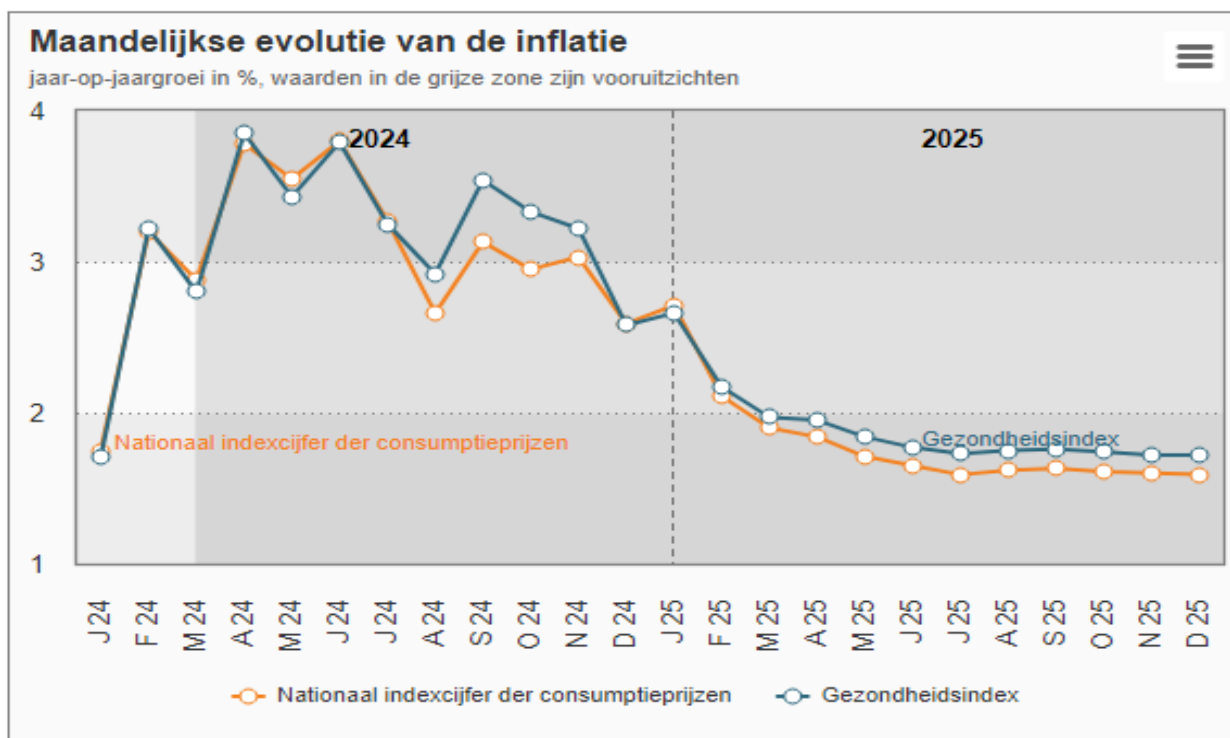
Volgens dezelfde logica, werd bij de eerste aanpassing van 2023 het resultaat verwerkt van het voorgaande begrotingsjaar (2022). Op basis van de gegevens van de jaarrekening 2022 (opgemaakt volgens de BBC-standaarden) wordt het gecumuleerde budgettaire resultaat (voor bestemde gelden) geraamd op 135,92 miljoen EUR en na bestemde gelden 66,1 miljoen EUR. Op het moment van de opmaak van onderhavig AMJP, waarbij de jaarrekening 2023 parallel wordt opgemaakt, bedraagt het (geraamd) gecumuleerd budgettair resultaat (voor bestemde gelden) 162,41 miljoen EUR. Na bestemde gelden bedraagt het resultaat 78,89 miljoen EUR.

Het gecumuleerd budgettair resultaat is **geen vrij beschikbaar overschot**. Het moet in deze worden voorbehouden voor de uitbetaling of de financiering (eigen middelen, opgenomen leningen, subsidieontvangsten, ...) van de tot het boekjaar 2023 aangegane verbintenissen of geplande (investerings)uitgaven door de Vlaamse Gemeenschapscommissie en waarvan de facturatie/uitbetaling later, in de loop van het meerjarenplan, wordt verwacht.

## Hoofdstuk 2. BUDGETTAIR OMGEVINGSKADER

### 1. Economische en budgettaire context

Op basis van de maandvooruitzichten van het Federaal Planbureau zou de gemiddelde jaarinflatie (nationaal indexcijfer der consumptieprijzen, NICP in 2024 op 3,0% en in 2025 op 1,8% uitkomen, tegenover 4,06% in 2023 en 9,59% in 2022. De groeivoet van de zgn. 'gezondheidsindex' - die onder meer gebruikt wordt bij de berekening van de indexering van lonen, sociale uitkeringen en huurprijzen - zou in 2024 gemiddeld 3,1% en in 2025 1,9% bedragen, tegenover 4,33% in 2023 en 9,25% in 2022.



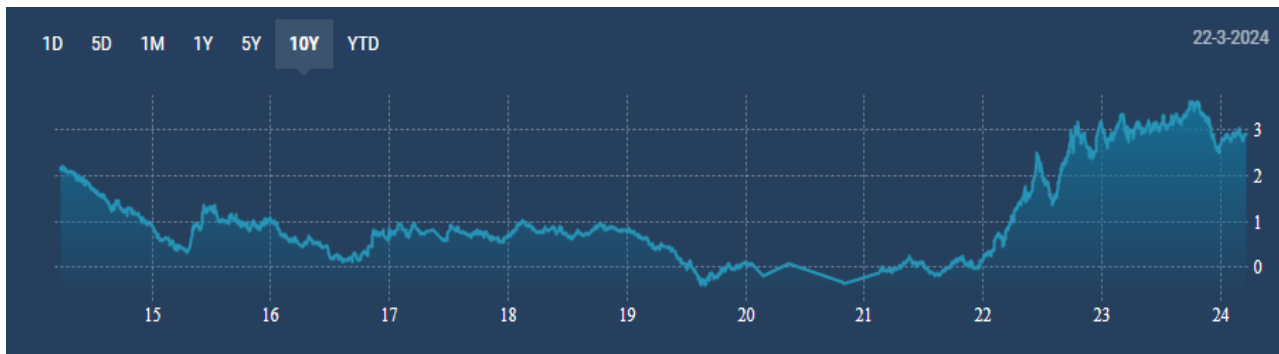
(Bron: Federaal Planbureau)

In oktober 2023 werd de spilindex voor de overheidswedden en sociale uitkeringen laatst bereikt. Rekening houdend met de maandvooruitzichten voor de gezondheidsindex wordt verwacht dat de twee volgende spilindices overschreden worden in 2024 en in 2025.

- Spilindex 128,11 zou bereikt worden in **april 2024**. Als gevolg daarvan zouden de sociale uitkeringen in **mei 2024** en de wedden van het overheidspersoneel in juni 2024 met 2% aangepast worden aan de gestegen levensduurte.
- De volgende spilindex (130,67) zou bereikt worden in **maart 2025**. Als gevolg daarvan zouden de sociale uitkeringen in april 2025 en de wedden van het overheidspersoneel in mei 2025 opnieuw met 2% aangepast worden aan de gestegen levensduurte.

De snel achtereenvolgende indexoverschrijdingen hebben, zoals kan worden afgeleid uit de evolutie van personeelsgerelateerde uitgaven, een grote impact op het budget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie. Binnen dat kader is het duidelijk dat de Vlaamse Gemeenschapscommissie op haar beurt wordt beïnvloed door de evolutie van het federale en regionale begrotingsbeleid. Het begrotingsbeleid van deze entiteiten heeft een rechtstreekse invloed op de diverse onderliggende niveaus, en dus ook op de beschikbare middelen voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie, gezien de afhankelijkheid van de inkomsten via overdrachten.

Aangezien investeringen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie ook mee gefinancierd worden met kapitaal via externe financiering, bepaalt de hoogte van de rente mee een deel van de uitgavenevolucie. Ook de inkomsten via beleggingen en de rendementen uit de pensioenfondsen worden hier in meer of mindere mate door beïnvloed. De huidige hogere langetermijnrente heeft een minder gunstig effect, dan in de voorafgaande periode van aanhoudende lage rente, voor de financiering van investeringen via extern kapitaal. Anderzijds houdt dit ook in dat de verwachte rendementen op de beleggingsportefeuille is toegenomen.



(Bron: Tijd)

## 2. Personeelsuitgaven

De personeelskredieten worden berekend op basis van een personeelsplan.

Reeds bij AMJP 3 werd het nieuwe Multifunctioneel Centrum op de campus Kasterlinden in het personeelsplan opgenomen en werden de nodige personeelskredieten voorzien.

In de berekening van de personeelskredieten wordt rekening gehouden met de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau en de daaraan verbonden indexeringen. Dit geldt zowel voor de reguliere als voor de specifieke middelen. De verdeling van de personeelsuitgaven en de personeelsformatie per organisatieonderdeel is terug te vinden bij de documentatie van AMJP5 op de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

## Hoofdstuk 3. STRATEGISCH MEERJARENPLAN

Het strategisch meerjarenplan (SMJP) 2021-2025 bestaat uit zeven beleidsdoelstellingen. Die zeven doelstellingen en de daaraan gekoppelde actieplannen en acties vormen het inhoudelijke raamwerk van het meerjarenplan en geven aan welke toekomstvisie de VGC heeft voor Brussel. Ze vertalen de missie en de beleidsambities in het bestuursakkoord van de VGC naar verschillende niveaus.

- De **beleidsdoelstellingen** geven richting op langere termijn. De beleidsdoelstellingen gelden voor de hele legislatuur. Ze vormen het kader voor alle onderliggende actieplannen en acties.
- De **actieplannen** tonen hoe de VGC haar beleidsdoelstellingen wil bereiken en welke doelstellingen gerealiseerd moeten worden met het oog op de overkoepelende beleidsdoelstellingen. De actieplannen zijn de grote bouwblokken voor het beleid. Daarom zullen ze tijdens de looptijd van het plan niet snel veranderen. De actieplannen vormen het kader voor de acties.
- De **acties** geven aan wat de VGC concreet wil doen om haar beleidsdoelstellingen te bereiken. Ze kunnen daarom in de loop van de komende jaren evolueren of bijgestuurd worden, als dat nodig blijkt.

Onderstaande tabel geeft een gesynthetiseerd overzicht van alle prioritaire beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (cfr. het strategische meerjarenplan 'Brussel maken we samen') die worden opgenomen in de BBC ter uitvoering van het bestuursakkoord. Het College opteerde om alle acties prioritair te maken, wat betekent dat alle acties zichtbaar zijn. Alle acties worden inhoudelijk opgevolgd en, daar waar dit van toepassing is, ook financieel opgevolgd.

Het strategisch meerjarenplan (SMJP), het meerjarenplan (MJP) en alle aanpassingen van het meerjarenplan (AMJP) zijn terug te vinden op de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Acties	Omschrijving	
01 <b>Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen</b>	AP11		<b>Flankerend onderwijsbeleid</b> Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs	
			ACT111	Het Onderwijscentrum Brussel zet in op de professionalisering van stadsleerkrachten met focus op de volgende thema's: taalonderwijs Nederlands, meertaligheid, STEM, ouderbetrokkenheid, armoedebeleid, diversiteit en digitale vaardigheden. Deze kwaliteitsondersteuning verhoogt de onderwijsslaagkansen van alle leerlingen.
			ACT112	De VGC ontwikkelt, bundelt en deelt expertise over onderwijs in een diverse en meertalige omgeving (urban education), met ruimte voor ondersteuning en professionalisering.
			ACT113	De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.
			ACT114	De VGC neemt initiatieven om de overgangen in de onderwijsloopbaan van leerlingen vlotter te laten verlopen
			ACT115	De schooluitval en de ongekwalificeerde uitstroom dalen door een passend begeleidingsaanbod te ontwikkelen en te ondersteunen, binnen en buiten de school. Er gaat extra aandacht naar studiekeuze en de verbinding met de arbeidsmarkt.
			ACT116	De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.
			ACT117	De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.
ACT118	De VGC biedt ondersteuning bij de uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsdecreet.			



AP12	<b>Wegwerken blinde vlekken onderwijs</b>	De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken	ACT121	De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.
		ACT122	De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.	
		ACT123	Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften	
		ACT124	Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.	
		ACT125	De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.	
AP13	<b>Leerkansen Brusselaars</b>	Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel	ACT131	Het aanbod voor volwassenen en jongvolwassenen biedt reële kansen op tewerkstelling via specifieke trajecten en diverse vormen van leren en werkervaring.
		ACT132	Met de steun van de VGC biedt het volwassenenonderwijs een passend aanbod aan leerders om hun maatschappelijke positie te versterken.	
		ACT133	Leerders kunnen rekenen op studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat.	
		ACT134	De gemeenschapscentra en de Nederlandstalige organisaties uit het cultuur-, jeugd- en sportnetwerk hebben een uitgebreid educatief aanbod dat Brusselaars de kans geeft om zichzelf te ontwikkelen in hun buurt.	

AP14	<b>Aantrekken talent N-netwerk</b>	We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning	ACT141	Opgroeien in Brussel' ondersteunt medewerkers van kinderopvang en preventieve gezinsondersteuning. Zo verhoogt de pedagogische kwaliteit.
			ACT142	We nemen initiatieven om het tekort aan zorgprofessionals en kinderbegeleiders te verminderen. We maken scholieren en studenten warm voor een opleiding in de zorg en we ondersteunen zijinstromers en (startende) zorgprofessionals.
			ACT143	Beroepskrachten uit het Nederlandstalige cultuur-, jeugd- en sportnetwerk krijgen ondersteuning via vorming, overleg en kennisdeling
			ACT144	Het onderwijs heeft nood aan voldoende kwaliteitsvol onderwijspersoneel. Daarom ontwikkelen we sensibiliserende initiatieven én inhoudelijke begeleiding om Brusselse scholieren warm te maken voor het lerarenberoep, om studenten van de lerarenopleiding voor te bereiden en toe te leiden naar scholen van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel en om (startende) leerkrachten in het onderwijs te ondersteunen. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor zijinstromers.
			ACT145	We zetten gezamenlijke acties op om het N-netwerk te ondersteunen om een divers team van gekwalificeerde dienstverleners en professionals te vinden en te behouden. We stimuleren praktijk- en Brusselkennis in de opleidingen.
AP15	<b>Naar waarde schatten engagement Brusselaars</b>	We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk	ACT151	Vrijwilligers groeien door een vrijwilligersbeleid op maat.
			ACT152	We stimuleren en ondersteunen organisaties om vrijwilligers aan te trekken, om te werken met vrijwilligers en om hun vrijwilligersbestand meer divers te maken.
			ACT153	Vrijwilligerswerk blijft een hefboom voor Brusselaars in maatschappelijk kwetsbare situaties.
			ACT154	We zetten meer Brusselaars aan om een engagement op te nemen. We maken zichtbaar wat ze voor elkaar doen.

**02 Brussel is een kind-  
en jeugdriendelijke  
stad**

AP21	<b>Voldoende ruimte kinderen en jongeren</b> Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad	ACT211 Lokale en regionale jeugdorganisaties krijgen steun als vrijplaatsen waar jongeren zelf verantwoordelijkheid nemen voor kinderen en voor elkaar. ACT212 We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen. ACT213 We blijven investeren in jeugdinfrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties. ACT214 We ondersteunen jongeren in hun experimenten, autonomie en ondernemerschap. ACT215 Organisaties die werken met kinderen en jongeren, werken impactgericht en zetten kansen van kinderen en jongeren centraal.
AP22	<b>Dialoog kinderen en jongeren</b> Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC	ACT221 We gaan op zoek naar de stem van kinderen en jongeren die te weinig worden gehoord en we gaan met hen aan de slag. ACT222 De VGC-jeugdraad fungeert als spreekbuis en megafoon van de stem van Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties. ACT223 We ontwikkelen een gezamenlijke communicatie-informatiestrategie naar kinderen en jongeren.
AP23	<b>Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties</b> Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties	ACT231 Gezinnen in kwetsbare situaties kunnen vanaf de zwangerschap terecht in een nabij en goed afgestemd aanbod dat ondersteuning biedt op alle levensdomeinen ACT232 Via intersectorale samenwerking versterken we de positie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. We besteden bijzondere aandacht aan bruggen bouwen tussen welzijn, onderwijs, gezin en jeugd.

AP24	<b>Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning</b>	Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning	ACT241	De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit.
			ACT242	We stimuleren de sociale functie van kinderopvang en zorgen voor maximale toegankelijkheid en zichtbaarheid via het Lokaal Loket Kinderopvang Brussel.
			ACT243	We breiden de capaciteit aan preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning uit door de lokale werking van het Huis van het Kind Brussel te versterken.
			ACT244	We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.
			ACT245	We stimuleren projecten rond gezinsondersteuning om meer aan de behoeften van gezinnen met jonge kinderen te kunnen beantwoorden.
AP25	<b>Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod</b>	De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op	ACT251	De VGC werkt aan meer afstemming en aan een betere toegankelijkheid van het vrijetijds- en opvangaanbod. We stemmen de verschillende initiatieven van het vakantieaanbod meer op elkaar af, om een gespreid en toegankelijk aanbod te realiseren.
			ACT252	De VGC ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod met jaarateliers, vakantieateliers en een uitgebreid beweeg- en sportaanbod voor kinderen en jongeren.
			ACT253	De VGC ondersteunt en bevordert de kwaliteitsvolle werking van de buitenschoolse en binnenschoolse opvang.
			ACT254	De VGC organiseert speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest.
			ACT255	Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op basis van een kwaliteitsscharter met bijzondere aandacht voor speelkansen, taalstimulering, ouderbetrokkenheid en inclusie.
			ACT256	We moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan. We ondersteunen hen met competentieontwikkeling, omkadering en vorming.

**03 We bouwen mee  
aan een meertalig  
Brussel**

AP26	<b>Hervormen bredeschool- werking</b> We hervormen de brede- schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezin- nen te bereiken in Brussel	ACT261	We stellen een duurzaam en helder beleids- en subsidiekader op voor de ondersteuning van de brede scholen.
		ACT262	Brede scholen werken via een buurtgericht netwerk aan ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren in een brede leer- en leefomgeving. Brede scholen blijven ook een belangrijke hefboom voor kinderen en jongeren in kansarmoede.
		ACT263	We zorgen voor een structurele ondersteuning van de brede scholen en hun coördinatoren.
AP27	<b>Studentenstad vol opportu- niteiten</b> Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol op- portunities	ACT271	De VGC onderneemt acties om studenten te ondersteunen tijdens hun studieperiode.
		ACT272	De VGC moedigt studenten aan om de troeven van hun stad te ontdekken en verbinding te maken met de stad.
AP31	<b>Versterken bekendheid Ne- derlandstalig netwerk</b> We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel	ACT311	Brusselaars en organisaties kennen het bestaande aanbod van het N-netwerk.
		ACT312	De Brusselaar wordt toegeleid naar het Nederlandstalige aanbod.
		ACT313	Het N-logo is een herkenbaar kwaliteitslabel dat verbondenheid creëert tussen Nederlandstalige instellingen, organisaties en initiatieven.
		ACT314	We werken aan de positieve beeldvorming van Brussel als woon-, leef- en leerstad.
		ACT315	BRUZZ zorgt er als kwalitatief mediamerk voor dat zoveel mogelijk Brusselaars zich betrokken voelen bij wat er in hun stad gebeurt. BRUZZ wakkert hun enthousiasme voor Brussel aan.

AP32	<p><b>Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands</b>          We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken</p>	<p>ACT321 We werken drempels weg en we creëren kansen voor iedereen die in Brussel Nederlands wil leren. Anderstalige Brusselaars van alle leeftijden vinden hun weg naar en kunnen gebruikmaken van een breed aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands.</p> <p>ACT322 Diensten en organisaties uit het N-netwerk krijgen ondersteuning en begeleiding op maat rond het aanbieden van een Nederlandstalige dienstverlening.</p> <p>ACT323 Om Brusselaars sterker te maken in het Nederlands, ondersteunt de VGC taalstimulering in een niet schoolse context. Het gaat om de ontwikkeling van ondersteunende materialen, tools en vorming en andere initiatieven rond taalstimulering</p> <p>ACT324 Specifiek voor anderstalige nieuwkomers en anderstalige leerlingen met hoge noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands, organiseren we tijdens de vakantie een rijk en divers aanbod van taalstimulerende activiteiten.</p> <p>ACT325 We dragen bij aan een positief klimaat rond het gebruik van het Nederlands in het meertalige Brussel en promoten het Nederlands als hefboom.</p>
AP33	<p><b>Ondersteunen meertalige taalontwikkeling</b>          We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars</p>	<p>ACT331 We ontwikkelen een beleid rond een meertalig aanbod, meertalige praktijken en meertalige communicatie met respect voor het Nederlands en aanpasbaar aan de noden van elke sector en doelgroep.</p> <p>ACT332 We ondersteunen initiatiefnemers die vormen van meertalig onderwijs en meertalig opvoeden willen ontwikkelen.</p> <p>ACT333 We nemen initiatieven en ontwikkelen ondersteunende materialen, tools en vorming over omgaan met meertaligheid in en buiten de school.</p> <p>ACT334 Ouders krijgen informatie en ondersteuning rond meertalige taalontwikkeling.</p> <p>ACT335 De lerarenopleidingen krijgen ondersteuning om een werking rond meertaligheid uit te bouwen.</p> <p>ACT336 Bibliotheken ontwikkelen een visie en een werking rond meertalige collecties en activiteiten.</p>

**04 We betrekken alle  
mogelijke brusselaars  
bij het vormgeven van  
ons beleid en aanbod**

		ACT337	De entiteiten Onderwijscentrum Brussel en Gezin nemen vanuit hun expertise een centrale rol op om het werkveld te ondersteunen rond het thema meertaligheid.
AP41	<b>N-aanbod spreekt meer inwoners aan</b> Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan		
		ACT411	De noden, wensen en interesses van Brusselaars bepalen het N-aanbod, dat ruimer en meer divers wordt.
		ACT412	We communiceren helder, laagdrempelig en op maat. Meer Brusselaars kennen het N-aanbod.
		ACT413	Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.
		ACT414	Voor doelgroepen die nu minder bereikt worden, steken we een tandje bij. Via gerichte acties, vindplaatsgerichte werking en de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod beter aansluiting bij moeilijker bereikbare doelgroepen.
AP42	<b>Versterken samenleven in Brussel</b> We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel		
		ACT421	We helpen organisaties uit het N-netwerk die diversiteit willen verankeren in hun werking en in hun aanbod.
		ACT422	We versterken de stem van Brusselaars met een migratieachtergrond en we stimuleren dialoog rond samenlevingsuitdagingen.
		ACT423	We stimuleren diverse doelgroepen en hun organisaties om meer te participeren aan het N-netwerk.
		ACT424	We versterken de sociale mobiliteit door te investeren in de kansen van specifieke doelgroepen – onder meer Roma, LGBTQ+, nieuwkomers, vrouwen ... We ondersteunen initiatieven op maat van die doelgroepen.
		ACT425	De VGC faciliteert, ondersteunt en versterkt het netwerk rond nieuwkomers en inburgeraars. Er is een warm onthaal binnen het N-netwerk.
		ACT426	De VGC versterkt een positieve beeldvorming van hoe diverse Brusselaars de stad vormgeven .

AP43	<p><b>Opvoeren strijd tegen armoede</b> De strijd tegen armoede voeren we op</p>	<p>ACT431 De VGC gaat in gesprek met mensen die ervaring hebben met een leven in armoede en houdt rekening met hun perspectief.</p> <p>ACT432 De VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terecht kunnen.</p> <p>ACT433 Mensen in armoede krijgen betere ondersteuning bij de toegang tot grondrechten, bijvoorbeeld via brugfiguren en vindplaatsgerichte initiatieven. Bijzondere aandacht gaat naar de situatie van kinderen, jongeren en gezinnen in armoede.</p> <p>ACT434 We nemen geïntegreerde initiatieven om kinderarmoede tegen te gaan en stellen daarvoor een kinderarmoedebestrijdingsplan op</p> <p>ACT435 Personen in armoede gebruiken de Paspartoe om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod.</p>
AP44	<p><b>Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk</b> Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk</p>	<p>ACT441 Burgers en organisaties hebben inspraak in het beleid via toegankelijke werkvormen, afgestemd op verschillende doelgroepen.</p> <p>ACT442 We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.</p> <p>ACT443 We stimuleren en ondersteunen burgerinitiatieven en burgerprojecten.</p> <p>ACT444 De adviesorganen zijn klankborden voor het VGC-beleid. Ze zijn dynamisch en worden representatief samengesteld.</p>



**05 Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen**

	<b>Samenbrengen Brusselaars</b>	
	We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt	
AP51		
		ACT511 Brusselaars gaan samen aan de slag met het geheugen van de stad, onder meer via de Erfgoedbank.
		ACT512 Het sociaal-culturele verenigingsleven, amateurkunstenorganisaties en nieuwe vormen van sociaal-cultureel werk brengen Brusselaars bij elkaar en smeden straffe samenwerkingsverbanden.
		ACT513 We brengen Brusselaars vooral tijdens de zomer samen in de publieke ruimte.
		ACT514 We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.
		ACT515 We ondersteunen de Brusselse N-bibliotheken in hun rol als derde plek waar alle Brusselaars vrij terechtkunnen voor verhalen, verschillende perspectieven, levenslang leren en ontmoeting.
		ACT516 We maken eenzaamheid zichtbaar en bespreekbaar en we brengen Brusselaars samen in verbindende projecten.
		ACT517 De VGC neemt haar regierol inzake lokaal cultuurbeleid op en zet in op samenwerking met én tussen de Brusselse gemeenten: het geheel is méér dan de optelsom van de delen.
	<b>Ouderen maken mee de stad</b>	
AP52		
		ACT521 Het ruime (vrijetijds)aanbod en -beleid voor ouderen vertrekt vanuit ouderenparticipatie.
		ACT522 We ondersteunen participatieve experimenten die aansluiting vinden bij de leefwereld van ouderen met een diverse achtergrond.
		ACT523 We verlagen de drempels die ouderen ervaren om deel te nemen aan cultuur en sport. Dat doen we onder meer via Paspartoe.

AP53	<p><b>Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed</b>          Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed</p>	<p>ACT531 Erfgoedactoren dragen zorg voor hun cultureel erfgoed en delen het met een ruim en divers publiek.</p> <p>ACT532 We brengen meer Brusselaars, vooral kinderen en jongeren, in contact met een breed palet aan kunst en cultuur.</p> <p>ACT533 We bieden startende kunstenaars, muzikanten en collectieven kansen om te innoveren.</p> <p>ACT534 De Brusselse N-bibliotheken vormen samen één geïntegreerd zichtbaar bibliotheeknetwerk dat inzet op innovatieve publiekswerking. Muntpunt geeft samen met het brede N-netwerk vorm aan zijn informatieopdracht.</p> <p>ACT535 We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.</p> <p>ACT536 Meer Brusselaars – specifiek laaggeletterden en kinderen en jongeren – ontdekken en delen het plezier van het lezen.</p>
AP54	<p><b>Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven</b>          De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad</p>	<p>ACT541 In de gemeenschapscentra ontmoeten Brusselaars elkaar, slaan ze de handen in elkaar en krijgen ze de ruimte om activiteiten op te zetten.</p> <p>ACT542 Iedere Brusselaar voelt zich welkom in het lokale gemeenschapscentrum dankzij een actief en warm onthaal.</p> <p>ACT543 Samen met de vzw's gemeenschapscentra werken we aan een goede verhouding tussen overheid, middenveld en betrokken Brusselaar. Een scherper inhoudelijk profiel en goed bestuur staan daarbij centraal.</p> <p>ACT544 We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.</p> <p>ACT545 De gemeenschapscentra ontwikkelen een duurzame aanpak om te komen tot een meer inclusieve werking die de Brusselse diversiteit in brede zin weerspiegelt.</p> <p>ACT546 De gemeenschapscentra bundelen de krachten in straffe samenwerkingsverbanden rond specifieke bovenlokale thema's zoals publieksaanbod.</p>

		<p><b>Investeren in duurzame stadsontwikkeling</b> De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars</p>	
	AP55		
			ACT551 We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.
			ACT552 We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en ondersteunen initiatieven in de (semi)publieke ruimte. Zo verhogen we de aantrekkelijkheid en de leefbaarheid van de stad.
			ACT553 Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.
			ACT554 We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten en kennis- en onderzoekscentra in de academische wereld.
			ACT555 We investeren in Europese partnerschappen en gaan op zoek naar Europese programma's om initiatieven van het Nederlandstalig werkveld in Brussel maximaal te ondersteunen.
<b>06 Brussel zorgt en beweegt</b>			
	AP61	<p><b>Sport brengt Brusselaars bij elkaar</b></p>	
			ACT611 Sportverenigingen krijgen financiële en inhoudelijke ondersteuning, met extra aandacht voor competitiesport en de maatschappelijke rol van sport.
			ACT612 We zetten samen met de partners op het terrein zoveel mogelijk Brusselaars aan om levenslang te bewegen en te sporten.
			ACT613 We ondersteunen beweeg- en sportpraktijken die het aanbod verbreden, met aandacht voor een diversiteit aan initiatiefnemers en werkvormen.
			ACT614 We investeren in sportinfrastructuur.
	AP62	<p><b>Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn</b> De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn</p>	
			ACT621 De zorgnoden van Brusselaars vormen de toetssteen van ons welzijns- en gezondheidsbeleid. Gebruikers geven het beleid mee vorm. We moedigen initiatieven aan die zijn uitgewerkt vanuit het perspectief van patiënten, mantelzorgers of hulpvragers.

		ACT622	Welzijns- en zorgaanbieders wisselen kennis en ervaring uit. Ze bundelen de krachten wanneer het kan.
		ACT623	Hulp- en dienstverleningsorganisaties werken samen zodat mensen doeltreffend geholpen worden.
		ACT624	Zorgverleners en -organisaties kunnen goed inspelen op de enorme verscheidenheid van de Brusselaars, hun socio-economische achtergrond, etnisch-culturele identiteit, gender, seksuele oriëntatie, handicap, leeftijd. Cultuursensitief werken wordt meer gestimuleerd.
		ACT625	Brusselaars kunnen gezonde keuzes maken dankzij acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen. Logo Brussel zet daarvoor zijn netwerkexpertise en -ondersteuning in.
	<b>Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod</b>		
	De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan		
AP63		ACT631	We stimuleren initiatieven die meer Brusselaars helpen om hun sociale grondrechten op te nemen.
		ACT632	We maken gezondheidszorg toegankelijker voor kwetsbare doelgroepen. Gezondheidsproblematieken die kenmerkend zijn voor een grootstad krijgen extra aandacht. Zo verminderen we de sociale gezondheidsongelijkheden.
		ACT633	We versterken het hulpaanbod voor kinderen en jongeren. Jeugdhulpactoren in de ruime omgeving van kinderen en jongeren werken samen om op tijd te kunnen ingrijpen en om hulp te bieden.
		ACT634	Kinderen en jongeren met complexe hulpvragen krijgen betere ondersteuning. Jongeren in de jeugdhulp worden voorbereid op het volwassen leven.
		ACT635	Personen met een (vermoeden van) handicap zijn beter uitgerust voor een zo inclusief mogelijk leven.
		ACT636	De mentale weerbaarheid van Brusselaars verbetert. We zorgen voor laagdrempelige ontmoetingsplekken voor psychisch kwetsbare personen. Sensibiliserende, preventieve en taboedoorbrekende initiatieven staan voorop.
		ACT637	De Poolster, centrum voor ambulante revalidatie, ondersteunt kinderen met een leer- of ontwikkelingsstoornis en Brusselaars met gehoorproblemen.
		ACT638	Door experiment aan te moedigen zorgen we voor meer innovatie in de Brusselse zorgen welzijnssector.

**07 De VGC is een  
wendbare en samen-  
werkende overheid**

		ACT639	We investeren in arbeidszorg.
AP64	<b>Zorg dichterbij</b> Zorg komt dichterbij		
		ACT641	We verlagen de drempels naar informatie, advies en begeleiding. Welzijns- en zorgactoren zoeken vaker Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden op in hun vertrouwde omgeving.
		ACT642	Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.
		ACT643	De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.
		ACT644	De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.
		ACT645	We verbeteren de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur.
AP71	<b>Planning en uitvoering organisatiebeheer</b> De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer		
		ACT711	We ondersteunen en faciliteren de politieke en de bestuurlijke werking.
		ACT712	We zetten in op organisatieontwikkeling, aangepast aan een context en diensten in verandering. We versterken het kwaliteitsmanagement en pakken verbeterpunten en risico's voor de organisatie aan.
		ACT713	De verschillende talenten, kennis en netwerken binnen de VGC versterken elkaar. We stimuleren expertisedeling, wisselen informatie uit en werken samen in de VGC.
		ACT714	Het meerjarenplan 2021-2025, gekoppeld aan de BBC (Beleids- en Beheerscyclus), wordt een cruciaal plannings- en rapporteringsinstrument.
		ACT715	We verzamelen en analyseren cijfers en data om het beleid te versterken. We evalueren de tevredenheid van de gebruikers van onze diensten.

ACT716 We organiseren en optimaliseren het facilitair beheer met aandacht voor een centrale en decentrale werking.

ACT717 De VGC maakt van de duurzame ontwikkelingsdoelen haar toetsingskader en ontwikkelt daarvoor een visie voor implementatie. De VGC neemt een voorbeeldrol op het vlak van ecologisch handelen en duurzaam en ethisch beheer.

ACT718 De VGC biedt eenmalige steun aan organisaties, verenigingen en onderwijsinstellingen uit het Nederlandstalige werkveld in Brussel om de energiecrisis het hoofd te bieden

**Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening**

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

AP72

ACT721 We treden naar buiten als een aantrekkelijke werkgever door een gevarieerd en concurrentieel verloningspakket te combineren met work-life balance mogelijkheden en voldoende groeikansen.

ACT722 We trekken voldoende en diverse talenten aan en verbinden die met onze organisatie. We vervullen een voorbeeldfunctie rond brede diversiteit en we realiseren een inclusieve en diversiteitsbewuste organisatiecultuur.

ACT723 Organisatieonderdelen kunnen rekenen op een professionele ondersteuning bij al hun personeelsprocessen van rekrutering over personeelsplanning tot en met exitgesprekken. We maken de processen helder en efficiënt via aangepaste digitale tools.

ACT724 We ontzorgen de medewerkers en leidinggevenden door een vlotte, professionele, gebruiksvriendelijke en efficiënte dienstverlening uit te bouwen, met speciale aandacht voor meer kwetsbare collega's

ACT725 Onze manier van evalueren is waarderend en resultaatgericht en werkt daardoor motiverend.

ACT726 We investeren in de toekomst van de medewerkers en van de organisatie door opleiding en een ontwikkelplan aan te bieden. We werken aan competentieontwikkeling via coaching, training, bijscholing, e-leren en leren op de werkvloer zelf. We voeren een personeels- en HRM-beleid dat de instroom en de doorstroom van diverse talenten stimuleert.

AP73	<p><b>ICT ontsluit potentieel van de organisatie</b>          ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie</p>	ACT731	De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.
		ACT732	We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdsafhankelijk werken.
		ACT733	De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.
AP74	<p><b>Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium</b>          We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium</p>	ACT741	We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.
		ACT742	We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier.
		ACT743	We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.
		ACT744	We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.
		ACT745	Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGC-gebouwen toegankelijker worden voor iedereen.
		ACT746	Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.

**Betrouwbaar financieel beheer en inzicht**  
 We zorgen voor een

AP75      betrouwbaar financieel be-  
heer en inzicht

- ACT751      We vereenvoudigen de financiële opvolging voor decentrale diensten, financiële medewerkers en budgethouders. Uitgangspunten zijn ondersteuning op maat, automatisering en digitalisering.
- ACT752      We voeren een nieuw begrotings- en rekeningstelsel in. We coördineren het financiële luik van de BBC-cyclus uit en voeren het uit.
- ACT753      De gemeenschapscentra en andere verbonden eigen vzw's kunnen rekenen op ondersteuning bij de boekhouding en de financiële administratie.
- ACT754      De leningenportefeuille beheren we efficiënt. Zo houden we controle over de schuldenlast. Een evenwichtig liquiditeitenbeheer zorgt zowel voor beschikbaarheid als voor optimalisatie van de middelen.
- ACT755      Met een doordacht debiteurenbeleid worden de ontvangsten beter opgevolgd. We onderzoeken waar bijsturing of nieuwe instrumenten nodig zijn.
- ACT756      We stroomlijnen de aankoopprocessen. We onderhandelen over betere voorwaarden. Waar mogelijk sluiten we raamcontracten af. We hebben aandacht voor duurzaamheid en lokale en sociale economie.
- ACT757      We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en contracten.



## Hoofdstuk 4. FINANCIËEL EVENWICHT

### 1. Exploitatiebudget

De exploitatie omvat de ontvangsten en uitgaven die gewoonlijk minstens één keer per financieel boekjaar voorkomen en die te maken hebben met de regelmatige, gewone werking van het bestuur.

De exploitatie-ontvangsten kunnen worden ingedeeld en geanalyseerd volgens hun soort. Het begrip wordt alleen in de budgettaire boekhouding gebruikt. We onderscheiden de volgende belangrijke soorten:

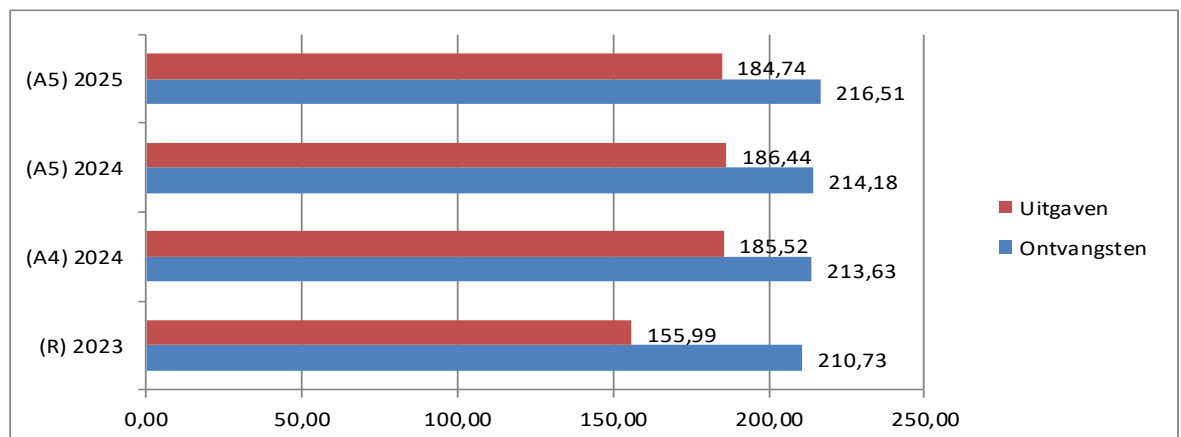
- Ontvangsten uit de werking (vergoedingen die het bestuur krijgt voor geleverde prestaties);
- Fiscale ontvangsten en boetes;
- Algemene en specifieke werkingssubsidies;
- Financiële ontvangsten (bv. ontvangen dividenden, intresten op beleggingen).

De exploitatie-uitgaven kunnen worden ingedeeld en geanalyseerd volgens hun soort. Het begrip wordt alleen in de budgettaire boekhouding gebruikt. We onderscheiden de volgende belangrijke soorten:

- Aankoop van goederen en diensten (werkingskosten);
- Personeelskosten;
- Toegestane werkingssubsidies;
- Financiële uitgaven (bv. intresten van leningen).

*Evolutie van de geraamde ontvangsten en uitgaven van het exploitatiebudget (in miljoen EUR)*

	(R) 2023	(A4) 2024	(A5) 2024	(A5) 2025
<b>Ontvangsten</b>	210,73	213,63	214,18	216,51
<b>Uitgaven</b>	155,99	185,52	186,44	184,74



\* *Basis M2 schema*

(R): rekening meerjarenplan in 2023

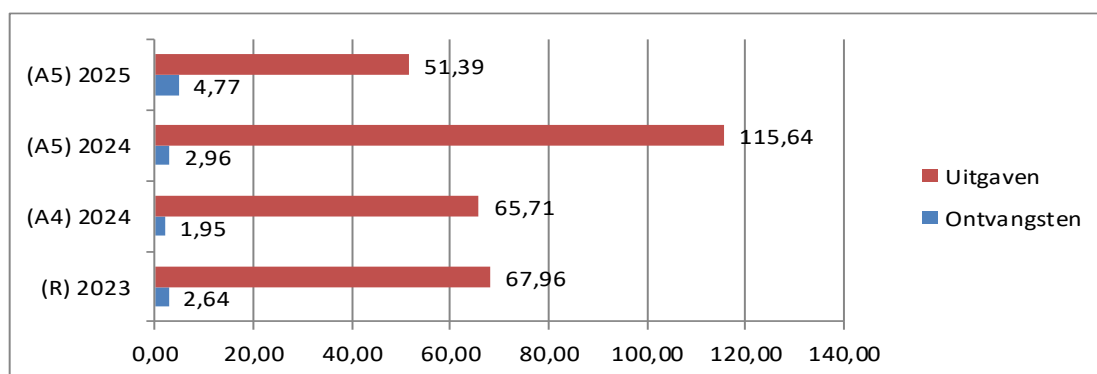
(A4) en (A5) : vierde en vijfde aanpassing meerjarenplan

## 2. Investeringsbudget

De investeringen omvatten enerzijds alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur (behalve de gewone onderhoudswerken) en anderzijds de investeringssubsidies die het bestuur geeft aan andere organisaties ter ondersteuning van hun investeringen. Ook de ontvangsten van leningen en toelagen die verband houden met die uitgaven behoren tot de investeringen, net als de investeringsbeleggingen en de vervroegde terugbetalingen van de leningen.

*Evolutie van de geraamde uitgaven van het investeringsbudget (in miljoen EUR)*

	(R) 2023	(A4) 2024	(A5) 2024	(A5) 2025
Ontvangsten	2,64	1,95	2,96	4,77
Uitgaven	67,96	65,71	115,64	51,39



*\*Basis M2 schema*

Zoals bij het exploitatiebudget geldt ook hier dat vanaf 2022 de ontvangsten en de uitgaven worden geraamd op transactiebasis, d.w.z. dat de budgetten moeten worden voorzien in het jaar waarin de transactie plaatsheeft.

De 'bestemde gelden' (ex-overboekingen) en de 'financiering' (o.m. op te nemen leningen) vormen een aparte indeling (en overzicht) in de BBC. Deze zitten dus niet meer vervat in het overzicht van de ontvangsten voor het investeringsbudget.

## 3. Financiering

Onder financiering worden de op te nemen kredieten en de kapitaalsaflossingen verstaan in het kader van leningen en leasingcontracten van onroerende goederen. Het schema T4 geeft de evolutie van de financiële schulden weer.

In het schema T2 (Deel II – BBC-rapportering) worden de ontvangsten en uitgaven naar economische aard - exploitatie, investeringen en financiering - samengevat.

#### 4. Bestemde gelden

Bestemde gelden (zie schema M2) zijn geldmiddelen die in het meerjarenplan en in het budget worden gereserveerd voor specifieke bestemmingen in de volgende financiële boekjaren.

Ze zijn te vergelijken met de reservefondsen zoals deze waren opgenomen in de NGB, met dat verschil dat algemene reservefondsen niet meer worden ingezet voor exploitatie-uitgaven, enkel voor investeringsuitgaven. Er dient steeds een bestemming te worden gegeven aan deze 'reservefondsen'.

Omschrijving	(R) 2023	2024	2025	2026
Bestemde gelden - Lambermontfonds	6.747.316	2.342.831	1.804.488	1.268.488
Bestemde gelden - Stedenfonds/GSU	3.704.763	380.157	379.572	578.987
Bestemde gelden - Onderwijsfonds	54.638.023	29.662.295	17.920.962	31.628.725
Bestemde gelden - Gezinsfonds	10.109.861	4.323.114	3.436.699	2.400.699
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds	8.309.246	5.860.728	6.433.517	10.426.371
<b>Totaal</b>	<b>83.509.209</b>	<b>42.569.125</b>	<b>29.975.238</b>	<b>46.303.270</b>

#### 5. Financieel evenwicht

De beleids- en beheercyclus hanteert een specifieke definitie voor het verplichte financiële evenwicht. Het wordt geëvalueerd aan de hand van twee criteria.

Dit werd reeds eerder algemeen toegelicht in dit document. Hieronder wordt er dieper op ingegaan.

##### *Jaarlijkse evenwichtstoestand*

Het beschikbaar budgettaire resultaat (saldo van ontvangsten en uitgaven) is de norm van het toestandsevenwicht en moet **jaarlijks groter zijn dan nul**. De norm houdt in dat het bestuur op het einde van het jaar meer budgettaire middelen over houdt dan het plant uit te geven volgens het meerjarenplan of heeft uitgegeven volgens de jaarrekening. De bestemde gelden dienen van dit saldo te worden afgetrokken, omdat ze bewust tijdelijk worden gereserveerd voor toekomstige uitgaven. Het budgettaire resultaat van het boekjaar wordt opgebouwd uit het transactiesaldo van het exploitatiebudget en het investeringsbudget.

##### *Structureel evenwicht op lange termijn*

Besturen moeten kunnen aantonen dat hun autofinancieringsmarge **op het einde van de planningsperiode** ten minste nul is. Een positieve autofinancieringsmarge wijst immers op een structureel evenwicht. Met een positieve autofinancieringsmarge (AFM) is het bestuur in staat om op een structurele wijze de bestaande leninglasten (aflossingen en interesten) te dragen. Deze AFM wordt gegenereerd via een overschot aan exploitatie-ontvangsten. Een positieve AFM schept ruimte om nieuwe investeringsuitgaven te doen, ofwel via bijkomende financiering via leningen ofwel rechtstreeks door eigen financiering. Voor de berekening neemt men eerst het verschil tussen de exploitatie-ontvangsten en -uitgaven (zonder de interesten). Daarvan trekt men de leninglasten (aflossingen en interesten) af.

Er is sedert 2020 ook sprake van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De bedoeling hiervan is om na te gaan of financiële lasten worden doorgeschoven naar een volgende bestuursperiode door

specifieke financieringsconstructies op te zetten (bv. bullet-leningen). De VGC past dergelijke constructies niet toe. Echter hebben de (lopende) PPS-projecten, gezien hun looptijd (tussen 27 en 30 jaar), uiteraard een impact op de (toekomstige) financiële lasten. Tegenover deze financiële lasten staan echter ontvangsten uit dotaties en ontvangsten vanuit inrichtende machten.

Een gedetailleerd overzicht is terug te vinden in het schema M2 (financieel evenwicht). Hieronder worden de belangrijkste elementen van het evenwicht uitgelicht vanuit het betrokken schema.

**Schema M2 : (Aangepaste) staat van het financieel evenwicht**

Budgettair resultaat		Rek 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>54.733.964</b>	<b>27.740.109</b>	<b>31.761.092</b>	<b>37.052.899</b>
a. Ontvangsten		210.728.423	214.183.098	216.505.848	224.083.982
b. Uitgaven		155.994.459	186.422.989	184.744.756	187.031.083
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-65.315.457</b>	<b>-112.682.044</b>	<b>-46.619.507</b>	<b>-14.193.415</b>
a. Ontvangsten		2.640.586	2.960.391	4.774.000	1.616.000
b. Uitgaven		67.956.043	115.642.435	51.393.507	15.809.415
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	-10.581.493	-84.941.935	-14.858.416	22.859.484
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>37.073.082</b>	<b>-6.807.000</b>	<b>-7.372.940</b>	<b>-6.742.773</b>
a. Ontvangsten		45.212.959	2.091.000	2.320.060	1.857.338
b. Uitgaven		8.139.877	8.898.000	9.693.000	8.600.111
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	26.491.589	-91.748.935	-22.231.356	16.116.711
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		135.915.745	160.762.609	69.006.674	46.775.318
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	162.407.334	69.013.674	46.782.318	62.899.029
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>162.407.334✓</b>	<b>69.013.674✓</b>	<b>46.782.318✓</b>	<b>62.899.029✓</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>		<b>46.594.087</b>	<b>18.842.109</b>	<b>22.068.092</b>	<b>28.452.788✓</b>
-------------------------------	--	-------------------	-------------------	-------------------	--------------------

## 7. De middelen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

### 1 De Vlaamse Gemeenschap

#### *i. Dotatie van de Vlaamse Gemeenschap*

In de Vlaamse begroting, gelet op het artikel 82, §2 van de bijzondere wet van 12 januari 1989, wordt voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie jaarlijks een geïndexeerd bedrag ingeschreven. Als opvolger van de Stedenfondsmiddelen ontvangt de VGC sinds 2022 subsidies voor Grootstedelijke Uitdagingen (GSU) van de Vlaamse overheid.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	48.962.588	49.821.674
AMJP 4	49.676.588	50.165.674
<b>AMJP 5</b>	<b>49.676.588</b>	<b>50.165.674</b>

#### *ii. Algemene subsidies van de Vlaamse Gemeenschap*

De Vlaamse Gemeenschap kent algemene subsidies toe aan de Vlaamse Gemeenschapscommissie. Het betreft o.m. de sectoren Cultuur, Jeugd en Sport, Onderwijs, Welzijn, Gezondheid en Stedelijk beleid.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	8.918.369	9.043.369
AMJP 4	9.150.369	9.223.369
<b>AMJP 5</b>	<b>9.254.460</b>	<b>9.223.369</b>

#### *iii. Specifieke subsidies van de Vlaamse Gemeenschap*

De Vlaamse Gemeenschap kent voor een aantal specifieke initiatieven en programma's subsidies toe aan de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Het betreft hier voornamelijk de sectoren Onderwijs (incl. MFC), Welzijn, Gezondheid en Gezin.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	24.845.600	25.186.062
AMJP 4	25.482.915	25.470.046
<b>AMJP 5</b>	<b>25.824.693</b>	<b>25.470.046</b>

## 2 Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

### *i. Trekkingsrechten Brussels Hoofdstedelijk Gewest*

Het ingeschreven bedrag wordt bepaald bij artikel 83quater van de bijzondere wet van 12 januari 1989 met inbegrip van het bedrag bepaald bij artikel 55 van de bijzondere wet van 13 juli 2001 tot herfinanciering van de Gemeenschappen en uitbreiding van de fiscale bevoegdheden van de Gewesten.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	72.986.799	73.997.377
AMJP 4	72.986.799	73.997.377
<b>AMJP 5</b>	<b>72.986.799</b>	<b>73.997.377</b>

### *ii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - overgedragen provinciaal onderwijs*

Het ingeschreven bedrag wordt bepaald bij artikel 83ter §1 van de bijzondere wet van 12 januari 1989 en wordt berekend op een aandeel van 30,28% van het geïndexeerde basisbedrag van 1989 (26,03 miljoen EUR).

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	19.422.722	19.811.177
AMJP 4	19.422.722	19.811.177
<b>AMJP 5</b>	<b>19.422.722</b>	<b>19.811.177</b>

### *iii. Speciale dotatie Brussels Hoofdstedelijk Gewest - andere overgedragen provinciale aangelegenheden*

Het ingeschreven bedrag wordt bepaald bij artikel 83ter §2 van de bijzondere wet van 12 januari 1989.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	4.541.654	4.632.488
AMJP 4	4.541.654	4.632.488
<b>AMJP 5</b>	<b>4.541.654</b>	<b>4.632.488</b>

### *iv. Specifieke werkingssubsidies Brussels Hoofdstedelijk Gewest*

Voor 2024 t.e.m. 2025 wordt jaarlijks een subsidie voorzien voor personeelsgerelateerde uitgaven.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	4.605.645	4.681.819
AMJP 4	4.595.575	4.671.749
<b>AMJP 5</b>	<b>4.590.540</b>	<b>4.671.749</b>

### 3 De federale overheid

#### *i. De dotatie van de federale overheid*

Vanaf 2002 ontvangt de Vlaamse Gemeenschapscommissie in uitvoering van artikel 45 van de bijzondere wet van 13 juli 2001 tot herfinanciering van de Gemeenschappen en uitbreiding van de fiscale bevoegdheden van de Gewesten een te indexerende dotatie van 4,96 miljoen EUR van de federale overheid.

Naar aanleiding van het federaal akkoord van 11 oktober 2011 ('Vlinderakkoord') ontvangt de VGC, in het kader van de herfinanciering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, vanaf 2012 extra middelen van de federale overheid.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>
AMJP 3	22.530.000	23.188.000
AMJP 4	22.530.000	23.188.000
<b>AMJP 5</b>	<b>22.530.000</b>	<b>23.188.000</b>

### 4 Andere middelen

Deze middelen worden voor de periode 2024 t.e.m. 2025 geraamd op gemiddeld 5,28 miljoen EUR. Ze omvatten beperkte middelen uit diverse andere ontvangsten voor o.m. verkopen, verhuring, prestaties, schadevergoedingen en terugvorderingen.

## 8. Functionele indeling van het exploitatie-uitgaven

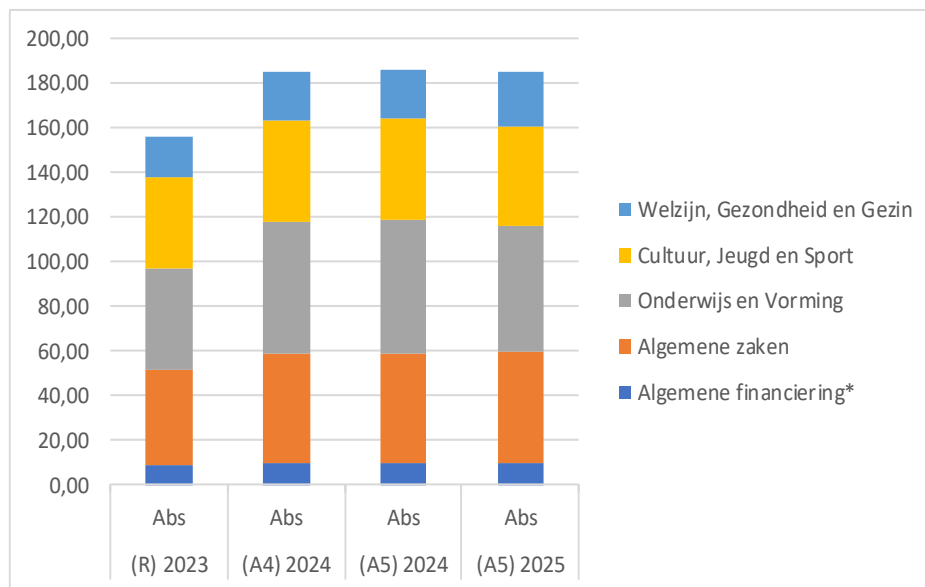
### 1 Algemeen

Een functionele indeling is de opsplitsing van de uitgaven en ontvangsten van het bestuur volgens hun herkomst of bestemming, d.w.z. volgens de verschillende maatschappelijke domeinen waar het bestuur ze voor inzet of voor ontvangt ( bv. onderwijs, cultuur, welzijn, ..., algemeen bestuur, enz.).

Het genormaliseerd stelsel van de beleidsvelden dat in BBC gehanteerd wordt (zie inleiding - Nieuw begrippenkader en beleidsindeling), is een functionele indeling. Deze gestandaardiseerde functionele indeling moet enerzijds garanderen dat de Vlaamse overheid over de gewenste beleidsinformatie kan beschikken, en anderzijds een flexibel beheer aan de besturen toelaten.

*Evolutie van de functionele verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR)*

	(R) 2023		(A4) 2024		(A5) 2024		(A5) 2025	
	%	Abs	%	Abs	%	Abs	%	Abs
Algemene financiering*	5,92	9,24	5,41	10,05	5,40	10,07	5,52	10,21
Algemene zaken	27,04	42,19	26,34	48,87	26,32	49,07	26,66	49,26
Onderwijs en Vorming	29,02	45,28	31,84	59,08	32,14	59,92	30,49	56,33
Cultuur, Jeugd en Sport	26,39	41,17	24,31	45,10	24,14	45,01	24,49	45,24
Welzijn, Gezondheid en Gezin	11,62	18,12	12,09	22,42	12,00	22,37	12,83	23,71
<b>Totaal</b>		<b>155,99</b>		<b>185,52</b>		<b>186,44</b>		<b>184,75</b>



*\*'Algemene financiering' is verplicht te gebruiken. Het bevat de algemene werkmiddelen die niet kunnen worden gekoppeld aan een specifieke maatschappelijke dienstverlening.*

*\*Basis T1 schema*



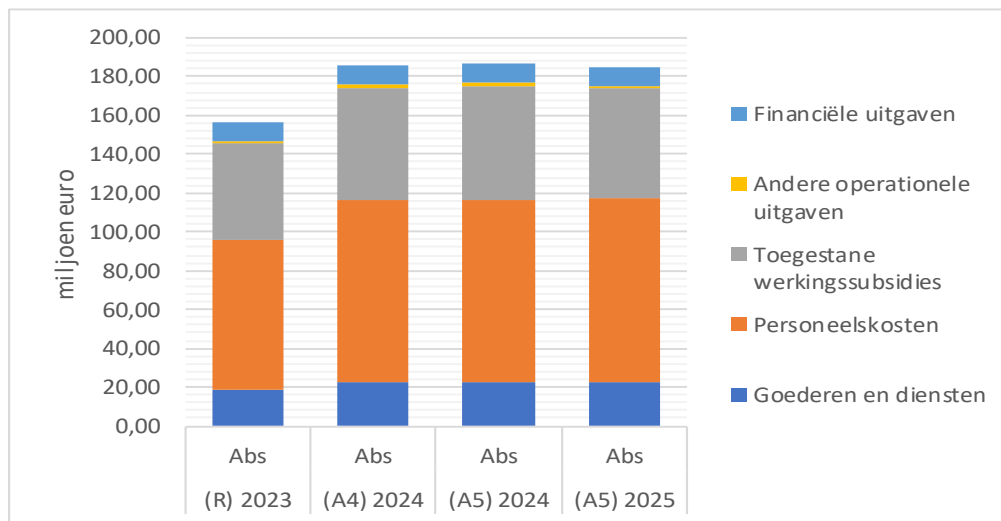
## 9. Economische verdeling van de exploitatie-uitgaven

Voor het exploitatiebudget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie is de economische indeling de volgende:

- Goederen en diensten (o.m. nutsvoorzieningen, verzekeringen, huur, kantoorbenodigdheden, ...);
- Personeelskosten (bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen);
- Toegestane werkingssubsidies;
- Andere operationele uitgaven;
- Financiële uitgaven (schulden, andere financiële uitgaven).

*Evolutie van de economische verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR)*

	(R) 2023		(A4) 2024		(A5) 2024		(A5) 2025	
	%	Abs	%	Abs	%	Abs	%	Abs
Goederen en diensten	11,64	18,16	12,37	22,95	12,28	22,90	12,01	22,18
Personeelskosten	49,83	77,74	50,32	93,35	50,06	93,33	51,47	95,09
Toegestane werkingssubsidies	31,98	49,88	31,25	57,98	31,61	58,94	30,67	56,66
Andere operationele uitgaven	0,86	1,35	0,82	1,53	0,84	1,57	0,51	0,94
Financiële uitgaven	5,69	8,87	5,23	9,71	5,21	9,71	5,34	9,87
<b>Totaal</b>		<b>156,00</b>		<b>185,52</b>		<b>186,45</b>		<b>184,75</b>



*\*Basis T2 schema*

## 10. De investeringen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie

### 1. Algemene toelichting

Voor de uitvoering van het investeringsplan voor de periode 2023-2025 worden volgende uitgaven voorzien:

	( R ) 2023	(A4) 2024	(A5) 2024	(A5) 2025
Administratie en gedeelde projecten	1.540.602	5.014.507	7.845.315	5.170.000
Onderwijs en Vorming	52.721.780	42.177.636	70.328.225	34.899.455
Cultuur, Jeugd en Sport	9.576.343	7.791.688	18.318.615	5.929.052
Welzijn, Gezondheid en Gezin	4.117.318	10.729.082	19.150.280	5.395.000
<b>Totaal</b>	<b>67.956.043</b>	<b>65.712.913</b>	<b>115.642.435</b>	<b>51.393.507</b>

Voor een gedetailleerd overzicht verwijzen wij naar het T2 schema in Deel II - BBC rapportering

### 2. Het investeringsprogramma

In het meerjarenplan worden de investeringsuitgaven gekoppeld aan acties. Deze vormen dan investeringsprojecten. Aangezien alle acties als prioritair werden gedefinieerd, is er voor elk investeringsproject een aparte fiche terug te vinden in de BBC rapportering (schema T3).

Lijst van de investeringsprojecten:

<i>Investeringsproject</i>	<i>Omschrijving</i>
SB_ALG_INVEST	Stedelijk beleid
ALG_DIGI	softwareprojecten
ALG_ERELONEN	erelonen
ALG_ICT	hardware Aximax
ALG_INFRA	infrastructuur onderhoud en werken
ALG_INVEST	investeringsubsidies
ALG_KUNST	kunst aankoop en herstel
ALG_PROMO	promotiemateriaal
ALG_UITRUST	uitrustingsmateriaal
CJS_INFRA	CJS infrastructuur onderhoud en werken
CJS_KUNST	CJS kunst aankoop en herstel
CJSALG_MUNT	Muntpunt
CULT_INVEST	investeringsubsidies culturele instellingen
GALG_ICT	informaticamateriaal
GALG_INFRA	infrastructuur
JEUGD_INVEST	jeugddienst aankoop materiaal
OIBUSO_UITRUST	materiaal
OIFLANK_ICT	software
OIFLANK_INFRA	schoolinfrastructuur
OIFLANK_UITRUST	materiaal
OIKAS_UITRUST	materiaal
OIOCB_INFRA	OCB

OISPL_ICT	laptops
OISPL_UITRUST	spelmaterialen en -uitrusting
OPCLB_UITRUST	diagnostisch materiaal
OPLSC_UITRUST	klein uitrustingsmateriaal
SPORT_INVEST	sportdienst aankoop materiaal
WGALG_ICT	software
WGALG_INFRA	infrastructuur
WGALG_INVEST	investeringsubsidies

### 3. Investerings administratie en gedeelde projecten

				<b>2023 ( R )</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	15.132,69 €	29.528,97 €	10.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	softwareprojecten	ACT732	ALG_DIGI	627.333,37 €	4.716.288,15 €	1.340.000,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	promotiemateriaal	ACT313	ALG_PROMO	0,00 €	34.669,54 €	10.000,00 €
Plannen en studies	erelonen	ACT741	ALG_ERELONEN	32.289,81 €	88.146,71 €	0,00 €
Meubilair - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	0,00 €	194.000,00 €	60.000,00 €
Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	2.982,65 €	26.017,35 €	15.000,00 €
Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	0,00 €	15.000,00 €	5.000,00 €
Roerende goederen - andere materiële vaste activa	kunst aankoop en herstel	ACT746	ALG_KUNST	32.964,50 €	145.735,50 €	40.000,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	40.768,05 €	26.838,43 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	26.370,07 €	128.530,29 €	0,00 €
Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	7.657,15 €	134.468,30 €	50.000,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	13.451,88 €	113.474,60 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	13.986,27 €	28.216,24 €	0,00 €
Terreinen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	0,00 €	25.840,96 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	127.868,66 €	101.131,34 €	0,00 €
Plannen en studies	erelonen	ACT741	ALG_ERELONEN	0,00 €	2.326,97 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	0,00 €	50.000,00 €	0,00 €
Plannen en studies	erelonen	ACT741	ALG_ERELONEN	0,00 €	70.532,33 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	88.011,02 €	13.272,25 €	0,00 €
Toegestane investeringsubsidies	projecten stedelijk beleid	ACT551	SB_ALG_INVEST	511.786,00 €	1.901.297,00 €	3.640.000,00 €
				<b>1.540.602,12</b>	<b>7.845.314,93</b>	<b>5.170.000,00</b>

#### 4. Investerings Cultuur, Jeugd en Sport

				<b>2023 ( R )</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Informaticamaterieel – gemeenschapsgoederen	software	ACT412	COM_ICT	1.743.61€	0€	0€
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	Muntpunt	ACT534	CJSALG_MUNT	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	Muntpunt	ACT534	CJSALG_MUNT	528.024,10 €	587.597,95 €	550.000,00 €
Plannen en studies	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	24.352,64 €	174.337,65 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	422.683,88 €	1.022.407,51 €	200.000,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	kunst aankoop en herstel	ACT746	ALG_KUNST	14.752,01 €	130.252,39 €	50.000,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	138.463,56 €	199.239,45 €	105.000,00 €
Meubilair - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	204.564,30 €	95.393,55 €	40.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	217.998,32 €	653.154,89 €	690.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	0,00 €	13.700,98 €	0,00 €
Plannen en studies	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	0,00 €	362.828,95 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	0,00 €	2.550.000,00 €	0,00 €
Plannen en studies	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	38.307,65 €	88.948,17 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	252.242,32 €	1.227.069,38 €	0,00 €
Plannen en studies	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	158.861,45 €	510.344,83 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	5.819.908,82 €	989.024,63 €	0,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	0,00 €	594.598,83 €	0,00 €
Plannen en studies	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	0,00 €	162.395,48 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	0,00 €	4.000.000,00 €	3.186.052,01 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	investeringsubsidies culturele instellingen	ACT535	CULT_INVEST	14.242,91 €	21.236,81 €	15.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	investeringsubsidies culturele instellingen	ACT535	CULT_INVEST	246.598,36 €	1.274.191,14 €	300.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	sportdienst aankoop materiaal	ACT614	SPORT_INVEST	838.368,16 €	1.379.150,61 €	500.000,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	sportdienst aankoop materiaal	ACT614	SPORT_INVEST	36.791,26 €	53.208,74 €	25.000,00 €

Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	software	ACT612	SPORT_ICT	423,50 €	15.576,50 €	5.000,00 €
Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	sportdienst aankoop materiaal	ACT614	SPORT_INVEST	9.955,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	software	ACT223	JEUGD_ICT	478,19 €	9.521,81 €	5.000,00 €
Plannen en studies	CJS infrastructuur onderhoud en werken	ACT544	CJS_INFRA	0,00 €	10.000,00 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	9.465,67 €	200.936,12 €	0,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	hardware en ICT-ontwikkeling	ACT731	ALG_ICT	10.081,38 €	94.281,38 €	0,00 €
Toegestane investeringssubsidies	jeugdendienst aankoop materiaal	ACT213	JEUGD_INVEST	167.742,96 €	1.114.590,54 €	250.000,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	jeugdendienst aankoop materiaal	ACT213	JEUGD_INVEST	420.292,68 €	760.627,00 €	0,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschaps- goederen	jeugdendienst aankoop materiaal	ACT213	JEUGD_INVEST	0,00 €	9.000,00 €	3.000,00 €
				<b>9.576.342,73€</b>	<b>18.318.615,29€</b>	<b>5.929.052,01€</b>

5. Investeringsen Onderwijs en Vorming

				<b>2023 ( R )</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Plannen en studies	erelonen	ACT741	ALG_ERELONEN	1.746,76 €	79.253,24 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	388.787,17 €	820.190,28 €	0,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschaps-goederen	diagnostisch materiaal	ACT124	OPCLB_UITRUST	0,00 €	12.000,00 €	4.000,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschaps-goederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	0,00 €	56.000,00 €	2.000,00 €
Meubilair - gemeenschapsgoederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	123.686,77 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	klein uitrustingsmateriaal	ACT125	OPLSC_UITRUST	0,00 €	12.000,00 €	4.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	hardware en ICT-ontwikkeling	ACT731	ALG_ICT	92.501,76 €	242.743,05 €	158.000,00 €
Plannen en studies	erelonen	ACT741	ALG_ERELONEN	42.852,15 €	147.147,85 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	1.061.404,72 €	6.296.139,85 €	4.452.455,43 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschaps-goederen	materiaal	ACT121	OIBUSO_UITRUST	0,00 €	45.000,00 €	15.000,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschaps-goederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	8.967,69 €	200.032,31 €	3.000,00 €
Meubilair - gemeenschapsgoederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	0,00 €	147.000,00 €	338.000,00 €
Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	materiaal	ACT123	OIKAS_UITRUST	0,00 €	15.000,00 €	5.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	hardware en ICT-ontwikkeling	ACT731	ALG_ICT	379.064,08 €	537.576,46 €	387.000,00 €
Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	materiaal	ACT123	OIKAS_UITRUST	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	29.030,13 €	120.969,87 €	50.000,00 €
Meubilair - gemeenschapsgoederen	uitrustingsmateriaal	ACT716	ALG_UITRUST	0,00 €	20.000,00 €	10.000,00 €
Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	materiaal	ACT121	OIBUSO_UITRUST	0,00 €	50.000,00 €	15.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	hardware en ICT-ontwikkeling	ACT731	ALG_ICT	72.272,79 €	165.848,01 €	15.000,00 €
Plannen en studies	erelonen	ACT741	ALG_ERELONEN	0,00 €	229.200,58 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur onderhoud en werken	ACT744	ALG_INFRA	0,00 €	320.140,83 €	100.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	schoolinfrastructuur	ACT116	OIFLANK_INFRA	0,00 €	2.623.446,56 €	0,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	software	ACT118	OIFLANK_ICT	26.619,88 €	29.507,19 €	0,00 €

Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	spelmateriaal en -uitrusting	ACT254	OISPL_UITRUST	0,00 €	75.000,00 €	25.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	laptops	ACT254	OISPL_ICT	1.405,40 €	10.594,60 €	6.000,00 €
Plannen en studies	schoolinfrastructuur	ACT116	OIFLANK_INFRA	53.001,45 €	992.500,11 €	400.000,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	schoolinfrastructuur	ACT116	OIFLANK_INFRA	1.141.115,09 €	5.332.218,74 €	5.100.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	schoolinfrastructuur	ACT116	OIFLANK_INFRA	18.867.535,1 €	0,00 €	0,00 €
Toegestane investeringssubsidies	materiaal	ACT117	OIFLANK_UITRUST	3.700.763,18 €	0,00 €	0,00 €
Toegestane investeringssubsidies	energie-investeringen	ACT718	ALG_ENERG	594.500,00 €	594.500,00 €	0,00 €
Toegestane investeringssubsidies aan onderwijsinstellingen	schoolinfrastructuur	ACT116	OIFLANK_INFRA	0,00 €	41.141.151,62 €	22.200.000,00 €
Terreinen en gebouwen in leasing – gemeenschapsgoederen	schoolinfrastructuur	ACT116	OIFLANK_INFRA	26.136.526€	0€	0€
Toegestane investeringssubsidies aan onderwijsinstellingen	materiaal	ACT117	OIFLANK_UITRUST	0,00 €	10.003.064,05 €	1.600.000,00 €
				<b>52.721.780,10€</b>	<b>70.328.225,20€</b>	<b>34.899.455,43€</b>



6. Investerings Welzijn, Gezondheid en Gezin

				2023 ( R )	2024	2025
Toegestane investeringssubsidies	investeringsubsidies	ACT645	WGALG_INVEST	959.746,32 €	5.923.638,81 €	2.500.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	energie-investeringen	ACT718	ALG_ENERG	0,00 €	700.000,00 €	0,00 €
Toegestane investeringssubsidies	infrastructuur	ACT244	GALG_INFRA	158.800,41 €	647.239,62 €	0,00 €
Toegestane investeringssubsidies	infrastructuur	ACT244	GALG_INFRA	425.990,79 €	1.156.873,20 €	600.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	infrastructuur	ACT244	GALG_INFRA	2.241.625,95 €	8.714.748,71 €	2.100.000,00 €
Plannen en studies	infrastructuur	ACT244	GALG_INFRA	13.416,40 €	10.511,32 €	0,00 €
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	infrastructuur	ACT244	GALG_INFRA	21.915,92 €	1.183.627,87 €	0,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	software	ACT644	WGALG_ICT	43.688,00 €	235.000,00 €	50.000,00 €
Toegestane investeringssubsidies	software	ACT644	WGALG_ICT	0,00 €	330.000,00 €	0,00 €
Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	infrastructuur	ACT637	WGALG_INFRA	27.164,74 €	57.835,26 €	25.000,00 €
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	infrastructuur	ACT637	WGALG_INFRA	29.453,74 €	30.005,12 €	20.000,00 €
Gebouwen – gemeenschapsgoederen	Infrastructuur	ACT645	WGALG_INVEST	122.613,12€	0 €	0 €
Toegestane investeringssubsidies	investeringsubsidies	ACT645	WGALG_INVEST	72.902,89 €	160.800,00 €	100.000,00 €
				<b>4.117.318,28€</b>	<b>19.150.279,91€</b>	<b>5.395.000,00€</b>



## Strategische nota 2022 - 2025

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie

Emile Jacqmainlaan 135

KBO: 0240682635

Volgnummer Budgettair Journaal: 10038506

Collegevoorzitter: Elke Van den Brandt

Leidend ambtenaar: Jef Van Damme

Directeur Financiën en Begroting: Pascal Wiliquet

# Deel II.: BBC RAPPORTERING

# Strategische doelstelling: Beleidsplan VGC (prioritair)

## Beleidsplan VGC

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	192.172.432	210.728.423	213.630.264	552.834	214.183.098	216.505.848
<i>Uitgaven</i>	150.650.729	155.994.459	185.517.117	925.872	186.442.989	184.744.756
Saldo	41.521.703	54.733.964	28.113.147	-373.038	27.740.109	31.761.092
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	5.049.860	2.640.586	1.954.323	1.006.069	2.960.391	4.774.000
<i>Uitgaven</i>	58.530.576	67.956.043	65.712.913	49.929.522	115.642.435	51.393.507
Saldo	-53.480.716	-65.315.457	-63.758.590	-48.923.454	-112.682.044	-46.619.507
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	45.212.959	2.091.000	0	2.091.000	2.320.060
<i>Uitgaven</i>	6.870.197	8.139.877	8.898.000	0	8.898.000	9.693.000
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-6.807.000	0	-6.807.000	-7.372.940

## Beleidsdoelstelling: BELEID01 (prioritair)

Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	6.682.352	6.385.298	7.836.260	216.000	8.052.260	8.012.939
<i>Uitgaven</i>	12.075.164	13.496.311	21.351.360	445.012	21.796.372	18.905.929
Saldo	-5.392.813	-7.111.012	-13.515.100	-229.012	-13.744.112	-10.892.990
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	0	0	0	0	1.250.000
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	49.925.561	37.836.722	22.419.166	60.255.888	29.343.000
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-37.836.722	-22.419.166	-60.255.888	-28.093.000
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	26.136.526	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	683.859	1.271.773	1.334.000	0	1.334.000	1.392.000
Saldo	-683.859	24.864.753	-1.334.000	0	-1.334.000	-1.392.000

## Actieplan AP11: Flankerend onderwijsbeleid (Prioritair)

Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.133.027	2.295.824	2.429.812	0	2.429.812	2.621.521
<i>Uitgaven</i>	8.472.371	8.262.590	11.044.374	200.000	11.244.374	8.518.650
Saldo	-6.339.344	-5.966.766	-8.614.562	-200.000	-8.814.562	-5.897.129
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	0	0	0	0	1.250.000
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	49.925.561	37.793.722	22.328.166	60.121.888	29.300.000
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-37.793.722	-22.328.166	-60.121.888	-28.050.000

Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	26.136.526	0	0	0	0
Uitgaven	683.859	1.271.773	1.334.000	0	1.334.000	1.392.000
Saldo	-683.859	24.864.753	-1.334.000	0	-1.334.000	-1.392.000

#### Actie ACT111 (Prioritair)

Het Onderwijscentrum Brussel zet in op de professionalisering van stadsleerkrachten met focus op de volgende thema's: taalonderwijs Nederlands, meertaligheid, STEM, ouderbetrokkenheid, armoedebeleid, diversiteit en digitale vaardigheden. Deze kwaliteitsondersteuning verhoogt de onderwijsslaagkansen van alle leerlingen.

#### Toelichting

Het krediet voor 2024 wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	67.000	95.132	53.359	0	53.359	53.359
Uitgaven	140.760	67.768	175.000	-3.000	172.000	175.000
Saldo	-73.760	27.364	-121.641	3.000	-118.641	-121.641

#### Actie ACT112 (Prioritair)

De VGC ontwikkelt, bundelt en deelt expertise over onderwijs in een diverse en meertalige omgeving (urban education), met ruimte voor ondersteuning en professionalisering.

#### Toelichting

Het krediet voor 2024 wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	113.453	0	113.453	112.162
Uitgaven	351.048	349.640	317.154	3.000	320.154	365.844
Saldo	-351.048	-349.640	-203.701	-3.000	-206.701	-253.682

#### Actie ACT113 (Prioritair)

De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.

#### Toelichting

Eenzijds voorziet de VGC in 200.000 EUR subsidies voor de tijdelijke huisvesting voor scholen voor de looptijd van de nieuwbouw/verbouwingen die verschoven worden naar ACT116. Anderzijds wordt een extra budget van 200.000 EUR ingeschreven voor de verderzetting van de subsidieregeling ter ondersteuning van een stimulerende leesomgeving op school, het reglement wordt vereenvoudigd en afgestemd op het beschikbare budget.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	110.300	5.000	0	0	0	0
Uitgaven	2.264.297	1.669.901	2.846.466	0	2.846.466	1.713.268
Saldo	-2.153.997	-1.664.901	-2.846.466	0	-2.846.466	-1.713.268

### Actie ACT114 (Prioritair)

De VGC neemt initiatieven om de overgangen in de onderwijsloopbaan van leerlingen vlotter te laten verlopen

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.318.486	844.809	968.051	0	968.051	218.051
Saldo	-1.318.486	-844.809	-968.051	0	-968.051	-218.051

### Actie ACT115 (Prioritair)

De schooluitval en de ongekwalificeerde uitstroom dalen door een passend begeleidingsaanbod te ontwikkelen en te ondersteunen, binnen en buiten de school. Er gaat extra aandacht naar studiekeuze en de verbinding met de arbeidsmarkt.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.358.620	720.355	1.813.727	0	1.813.727	1.169.727
Saldo	-1.358.620	-720.355	-1.813.727	0	-1.813.727	-1.169.727

### Actie ACT116 (Prioritair)

De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.

### Toelichting

De wijziging betreft een technische correctie van de overdracht van investeringskredieten uit 2023. Op basis van de capaciteitsmonitor wordt er een versnelde realisatie van de uitrusting (buitenspel, refters,...) voorzien.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.955.727	2.195.693	2.263.000	0	2.263.000	2.456.000
Uitgaven	2.257.403	3.830.903	4.116.344	200.000	4.316.344	4.074.344
Saldo	-301.676	-1.635.210	-1.853.344	-200.000	-2.053.344	-1.618.344
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	2.500.000	0	0	0	0	1.250.000
Uitgaven	42.382.359	46.198.178	34.193.722	15.895.595	50.089.317	27.700.000
Saldo	-39.882.359	-46.198.178	-34.193.722	-15.895.595	-50.089.317	-26.450.000
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	26.136.526	0	0	0	0
Uitgaven	683.859	1.271.773	1.334.000	0	1.334.000	1.392.000
Saldo	-683.859	24.864.753	-1.334.000	0	-1.334.000	-1.392.000

### Actie ACT117 (Prioritair)

De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.

## Toelichting

Met deze aanpassing wordt het saldo van de middelen van 2023 (geormerkte middelen) overgedragen. Om de themaprojecten versneld te realiseren wordt via een verschuiving van kredieten een bijkomend budget van 2.500.000 EUR ingezet. Tegelijk wordt ook een boekhoudkundige correctie doorgevoerd in functie van een allocatie van deze middelen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	727.960	731.376	767.632	0	767.632	762.416
Saldo	-727.960	-731.376	-767.632	0	-767.632	-762.416
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	265.982	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.341.538	3.700.763	3.600.000	6.403.064	10.003.064	1.600.000
Saldo	-2.075.557	-3.700.763	-3.600.000	-6.403.064	-10.003.064	-1.600.000

### Actie ACT118 (Prioritair)

De VGC biedt ondersteuning bij de uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsdecreet.

## Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	53.797	47.838	40.000	0	40.000	40.000
Saldo	-53.797	-47.838	-40.000	0	-40.000	-40.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	231.056	26.620	0	29.507	29.507	0
Saldo	-231.056	-26.620	0	-29.507	-29.507	0

### Actieplan AP12: Wegwerken blinde vlekken onderwijs (Prioritair)

De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	3.036.272	4.082.644	5.404.948	216.000	5.620.948	5.014.418
Uitgaven	681.565	1.476.143	5.012.672	245.012	5.257.684	4.970.993
Saldo	2.354.707	2.606.501	392.276	-29.012	363.264	43.425
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	43.000	91.000	134.000	43.000
Saldo	0	0	-43.000	-91.000	-134.000	-43.000

### Actie ACT121 (Prioritair)

De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.

#### Toelichting

In 2023 ontving Zaveldal een hogere subsidie voor leerlingenvervoer, een verhoogde werkingssubsidie en een extra subsidie voor de aankoop van leermiddelen. Deze middelen worden nu budgettair verwerkt. Er worden uitgaven voorzien voor de voortzetting van het project Hoge Doelen (d.i. een spijbelpreventieproject i.s.m. groep Intro) en de aankoop van didactisch materiaal. Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.261.502	1.483.415	1.509.067	41.000	1.550.067	1.439.067
Uitgaven	426.907	482.309	740.103	71.112	811.215	745.103
Saldo	834.595	1.001.107	768.964	-30.112	738.852	693.964
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	30.000	65.000	95.000	30.000
Saldo	0	0	-30.000	-65.000	-95.000	-30.000

### Actie ACT122 (Prioritair)

De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.

#### Toelichting

Het budget wordt verhoogd voor externe dienstverlening voor personeelsleden na een zware werk- of stressbelasting en voor preventieve initiatieven ter bevordering van de veerkracht bij individuele medewerkers en teams. Door de snellere aanstellingen werd een meerontvangst van 93.000 EUR gerealiseerd.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	794.295	2.556.881	93.000	2.649.881	2.236.351
Uitgaven	0	675.069	3.895.569	156.000	4.051.569	3.848.890
Saldo	0	119.226	-1.338.688	-63.000	-1.401.688	-1.612.539

### Actie ACT123 (Prioritair)

Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdrachten van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	305.276	163.002	0	0	0	0
Uitgaven	42.182	46.274	0	0	0	0
Saldo	263.094	116.729	0	0	0	0
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	5.000	10.000	15.000	5.000
Saldo	0	0	-5.000	-10.000	-15.000	-5.000

### Actie ACT124 (Prioritair)

Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.

#### Toelichting

Naast de provisiekosten voor het gezamenlijk onderhoud van het bedrijvenpark Technologie worden ook de huurlasten van de medische circuits (CLB) met dit budget betaald. Het krediet wordt aangepast op basis van de indexaties van de lopende huurcontracten en provisiekosten. Het krediet wordt eveneens gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	841.062	831.021	739.000	42.000	781.000	739.000
Uitgaven	113.982	142.493	173.000	7.000	180.000	173.000
Saldo	727.080	688.528	566.000	35.000	601.000	566.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	4.000	8.000	12.000	4.000
Saldo	0	0	-4.000	-8.000	-12.000	-4.000



### Actie ACT125 (Prioritair)

De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.

#### Toelichting

In 2023 ontving het leersteuncentrum een hogere werkingsubsidie. Deze extra ontvangst wordt bij deze wijziging ingeschreven aan uitgavenzijde. Dit budget wordt gebruikt voor de aankoop van materialen. Het krediet wordt eveneens gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	628.432	810.911	600.000	40.000	640.000	600.000
Uitgaven	98.494	129.999	204.000	10.900	214.900	204.000
Saldo	529.938	680.912	396.000	29.100	425.100	396.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	4.000	8.000	12.000	4.000
Saldo	0	0	-4.000	-8.000	-12.000	-4.000

### Actieplan AP13: Leerkansen Brusselaars (Prioritair)

Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.500.000	0	0	0	0	375.000
Uitgaven	1.765.018	2.594.148	2.651.690	0	2.651.690	2.371.522
Saldo	-265.018	-2.594.148	-2.651.690	0	-2.651.690	-1.996.522

### Actie ACT131 (Prioritair)

Het aanbod voor volwassenen en jongvolwassenen biedt reële kansen op tewerkstelling via specifieke trajecten en diverse vormen van leren en werkervaring.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.500.000	0	0	0	0	375.000
Uitgaven	783.958	1.535.681	1.581.842	0	1.581.842	1.369.780
Saldo	716.042	-1.535.681	-1.581.842	0	-1.581.842	-994.780

### Actie ACT132 (Prioritair)

Met de steun van de VGC biedt het volwassenenonderwijs een passend aanbod aan leerders om hun maatschappelijke positie te versterken.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	470.710	566.857	581.909	0	581.909	581.909
Saldo	-470.710	-566.857	-581.909	0	-581.909	-581.909

### Actie ACT133 (Prioritair)

Leerders kunnen rekenen op studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	510.350	491.610	487.939	0	487.939	419.833
Saldo	-510.350	-491.610	-487.939	0	-487.939	-419.833

### Actie ACT134 (Prioritair)

De gemeenschapscentra en de Nederlandstalige organisaties uit het cultuur-, jeugd- en sportnetwerk hebben een uitgebreid educatief aanbod dat Brusselaars de kans geeft om zichzelf te ontwikkelen in hun buurt.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP14: Aantrekken talent N-netwerk (Prioritair)

We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	13.053	6.830	1.500	0	1.500	2.000
Uitgaven	1.023.211	1.030.429	2.509.624	0	2.509.624	2.911.764
Saldo	-1.010.158	-1.023.599	-2.508.124	0	-2.508.124	-2.909.764

### Actie ACT141 (Prioritair)

Opgroeien in Brussel' ondersteunt medewerkers van kinderopvang en preventieve gezinsondersteuning. Zo verhoogt de pedagogische kwaliteit.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	13.053	6.830	1.500	0	1.500	2.000
Uitgaven	83.696	99.438	154.902	0	154.902	149.902
Saldo	-70.643	-92.608	-153.402	0	-153.402	-147.902

### Actie ACT142 (Prioritair)

We nemen initiatieven om het tekort aan zorgprofessionals en kinderbegeleiders te verminderen. We maken scholieren en studenten warm voor een opleiding in de zorg en we ondersteunen zijinstromers en (startende) zorgprofessionals.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	118.106	122.647	1.051.000	0	1.051.000	1.301.000
Saldo	-118.106	-122.647	-1.051.000	0	-1.051.000	-1.301.000

### Actie ACT143 (Prioritair)

Beroepskrachten uit het Nederlandstalige cultuur-, jeugd- en sportnetwerk krijgen ondersteuning via vorming, overleg en kennisdeling

Geen financiële gegevens

### Actie ACT144 (Prioritair)

Het onderwijs heeft nood aan voldoende kwaliteitsvol onderwijspersoneel. Daarom ontwikkelen we sensibiliserende initiatieven én inhoudelijke begeleiding om Brusselse scholieren warm te maken voor het lerarenberoep, om studenten van de lerarenopleiding voor te bereiden en toe te leiden naar scholen van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel en om (startende) leerkrachten in het onderwijs te ondersteunen. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor zij-instromers.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	598.073	502.581	990.722	0	990.722	1.147.862
Saldo	-598.073	-502.581	-990.722	0	-990.722	-1.147.862

### Actie ACT145 (Prioritair)

We zetten gezamenlijke acties op om het N-netwerk te ondersteunen om een divers team van gekwalificeerde dienstverleners en professionals te vinden en te behouden. We stimuleren praktijk- en Brusselkennis in de opleidingen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	223.336	305.763	313.000	0	313.000	313.000
Saldo	-223.336	-305.763	-313.000	0	-313.000	-313.000

### Actieplan AP15: Naar waarde schatten engagement Brusselaars (Prioritair)

We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	133.000	133.000	133.000	0	133.000	133.000
Saldo	-133.000	-133.000	-133.000	0	-133.000	-133.000

### Actie ACT151 (Prioritair)

Vrijwilligers groeien door een vrijwilligersbeleid op maat.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT152 (Prioritair)

We stimuleren en ondersteunen organisaties om vrijwilligers aan te trekken, om te werken met vrijwilligers en om hun vrijwilligersbestand diverser te maken.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	110.000	110.000	110.000	0	110.000	110.000
Saldo	-110.000	-110.000	-110.000	0	-110.000	-110.000

### Actie ACT153 (Prioritair)

Vrijwilligerswerk blijft een hefboom voor Brusselaars in maatschappelijk kwetsbare situaties.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT154 (Prioritair)

We zetten meer Brusselaars aan om een engagement op te nemen. We maken zichtbaar wat ze voor elkaar doen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.000	23.000	23.000	0	23.000	23.000
Saldo	-23.000	-23.000	-23.000	0	-23.000	-23.000

### Beleidsdoelstelling: BELEID02 (prioritair)

Brussel is een kind- en jeugd vriendelijke stad

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	2.926.348	2.661.041	2.699.031	32.000	2.731.031	2.684.031
Uitgaven	12.882.074	11.651.945	16.131.312	225.555	16.356.867	17.223.235
Saldo	-9.955.725	-8.990.903	-13.432.281	-193.555	-13.625.836	-14.539.204
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	95.000	142	95.142	0
Uitgaven	2.529.221	3.451.669	6.744.000	6.948.335	13.692.335	2.989.000
Saldo	-2.529.221	-3.451.669	-6.649.000	-6.948.193	-13.597.193	-2.989.000

## Actieplan AP21: Voldoende ruimte kinderen en jongeren (Prioritair)

### Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	1.103.455	1.135.455	1.113.455	32.000	1.145.455	1.113.455
<i>Uitgaven</i>	4.497.668	4.252.830	4.362.484	32.000	4.394.484	4.340.504
Saldo	-3.394.213	-3.117.375	-3.249.029	0	-3.249.029	-3.227.049
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	95.000	142	95.142	0
<i>Uitgaven</i>	246.291	588.036	308.000	1.576.218	1.884.218	253.000
Saldo	-246.291	-588.036	-213.000	-1.576.076	-1.789.076	-253.000

#### Actie ACT211 (Prioritair)

Lokale en regionale jeugdorganisaties krijgen steun als vrijplaatsen waar jongeren zelf verantwoordelijkheid nemen voor kinderen en voor elkaar.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	247.590	254.336	278.007	0	278.007	263.007
Saldo	-247.590	-254.336	-278.007	0	-278.007	-263.007

#### Actie ACT212 (Prioritair)

We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT213 (Prioritair)

We blijven investeren in jeugdinfrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties.

### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023 en wordt er extra budget voorzien voor jeugdinfrastructuur.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	10.000	0	10.000	10.000
<i>Uitgaven</i>	3.577	2.062	3.000	0	3.000	3.000
Saldo	-3.577	-2.062	7.000	0	7.000	7.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	95.000	142	95.142	0
<i>Uitgaven</i>	246.291	588.036	308.000	1.576.218	1.884.218	253.000
Saldo	-246.291	-588.036	-213.000	-1.576.076	-1.789.076	-253.000

### Actie ACT214 (Prioritair)

We ondersteunen jongeren in hun experimenten, autonomie en ondernemerschap.

#### Toelichting

Het budget wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven en ontvangsten. De extra ontvangsten dienen voor de projectoproep Vlaanderen 'Informeel vrijwillig engagement'.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.103.455	1.135.455	1.103.455	32.000	1.135.455	1.103.455
Uitgaven	160.661	227.451	158.121	134.000	292.121	151.141
Saldo	942.794	908.004	945.334	-102.000	843.334	952.314

### Actie ACT215 (Prioritair)

Organisaties die werken met kinderen en jongeren, werken impactgericht en zetten kansen van kinderen en jongeren centraal.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.085.840	3.768.981	3.923.356	-102.000	3.821.356	3.923.356
Saldo	-4.085.840	-3.768.981	-3.923.356	102.000	-3.821.356	-3.923.356

### Actieplan AP22: Dialoog kinderen en jongeren (Prioritair)

Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.917	23.559	26.500	0	26.500	26.500
Saldo	-18.917	-23.559	-26.500	0	-26.500	-26.500
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	478	5.000	4.522	9.522	5.000
Saldo	0	-478	-5.000	-4.522	-9.522	-5.000

### Actie ACT221 (Prioritair)

We gaan op zoek naar de stem van kinderen en jongeren die te weinig worden gehoord en we gaan met hen aan de slag.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT222 (Prioritair)

De VGC-jeugdraad fungeert als spreekbuis en megafoon van de stem van Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT223 (Prioritair)

We ontwikkelen een gezamenlijke communicatie-informatiestrategie naar kinderen en jongeren.

### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.917	23.559	26.500	0	26.500	26.500
Saldo	-18.917	-23.559	-26.500	0	-26.500	-26.500
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	478	5.000	4.522	9.522	5.000
Saldo	0	-478	-5.000	-4.522	-9.522	-5.000

### Actieplan AP23: Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties (Prioritair)

Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	278.800	177.635	257.963	0	257.963	257.963
Saldo	-278.800	-177.635	-257.963	0	-257.963	-257.963

### Actie ACT231 (Prioritair)

Gezinnen in kwetsbare situaties kunnen vanaf de zwangerschap terecht in een nabij en goed afgestemd aanbod dat ondersteuning biedt op alle levensdomeinen

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0

### Actie ACT232 (Prioritair)

Via intersectorale samenwerking versterken we de positie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. We besteden bijzondere aandacht aan bruggen bouwen tussen welzijn, onderwijs, gezin en jeugd.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	253.800	177.635	257.963	0	257.963	257.963
Saldo	-253.800	-177.635	-257.963	0	-257.963	-257.963

### Actieplan AP24: Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning (Prioritair)

Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	283.698	25.000	15.000	0	15.000	0
Uitgaven	2.434.518	2.302.833	3.763.602	193.555	3.957.157	4.836.352
Saldo	-2.150.820	-2.277.833	-3.748.602	-193.555	-3.942.157	-4.836.352

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.276.931	2.861.749	6.400.000	5.313.001	11.713.001	2.700.000
Saldo	-2.276.931	-2.861.749	-6.400.000	-5.313.001	-11.713.001	-2.700.000

### Actie ACT241 (Prioritair)

De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	258.698	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.605.264	1.383.590	2.619.007	0	2.619.007	3.697.257
Saldo	-1.346.566	-1.383.590	-2.619.007	0	-2.619.007	-3.697.257

### Actie ACT242 (Prioritair)

We stimuleren de sociale functie van kinderopvang en zorgen voor maximale toegankelijkheid en zichtbaarheid via het Lokaal Loket Kinderopvang Brussel.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	251.900	276.521	283.628	0	283.628	283.628
Saldo	-251.900	-276.521	-283.628	0	-283.628	-283.628



### Actie ACT243 (Prioritair)

We breiden de capaciteit aan preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning uit door de lokale werking van het Huis van het Kind Brussel te versterken.

#### Toelichting

In 2024 ontvangt de VGC van de Vlaamse overheid extra middelen voor het project 'Kansrijk Opgroeien in Molenbeek'. De uitgaven worden hier voorzien; de ontvangsten worden vermeld onder ACT434.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	563.627	619.658	771.968	90.278	862.246	768.968
Saldo	-563.627	-619.658	-771.968	-90.278	-862.246	-768.968

### Actie ACT244 (Prioritair)

We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van de investeringskredieten uit 2023.

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.276.931	2.861.749	6.400.000	5.313.001	11.713.001	2.700.000
Saldo	-2.276.931	-2.861.749	-6.400.000	-5.313.001	-11.713.001	-2.700.000

### Actie ACT245 (Prioritair)

We stimuleren projecten rond gezinsondersteuning om meer aan de behoeften van gezinnen met jonge kinderen te kunnen beantwoorden.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	25.000	25.000	15.000	0	15.000	0
Uitgaven	13.727	23.064	89.000	103.277	192.277	86.500
Saldo	11.273	1.936	-74.000	-103.277	-177.277	-86.500

## Actieplan AP25: Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod (Prioritair)

De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	834.195	795.586	865.576	0	865.576	865.576
Uitgaven	3.768.443	3.723.969	4.730.537	0	4.730.537	4.734.537
Saldo	-2.934.248	-2.928.383	-3.864.960	0	-3.864.960	-3.868.960
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	1.405	31.000	54.595	85.595	31.000
Saldo	-6.000	-1.405	-31.000	-54.595	-85.595	-31.000

### Actie ACT251 (Prioritair)

De VGC werkt aan meer afstemming en aan een betere toegankelijkheid van het vrijetijds- en opvangaanbod. We stemmen de verschillende initiatieven van het vakantieaanbod meer op elkaar af, om een gespreid en toegankelijk aanbod te realiseren.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT252 (Prioritair)

De VGC ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod met jaarateliers, vakantieateliers en een uitgebreid beweeg- en sportaanbod voor kinderen en jongeren.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	81.601	68.906	75.000	0	75.000	75.000
Uitgaven	137.052	122.302	151.800	0	151.800	151.800
Saldo	-55.451	-53.396	-76.800	0	-76.800	-76.800

### Actie ACT253 (Prioritair)

De VGC ondersteunt en bevordert de kwaliteitsvolle werking van de buitenschoolse en binnenschoolse opvang.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	489.416	427.353	507.576	0	507.576	507.576
Uitgaven	1.336.814	1.357.395	2.121.619	0	2.121.619	2.286.619
Saldo	-847.398	-930.043	-1.614.042	0	-1.614.042	-1.779.042

### Actie ACT254 (Prioritair)

De VGC organiseert speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	263.178	299.328	283.000	0	283.000	283.000
Uitgaven	2.294.577	2.244.273	2.457.118	0	2.457.118	2.296.118
Saldo	-2.031.399	-1.944.944	-2.174.118	0	-2.174.118	-2.013.118
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.000	1.405	31.000	54.595	85.595	31.000
Saldo	-6.000	-1.405	-31.000	-54.595	-85.595	-31.000

### Actie ACT255: Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op (Prioritair)

Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op basis van een kwaliteitscharter met bijzondere aandacht voor speelkansen, taalstimulering, ouderbetrokkenheid en inclusie.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT256 (Prioritair)

We moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan. We ondersteunen hen met competentieontwikkeling, omkadering en vorming.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP26: Hervormen bredeschoolwerking (Prioritair)

We hervormen de brede-schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezinnen te bereiken in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	705.000	705.000	705.000	0	705.000	705.000
Uitgaven	1.406.699	848.396	2.562.500	0	2.562.500	2.599.653
Saldo	-701.699	-143.396	-1.857.500	0	-1.857.500	-1.894.653

### Actie ACT261 (Prioritair)

We stellen een duurzaam en helder beleids- en subsidiekader op voor de ondersteuning van de brede scholen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT262 (Prioritair)

Brede scholen werken via een buurtgericht netwerk aan ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren in een brede leer- en leefomgeving. Brede scholen blijven ook een belangrijke hefboom voor kinderen en jongeren in kansarmoede.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	705.000	705.000	705.000	0	705.000	705.000
Uitgaven	1.406.699	848.396	2.562.500	0	2.562.500	2.599.653
Saldo	-701.699	-143.396	-1.857.500	0	-1.857.500	-1.894.653

### Actie ACT263 (Prioritair)

We zorgen voor een structurele ondersteuning van de brede scholen en hun coördinatoren.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP27: Studentenstad vol opportuiniteiten (Prioritair)

Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportuiniteiten

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	477.028	322.722	427.726	0	427.726	427.726
Saldo	-477.028	-322.722	-427.726	0	-427.726	-427.726

### Actie ACT271 (Prioritair)

De VGC onderneemt acties om studenten te ondersteunen tijdens hun studieperiode.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	473.085	316.158	418.826	0	418.826	418.826
Saldo	-473.085	-316.158	-418.826	0	-418.826	-418.826

### Actie ACT272 (Prioritair)

De VGC moedigt studenten aan om de troeven van hun stad te ontdekken en verbinding te maken met de stad.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.943	6.564	8.900	0	8.900	8.900
Saldo	-3.943	-6.564	-8.900	0	-8.900	-8.900

## Beleidsdoelstelling: BELEID03 (prioritair)

We bouwen mee aan een meertalig Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	615	8.100	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.258.441	3.216.804	3.376.893	0	3.376.893	3.292.709
Saldo	-3.257.826	-3.208.704	-3.376.893	0	-3.376.893	-3.292.709
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	0	10.000	24.670	34.670	10.000
Saldo	-2.033	0	-10.000	-24.670	-34.670	-10.000

## Actieplan AP31: Versterken bekendheid Nederlandstalig netwerk (Prioritair)

We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	615	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.698.704	1.754.547	1.882.667	0	1.882.667	1.818.083
Saldo	-1.698.088	-1.754.547	-1.882.667	0	-1.882.667	-1.818.083
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	0	10.000	24.670	34.670	10.000
Saldo	-2.033	0	-10.000	-24.670	-34.670	-10.000

## Actie ACT311 (Prioritair)

Brusselaars en organisaties kennen het bestaande aanbod van het N-netwerk.

### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	28.818	31.777	83.084	10.000	93.084	18.500
Saldo	-28.818	-31.777	-83.084	-10.000	-93.084	-18.500

## Actie ACT312 (Prioritair)

De Brusselaar wordt toegeleid naar het Nederlandstalige aanbod.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT313 (Prioritair)

Het N-logo is een herkenbaar kwaliteitslabel dat verbondenheid creëert tussen Nederlandstalige instellingen, organisaties en initiatieven.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven. Het krediet wordt eveneens gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.066	10.308	19.000	5.000	24.000	19.000
Saldo	-5.066	-10.308	-19.000	-5.000	-24.000	-19.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.033	0	10.000	24.670	34.670	10.000
Saldo	-2.033	0	-10.000	-24.670	-34.670	-10.000

### Actie ACT314 (Prioritair)

We werken aan de positieve beeldvorming van Brussel als woon-, leef- en leerstad.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	615	0	0	0	0	0
Uitgaven	47.721	45.391	65.000	-15.000	50.000	65.000
Saldo	-47.105	-45.391	-65.000	15.000	-50.000	-65.000

### Actie ACT315 (Prioritair)

BRUZZ zorgt er als kwalitatief mediameerk voor dat zoveel mogelijk Brusselaars zich betrokken voelen bij wat er in hun stad gebeurt. BRUZZ wakkert hun enthousiasme voor Brussel aan.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.617.100	1.667.070	1.715.583	0	1.715.583	1.715.583
Saldo	-1.617.100	-1.667.070	-1.715.583	0	-1.715.583	-1.715.583

## Actieplan AP32: Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands (Prioritair)

We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	8.100	0	0	0	0
Uitgaven	1.247.853	1.304.626	1.260.222	0	1.260.222	1.240.622
Saldo	-1.247.853	-1.296.526	-1.260.222	0	-1.260.222	-1.240.622

### Actie ACT321 (Prioritair)

We werken drempels weg en we creëren kansen voor iedereen die in Brussel Nederlands wil leren. Anderstalige Brusselaars van alle leeftijden vinden hun weg naar en kunnen gebruikmaken van een breed aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	975.495	1.000.634	933.972	0	933.972	926.972
Saldo	-975.495	-1.000.634	-933.972	0	-933.972	-926.972

### Actie ACT322 (Prioritair)

Diensten en organisaties uit het N-netwerk krijgen ondersteuning en begeleiding op maat rond het aanbieden van een Nederlandstalige dienstverlening.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	204.970	238.207	218.650	0	218.650	218.650
Saldo	-204.970	-238.207	-218.650	0	-218.650	-218.650

### Actie ACT323 (Prioritair)

Om Brusselaars sterker te maken in het Nederlands, ondersteunt de VGC taalstimulering in een nietschoolse context. Het gaat om de ontwikkeling van ondersteunende materialen, tools en vorming en andere initiatieven rond taalstimulering

Geen financiële gegevens

### Actie ACT324 (Prioritair)

Specifiek voor anderstalige nieuwkomers en anderstalige leerlingen met hoge noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands, organiseren we tijdens de vakantie een rijk en divers aanbod van taalstimulerende activiteiten.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	8.100	0	0	0	0
Uitgaven	67.388	65.785	107.600	0	107.600	95.000
Saldo	-67.388	-57.685	-107.600	0	-107.600	-95.000

#### Actie ACT325 (Prioritair)

We dragen bij aan een positief klimaat rond het gebruik van het Nederlands in het meertalige Brussel en promoten het Nederlands als hefboom.

Geen financiële gegevens

#### Actieplan AP33: Ondersteunen meertalige taalontwikkeling (Prioritair)

We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	311.885	157.632	234.004	0	234.004	234.004
Saldo	-311.885	-157.632	-234.004	0	-234.004	-234.004

#### Actie ACT331 (Prioritair)

We ontwikkelen een beleid rond een meertalig aanbod, meertalige praktijken en meertalige communicatie met respect voor het Nederlands en aanpasbaar aan de noden van elke sector en doelgroep.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.450	9.800	16.391	0	16.391	16.391
Saldo	-15.450	-9.800	-16.391	0	-16.391	-16.391

#### Actie ACT332 (Prioritair)

We ondersteunen initiatiefnemers die vormen van meertalig onderwijs en meertalig opvoeden willen ontwikkelen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.685	80.525	83.000	0	83.000	83.000
Saldo	-80.685	-80.525	-83.000	0	-83.000	-83.000

#### Actie ACT333 (Prioritair)

We nemen initiatieven en ontwikkelen ondersteunende materialen, tools en vorming over omgaan met meertaligheid in en buiten de school.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT334 (Prioritair)

Ouders krijgen informatie en ondersteuning rond meertalige taalontwikkeling.

Geen financiële gegevens



### Actie ACT335 (Prioritair)

De lerarenopleidingen krijgen ondersteuning om een werking rond meertaligheid uit te bouwen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	215.750	67.307	134.613	0	134.613	134.613
Saldo	-215.750	-67.307	-134.613	0	-134.613	-134.613

### Actie ACT336 (Prioritair)

Bibliotheken ontwikkelen een visie en een werking rond meertalige collecties en activiteiten.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT337 (Prioritair)

De entiteiten Onderwijscentrum Brussel en Gezin nemen vanuit hun expertise een centrale rol op om het werkveld te ondersteunen rond het thema meertaligheid.

Geen financiële gegevens

### Beleidsdoelstelling: BELEID04 (prioritair)

We betrekken alle mogelijke brusselaars bij het vormgeven van ons beleid en aanbod

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.123.655	1.361.601	829.356	100.278	929.634	843.784
Uitgaven	2.486.934	3.022.081	3.729.552	0	3.729.552	3.547.952
Saldo	-1.363.280	-1.660.480	-2.900.196	100.278	-2.799.918	-2.704.168
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.744	0	0	0	0
Saldo	0	-1.744	0	0	0	0

### Actieplan AP41: N-aanbod spreekt meer inwoners aan (Prioritair)

Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	387.617	413.299	581.816	0	581.816	581.816
Saldo	-387.617	-413.299	-581.816	0	-581.816	-581.816
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.744	0	0	0	0
Saldo	0	-1.744	0	0	0	0

### Actie ACT411 (Prioritair)

De noden, wensen en interesses van Brusselaars bepalen het N-aanbod, dat ruimer en diverser wordt.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT412 (Prioritair)

We communiceren helder, laagdrempelig en op maat. Meer Brusselaars kennen het N-aanbod.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	289.767	282.426	448.007	0	448.007	448.007
Saldo	-289.767	-282.426	-448.007	0	-448.007	-448.007
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	1.744	0	0	0	0
Saldo	0	-1.744	0	0	0	0

### Actie ACT413 (Prioritair)

Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	97.850	130.873	133.809	0	133.809	133.809
Saldo	-97.850	-130.873	-133.809	0	-133.809	-133.809

### Actie ACT414 (Prioritair)

Voor doelgroepen die nu minder bereikt worden, steken we een tandje bij. Via gerichte acties, vindplaatsgerichte werking en de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod beter aansluiting bij moeilijker bereikbare doelgroepen.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP42: Versterken samenleven in Brussel (Prioritair)

We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	810.095	929.763	515.796	10.000	525.796	530.224
Uitgaven	1.290.614	1.278.978	1.745.888	0	1.745.888	1.569.288
Saldo	-480.519	-349.215	-1.230.092	10.000	-1.220.092	-1.039.064

### Actie ACT421 (Prioritair)

We helpen organisaties uit het N-netwerk die diversiteit willen verankeren in hun werking en in hun aanbod.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte ontvangsten.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	160.000	165.906	160.000	10.000	170.000	160.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	160.000	165.906	160.000	10.000	170.000	160.000

### Actie ACT422 (Prioritair)

We versterken de stem van Brusselaars met een migratieachtergrond en we stimuleren dialoog rond samenlevingsuitdagingen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	148.320	152.903	165.353	0	165.353	165.353
Saldo	-148.320	-152.903	-165.353	0	-165.353	-165.353

### Actie ACT423 (Prioritair)

We stimuleren diverse doelgroepen en hun organisaties om meer te participeren aan het N-netwerk.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	475.728	475.520	118.932	0	118.932	125.400
Uitgaven	38.300	259.956	480.700	0	480.700	284.100
Saldo	437.428	215.564	-361.768	0	-361.768	-158.700

### Actie ACT424 (Prioritair)

We versterken de sociale mobiliteit door te investeren in de kansen van specifieke doelgroepen – onder meer Roma, LGBTQ+, nieuwkomers, vrouwen ... We ondersteunen initiatieven op maat van die doelgroepen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	161.034	161.090	0	0	0	0
Uitgaven	1.062.574	780.192	810.444	0	810.444	830.444
Saldo	-901.540	-619.102	-810.444	0	-810.444	-830.444

### Actie ACT425 (Prioritair)

De VGC faciliteert, ondersteunt en versterkt het netwerk rond nieuwkomers en inburgeraars. Er is een warm onthaal binnen het N-netwerk.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	13.333	127.247	236.864	0	236.864	244.824
Uitgaven	41.420	85.927	289.391	0	289.391	289.391
Saldo	-28.087	41.320	-52.527	0	-52.527	-44.567

### Actie ACT426 (Prioritair)

De VGC versterkt een positieve beeldvorming van hoe diverse Brusselaars de stad vormgeven .

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP43: Opvoeren strijd tegen armoede (Prioritair)

De strijd tegen armoede voeren we op

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	313.560	431.837	313.560	90.278	403.838	313.560
Uitgaven	604.886	1.129.518	1.181.848	0	1.181.848	1.181.848
Saldo	-291.326	-697.680	-868.288	90.278	-778.010	-868.288

### Actie ACT431 (Prioritair)

De VGC gaat in gesprek met mensen die ervaring hebben met een leven in armoede en houdt rekening met hun perspectief.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.650	58.951	60.650	0	60.650	60.650
Saldo	-56.650	-58.951	-60.650	0	-60.650	-60.650

### Actie ACT432 (Prioritair)

De VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terechtkunnen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.300	520.000	540.800	0	540.800	540.800
Saldo	-12.300	-520.000	-540.800	0	-540.800	-540.800

### Actie ACT433 (Prioritair)

Mensen in armoede krijgen betere ondersteuning bij de toegang tot grondrechten, bijvoorbeeld via brugfiguren en vindplaatsgerichte initiatieven. Bijzondere aandacht gaat naar de situatie van kinderen, jongeren en gezinnen in armoede.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	372.965	369.905	375.019	0	375.019	375.019
Saldo	-372.965	-369.905	-375.019	0	-375.019	-375.019

### Actie ACT434 (Prioritair)

We nemen geïntegreerde initiatieven om kinderarmoede tegen te gaan en stellen daarvoor een kinderarmoedebestrijdingsplan op

#### Toelichting

In 2024 ontvangt de VGC van de Vlaamse overheid extra middelen voor het project 'Kansrijk Opgroeien in Molenbeek'.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	220.500	338.777	220.500	90.278	310.778	220.500
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	220.500	338.777	220.500	90.278	310.778	220.500

### Actie ACT435 (Prioritair)

Personen in armoede gebruiken de Paspartoe om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	93.060	93.060	93.060	0	93.060	93.060
Uitgaven	162.971	180.662	205.379	0	205.379	205.379
Saldo	-69.911	-87.602	-112.319	0	-112.319	-112.319

### Actieplan AP44: Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk (Prioritair)

Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	203.818	200.286	220.000	0	220.000	215.000
Saldo	-203.818	-200.286	-220.000	0	-220.000	-215.000

#### Actie ACT441 (Prioritair)

Burgers en organisaties hebben inspraak in het beleid via toegankelijke werkvormen, afgestemd op verschillende doelgroepen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.818	2.095	20.000	0	20.000	15.000
Saldo	-3.818	-2.095	-20.000	0	-20.000	-15.000

#### Actie ACT442 (Prioritair)

We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.

Geen financiële gegevens

#### Actie ACT443 (Prioritair)

We stimuleren en ondersteunen burgerinitiatieven en burgerprojecten.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	200.000	198.191	200.000	0	200.000	200.000
Saldo	-200.000	-198.191	-200.000	0	-200.000	-200.000

#### Actie ACT444 (Prioritair)

De adviesorganen zijn klankborden voor het VGC-beleid. Ze zijn dynamisch en worden representatief samengesteld.

Geen financiële gegevens

#### Beleidsdoelstelling: BELEID05 (prioritair)

Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	3.366.028	2.700.375	3.597.390	91.591	3.688.981	3.505.506
Uitgaven	12.612.542	13.539.117	14.176.062	311.805	14.487.867	13.922.605
Saldo	-9.246.514	-10.838.742	-10.578.673	-220.214	-10.798.887	-10.417.100
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	2.227.608	2.145.250	1.803.053	1.005.927	2.808.980	3.524.000
Uitgaven	6.299.368	8.578.034	8.268.715	8.179.053	16.447.767	8.726.052
Saldo	-4.071.760	-6.432.784	-6.465.662	-7.173.126	-13.638.788	-5.202.052

## Actieplan AP51: Samenbrengen Brusselaars (Prioritair)

We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	3.129.814	2.368.635	3.259.506	9.091	3.268.597	3.259.506
Uitgaven	3.813.991	4.220.313	4.409.848	17.555	4.427.403	4.213.846
Saldo	-684.178	-1.851.678	-1.150.342	-8.464	-1.158.806	-954.340

### Actie ACT511 (Prioritair)

Brusselaars gaan samen aan de slag met het geheugen van de stad, onder meer via de Erfgoedbank.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven en ontvangsten.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	522.706	547.963	557.956	9.091	567.047	557.956
Uitgaven	619.536	707.144	801.422	23.555	824.977	721.470
Saldo	-96.830	-159.181	-243.466	-14.464	-257.930	-163.514

### Actie ACT512 (Prioritair)

Het sociaal-cultureel verenigingsleven, amateurkunstenorganisaties en nieuwe vormen van sociaalcultureel werk brengen Brusselaars bij elkaar en smeden straffe samenwerkingsverbanden.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.516.916	2.607.364	2.665.904	0	2.665.904	2.623.054
Saldo	-2.516.916	-2.607.364	-2.665.904	0	-2.665.904	-2.623.054

### Actie ACT513 (Prioritair)

We brengen Brusselaars vooral tijdens de zomer samen in de publieke ruimte.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	345.850	480.111	510.022	0	510.022	486.822
Saldo	-345.850	-480.111	-510.022	0	-510.022	-486.822

### Actie ACT514 (Prioritair)

We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	50.000
Saldo	0	0	0	0	0	-50.000

### Actie ACT515 (Prioritair)

We ondersteunen de Brusselse N-bibliotheken in hun rol als derde plek waar alle Brusselaars vrij terecht kunnen voor verhalen, verschillende perspectieven, levenslang leren en ontmoeting.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT516 (Prioritair)

We maken eenzaamheid zichtbaar en bespreekbaar en we brengen Brusselaars samen in verbindende projecten.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	94.000	100.000	-6.000	94.000	0
Saldo	0	-94.000	-100.000	6.000	-94.000	0

### Actie ACT517 (Prioritair)

De VGC neemt haar regierol inzake lokaal cultuurbeleid op en zet in op samenwerking met én tussen de Brusselse gemeenten: het geheel is méér dan de optelsom van de delen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.607.108	1.820.672	2.701.550	0	2.701.550	2.701.550
<i>Uitgaven</i>	331.689	331.695	332.500	0	332.500	332.500
Saldo	2.275.419	1.488.977	2.369.050	0	2.369.050	2.369.050

### Actieplan AP52: Ouderen maken mee de stad (Prioritair)

Ouderen maken mee de stad

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	634.495	649.013	722.377	0	722.377	722.377
Saldo	-634.495	-649.013	-722.377	0	-722.377	-722.377



### Actie ACT521 (Prioritair)

Het ruime (vrijtijds)aanbod en -beleid voor ouderen vertrekt vanuit ouderenparticipatie.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	595.340	614.516	632.377	0	632.377	632.377
Saldo	-595.340	-614.516	-632.377	0	-632.377	-632.377

### Actie ACT522 (Prioritair)

We ondersteunen participatieve experimenten die aansluiting vinden bij de leefwereld van ouderen met een diverse achtergrond.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT523 (Prioritair)

We verlagen de drempels die ouderen ervaren om deel te nemen aan cultuur en sport. Dat doen we onder meer via Paspartoe.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	39.155	34.497	90.000	0	90.000	90.000
Saldo	-39.155	-34.497	-90.000	0	-90.000	-90.000

### Actieplan AP53: Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed (Prioritair)

Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	186.132	318.982	232.884	82.500	315.384	196.000
Uitgaven	6.402.812	7.099.606	7.229.094	284.250	7.513.344	7.265.139
Saldo	-6.216.679	-6.780.624	-6.996.210	-201.750	-7.197.960	-7.069.139
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000.591	788.865	855.365	1.037.661	1.893.026	865.000
Saldo	-1.000.591	-788.865	-855.365	-1.037.661	-1.893.026	-865.000

### Actie ACT531 (Prioritair)

Erfgoedactoren dragen zorg voor hun cultureel erfgoed en delen het met een ruim en divers publiek.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	4.962	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	4.962	0	0	0	0	0

### Actie ACT532 (Prioritair)

We brengen meer Brusselaars, vooral kinderen en jongeren, in contact met een breed palet aan kunst en cultuur.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.320.881	4.622.430	4.657.012	0	4.657.012	4.768.991
Saldo	-4.320.881	-4.622.430	-4.657.012	0	-4.657.012	-4.768.991

### Actie ACT533 (Prioritair)

We bieden startende kunstenaars, muzikanten en collectieven kansen om te innoveren.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT534 (Prioritair)

De Brusselse N-bibliotheken vormen samen één geïntegreerd zichtbaar bibliotheeknetwerk dat inzet op innovatieve publiekswerking. Muntpunt geeft samen met het brede N-netwerk vorm aan zijn informatieopdracht.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023 en een indexering van de infrastructurele uitbouw van Muntpunt. Er worden bijkomende uitgaven en ontvangsten ingeschreven voor bibliotheekwerking.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	181.171	318.982	232.884	82.500	315.384	196.000
Uitgaven	2.081.931	2.477.176	2.572.082	284.250	2.856.332	2.496.148
Saldo	-1.900.760	-2.158.194	-2.339.198	-201.750	-2.540.948	-2.300.148
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	495.378	528.024	535.000	62.598	597.598	550.000
Saldo	-495.378	-528.024	-535.000	-62.598	-597.598	-550.000

### Actie ACT535 (Prioritair)

We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	505.213	260.841	320.365	975.063	1.295.428	315.000
Saldo	-505.213	-260.841	-320.365	-975.063	-1.295.428	-315.000

### Actie ACT536 (Prioritair)

Meer Brusselaars – specifiek laaggeletterden en kinderen en jongeren – ontdekken en delen het plezier van het lezen.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP54: Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven (Prioritair)

De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	101	0	105.000	0	105.000	50.000
Uitgaven	1.370.512	1.401.904	1.546.859	10.000	1.556.859	1.433.359
Saldo	-1.370.411	-1.401.904	-1.441.859	-10.000	-1.451.859	-1.383.359
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.116.000	1.113.250	1.803.053	1.005.927	2.808.980	1.116.000
Uitgaven	5.078.036	7.277.383	5.512.053	7.141.392	12.653.444	4.221.052
Saldo	-3.962.036	-6.164.133	-3.709.000	-6.135.465	-9.844.465	-3.105.052

### Actie ACT541 (Prioritair)

In de gemeenschapscentra ontmoeten Brusselaars elkaar, slaan ze de handen in elkaar en krijgen ze de ruimte om activiteiten op te zetten.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	101	0	105.000	0	105.000	50.000
Uitgaven	1.123.096	1.166.572	1.253.859	15.022	1.268.881	1.132.359
Saldo	-1.122.995	-1.166.572	-1.148.859	-15.022	-1.163.881	-1.082.359

### Actie ACT542 (Prioritair)

Iedere Brusselaar voelt zich welkom in het lokale gemeenschapscentrum dankzij een actief en warm onthaal.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT543 (Prioritair)

Samen met de vzw's gemeenschapscentra werken we aan een goede verhouding tussen overheid, middenveld en betrokken Brusselaar. Een scherper inhoudelijk profiel en goed bestuur staan daarbij centraal.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT544 (Prioritair)

We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.

#### Toelichting

De uitgaven worden verhoogd omwille van de indexering van de erelonen en voor de uitvoering van renovatie- en duurzaamheidswerken in de gemeenschapscentra. De ontvangsten worden verhoogd met de verwachte EFRO-middelen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	247.415	235.332	293.000	-5.022	287.979	301.000
Saldo	-247.415	-235.332	-293.000	5.022	-287.979	-301.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.116.000	1.113.250	1.803.053	1.005.927	2.808.980	1.116.000
Uitgaven	5.078.036	7.277.383	5.512.053	7.141.392	12.653.444	4.221.052
Saldo	-3.962.036	-6.164.133	-3.709.000	-6.135.465	-9.844.465	-3.105.052

### Actie ACT545 (Prioritair)

De gemeenschapscentra ontwikkelen een duurzame aanpak om te komen tot een meer inclusieve werking die de Brusselse diversiteit in brede zin weerspiegelt.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT546 (Prioritair)

De gemeenschapscentra bundelen de krachten in straffe samenwerkingsverbanden rond specifieke bovenlokale thema's zoals publieksaanbod.

Geen financiële gegevens

### Actieplan AP55: Investeren in duurzame stadsontwikkeling (Prioritair)

De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	49.981	12.758	0	0	0	0
Uitgaven	390.732	168.281	267.885	0	267.885	287.885
Saldo	-340.751	-155.523	-267.885	0	-267.885	-287.885
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.111.608	1.032.000	0	0	0	2.408.000
Uitgaven	220.741	511.786	1.901.297	0	1.901.297	3.640.000
Saldo	890.867	520.214	-1.901.297	0	-1.901.297	-1.232.000

### Actie ACT551 (Prioritair)

We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	49.981	12.758	0	0	0	0
Uitgaven	262.922	16.661	115.000	0	115.000	135.000
Saldo	-212.942	-3.903	-115.000	0	-115.000	-135.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	1.111.608	1.032.000	0	0	0	2.408.000
Uitgaven	0	511.786	1.901.297	0	1.901.297	3.640.000
Saldo	1.111.608	520.214	-1.901.297	0	-1.901.297	-1.232.000

### Actie ACT552 (Prioritair)

We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en ondersteunen initiatieven in de (semi)publieke ruimte. Zo verhogen we de aantrekkelijkheid en de leefbaarheid van de stad.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT553 (Prioritair)

Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	220.741	0	0	0	0	0
Saldo	-220.741	0	0	0	0	0

### Actie ACT554 (Prioritair)

We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten en kennis- en onderzoekscentra in de academische wereld.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	127.810	151.620	152.885	0	152.885	152.885
Saldo	-127.810	-151.620	-152.885	0	-152.885	-152.885

### Actie ACT555 (Prioritair)

We investeren in Europese partnerschappen en gaan op zoek naar Europese programma's om initiatieven van het Nederlandstalig werkveld in Brussel maximaal te ondersteunen.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling: BELEID06 (prioritair)

### Brussel zorgt en beweegt

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	3.899.786	3.482.440	2.607.198	0	2.607.198	2.208.531
<i>Uitgaven</i>	8.493.718	8.243.162	8.711.005	306.000	9.017.005	8.807.034
Saldo	-4.593.932	-4.760.722	-6.103.807	-306.000	-6.409.807	-6.598.503
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.035.362	2.141.107	4.914.082	3.276.133	8.190.215	3.230.000
Saldo	-2.035.362	-2.141.107	-4.914.082	-3.276.133	-8.190.215	-3.230.000

## Actieplan AP61: Sport brengt Brusselaars bij elkaar (Prioritair)

### Sport brengt Brusselaars bij elkaar

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	2.378.850	1.089.937	1.070.000	0	1.070.000	1.070.000
<i>Uitgaven</i>	1.709.329	1.619.496	1.734.543	0	1.734.543	1.734.547
Saldo	669.521	-529.559	-664.543	0	-664.543	-664.547
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.201.096	885.538	935.000	517.936	1.452.936	535.000
Saldo	-1.201.096	-885.538	-935.000	-517.936	-1.452.936	-535.000

## Actie ACT611 (Prioritair)

Sportverenigingen krijgen financiële en inhoudelijke ondersteuning, met extra aandacht voor competitiesport en de maatschappelijke rol van sport.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	485.464	696.296	762.939	0	762.939	762.939
Saldo	-485.464	-696.296	-762.939	0	-762.939	-762.939

### Actie ACT612 (Prioritair)

We zetten samen met de partners op het terrein zoveel mogelijk Brusselaars aan om levenslang te bewegen en te sporten.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	2.293.895	989.106	940.000	0	940.000	940.000
Uitgaven	961.009	647.281	696.977	0	696.977	696.981
Saldo	1.332.887	341.825	243.023	0	243.023	243.019
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	424	5.000	10.577	15.577	5.000
Saldo	0	-424	-5.000	-10.577	-15.577	-5.000

### Actie ACT613 (Prioritair)

We ondersteunen beweeg- en sportpraktijken die het aanbod verbreden, met aandacht voor een diversiteit aan initiatiefnemers en werkvormen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	199.551	201.389	188.627	0	188.627	188.627
Saldo	-199.551	-201.389	-188.627	0	-188.627	-188.627

### Actie ACT614 (Prioritair)

We investeren in sportinfrastructuur.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	84.955	100.831	130.000	0	130.000	130.000
Uitgaven	63.306	74.530	86.000	0	86.000	86.000
Saldo	21.649	26.301	44.000	0	44.000	44.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.201.096	885.114	930.000	507.359	1.437.359	530.000
Saldo	-1.201.096	-885.114	-930.000	-507.359	-1.437.359	-530.000

## Actieplan AP62: Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn (Prioritair)

### De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	644.694	517.136	510.031	0	510.031	508.031
Uitgaven	1.013.757	1.152.241	1.202.654	0	1.202.654	1.202.654
Saldo	-369.063	-635.106	-692.623	0	-692.623	-694.623

#### Actie ACT621 (Prioritair)

De zorgnoden van Brusselaars vormen de toetssteen van ons welzijns- en gezondheidsbeleid. Gebruikers geven het beleid mee vorm. We moedigen initiatieven aan die zijn uitgewerkt vanuit het perspectief van patiënten, mantelzorgers of hulpvragers.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	51.500	61.591	63.136	0	63.136	63.136
Saldo	-51.500	-61.591	-63.136	0	-63.136	-63.136

#### Actie ACT622 (Prioritair)

Welzijns- en zorgaanbieders wisselen kennis en ervaring uit. Ze bundelen de krachten wanneer het kan.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	77.000	77.000	77.000	0	77.000	77.000
Saldo	-77.000	-77.000	-77.000	0	-77.000	-77.000

#### Actie ACT623 (Prioritair)

Hulp- en dienstverleningsorganisaties werken samen zodat mensen doeltreffend geholpen worden.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	368.350	222.332	222.100	0	222.100	222.100
Uitgaven	471.910	519.386	554.458	0	554.458	554.458
Saldo	-103.560	-297.054	-332.358	0	-332.358	-332.358

#### Actie ACT624 (Prioritair)

Zorgverleners en -organisaties kunnen goed inspelen op de enorme verscheidenheid van de Brusselaars, hun socio-economische achtergrond, etnisch-culturele identiteit, gender, seksuele oriëntatie, handicap, leeftijd. Cultuursensitief werken wordt meer gestimuleerd.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	337.310	399.713	405.183	0	405.183	405.183
Saldo	-337.310	-399.713	-405.183	0	-405.183	-405.183



### Actie ACT625 (Prioritair)

Brusselaars kunnen gezonde keuzes maken dankzij acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen. Logo Brussel zet daarvoor zijn netwerkexpertise en -ondersteuning in.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	276.344	294.804	287.931	0	287.931	285.931
Uitgaven	76.037	94.551	102.876	0	102.876	102.876
Saldo	200.307	200.252	185.055	0	185.055	183.055

### Actieplan AP63: Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod (Prioritair)

De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	593.552	1.241.219	976.000	0	976.000	621.000
Uitgaven	2.744.076	2.406.145	3.090.946	143.500	3.234.446	3.123.396
Saldo	-2.150.524	-1.164.925	-2.114.946	-143.500	-2.258.446	-2.502.396

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.541	56.618	45.000	42.840	87.840	45.000
Saldo	-4.541	-56.618	-45.000	-42.840	-87.840	-45.000

### Actie ACT631 (Prioritair)

We stimuleren initiatieven die meer Brusselaars helpen om hun sociale grondrechten op te nemen.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	335.090	530.030	789.440	41.000	830.440	761.781
Saldo	-335.090	-530.030	-789.440	-41.000	-830.440	-761.781

### Actie ACT632 (Prioritair)

We maken gezondheidszorg toegankelijker voor kwetsbare doelgroepen. Gezondheidsproblematieken die kenmerkend zijn voor een grootstad krijgen extra aandacht. Zo verminderen we de sociale gezondheidsongelijkheden.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	517.017	301.194	327.509	0	327.509	327.509
Saldo	-517.017	-301.194	-327.509	0	-327.509	-327.509

### Actie ACT633 (Prioritair)

We versterken het hulpaanbod voor kinderen en jongeren. Jeugdhulpactoren in de ruime omgeving van kinderen en jongeren werken samen om op tijd te kunnen ingrijpen en om hulp te bieden.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	355.000	355.000	0	355.000	0
Uitgaven	1.027.025	568.921	886.143	32.000	918.143	886.143
Saldo	-1.027.025	-213.921	-531.143	-32.000	-563.143	-886.143

### Actie ACT634 (Prioritair)

Kinderen en jongeren met complexe hulpvragen krijgen betere ondersteuning. Jongeren in de jeugdhulp worden voorbereid op het volwassen leven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	36.500	36.500	36.500	0	36.500	36.500
Saldo	-36.500	-36.500	-36.500	0	-36.500	-36.500

### Actie ACT635 (Prioritair)

Personen met een (vermoeden van) handicap zijn beter uitgerust voor een zo inclusief mogelijk leven.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	115.500	140.000	140.000	70.500	210.500	140.000
Saldo	-115.500	-140.000	-140.000	-70.500	-210.500	-140.000

### Actie ACT636 (Prioritair)

De mentale weerbaarheid van Brusselaars verbetert. We zorgen voor laagdrempelige ontmoetingsplekken voor psychisch kwetsbare personen. Sensibiliserende, preventieve en taboedoorbrekende initiatieven staan voorop.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	284.460	332.902	337.061	0	337.061	337.061
Saldo	-284.460	-332.902	-337.061	0	-337.061	-337.061

### Actie ACT637 (Prioritair)

De Poolster, centrum voor ambulante revalidatie, ondersteunt kinderen met een leer- of ontwikkelingsstoornis en Brusselaars met gehoorproblemen.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	593.552	886.219	621.000	0	621.000	621.000
Uitgaven	25.717	33.742	46.400	0	46.400	46.400
Saldo	567.835	852.478	574.600	0	574.600	574.600
Investeringskredieten						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.541	56.618	45.000	42.840	87.840	45.000
Saldo	-4.541	-56.618	-45.000	-42.840	-87.840	-45.000

### Actie ACT638 (Prioritair)

Door experiment aan te moedigen zorgen we voor meer innovatie in de Brusselse zorg- en welzijnssector.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	181.317	232.412	290.807	0	290.807	350.916
Saldo	-181.317	-232.412	-290.807	0	-290.807	-350.916

### Actie ACT639. (Prioritair)

We investeren in arbeidszorg.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	221.450	230.443	237.087	0	237.087	237.087
Saldo	-221.450	-230.443	-237.087	0	-237.087	-237.087

### Actieplan AP64: Zorg dichterbij (Prioritair)

Zorg komt dichterbij

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	282.691	634.148	51.167	0	51.167	9.500
Uitgaven	3.026.557	3.065.280	2.682.861	162.500	2.845.361	2.746.436
Saldo	-2.743.867	-2.431.132	-2.631.694	-162.500	-2.794.194	-2.736.936
Investeringskredieten						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	829.725	1.198.950	3.934.082	2.715.357	6.649.439	2.650.000
Saldo	-829.725	-1.198.950	-3.934.082	-2.715.357	-6.649.439	-2.650.000

### Actie ACT641 (Prioritair)

We verlagen de drempels naar informatie, advies en begeleiding. Welzijns- en zorgactoren zoeken vaker Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden op in hun vertrouwde omgeving.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	479.734	401.484	423.254	0	423.254	423.254
Saldo	-479.734	-401.484	-423.254	0	-423.254	-423.254

### Actie ACT642 (Prioritair)

Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	282.691	250.000	51.167	0	51.167	9.500
Uitgaven	580.824	652.280	181.632	0	181.632	245.207
Saldo	-298.133	-402.280	-130.465	0	-130.465	-235.707

### Actie ACT643 (Prioritair)

De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.

#### Toelichting

Er worden middelen voorzien om de ingezette versterking op vlak van samenwerking tussen Lokale Dienstencentra verder te continueren.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.810.999	1.856.516	1.922.975	162.500	2.085.475	1.922.975
Saldo	-1.810.999	-1.856.516	-1.922.975	-162.500	-2.085.475	-1.922.975

### Actie ACT644 (Prioritair)

De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	43.688	400.000	165.000	565.000	50.000
Saldo	0	-43.688	-400.000	-165.000	-565.000	-50.000

We verbeteren de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur.

### Toelichting

Het krediet wordt verhoogd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	384.148	0	0	0	0
Uitgaven	155.000	155.000	155.000	0	155.000	155.000
Saldo	-155.000	229.148	-155.000	0	-155.000	-155.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	829.725	1.155.262	3.534.082	2.550.357	6.084.439	2.600.000
Saldo	-829.725	-1.155.262	-3.534.082	-2.550.357	-6.084.439	-2.600.000

### Beleidsdoelstelling: BELEID07 (prioritair)

De VGC is een wendbare en samenwerkende overheid

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	174.173.648	194.129.567	196.061.030	112.965	196.173.995	199.251.057
Uitgaven	98.841.855	102.825.039	118.040.932	-362.500	117.678.432	119.045.292
Saldo	75.331.793	91.304.528	78.020.098	475.465	78.495.563	80.205.766
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	56.270	495.336	56.270	0	56.270	0
Uitgaven	2.709.638	3.857.929	7.939.394	9.082.166	17.021.561	7.095.455
Saldo	-2.653.368	-3.362.593	-7.883.124	-9.082.166	-16.965.291	-7.095.455
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	19.076.433	2.091.000	0	2.091.000	2.320.060
Uitgaven	6.186.338	6.868.104	7.564.000	0	7.564.000	8.301.000
Saldo	-6.186.338	12.208.329	-5.473.000	0	-5.473.000	-5.980.940

### Actieplan AP71: Planning en uitvoering organisatiebeheer (Prioritair)

De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	152.925.920	171.685.176	170.072.263	100.000	170.172.263	172.834.216
Uitgaven	8.907.736	10.733.440	9.562.472	230.835	9.793.307	9.383.036
Saldo	144.018.184	160.951.737	160.509.791	-130.835	160.378.956	163.451.180
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	495.336	0	0	0	0
Uitgaven	23.213	752.927	1.167.500	765.047	1.932.547	443.000
Saldo	-23.213	-257.591	-1.167.500	-765.047	-1.932.547	-443.000

### Actie ACT711 (Prioritair)

We ondersteunen en faciliteren de politieke en de bestuurlijke werking.

#### Toelichting

Het krediet wordt verhoogd in functie van de geraamde ontvangsten en de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	152.872.441	171.615.754	169.997.763	100.000	170.097.763	172.759.716
Uitgaven	7.730.382	8.193.693	8.122.778	36.437	8.159.215	8.027.989
Saldo	145.142.060	163.422.061	161.874.985	63.563	161.938.548	164.731.727
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	495.336	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	495.336	0	0	0	0

### Actie ACT712 (Prioritair)

We zetten in op organisatieontwikkeling, aangepast aan een context en diensten in verandering. We versterken het kwaliteitsmanagement en pakken verbeterpunten en risico's voor de organisatie aan.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	125.742	187.776	179.900	8.398	188.298	179.900
Saldo	-125.742	-187.776	-179.900	-8.398	-188.298	-179.900

### Actie ACT713 (Prioritair)

De verschillende talenten, kennis en netwerken binnen de VGC versterken elkaar. We stimuleren expertisedeling, wisselen informatie uit en werken samen in de VGC.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	89.362	95.396	114.300	0	114.300	114.300
Saldo	-89.362	-95.396	-114.300	0	-114.300	-114.300

### Actie ACT714 (Prioritair)

Het meerjarenplan 2021-2025, gekoppeld aan de BBC (Beleids- en Beheercyclus), wordt een cruciaal plannings- en rapporteringsinstrument.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT715 (Prioritair)

We verzamelen en analyseren cijfers en data om het beleid te versterken. We evalueren de tevredenheid van de gebruikers van onze diensten.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	37.191	26.133	70.000	0	70.000	70.000
Saldo	-37.191	-26.133	-70.000	0	-70.000	-70.000

### Actie ACT716 (Prioritair)

We organiseren en optimaliseren het facilitair beheer met aandacht voor een centrale en decentrale werking.

#### Toelichting

Het krediet wordt beperkt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven. Het krediet wordt eveneens gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	53.478	69.422	74.500	0	74.500	74.500
Uitgaven	925.060	1.009.342	990.847	16.000	1.006.847	990.847
Saldo	-871.582	-939.919	-916.347	-16.000	-932.347	-916.347
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.213	158.427	223.000	415.047	638.047	443.000
Saldo	-23.213	-158.427	-223.000	-415.047	-638.047	-443.000

### Actie ACT717 (Prioritair)

De VGC maakt van de duurzame ontwikkelingsdoelen haar toetsingskader en ontwikkelt daarvoor een visie voor implementatie. De VGC neemt een voorbeeldrol op op het vlak van ecologisch handelen en duurzaam en ethisch beheer.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT718 (Prioritair)

In 2023 voorziet het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 3,38 miljoen EUR en de Vlaamse Gemeenschap 1,015 miljoen EUR, die door de VGC worden ingezet voor eenmalige steunmaatregelen aan organisaties uit het Nederlandstalige werkveld om de impact van de energiekosten op hun werking te verlagen.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte uitgaven. Het krediet wordt eveneens gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	1.221.100	84.647	170.000	254.647	0
Saldo	0	-1.221.100	-84.647	-170.000	-254.647	0
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	594.500	944.500	350.000	1.294.500	0
Saldo	0	-594.500	-944.500	-350.000	-1.294.500	0

### Actieplan AP72: Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening (Prioritair)

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	20.769.412	21.799.476	25.571.711	12.965	25.584.676	25.999.785
<i>Uitgaven</i>	73.139.626	76.014.188	88.892.571	-105.000	88.787.571	90.655.210
Saldo	-52.370.214	-54.214.712	-63.320.861	117.965	-63.202.896	-64.655.424

### Actie ACT721 (Prioritair)

We treden naar buiten als een aantrekkelijke werkgever door een gevarieerd en concurrentieel verloningspakket te combineren met work-life balance mogelijkheden en voldoende groeikansen.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd in functie van de nog verwachte ontvangsten en uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	20.769.412	21.799.476	25.571.711	12.965	25.584.676	25.999.785
<i>Uitgaven</i>	73.120.222	75.958.654	88.858.771	-105.000	88.753.771	90.621.410
Saldo	-52.350.810	-54.159.178	-63.287.061	117.965	-63.169.096	-64.621.624



*Actie ACT722 (Prioritair)*

We trekken voldoende en diverse talenten aan en verbinden die met onze organisatie. We vervullen een voorbeeldfunctie rond brede diversiteit en we realiseren een inclusieve en diversiteitsbewuste organisatiecultuur.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT723 (Prioritair)*

Organisatieonderdelen kunnen rekenen op een professionele ondersteuning bij al hun personeelsprocessen van rekrutering over personeelsplanning tot en met exitgesprekken. We maken de processen helder en efficiënt via aangepaste digitale tools.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT724 (Prioritair)*

We ontzorgen de medewerkers en leidinggevendenden door een vlotte, professionele, gebruiksvriendelijke en efficiënte dienstverlening uit te bouwen, met speciale aandacht voor meer kwetsbare collega's

Geen financiële gegevens

*Actie ACT725 (Prioritair)*

Onze manier van evalueren is waarderend en resultaatgericht en werkt daardoor motiverend.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT726 (Prioritair)*

We investeren in de toekomst van de medewerkers en van de organisatie door opleiding en een ontwikkelplan aan te bieden. We werken aan competentieontwikkeling via coaching, training, bijscholing, e-leren en leren op de werkvloer zelf. We voeren een personeels- en HRM-beleid dat de instroom en de doorstroom van diverse talenten stimuleert.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	19.404	55.534	33.800	0	33.800	33.800
Saldo	-19.404	-55.534	-33.800	0	-33.800	-33.800

## Actieplan AP73: ICT ontsluit potentieel van de organisatie (Prioritair)

### ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	49.500	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.962.264	3.255.950	3.742.500	0	3.742.500	3.715.000
Saldo	-2.912.764	-3.255.950	-3.742.500	0	-3.742.500	-3.715.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.256.839	1.181.253	3.191.210	2.565.527	5.756.737	1.900.000
Saldo	-1.256.839	-1.181.253	-3.191.210	-2.565.527	-5.756.737	-1.900.000

### Actie ACT731 (Prioritair)

De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	49.500	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.914.609	3.255.950	3.742.500	0	3.742.500	3.715.000
Saldo	-2.865.109	-3.255.950	-3.742.500	0	-3.742.500	-3.715.000
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	267.931	553.920	468.000	572.449	1.040.449	560.000
Saldo	-267.931	-553.920	-468.000	-572.449	-1.040.449	-560.000

### Actie ACT732 (Prioritair)

We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdsafhankelijk werken.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	47.655	0	0	0	0	0
Saldo	-47.655	0	0	0	0	0
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	988.908	627.333	2.723.210	1.993.078	4.716.288	1.340.000
Saldo	-988.908	-627.333	-2.723.210	-1.993.078	-4.716.288	-1.340.000

Actie ACT733 (Prioritair)

De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.

Geen financiële gegevens

Actieplan AP74: Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium (Prioritair)

We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	416.449	516.973	348.056	0	348.056	348.056
Uitgaven	11.375.727	9.228.550	11.641.389	-488.335	11.153.053	10.918.046
Saldo	-10.959.277	-8.711.577	-11.293.333	488.335	-10.804.997	-10.569.990
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	56.270	0	56.270	0	56.270	0
Uitgaven	1.429.586	1.923.749	3.580.684	5.751.592	9.332.277	4.752.455
Saldo	-1.373.316	-1.923.749	-3.524.414	-5.751.592	-9.276.007	-4.752.455
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	945.759	804.884	851.000	0	851.000	900.000
Saldo	-945.759	-804.884	-851.000	0	-851.000	-900.000

Actie ACT741 (Prioritair)

We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.

**Toelichting**

Er wordt extra budget voorzien voor de erelonen van de studiebureaus voor de renovatie van de daken en de ondergrondse parkeergarage van het CLB-gebouw.

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	56.266	76.889	160.000	456.608	616.608	0
Saldo	-56.266	-76.889	-160.000	-456.608	-616.608	0

Actie ACT742 (Prioritair)

We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier.

**Toelichting**

Het krediet wordt aangepast in functie van de verwachte uitgaven.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	416.449	516.973	348.056	0	348.056	348.056
Uitgaven	8.871.984	7.117.846	9.405.746	-488.835	8.916.911	8.712.946
Saldo	-8.455.535	-6.600.873	-9.057.690	488.835	-8.568.855	-8.364.890

### Actie ACT743 (Prioritair)

We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.

#### Toelichting

Het krediet wordt aangepast met de verwachte uitgaven voor de opmaak van het verplichte EPB-certificaat "openbaar gebouw". Het betreft de uitbreiding van het EPB certificaat met de nieuw in gebruik genomen verdiepingen voor de Campus Technologiestraat.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.237	17.055	31.600	500	32.100	31.600
Saldo	-18.237	-17.055	-31.600	-500	-32.100	-31.600

### Actie ACT744 (Prioritair)

We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.

#### Toelichting

Het krediet wordt aangepast met de verwachte uitgaven voor de erelonen voor het CLB-gebouw, en de verwerking van de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.485.506	2.093.649	2.204.043	0	2.204.043	2.173.500
Saldo	-2.485.506	-2.093.649	-2.204.043	0	-2.204.043	-2.173.500
Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	56.270	0	56.270	0	56.270	0
Uitgaven	1.327.425	1.799.144	3.330.684	5.108.997	8.439.681	4.662.455
Saldo	-1.271.155	-1.799.144	-3.274.414	-5.108.997	-8.383.411	-4.662.455
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	945.759	804.884	851.000	0	851.000	900.000
Saldo	-945.759	-804.884	-851.000	0	-851.000	-900.000

### Actie ACT745 (Prioritair)

Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGCgebouwen toegankelijker worden voor iedereen.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT746 (Prioritair)

Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.

#### Toelichting

Het krediet wordt gecorrigeerd met de overdracht van investeringskredieten uit 2023.

Investerings						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.896	47.717	90.000	185.988	275.988	90.000
Saldo	-45.896	-47.717	-90.000	-185.988	-275.988	-90.000

### Actieplan AP75: Betrouwbaar financieel beheer en inzicht (Prioritair)

We zorgen voor een betrouwbaar financieel beheer en inzicht

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	12.367	127.942	69.000	0	69.000	69.000
Uitgaven	2.456.502	3.592.911	4.202.000	0	4.202.000	4.374.000
Saldo	-2.444.135	-3.464.969	-4.133.000	0	-4.133.000	-4.305.000
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	19.076.433	2.091.000	0	2.091.000	2.320.060
Uitgaven	5.240.579	6.063.220	6.713.000	0	6.713.000	7.401.000
Saldo	-5.240.579	13.013.213	-4.622.000	0	-4.622.000	-5.080.940

### Actie ACT751 (Prioritair)

We vereenvoudigen de financiële opvolging voor decentrale diensten, financiële medewerkers en budgethouders. Uitgangspunten zijn ondersteuning op maat, automatisering en digitalisering.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT752 (Prioritair)

We voeren een nieuw begrotings- en rekeningstelsel in. We coördineren het financiële luik van de BBCcyclus uit en voeren het uit.

Geen financiële gegevens

### Actie ACT753 (Prioritair)

De gemeenschapscentra en andere verbonden eigen vzw's kunnen rekenen op ondersteuning bij de boekhouding en de financiële administratie.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT754 (Prioritair)*

De leningportefeuille beheren we efficiënt. Zo houden we controle over de schuldenlast. Een evenwichtig liquiditeitenbeheer zorgt zowel voor beschikbaarheid als voor optimalisatie van de middelen.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.361.342	3.488.349	4.080.000	0	4.080.000	4.252.000
Saldo	-2.361.342	-3.488.349	-4.080.000	0	-4.080.000	-4.252.000
Financiering						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	0	19.076.433	2.091.000	0	2.091.000	2.320.060
Uitgaven	5.240.579	6.063.220	6.713.000	0	6.713.000	7.401.000
Saldo	-5.240.579	13.013.213	-4.622.000	0	-4.622.000	-5.080.940

*Actie ACT755 (Prioritair)*

Met een doordacht debiteurenbeleid worden de ontvangsten beter opgevolgd. We onderzoeken waar bijsturing of nieuwe instrumenten nodig zijn.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT756 (Prioritair)*

We stroomlijnen de aankoopprocessen. We onderhandelen over betere voorwaarden. Waar mogelijk sluiten we raamcontracten af. We hebben aandacht voor duurzaamheid en lokale en sociale economie.

Geen financiële gegevens

*Actie ACT757 (Prioritair)*

We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en contracten.

Exploitatie						
	2022	2023	Vorig 2024	Wijz. 2024	Nieuw 2024	2025
Ontvangsten	12.367	127.942	69.000	0	69.000	69.000
Uitgaven	95.161	104.562	122.000	0	122.000	122.000
Saldo	-82.794	23.380	-53.000	0	-53.000	-53.000

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635

:  
:  
:

## **M1 : Financieel doelstellingenplan**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10038506

Vlaamse Gemeenschapscommissie  
**Schema M1 : Financieel doelstellingenplan**

	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID01</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	12.075.164	13.496.311	21.796.372	18.905.929
Ontvangsten	6.682.352	6.385.298	8.052.260	8.012.939
Saldo	-5.392.813	-7.111.012	-13.744.112	-10.892.990
Investerings				
Uitgaven	44.954.953	49.925.561	60.255.888	29.343.000
Ontvangsten	2.765.982	0	0	1.250.000
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-60.255.888	-28.093.000
Financiering				
Uitgaven	683.859	1.271.773	1.334.000	1.392.000
Ontvangsten	0	26.136.526	0	0
Saldo	-683.859	24.864.753	-1.334.000	-1.392.000
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID02</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	12.882.074	11.651.945	16.356.867	17.223.235
Ontvangsten	2.926.348	2.661.041	2.731.031	2.684.031
Saldo	-9.955.725	-8.990.903	-13.625.836	-14.539.204
Investerings				
Uitgaven	2.529.221	3.451.669	13.692.335	2.989.000
Ontvangsten	0	0	95.142	0
Saldo	-2.529.221	-3.451.669	-13.597.193	-2.989.000
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID03</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	3.258.441	3.216.804	3.376.893	3.292.709



Ontvangsten	615	8.100	0	0
Saldo	-3.257.826	-3.208.704	-3.376.893	-3.292.709
Investerings				
Uitgaven	2.033	0	34.670	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	-2.033	0	-34.670	-10.000
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID04</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	2.486.934	3.022.081	3.729.552	3.547.952
Ontvangsten	1.123.655	1.361.601	929.634	843.784
Saldo	-1.363.280	-1.660.480	-2.799.918	-2.704.168
Investerings				
Uitgaven	0	1.744	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	-1.744	0	0
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID05</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	12.612.542	13.539.117	14.487.867	13.922.605
Ontvangsten	3.366.028	2.700.375	3.688.981	3.505.506
Saldo	-9.246.514	-10.838.742	-10.798.887	-10.417.100
Investerings				
Uitgaven	6.299.368	8.578.034	16.447.767	8.726.052
Ontvangsten	2.227.608	2.145.250	2.808.980	3.524.000
Saldo	-4.071.760	-6.432.784	-13.638.788	-5.202.052
Financiering				

Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID06</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	8.493.718	8.243.162	9.017.005	8.807.034
Ontvangsten	3.899.786	3.482.440	2.607.198	2.208.531
Saldo	-4.593.932	-4.760.722	-6.409.807	-6.598.503
Investerings				
Uitgaven	2.035.362	2.141.107	8.190.215	3.230.000
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	-2.035.362	-2.141.107	-8.190.215	-3.230.000
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID07</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	98.841.855	102.825.039	117.678.432	119.045.292
Ontvangsten	174.173.648	194.129.567	196.173.995	199.251.057
Saldo	75.331.793	91.304.528	78.495.563	80.205.766
Investerings				
Uitgaven	2.709.638	3.857.929	17.021.561	7.095.455
Ontvangsten	56.270	495.336	56.270	0
Saldo	-2.653.368	-3.362.593	-16.965.291	-7.095.455
Financiering				
Uitgaven	6.186.338	6.868.104	7.564.000	8.301.000
Ontvangsten	0	19.076.433	2.091.000	2.320.060
Saldo	-6.186.338	12.208.329	-5.473.000	-5.980.940
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0
Investerings				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Investerings				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Totalen</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	150.650.729	155.994.459	186.442.989	184.744.756
Ontvangsten	192.172.432	210.728.423	214.183.098	216.505.848
Saldo	41.521.703	54.733.964	27.740.109	31.761.092
Investerings				
Uitgaven	58.530.576	67.956.043	115.642.435	51.393.507
Ontvangsten	5.049.860	2.640.586	2.960.391	4.774.000
Saldo	-53.480.716	-65.315.457	-112.682.044	-46.619.507
Financiering				
Uitgaven	6.870.197	8.139.877	8.898.000	9.693.000

Ontvangsten	0	45.212.959	2.091.000	2.320.060
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-6.807.000	-7.372.940

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635

:  
:  
:

## **M2 : Staat van het financieel evenwicht**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10038506

**Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht**

<b>Budgettair resultaat</b>		<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>41.521.703</b>	<b>54.733.964</b>	<b>27.740.109</b>	<b>31.761.092</b>	<b>37.052.899</b>
a. Ontvangsten		192.172.432	210.728.423	214.183.098	216.505.848	224.083.982
b. Uitgaven		150.650.729	155.994.459	186.442.989	184.744.756	187.031.083
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-53.480.716</b>	<b>-65.315.457</b>	<b>-112.682.044</b>	<b>-46.619.507</b>	<b>-14.193.415</b>
a. Ontvangsten		5.049.860	2.640.586	2.960.391	4.774.000	1.616.000
b. Uitgaven		58.530.576	67.956.043	115.642.435	51.393.507	15.809.415
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-11.959.013</b>	<b>-10.581.493</b>	<b>-84.941.935</b>	<b>-14.858.416</b>	<b>22.859.484</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-6.870.197</b>	<b>37.073.082</b>	<b>-6.807.000</b>	<b>-7.372.940</b>	<b>-6.742.773</b>
a. Ontvangsten		0	45.212.959	2.091.000	2.320.060	1.857.338
b. Uitgaven		6.870.197	8.139.877	8.898.000	9.693.000	8.600.111
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-18.829.211</b>	<b>26.491.589</b>	<b>-91.748.935</b>	<b>-22.231.356</b>	<b>16.116.711</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		154.744.956	135.915.745	160.762.609	69.013.674	46.782.318
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>135.915.745</b>	<b>162.407.334</b>	<b>69.013.674</b>	<b>46.782.318</b>	<b>62.899.029</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>135.915.745</b>	<b>162.407.334</b>	<b>69.013.674</b>	<b>46.782.318</b>	<b>62.899.029</b>

<b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>					
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	8.148.302	6.747.316	2.342.831	1.804.488	1.268.488
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	3.616.818	3.704.763	380.157	379.572	578.987
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	45.730.412	54.638.023	29.662.295	17.920.962	31.628.725
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	7.134.480	10.109.861	4.323.114	3.436.699	2.400.699
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	5.219.529	8.309.246	5.860.728	6.433.517	10.426.371
<b>Gecumul. budg. resultaat excl. bestemde gelden</b>	<b>66.066.204</b>	<b>78.898.125</b>	<b>26.444.550</b>	<b>16.807.080</b>	<b>16.595.760</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>54.733.964</b>	<b>27.740.109</b>	<b>31.761.092</b>	<b>37.052.899</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>6.870.197</b>	<b>8.139.877</b>	<b>8.898.000</b>	<b>9.693.000</b>	<b>8.600.111</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	6.870.197	8.139.877	8.898.000	9.693.000	8.600.111
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	<b>34.651.506</b>	<b>46.594.087</b>	<b>18.842.109</b>	<b>22.068.092</b>	<b>28.452.788</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>34.651.506</b>	<b>46.594.087</b>	<b>18.842.109</b>	<b>22.068.092</b>	<b>28.452.788</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>-5.974.210</b>	<b>-4.154.914</b>	<b>-6.362.638</b>	<b>-5.023.078</b>	<b>-5.526.132</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	6.870.197	8.139.877	8.898.000	9.693.000	8.600.111
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	12.844.407	12.294.791	15.260.638	14.716.078	14.126.243
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I+II)	<b>28.677.296</b>	<b>42.439.173</b>	<b>12.479.472</b>	<b>17.045.014</b>	<b>22.926.657</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635

:  
:  
:

## **M3 : Kredieten**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10038506



**Schema M3 : Kredieten**

	2024	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Vlaamse Gemeenschapscommissie</b>		
Exploitatie	186.442.989	214.183.098
Investerings	115.642.435	2.960.391
Financiering	8.898.000	2.091.000
<i>Leningen en Leasings</i>	<i>8.898.000</i>	<i>2.091.000</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635

:  
:  
:

## **T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10038506

**Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	6.730.286	9.236.882	10.068.937	10.205.000
Ontvangsten	152.623.732	171.559.395	169.987.763	172.749.716
Saldo	145.893.446	162.322.512	159.918.826	162.544.716
Investerings				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
Financiering				
Uitgaven	6.870.197	8.139.877	8.898.000	9.693.000
Ontvangsten	0	45.212.959	2.091.000	2.320.060
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-6.807.000	-7.372.940
<b>Algemene zaken</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	42.290.126	42.188.646	49.070.521	49.257.725
Ontvangsten	2.433.164	1.922.581	2.028.395	2.018.087
Saldo	-39.856.962	-40.266.065	-47.042.126	-47.239.638
Investerings				
Uitgaven	1.612.443	1.540.602	7.845.315	5.170.000
Ontvangsten	1.111.608	1.085.789	0	2.408.000
Saldo	-500.835	-454.814	-7.845.315	-2.762.000
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0

Saldo	0	0	0	0
<b>Onderwijs en vorming</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	45.011.579	45.276.674	59.923.921	56.333.619
Ontvangsten	24.134.705	24.540.504	29.668.262	29.988.750
Saldo	-20.876.874	-20.736.170	-30.255.660	-26.344.869
Investerings				
Uitgaven	46.194.307	52.721.780	70.328.225	34.899.455
Ontvangsten	2.765.982	441.547	0	1.250.000
Saldo	-43.428.326	-52.280.233	-70.328.225	-33.649.455
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Cultuur, jeugd en sport</b>				
Exploitatie				
Uitgaven	40.133.874	41.173.631	45.013.525	45.237.072
Ontvangsten	9.679.363	8.657.655	9.408.801	9.256.787
Saldo	-30.454.512	-32.515.976	-35.604.725	-35.980.285
Investerings				
Uitgaven	7.612.629	9.576.343	18.318.615	5.929.052
Ontvangsten	1.172.270	1.113.250	2.960.391	1.116.000
Saldo	-6.440.359	-8.463.093	-15.358.224	-4.813.052
Financiering				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0
<b>Welzijn, gezondheid en gezin</b>				
Exploitatie				

Uitgaven	16.484.863	18.118.626	22.366.085	23.711.340
Ontvangsten	3.301.468	4.048.288	3.089.878	2.492.508
Saldo	-13.183.395	-14.070.338	-19.276.207	-21.218.832
<b>Investerings</b>				
Uitgaven	3.111.197	4.117.318	19.150.280	5.395.000
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	-3.111.197	-4.117.318	-19.150.280	-5.395.000
<b>Financiering</b>				
Uitgaven	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635

:  
:  
:

## **T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10038506

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>144.128.480</b>	<b>147.124.902</b>	<b>176.735.989</b>	<b>174.877.756</b>	<b>175.946.034</b>
1. Goederen en diensten	19.120.969	18.162.649	22.896.857	22.182.875	21.363.777
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	77.736.448	93.333.644	95.091.632	96.750.401
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.494.318	18.342.749	19.464.399	21.678.422	22.071.601
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	30.383.494	33.577.038	40.501.303	39.618.212	40.288.157
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	4.548.313	4.283.682	7.360.837	7.498.060	7.678.480
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	16.928.877	17.369.400	20.868.135	21.226.955	21.605.917
<i>f. Andere personeelskosten</i>	3.741.925	4.101.608	5.067.504	4.997.274	5.032.085
<i>g. Pensioenen</i>	59.965	61.970	71.466	72.708	74.162
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	49.880.961	58.939.202	56.662.299	56.928.507
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.344.844	1.566.287	940.950	903.350
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>6.522.249</b>	<b>8.869.557</b>	<b>9.707.000</b>	<b>9.867.000</b>	<b>11.085.049</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.862.338	9.693.000	9.853.000	11.075.049
- <i>aan financiële instellingen</i>	6.306.698	8.862.338	9.693.000	9.853.000	11.075.049
- <i>aan andere entiteiten</i>	206.352	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.199	7.219	14.000	14.000	10.000

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>191.593.090</b>	<b>205.512.469</b>	<b>213.973.098</b>	<b>216.295.848</b>	<b>223.873.982</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	2.557.093	1.923.134	1.819.750	3.328.250
2. Boetes	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	199.943.986	208.993.455	211.226.880	217.279.676
<i>a. Dotaties</i>	<i>152.044.390</i>	<i>164.436.720</i>	<i>169.157.763</i>	<i>171.794.716</i>	<i>174.579.729</i>
- van de federale overheid	20.242.954	22.410.464	22.530.000	23.188.000	23.651.760
- van de Vlaamse overheid	46.533.811	47.912.654	49.676.588	50.165.674	50.518.107
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	85.267.625	94.113.602	96.951.175	98.441.042	100.409.862
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>8.601.023</i>	<i>9.937.530</i>	<i>9.254.460</i>	<i>9.223.369</i>	<i>8.624.302</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	8.593.922	9.905.530	9.254.460	9.223.369	8.624.302
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	7.101	32.000	0	0	0
<i>c. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>26.452.778</i>	<i>25.569.735</i>	<i>30.581.233</i>	<i>30.208.795</i>	<i>34.075.646</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	20.290.867	20.985.970	25.824.693	25.470.046	29.147.497
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.654.897	4.374.550	4.590.540	4.671.749	4.760.149
- van andere entiteiten	4.507.014	209.214	166.000	67.000	168.000
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	3.011.390	3.056.509	3.249.218	3.266.056
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>579.342</b>	<b>5.215.954</b>	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>54.733.964</b>	<b>27.740.109</b>	<b>31.761.092</b>	<b>37.052.899</b>



## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>13.047.742</b>	<b>38.804.855</b>	<b>35.035.568</b>	<b>17.203.507</b>	<b>1.814.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	38.771.890	34.889.833	17.163.507	1.814.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>10.732.511</i>	<i>10.014.667</i>	<i>25.475.578</i>	<i>13.148.507</i>	<i>1.642.000</i>
<i>b. Andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>2.292.231</i>	<i>2.620.697</i>	<i>9.414.255</i>	<i>4.015.000</i>	<i>172.000</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>26.136.526</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Andere materiële vaste activa	23.000	32.965	145.736	40.000	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>23.000</i>	<i>32.965</i>	<i>145.736</i>	<i>40.000</i>	<i>0</i>
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>903.247</b>	<b>364.828</b>	<b>2.928.474</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>44.579.587</b>	<b>28.786.360</b>	<b>77.678.393</b>	<b>33.790.000</b>	<b>13.995.415</b>

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>5.049.860</b>	<b>2.640.586</b>	<b>2.960.391</b>	<b>4.774.000</b>	<b>1.616.000</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	5.049.860	2.475.119	896.464	4.774.000	1.116.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	1.063.927	0	0
- van andere entiteiten	0	165.467	1.000.000	0	500.000
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-53.480.716</b>	<b>-65.315.457</b>	<b>-112.682.044</b>	<b>-46.619.507</b>	<b>-14.193.415</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-11.959.013</b>	<b>-10.581.493</b>	<b>-84.941.935</b>	<b>-14.858.416</b>	<b>22.859.484</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.870.197</b>	<b>8.139.877</b>	<b>8.898.000</b>	<b>9.693.000</b>	<b>8.600.111</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	8.139.877	8.898.000	9.693.000	8.600.111
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>45.212.959</b>	<b>2.091.000</b>	<b>2.320.060</b>	<b>1.857.338</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	45.212.959	2.091.000	2.320.060	1.857.338
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-6.870.197</b>	<b>37.073.082</b>	<b>-6.807.000</b>	<b>-7.372.940</b>	<b>-6.742.773</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-18.829.211</b>	<b>26.491.589</b>	<b>-91.748.935</b>	<b>-22.231.356</b>	<b>16.116.711</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635

:  
:  
:

## **T3 : Investeringsproject**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10038506

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>31.795.767</b>	<b>0</b>	<b>10.432.219</b>	<b>0</b>	<b>42.227.986</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	31.795.767	0	10.432.219	0	42.227.986
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	5.659.241	0	10.432.219	0	16.091.460
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	26.136.526	0	0	0	26.136.526
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>315.575</b>	<b>0</b>	<b>1.392.500</b>	<b>0</b>	<b>1.708.075</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>56.469.194</b>	<b>0</b>	<b>72.904.598</b>	<b>0</b>	<b>129.373.793</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>3.750.000</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>6.042.301</b>	<b>0</b>	<b>13.203.064</b>	<b>0</b>	<b>19.245.365</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>265.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265.982</b>





























	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>437.868</b>	<b>0</b>	<b>772.627</b>	<b>0</b>	<b>1.210.495</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	437.868	0	772.627	0	1.210.495
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	437.868	0	760.627	0	1.198.495
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	12.000	0	12.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>396.458</b>	<b>0</b>	<b>1.364.591</b>	<b>0</b>	<b>1.761.049</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.142</b>	<b>0</b>	<b>95.142</b>







































	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>11.623.372</b>	<b>0</b>	<b>17.183.940</b>	<b>0</b>	<b>28.807.313</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	11.623.372	0	17.183.940	0	28.807.313
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	10.949.296	0	14.806.554	0	25.755.849
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	674.077	0	2.377.387	0	3.051.464
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>732.047</b>	<b>0</b>	<b>1.308.855</b>	<b>0</b>	<b>2.040.902</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.229.250</b>	<b>0</b>	<b>5.540.980</b>	<b>0</b>	<b>7.770.230</b>





	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>511.786</b>	<b>0</b>	<b>5.541.297</b>	<b>0</b>	<b>6.053.083</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.143.608</b>	<b>0</b>	<b>2.408.000</b>	<b>0</b>	<b>4.551.608</b>







































	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>495.336</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>495.336</b>

























	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.126.569</b>	<b>0</b>	<b>13.102.136</b>	<b>0</b>	<b>16.228.705</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.126.569	0	13.102.136	0	16.228.705
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	3.104.718	0	12.848.136	0	15.952.854
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	21.851	0	254.000	0	275.851
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>	<b>0</b>	<b>112.540</b>





	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>93.612</b>	<b>0</b>	<b>365.988</b>	<b>0</b>	<b>459.600</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	37.648	0	180.252	0	217.900
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	37.648	0	180.252	0	217.900
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	55.965	0	185.736	0	241.700
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	55.965	0	185.736	0	241.700
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
KBO: 0240682635

:  
:  
:

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Meerjarenplan 2022 - 2025

Financiële nota Meerjarenplan 2022 - 2025  
Volgnummer Budgettair Journaal : 10038506

**Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden**

<b>Financiële schulden op 31 december</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Rek 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>	<b>Mjp 2026</b>
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>146.400.796</b>	<b>182.118.462</b>	<b>174.257.972</b>	<b>167.977.921</b>	<b>169.835.259</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	182.118.462	174.257.972	167.977.921
2. Nieuwe leningen	0	45.212.959	2.091.000	2.320.060	1.857.338
3. Aflossingen	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-9.495.293	-9.693.000	-8.600.111	0
5. Andere mutaties	0	0	-258.489	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>7.284.095</b>	<b>8.639.511</b>	<b>9.693.000</b>	<b>8.600.111</b>	<b>0</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.639.511	9.693.000	8.600.111
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.139.877	-8.898.000	-9.693.000	-8.600.111
3. Overboekingen	6.332.437	9.495.293	9.693.000	8.600.111	0
4. Andere mutaties	0	0	258.489	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>153.684.890</b>	<b>190.757.972</b>	<b>183.950.972</b>	<b>176.578.032</b>	<b>169.835.259</b>

### 2.3.5 Grondslagen en assumpties

Dit overzicht van de financiële risico's is een verplichte bijlage bij de aanpassing van het meerjarenplan. Met deze bijlage beoogt men niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar wordt ook aangegeven welke de middelen en mogelijkheden zijn waarover de organisatie beschikt of kan beschikken om die risico's af te dekken.

Een overzicht van de middelen, met ruime aanvullende informatie, is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota. De elementen die daarin zijn besproken komen hier minder of niet meer aan bod.

Bij de opmaak van een meerjarenplan moeten uitgaven en ontvangsten voor de komende jaren worden ingeschat. Dit is allerm minst een evidente oefening. Bij de opmaak van het meerjarenplan 2022-2025 kon men onmogelijk al rekening houden met de huidige geopolitieke spanningen, de economische realiteit, een zeer sterk oplopende en sterk fluctuerende inflatie en de impact daarvan op prijzen en lonen. En dit niet alleen voor de eigen organisatie maar ook voor de vele organisaties die door de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) worden ondersteund. Ook beleidsmaatregelen van regionale, nationale en Europese overheden kunnen niet altijd jaren op voorhand worden ingeschat. De economische en geopolitieke situatie blijft de initiële meerjarenplanning dan ook fundamenteel doorkruisen.

Ook het inschatten van de timing van bepaalde investerings- en exploitatie-uitgaven (ifv het transactiemoment) is niet vanzelfsprekend. Geplande (investerings)projecten kunnen vertraging oplopen omwille van allerlei redenen.

2024 is een verkiezingsjaar. In dit jaar van de verkiezingen is deze aanpassing beperkt gebleven tot het lopende begrotingsjaar (2024) en is zeer voorzichtig gehandeld, vooral met het oog op de continuïteit van de werking van de eigen organisatie en deze van de door de VGC ondersteunde organisaties. Deze aanpassing bevat geen toekomstige beleidsontwikkelingen en beslissingen waar belangrijke financiële gevolgen aan gekoppeld zijn, noch beslissingen die het beleid van het nieuwe College, de Raad, de financiële situatie of de toekomstige ontwikkeling van de financiën van de VGC nodeloos impacteren.

Het gedeelte van de kredieten voor exploitatie dat niet werd aangewend op het einde van het boekjaar 2023, verviel op het einde van dat boekjaar. Deze kredieten maken vervolgens deel uit van het resultaat 2023 dat mee wordt verrekend in onderhavig AMJP.

Openstaande aanwendungen (ex-vastleggingen) werden door het College overgedragen van 2023 naar 2024. Het betreft hier engagementen die de VGC heeft aangegaan binnen het exploitatie- en investeringsbudget die nog moeten worden vereffend. Deze bedragen respectievelijk 142.302 EUR en 4.113.541 EUR.

Voor de niet aangewende kredieten voor investeringen en de bijbehorende financiering, werd 44.202.554 EUR overgedragen van 2023 naar 2024.

Bovenstaande overdrachten worden verrekend in onderhavig AMJP.

Een detail van deze overdrachten is terug te vinden in het document van de jaarrekening 2023.

Bij elke aanpassing van het meerjarenplan trachten we zo realistisch mogelijk te budgetteren en te ruim ingeschatte budgetten te corrigeren. Niettegenstaande er binnen een meerjarenplan 'soepeler' kan worden verschoven met budgetten, blijft de opbouw van reserves in de begrotingsfondsen, om toekomstige investeringsuitgaven op te vangen, een belangrijk gegeven voor de VGC. Door een aantal aanpassingen in de investeringen diende ook een aantal financieringen vanuit reservefondsen te worden aangepast.

### 2.3.6 Financiële risico's

We sommen hieronder de voornaamste financiële risico's op. Waar mogelijk duiden we meteen hoe we met dit risico zijn omgegaan in het meerjarenplan (MJP).

Dit dient samen te worden gelezen met Deel I - Verklarende nota.

#### A. Realisatie van de ontvangsten

De effectieve realisatie van de in het meerjarenplan opgenomen ontvangsten is essentieel voor het bewaren van het financieel evenwicht.

##### *De dotaties en subsidies van (hogere) overheden*

Door de verschillende achtereenvolgende crisissen en noodzakelijke budgettaire overheidsingrepen, ter ondersteuning van organisaties en gezinnen, bleven (zo stelt de Hoge Raad van Financiën) op nationaal en regionaal niveau de voorbije jaren noodzakelijke (budgettaire) structurele hervormingen uit. De Hoge Raad van Financiën stelt dat o.m. daardoor de houdbaarheid van de overheidsfinanciën op middellange termijn mogelijks in gevaar is. Dit houdt een mogelijk risico in voor de inkomsten van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

De dotaties en subsidies van andere overheden vormen de voornaamste inkomstenbron van de VGC, ze vertegenwoordigen ruim 97% van de totale exploitatie-ontvangsten. De VGC is dus zeer sterk afhankelijk van de evolutie van deze middelen die bepaald wordt door factoren waarop de VGC weinig tot geen invloed heeft.

Zie Deel I – Verklarende nota – De middelen van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

In het kader van de diverse werkingssubsidies die de VGC ontvangt is het van essentieel belang om de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de subsidies permanent op te volgen en verantwoordingsstukken goed te beheren. Dit om de terugbetaling of niet uitbetaling van subsidies aan de VGC te vermijden.

Men dient er zich ook van bewust te zijn dat vanaf het ogenblik dat tijdelijke subsidies wegvallen, de gerelateerde (personeel)kosten ten volle dient te worden gedragen. Het is daarom belangrijk om initieel duidelijk te bepalen of gerelateerde kosten, volledig of deels, wegvallen wanneer de subsidie wegvalt.

#### B. Evolutie van de exploitatie-uitgaven

De verschillende organisatieonderdelen binnen de VGC-administratie kregen de opdracht om slechts beperkte wijzigingen voor te stellen binnen hun budgettaire enveloppes. Meeruitgaven werden gecompenseerd door een optimalisatie van andere uitgaven en/of door extra inkomsten.

De personeelskredieten worden berekend op basis van een personeelsplan.

In de berekening van de personeelskredieten wordt bij elke aanpassing van het meerjarenplan rekening gehouden met de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau en de daaraan mogelijks verbonden indexeringen. Dit geldt zowel voor de personeelsuitgaven die worden gefinancierd met reguliere als met specifieke middelen. Daarnaast wordt er eveneens rekening gehouden met eventuele bijstellingen in functie van bijkomende optimalisaties en personeelsparameters. Voor het aanvullend pensioen voor contractuele personeelsleden wordt er een werkgeversbijdrage van 4% voorzien op het bruto jaarloon van de betrokken werknemers.

Sinds 2022 wordt er eveneens voorzien in een verzekering gewaarborgd inkomen voor contractuele personeelsleden. Ook voor de responsabiliseringsbijdrage wordt rekening gehouden met een opwaarts evoluerende bijdrage.

De evolutie van de personeelsuitgaven is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota – Economische verdeling van de exploitatie-uitgaven. Een overzicht van de personeelsformatie is terug te vinden in de documentatie bij dit AMJP.

In globo worden de risico's op het vlak van het exploitatiebudget, doorheen het meerjarenplan, in de mate van het mogelijke ingedekt door diverse maatregelen zoals het hanteren van conservatieve inschattingen bij het bepalen van de groeivoet van de ontvangsten, het nagaan of er voldoende compenserende elementen zijn tussen de ontvangsten en de uitgavenevolucie als inflatie of andere parameters onverwacht zouden afwijken, het proactief rekening houden met onverwachte uitgaven, ...

### **C. Risico's inzake het thesauriebeheer en financiering**

#### ***Financiering***

De lange termijnfinanciering van de (eigen) investeringsuitgaven van de VGC gebeurt nog steeds door de opname van leningen op maximaal 10 jaar.

Leningen worden in de filosofie van de BBC pas aangegaan als de thesaurieplanning het vereist. Op deze manier wordt voorkomen dat er onnodig interesten worden betaald. Als de kasmiddelen het toelaten kan er effectief later of minder geleend worden dan voorzien in het meerjarenplan.

De geraamde, theoretisch 'op te nemen leningen' voor de volgende jaren zijn indicatief. Het bedrag ervan is af te lezen in het schema T4: Evolutie van de financiële schulden (nieuwe leningen). Leningen zijn in het meerjarenplan immers per jaar voorzien in de veronderstelling dat alle daaraan gerelateerde uitgaven voor het betrokken jaar voor 100% worden uitgevoerd. Ze zijn het sluitstuk om het beschikbaar budgettair resultaat positief te krijgen. De praktijk leert dat de realisatiegraad vaak lager ligt.

Het schuldvolume blijft in globo onder controle door: de beperkte hoeveelheid leningen die de VGC de voorbije jaren heeft opgenomen en opneemt per bestuursperiode, door de (tot voor kort) aanhoudende lage rente en de samenwerking met het agentschap van de schuld van het Brussels Gewest, waardoor de VGC steeds bijzonder scherpe marktvoorwaarden heeft kunnen bekomen.

In onderhavige wijziging werden geen aanpassingen doorgevoerd op het vlak van de financiële schulden. De wijziging in de bedragen heeft enkel te maken met de (boekhoudkundige) omzetting van schulden op lange termijn naar schulden op korte termijn en het wegvallen van een aantal aflossingen.

#### ***Rente- en inflatierisico***

In vergelijking met de laatste aanpassing van het meerjarenplan (eind 2023) kende de rente op het einde van 2023 een kleine terugval, en nam ze in het voorjaar 2024 weer toe. Wat zich uiteraard zal vertalen in duurdere rentekosten voor nieuwe financieringen, maar ook in hogere renteopbrengsten voor beleggingen.

Begin maart 2024 liet de Europese Centrale Bank (ECB), zoals verwacht, de rente in de eurozone opnieuw onveranderd op het huidige recordniveau van 4 procent. De ECB houdt daarmee voor de vierde keer op rij een rentepauze, maar verlaagt de inflatieverwachtingen wel.

## Grafiek Euribor

Historische Euribor-tarieven

Zoom 1m 6m 1j Alles

Vanaf 22 maa 2023 Tot 22 maa 2024



Bron: Euribor

De prijzen zullen dit jaar, volgens de ECB, gemiddeld met 2,6 % stijgen. Volgend jaar zal de inflatie uitkomen op het door de ECB gewenste niveau van 2 %.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie maakt gebruik van twee 'schuldinstrumenten' ter financiering van haar investeringsuitgaven. Het betreft enerzijds de opname van leningen via markconsultatie en in samenwerking met het Agentschap van de Schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Bij de voorlaatste opname van leningen (in 2021) verkreeg de VGC een rente van 0,41%. Bij de opname van leningen in 2023 verkreeg de VGC een rente van 3,53%. Wat duidelijk de impact illustreert van de renteverhogingen. Met betrekking tot de reeds opgenomen leningen is het renterisico beperkt. Het betreft ook allemaal leningen met een vaste rentevoet.

Anderzijds financiert de VGC haar (grootste) investeringsprojecten via alternatieve financiering, beter bekend onder de naam DBFM (Design, Build, Finance en Maintain). Tegenover deze PPS-projecten (ic. financiële leasings), die minimaal 27 jaar lopen, staan specifieke ontvangsten. Het betreft hier dus correlatieve middelen: enerzijds de dotaties van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de site Kasterlinden/De Poolster (Sint-Agatha-Berchem) en de sites Saint-Michel (Molenbeek), Pacheco (Brussel), Deleers (Anderlecht) en Pleinlaan (Etterbeek/Elsene), en anderzijds federale middelen die worden ingezet voor de financiering van de projecten Comenius (Koekelberg) en Gallait (Schaarbeek). In onderhavige wijziging werden de beschikbaarheidsvergoedingen niet gewijzigd.

### **Beleggingen**

Beleggingen gebeuren in producten die het hoogst mogelijke rendement genereren in combinatie met het laagst mogelijke renterisico, maar die altijd garanderen dat het kapitaal volledig gewaarborgd is op de vervaldag. Gelet op de stand van de intrestvoeten en de verwachte evolutie ervan, werden in de vorige aanpassing van het meerjarenplan de beleggingsopbrengsten (eerder voorzichtig) verhoogd. Uit de rekening 2023 zal echter blijken dat de gerealiseerde opbrengst voor 2023 ruimschoots boven de geraamde opbrengst lag. Toch behouden we bij de onderhavige aanpassing van het budget deze voorzichtige raming van opbrengsten uit beleggingen.





## **DEEL III.: DOCUMENTATIE**

De meest actuele versie van de omgevingsanalyse, lijst van werkingssubsidies en de personeelsformatie, is terug te vinden via: VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>