

**VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**  
**DE RAAD**

ZITTING 2022-2023

14 JUNI 2023

**ONTWERP VAN VERORDENING**

**tot vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2022**

# COLLEGE BESLUIT

## **Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr 23-02 tot vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2022**

---

### **Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

### **Besluit**

#### Enig artikel

Het College dient bij de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie het ontwerp van verordening in, waarvan de tekst als bijlage is gevoegd

### **De collegeleden,**



# BIJLAGE

## **Bijlage nr. 1**

### **Ontwerp van verordening nr. 23-02 tot vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2022**

---

Ontwerp van verordening nr. 23-02 en bijlagen.

**Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr 23-02 tot vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2022 nr. 20222023-0859 van 13-06-2023**

**De collegeleden,**

**JAAARREKENING 2022**  
**VLAAMSE**  
**GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**

# INHOUDSTAFEL

---

## DEEL I. : VERKLARENDE NOTA

<b>Hoofdstuk 1. INLEIDING</b> .....	<b>4</b>
1. <i>Algemeen</i> .....	4
2. <i>Nieuw begrippenkader en beleidsindeling</i> .....	4
3. <i>Evenwichtsvoorwaarden</i> .....	6
4. <i>Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar) en aanwendungen</i> .....	6
<b>Hoofdstuk 2. STRATEGISCH MEERJARENPLAN</b> .....	<b>7</b>
<b>Hoofdstuk 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING</b> .....	<b>25</b>
1. <i>Exploitatiebudget</i> .....	25
1. <i>Personeelsuitgaven</i> .....	26
2. <i>Werkingskosten</i> .....	26
3. <i>Overdrachten (subsidies)</i> .....	26
2. <i>Functionele en economische indeling van exploitatie-uitgaven</i> .....	28
1. <i>Functionele indeling</i> .....	28
2. <i>Economische indeling</i> .....	29
3. <i>Investeringsbudget</i> .....	30
1. <i>Investerings in eigen infrastructuur</i> .....	31
2. <i>Investeringsubsidies</i> .....	33
3. <i>Investeringsontvangsten</i> .....	34
4. <i>Financiering</i> .....	35
5. <i>Bestemde gelden</i> .....	36
6. <i>Financieel evenwicht</i> .....	36
<b>DEEL II. : BBC RAPPORTERING</b> .....	<b>1</b>
<b>DEEL 2.1 : BELEIDSEVALUATIE</b> .....	<b>3</b>
<b>DEEL 2.2 : FINANCIËLE NOTA</b> .....	<b>37</b>

- 2.2.1 *Doelstellingenrekening (J1)*
- 2.2.2 *Staat van het financieel evenwicht (J2)*
- 2.2.3 *Realisatie kredieten (J3)*
- 2.2.4 *Balans (J4)*
- 2.2.5 *Staat van opbrengsten en kosten (J5)*

**DEEL 2.3 : TOELICHTING..... 51**

*2.3.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)*

*2.3.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)*

*2.3.3 Investeringsprojecten (T3)*

*2.3.4 Evolutie van de financiële schulden (T4)*

*2.3.5 Toelichting bij de balans (T5)*

*2.3.6 Financiële risico's*

*2.3.7 Waarderingsregels*

*2.3.8 Niet in de balans opgenomen rechten en plichten*

*2.3.9 Verklaring materiële verschillen*

*2.3.10 Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar*

*2.3.11 Overzicht overgedragen aanwendungen*

*2.3.12 Overzicht overgedragen kredieten en financieringen*

**DEEL III. : DOCUMENTATIE**

# **Deel I.: VERKLARENDE NOTA**

## **Jaarrekening 2022**

# Hoofdstuk 1. INLEIDING

## 1. Algemeen

De jaarrekening bevat een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting. In de toelichting worden onder meer de grootste of belangrijkste realisaties in de jaarrekening aangeduid. Als achtergrondinformatie wordt ook nog aanvullende documentatie beschikbaar gesteld aan de raadsleden. Vanaf het ogenblik dat de raadsleden het ontwerp van de jaarrekening ontvangen zal deze documentatie eveneens ter beschikking worden gesteld via de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

Voorliggende jaarrekening is de eerste jaarrekening 'nieuwe stijl':

- Opgemaakt volgens het gewijzigd beleidskader BBC2020;
- Eerste jaarevaluatie (inhoudelijk + financieel) van het plan "Brussel maken we samen".

Aangezien dit de eerste keer is dat de jaarrekening in deze vorm wordt voorgelegd, is een vergelijking met andere jaren binnen eenzelfde (BBC) kader niet mogelijk. We proberen echter zowel elementen uit de vorige jaarrekeningen zo goed als mogelijk als referentie te nemen voor vergelijkingen binnen de huidige jaarrekening.

Net zoals bij onze beleidsrapporten, gaan we veel verder dan de minimale verplichte rapportering. De wettelijke BBC-schema's zijn terug te vinden in deel 2 BBC-rapportering. Met dit eerste deel, de verklarende nota, proberen we op een transparante manier tegemoet te komen aan de informatiebehoefte van de raadsleden. We hernemen ook een deel van de info die terug te vinden is in de documenten van het meerjarenplan.

## 2. Nieuw begrippenkader en beleidsindeling

BBC voert enkele nieuwe begrippen in. Zo is er niet langer sprake van een gewone en buitengewone begroting. In het MJP spreken we nu over kredieten voor **exploitatie** en **investeringen**. Onder exploitatie verstaan we alle uitgaven en ontvangsten die gewoonlijk één of meerdere keren per jaar voorkomen en die te maken hebben met de gewone werking van het bestuur. De investeringen omvatten alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur of de gesubsidieerde instantie, behalve de gewone onderhoudswerkzaamheden. De derde indeling is de **financiering**. Dit gaat over alle ontvangsten en uitgaven voor leningen en leasings, toegestane leningen en betalingsuitstel, ontvangen borgtochten en kapitaalswijzigingen.

Exploitatie, investeringen en financiering vormen samen het MAR (minimum algemeen rekeningstelsel) van de VGC. Het MAR is gekoppeld aan de beleidsindeling (de beleidsdomeinen, -velden en -items) en het strategisch kader (doelstellingen, acties en actieplannen). Dit gebeurt aan de hand van budgetsleutels. Dit zijn unieke combinaties van een beleidsitem, een algemene rekening en actie of actieplan. Deze budgetsleutels vervangen als bouwstenen van het budget de vroegere begrotingsartikels met dit belangrijke verschil dat ze als dusdanig niet opgenomen worden in het MJP. Het inhoudelijk kader dat vroeger in belangrijke mate geboden werd door de (toelichting bij) begrotingsartikels zal nu bestaan uit de strategische nota.

Ook de jaarrekening volgt de beleidsindeling op van het initiële meerjarenplan nl. beleidsdomeinen en beleidsvelden. Deze laatste zijn wettelijk vastgelegd terwijl de beleidsdomeinen grotendeels gebaseerd zijn op het organogram van de administratie van de VGC:

### Algemene financiering

0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

0030: Financiële aangelegenheden

0040: Transacties in verband met de openbare schuld

0090: Overige algemene financiering



**Beleidsdomein Algemene zaken**

- 0100: Politieke organen
- 0110: Leidend ambtenaar
- 0111: Financiële diensten
- 0112: Personeelsdienst en vorming
- 0113: Archief
- 0115: Welzijn op het werk
- 0119: Overige algemene diensten
- 0190: Overig algemeen bestuur
- 0610: Gebiedsontwikkeling

**Beleidsdomein Cultuur, jeugd en sport**

- 0702: Schouwburg, concertgebouw, opera
- 0703: Openbare bibliotheken
- 0705: Gemeenschapscentrum
- 0739: Overig kunst- en cultuurbeleid
- 0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning
- 0741: Sportpromotie- en evenementen
- 0742: Sportinfrastructuur
- 0749: Overig sportbeleid
- 0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- 0751: Dienstverlening gericht op kinderen en jongeren
- 0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- 0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

**Beleidsdomein Onderwijs en vorming**

- 0801: Buitengewoon basisonderwijs
- 0815: Buitengewoon secundair onderwijs
- 0860: Centra voor leerlingenbegeleiding
- 0862: Huisvesting voor schoolgaanden
- 0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
- 0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

**Beleidsdomein Welzijn, gezondheid en gezin**

- 0902: Integratie van personen met vreemde herkomst
- 0909: Overige verrichtingen inzake sociale beleid
- 0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- 0940: Jeugdvoorzieningen
- 0944: Preventieve gezinsondersteuning
- 0945: Kinderopvang
- 0951: Dienstencentra
- 0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen
- 0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- 0985: Gezondheids promotie en ziektepreventie

### 3. Evenwichtsvoorwaarden

De BBC kent 2 officiële evenwichtsvoorwaarden.

- Het **Beschikbaar Budgettair Resultaat** is een **korte termijn evenwichtsvoorwaarde** of toestandsevenwicht. Het betreft de som van alle uitgaven en ontvangsten in het exploitatie- en investeringsbudget evenals de financiering ervan (leningen). Er wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwde ‘werk-kapitaal’. Het Beschikbaar Budgettair Resultaat (BBR) **moet elk jaar positief zijn**.
- De **Autofinancieringsmarge (AFM)** is een **lange termijn evenwichtsvoorwaarde** die nagaat of een bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentekost al zit) ook nog eens de netto-kapitaalsaflossingen af te trekken (op die manier is de volledige leningslast verrekend). De AFM gaat dus na of een bestuur voldoende marge genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen.

Wettelijk gezien moet de AFM in het MJP 2022-2025 **enkel positief zijn in het jaar 2025**. We bereiken echter een situatie waarbij dat de AFM elk jaar positief is. Op die manier wordt gezorgd voor een buffer om toekomstige (geplande) kosten en (niet geplande) risico's op te vangen.

Omdat het bestemmen van middelen in een aantal gevallen een dwingend karakter heeft, moeten zowel het Beschikbaar Budgettair Resultaat vóór bestemde gelden als het Beschikbaar Budgettair Resultaat na bestemde gelden in de juiste context worden geplaatst (zie schema M2).

Een toelichting mbt beide evenwichtsvoorwaarden voor de jaarrekening 2022 is terug te vinden in dit document onder hoofdstuk 3 (Financieel evenwicht).

### 4. Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar) en toepassingen

Bij de instap in de BBC heeft een bestuur het gecumuleerde budgettaire resultaat van het vorig dienstjaar (ic. 2021) nodig, d.w.z. het laatste boekjaar voor de instap. Bij de aanpassingen van het meerjarenplan 2022-2025 in 2022 werd het geraamde gecumuleerde budgettaire resultaat aangepast in functie van de jaarrekening 2021.

De BBC-boekhouding wordt gevoerd op transactiebasis. Voor de toewijzing van een verrichting aan een bepaald financieel boekjaar is het dus essentieel om te weten wanneer de eigenlijke transactie plaatsvindt. Dat is op het ogenblik dat de economische stroom, de gebeurtenis of de andere omstandigheid plaatsvindt.

Bij een aan- of verkoop-verrichting is het transactiemoment het moment van de levering van de goederen of de diensten. In de praktijk wordt de verrichting aangerekend op het ogenblik dat de inkomende factuur ontvangen wordt of de uitgaande factuur opgemaakt wordt.

In 2021, voorafgaand aan de opmaak van het meerjarenplan 2022-2025, werd een evaluatie en inschatting gemaakt van welk deel van de uitgaven (zowel investeringen als exploitatie) op het einde van 2021 nog niet zou zijn uitgevoerd. De ramingen en de kredieten, om die uitgaven in 2022 of later te kunnen uitvoeren, werden opnieuw ingeschreven in het meerjarenplan 2022-2025 (ifv het transactiemoment ic. facturatie). De jaarrekening 2021 gaf vervolgens een definitieve stand van zaken. Daaruit bleek dat een aantal uitgaven die verschoven werden van 2021 naar 2022 alsnog gerealiseerd werden in 2021 en dat een aantal uitgaven die gepland waren voor 2021 alsnog diende te verschuiven naar 2022 en verder. Deze correcties werden eveneens doorgevoerd via de aanpassingen van het meerjarenplan in 2022.

Een ruimere toelichting is terug te vinden in dit document onder hoofdstuk 3 (Toelichting bij de jaarrekening).

## Hoofdstuk 2. STRATEGISCH MEERJARENPLAN

Het strategisch meerjarenplan (SMJP) 2021-2025 bestaat uit zeven beleidsdoelstellingen. Die zeven doelstellingen en de daaraan gekoppelde actieplannen en acties vormen het inhoudelijke raamwerk van het meerjarenplan en geven aan welke toekomstvisie de VGC heeft voor Brussel. Ze vertalen de missie en de beleidsambities in het bestuursakkoord van de VGC naar verschillende niveaus.

- De **beleidsdoelstellingen** geven richting op langere termijn. De beleidsdoelstellingen gelden voor de hele legislatuur. Ze vormen het kader voor alle onderliggende actieplannen en acties.
- De **actieplannen** tonen hoe de VGC haar beleidsdoelstellingen wil bereiken en welke doelstellingen gerealiseerd moeten worden met het oog op de overkoepelende beleidsdoelstellingen. De actieplannen zijn de grote bouwblokken voor het beleid. Daarom zullen ze tijdens de looptijd van het plan niet snel veranderen. De actieplannen vormen het kader voor de acties.
- De **acties** geven aan wat de VGC concreet wil doen om haar beleidsdoelstellingen te bereiken. Ze kunnen daarom in de loop van de komende jaren evolueren of bijgestuurd worden, als dat nodig blijkt.

Onderstaande tabel geeft een gesynthetiseerd overzicht van alle prioritaire beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (cfr. het strategische meerjarenplan) die worden opgenomen in de BBC ter uitvoering van het bestuursakkoord. Het College opteerde om alle acties prioritair te maken, wat betekent dat alle acties zichtbaar zijn. Alle acties worden inhoudelijk opgevolgd en, daar waar dit van toepassing is, ook financieel opgevolgd.

Het volledige strategisch meerjarenplan en alle informatie over de totstandkoming ervan is terug te vinden op de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>

Beleidsdoelstellingen	Actieplan	Acties	Omschrijving	
01 <i>Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen</i>	AP11		<b>Flankerend onderwijsbeleid</b> Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs	
			ACT111	Het Onderwijscentrum Brussel zet in op de professionalisering van stadsleerkrachten met focus op de volgende thema's: taalonderwijs Nederlands, meertaligheid, STEM, ouderbetrokkenheid, armoedebeleid, diversiteit en digitale vaardigheden. Deze kwaliteitsondersteuning verhoogt de onderwijsslaagkansen van alle leerlingen.
			ACT112	De VGC ontwikkelt, bundelt en deelt expertise over onderwijs in een diverse en meertalige omgeving (urban education), met ruimte voor ondersteuning en professionalisering.
			ACT113	De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.
			ACT114	De VGC neemt initiatieven om de overgangen in de onderwijsloopbaan van leerlingen vlotter te laten verlopen
			ACT115	De schooluitval en de ongekwalificeerde uitstroom dalen door een passend begeleidingsaanbod te ontwikkelen en te ondersteunen, binnen en buiten de school. Er gaat extra aandacht naar studiekeuze en de verbinding met de arbeidsmarkt.
			ACT116	De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.
			ACT117	De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.
			ACT118	De VGC biedt ondersteuning bij de uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsdecreet.

AP12	<b>Wegwerken blinde vlekken onderwijs</b>	De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken	ACT121	De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.
	ACT122	De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.		
	ACT123	Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften		
	ACT124	Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.		
	ACT125	De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.		
AP13	<b>Leerkansen Brusselaars</b>	Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel	ACT131	Het aanbod voor volwassenen en jongvolwassenen biedt reële kansen op tewerkstelling via specifieke trajecten en diverse vormen van leren en werkervaring.
	ACT132	Met de steun van de VGC biedt het volwassenenonderwijs een passend aanbod aan leerders om hun maatschappelijke positie te versterken.		
	ACT133	Leerders kunnen rekenen op studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat.		
	ACT134	De gemeenschapscentra en de Nederlandstalige organisaties uit het cultuur-, jeugd- en sportnetwerk hebben een uitgebreid educatief aanbod dat Brusselaars de kans geeft om zichzelf te ontwikkelen in hun buurt.		

	<p><b>Aantrekken talent N-netwerk</b>          We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning</p>	
AP14		<p>ACT141 Opgroeien in Brussel' ondersteunt medewerkers van kinderopvang en preventieve gezinsondersteuning. Zo verhoogt de pedagogische kwaliteit.</p> <p>ACT142 We nemen initiatieven om het tekort aan zorgprofessionals en kinderbegeleiders te verminderen. We maken scholieren en studenten warm voor een opleiding in de zorg en we ondersteunen zijinstromers en (startende) zorgprofessionals.</p> <p>ACT143 Beroepskrachten uit het Nederlandstalige cultuur-, jeugd- en sportnetwerk krijgen ondersteuning via vorming, overleg en kennisdeling</p> <p>ACT144 Het onderwijs heeft nood aan voldoende kwaliteitsvol onderwijspersoneel. Daarom ontwikkelen we sensibiliserende initiatieven én inhoudelijke begeleiding om Brusselse scholieren warm te maken voor het lerarenberoep, om studenten van de lerarenopleiding voor te bereiden en toe te leiden naar scholen van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel en om (startende) leerkrachten in het onderwijs te ondersteunen. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor zijinstromers.</p> <p>ACT145 We zetten gezamenlijke acties op om het N-netwerk te ondersteunen om een divers team van gekwalificeerde dienstverleners en professionals te vinden en te behouden. We stimuleren praktijk- en Brusselkennis in de opleidingen.</p>
	<p><b>Naar waarde schatten engagement Brusselaars</b>          We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk</p>	
AP15		<p>ACT151 Vrijwilligers groeien door een vrijwilligersbeleid op maat.</p> <p>ACT152 We stimuleren en ondersteunen organisaties om vrijwilligers aan te trekken, om te werken met vrijwilligers en om hun vrijwilligersbestand meer divers te maken.</p> <p>ACT153 Vrijwilligerswerk blijft een hefboom voor Brusselaars in maatschappelijk kwetsbare situaties.</p> <p>ACT154 We zetten meer Brusselaars aan om een engagement op te nemen. We maken zichtbaar wat ze voor elkaar doen.</p>

**02 Brussel is een kind-  
en jeugdriendelijke  
stad**

AP21	<b>Voldoende ruimte kinderen en jongeren</b> Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad	ACT211	Lokale en regionale jeugdorganisaties krijgen steun als vrijplaatsen waar jongeren zelf verantwoordelijkheid nemen voor kinderen en voor elkaar.
		ACT212	We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.
		ACT213	We blijven investeren in jeugdinfrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties.
		ACT214	We ondersteunen jongeren in hun experimenten, autonomie en ondernemerschap.
		ACT215	Organisaties die werken met kinderen en jongeren, werken impactgericht en zetten kansen van kinderen en jongeren centraal.
AP22	<b>Dialoog kinderen en jongeren</b> Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC	ACT221	We gaan op zoek naar de stem van kinderen en jongeren die te weinig worden gehoord en we gaan met hen aan de slag.
		ACT222	De VGC-jeugdraad fungeert als spreekbuis en megafoon van de stem van Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties.
		ACT223	We ontwikkelen een gezamenlijke communicatie-informatiestrategie naar kinderen en jongeren.
AP23	<b>Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties</b> Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties	ACT231	Gezinnen in kwetsbare situaties kunnen vanaf de zwangerschap terecht in een nabij en goed afgestemd aanbod dat ondersteuning biedt op alle levensdomeinen
		ACT232	Via intersectorale samenwerking versterken we de positie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. We besteden bijzondere aandacht aan bruggen bouwen tussen welzijn, onderwijs, gezin en jeugd.

AP24	<p><b>Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning</b>          Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning</p>	<p>ACT241 De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit.</p> <p>ACT242 We stimuleren de sociale functie van kinderopvang en zorgen voor maximale toegankelijkheid en zichtbaarheid via het Lokaal Loket Kinderopvang Brussel.</p> <p>ACT243 We breiden de capaciteit aan preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning uit door de lokale werking van het Huis van het Kind Brussel te versterken.</p> <p>ACT244 We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.</p> <p>ACT245 We stimuleren projecten rond gezinsondersteuning om meer aan de behoeften van gezinnen met jonge kinderen te kunnen beantwoorden.</p>
AP25	<p><b>Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod</b>          De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op</p>	<p>ACT251 De VGC werkt aan meer afstemming en aan een betere toegankelijkheid van het vrijetijds- en opvangaanbod. We stemmen de verschillende initiatieven van het vakantieaanbod meer op elkaar af, om een gespreid en toegankelijk aanbod te realiseren.</p> <p>ACT252 De VGC ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod met jaarateliers, vakantieateliers en een uitgebreid beweeg- en sportaanbod voor kinderen en jongeren.</p> <p>ACT253 De VGC ondersteunt en bevordert de kwaliteitsvolle werking van de buitenschoolse en binnenschoolse opvang.</p> <p>ACT254 De VGC organiseert speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest.</p> <p>ACT255 Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op basis van een kwaliteitsscharter met bijzondere aandacht voor speelkansen, taalstimulering, ouderbetrokkenheid en inclusie.</p> <p>ACT256 We moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan. We ondersteunen hen met competentieontwikkeling, omkadering en vorming.</p>



**03 We bouwen mee  
aan een meertalig  
Brussel**

AP26	<b>Hervormen bredeschool- werking</b> We hervormen de brede- schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezin- nen te bereiken in Brussel	ACT261	We stellen een duurzaam en helder beleids- en subsidiekader op voor de ondersteuning van de brede scholen.
		ACT262	Brede scholen werken via een buurtgericht netwerk aan ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren in een brede leer- en leefomgeving. Brede scholen blijven ook een belangrijke hefboom voor kinderen en jongeren in kansarmoede.
		ACT263	We zorgen voor een structurele ondersteuning van de brede scholen en hun coördinatoren.
AP27	<b>Studentenstad vol oppor- tunities</b> Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportunities	ACT271	De VGC onderneemt acties om studenten te ondersteunen tijdens hun studieperiode.
		ACT272	De VGC moedigt studenten aan om de troeven van hun stad te ontdekken en verbinding te maken met de stad.
AP31	<b>Versterken bekendheid Nederlandstalig netwerk</b> We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel	ACT311	Brusselaars en organisaties kennen het bestaande aanbod van het N-netwerk.
		ACT312	De Brusselaar wordt toegeleid naar het Nederlandstalige aanbod.
		ACT313	Het N-logo is een herkenbaar kwaliteitslabel dat verbondenheid creëert tussen Nederlandstalige instellingen, organisaties en initiatieven.
		ACT314	We werken aan de positieve beeldvorming van Brussel als woon-, leef- en leerstad.
		ACT315	BRUZZ zorgt er als kwalitatief mediamerk voor dat zoveel mogelijk Brusselaars zich betrokken voelen bij wat er in hun stad gebeurt. BRUZZ wakkert hun enthousiasme voor Brussel aan.

AP32	<p><b>Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands</b>          We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken</p>	ACT321	<p>We werken drempels weg en we creëren kansen voor iedereen die in Brussel Nederlands wil leren. Anderstalige Brusselaars van alle leeftijden vinden hun weg naar en kunnen gebruikmaken van een breed aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands.</p>
		ACT322	<p>Diensten en organisaties uit het N-netwerk krijgen ondersteuning en begeleiding op maat rond het aanbieden van een Nederlandstalige dienstverlening.</p>
		ACT323	<p>Om Brusselaars sterker te maken in het Nederlands, ondersteunt de VGC taalstimulering in een niet schoolse context. Het gaat om de ontwikkeling van ondersteunende materialen, tools en vorming en andere initiatieven rond taalstimulering</p>
		ACT324	<p>Specifiek voor anderstalige nieuwkomers en anderstalige leerlingen met hoge noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands, organiseren we tijdens de vakantie een rijk en divers aanbod van taalstimulerende activiteiten.</p>
		ACT325	<p>We dragen bij aan een positief klimaat rond het gebruik van het Nederlands in het meertalige Brussel en promoten het Nederlands als hefboom.</p>
AP33	<p><b>Ondersteunen meertalige taalontwikkeling</b>          We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars</p>	ACT331	<p>We ontwikkelen een beleid rond een meertalig aanbod, meertalige praktijken en meertalige communicatie met respect voor het Nederlands en aanpasbaar aan de noden van elke sector en doelgroep.</p>
		ACT332	<p>We ondersteunen initiatiefnemers die vormen van meertalig onderwijs en meertalig opvoeden willen ontwikkelen.</p>
		ACT333	<p>We nemen initiatieven en ontwikkelen ondersteunende materialen, tools en vorming over omgaan met meertaligheid in en buiten de school.</p>
		ACT334	<p>Ouders krijgen informatie en ondersteuning rond meertalige taalontwikkeling.</p>
		ACT335	<p>De lerarenopleidingen krijgen ondersteuning om een werking rond meertaligheid uit te bouwen.</p>
		ACT336	<p>Bibliotheken ontwikkelen een visie en een werking rond meertalige collecties en activiteiten.</p>

**04 We betrekken alle  
mogelijke Brusselaars  
bij het vormgeven van  
ons beleid en aanbod**

		ACT337	De entiteiten Onderwijscentrum Brussel en Gezin nemen vanuit hun expertise een centrale rol op om het werkveld te ondersteunen rond het thema meertaligheid.
AP41	<b>N-aanbod spreekt meer inwoners aan</b> Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan		
		ACT411	De noden, wensen en interesses van Brusselaars bepalen het N-aanbod, dat ruimer en meer divers wordt.
		ACT412	We communiceren helder, laagdrempelig en op maat. Meer Brusselaars kennen het N-aanbod.
		ACT413	Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.
		ACT414	Voor doelgroepen die nu minder bereikt worden, steken we een tandje bij. Via gerichte acties, vindplaatsgerichte werking en de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod beter aansluiting bij moeilijker bereikbare doelgroepen.
AP42	<b>Versterken samenleven in Brussel</b> We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel		
		ACT421	We helpen organisaties uit het N-netwerk die diversiteit willen verankeren in hun werking en in hun aanbod.
		ACT422	We versterken de stem van Brusselaars met een migratieachtergrond en we stimuleren dialoog rond samenlevingsuitdagingen.
		ACT423	We stimuleren diverse doelgroepen en hun organisaties om meer te participeren aan het N-netwerk.
		ACT424	We versterken de sociale mobiliteit door te investeren in de kansen van specifieke doelgroepen – onder meer Roma, LGBTQ+, nieuwkomers, vrouwen ... We ondersteunen initiatieven op maat van die doelgroepen.
		ACT425	De VGC faciliteert, ondersteunt en versterkt het netwerk rond nieuwkomers en inburgeraars. Er is een warm onthaal binnen het N-netwerk.
		ACT426	De VGC versterkt een positieve beeldvorming van hoe diverse Brusselaars de stad vormgeven .

AP43	<p><b>Opvoeren strijd tegen armoede</b> De strijd tegen armoede voeren we op</p>	ACT431	De VGC gaat in gesprek met mensen die ervaring hebben met een leven in armoede en houdt rekening met hun perspectief.
		ACT432	De VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terecht kunnen.
		ACT433	Mensen in armoede krijgen betere ondersteuning bij de toegang tot grondrechten, bijvoorbeeld via brugfiguren en vindplaatsgerichte initiatieven. Bijzondere aandacht gaat naar de situatie van kinderen, jongeren en gezinnen in armoede.
		ACT434	We nemen geïntegreerde initiatieven om kinderarmoede tegen te gaan en stellen daarvoor een kinderarmoedebestrijdingsplan op
		ACT435	Personen in armoede gebruiken de Paspartoe om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod.
AP44	<p><b>Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk</b> Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk</p>	ACT441	Burgers en organisaties hebben inspraak in het beleid via toegankelijke werkvormen, afgestemd op verschillende doelgroepen.
		ACT442	We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.
		ACT443	We stimuleren en ondersteunen burgerinitiatieven en burgerprojecten.
		ACT444	De adviesorganen zijn klankborden voor het VGC-beleid. Ze zijn dynamisch en worden representatief samengesteld.

**05 Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen**

AP51	<b>Samenbrengen Brusselaars</b> We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt	ACT511	Brusselaars gaan samen aan de slag met het geheugen van de stad, onder meer via de Erfgoedbank.
		ACT512	Het sociaal-culturele verenigingsleven, amateurkunstenorganisaties en nieuwe vormen van sociaal-cultureel werk brengen Brusselaars bij elkaar en smeden straffe samenwerkingsverbanden.
		ACT513	We brengen Brusselaars vooral tijdens de zomer samen in de publieke ruimte.
		ACT514	We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.
		ACT515	We ondersteunen de Brusselse N-bibliotheken in hun rol als derde plek waar alle Brusselaars vrij terechtkunnen voor verhalen, verschillende perspectieven, levenslang leren en ontmoeting.
		ACT516	We maken eenzaamheid zichtbaar en bespreekbaar en we brengen Brusselaars samen in verbindende projecten.
		ACT517	De VGC neemt haar regierol inzake lokaal cultuurbeleid op en zet in op samenwerking met én tussen de Brusselse gemeenten: het geheel is méér dan de optelsom van de delen.
AP52	<b>Ouderen maken mee de stad</b>	ACT521	Het ruime (vrijetijds)aanbod en -beleid voor ouderen vertrekt vanuit ouderenparticipatie.
		ACT522	We ondersteunen participatieve experimenten die aansluiting vinden bij de leefwereld van ouderen met een diverse achtergrond.
		ACT523	We verlagen de drempels die ouderen ervaren om deel te nemen aan cultuur en sport. Dat doen we onder meer via Paspartoe.

AP53	<p><b>Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed</b> Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed</p>	<p>ACT531 Erfgoedactoren dragen zorg voor hun cultureel erfgoed en delen het met een ruim en divers publiek.</p> <p>ACT532 We brengen meer Brusselaars, vooral kinderen en jongeren, in contact met een breed palet aan kunst en cultuur.</p> <p>ACT533 We bieden startende kunstenaars, muzikanten en collectieven kansen om te innoveren.</p> <p>ACT534 De Brusselse N-bibliotheken vormen samen één geïntegreerd zichtbaar bibliotheeknetwerk dat inzet op innovatieve publiekswerking. Muntpunt geeft samen met het brede N-netwerk vorm aan zijn informatieopdracht.</p> <p>ACT535 We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.</p> <p>ACT536 Meer Brusselaars – specifiek laaggeletterden en kinderen en jongeren – ontdekken en delen het plezier van het lezen.</p>
AP54	<p><b>Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven</b> De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad</p>	<p>ACT541 In de gemeenschapscentra ontmoeten Brusselaars elkaar, slaan ze de handen in elkaar en krijgen ze de ruimte om activiteiten op te zetten.</p> <p>ACT542 Iedere Brusselaar voelt zich welkom in het lokale gemeenschapscentrum dankzij een actief en warm onthaal.</p> <p>ACT543 Samen met de vzw's gemeenschapscentra werken we aan een goede verhouding tussen overheid, middenveld en betrokken Brusselaar. Een scherper inhoudelijk profiel en goed bestuur staan daarbij centraal.</p> <p>ACT544 We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.</p> <p>ACT545 De gemeenschapscentra ontwikkelen een duurzame aanpak om te komen tot een meer inclusieve werking die de Brusselse diversiteit in brede zin weerspiegelt.</p> <p>ACT546 De gemeenschapscentra bundelen de krachten in straffe samenwerkingsverbanden rond specifieke bovenlokale thema's zoals publieksaanbod.</p>

	<p><b>Investeren in duurzame stadsontwikkeling</b> De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars</p>	
AP55		<p>ACT551 We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.</p> <p>ACT552 We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en ondersteunen initiatieven in de (semi)publieke ruimte. Zo verhogen we de aantrekkelijkheid en de leefbaarheid van de stad.</p> <p>ACT553 Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.</p> <p>ACT554 We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten en kennis- en onderzoekscentra in de academische wereld.</p> <p>ACT555 We investeren in Europese partnerschappen en gaan op zoek naar Europese programma's om initiatieven van het Nederlandstalig werkveld in Brussel maximaal te ondersteunen.</p>
<b>06 Brussel zorgt en beweegt</b>		
AP61	<p><b>Sport brengt Brusselaars bij elkaar</b></p>	<p>ACT611 Sportverenigingen krijgen financiële en inhoudelijke ondersteuning, met extra aandacht voor competitiesport en de maatschappelijke rol van sport.</p> <p>ACT612 We zetten samen met de partners op het terrein zoveel mogelijk Brusselaars aan om levenslang te bewegen en te sporten.</p> <p>ACT613 We ondersteunen beweeg- en sportpraktijken die het aanbod verbreden, met aandacht voor een diversiteit aan initiatiefnemers en werkvormen.</p> <p>ACT614 We investeren in sportinfrastructuur.</p>
AP62	<p><b>Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn</b> De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn</p>	<p>ACT621 De zorgnoden van Brusselaars vormen de toetssteen van ons welzijns- en gezondheidsbeleid. Gebruikers geven het beleid mee vorm. We moedigen initiatieven aan die zijn uitgewerkt vanuit het perspectief van patiënten, mantelzorgers of hulpvragers.</p>

AP63

**Opsporen en aanvullen  
leemtes zorgaanbod**

De VGC spoort leemtes in het  
bestaande grootstedelijke  
zorgaanbod op en vult die  
aan

- ACT622 Welzijns- en zorgaanbieders wisselen kennis en ervaring uit. Ze bundelen de krachten wanneer het kan.
- ACT623 Hulp- en dienstverleningsorganisaties werken samen zodat mensen doeltreffend geholpen worden.
- ACT624 Zorgverleners en -organisaties kunnen goed inspelen op de enorme verscheidenheid van de Brusselaars, hun socio-economische achtergrond, etnisch-culturele identiteit, gender, seksuele oriëntatie, handicap, leeftijd. Cultuursensitief werken wordt meer gestimuleerd.
- ACT625 Brusselaars kunnen gezonde keuzes maken dankzij acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen. Logo Brussel zet daarvoor zijn netwerkexpertise en -ondersteuning in.
- ACT631 We stimuleren initiatieven die meer Brusselaars helpen om hun sociale grondrechten op te nemen.
- ACT632 We maken gezondheidszorg toegankelijker voor kwetsbare doelgroepen. Gezondheidsproblematieken die kenmerkend zijn voor een grootstad krijgen extra aandacht. Zo verminderen we de sociale gezondheidsongelijkheden.
- ACT633 We versterken het hulpaanbod voor kinderen en jongeren. Jeugdhulpactoren in de ruime omgeving van kinderen en jongeren werken samen om op tijd te kunnen ingrijpen en om hulp te bieden.
- ACT634 Kinderen en jongeren met complexe hulpvragen krijgen betere ondersteuning. Jongeren in de jeugdhulp worden voorbereid op het volwassen leven.
- ACT635 Personen met een (vermoeden van) handicap zijn beter uitgerust voor een zo inclusief mogelijk leven.
- ACT636 De mentale weerbaarheid van Brusselaars verbetert. We zorgen voor laagdrempelige ontmoetingsplekken voor psychisch kwetsbare personen. Sensibiliserende, preventieve en taboedoorbrekende initiatieven staan voorop.
- ACT637 De Poolster, centrum voor ambulante revalidatie, ondersteunt kinderen met een leer- of ontwikkelingsstoornis en Brusselaars met gehoorproblemen.
- ACT638 Door experiment aan te moedigen zorgen we voor meer innovatie in de Brusselse zorg- en welzijnssector.



**07 De VGC is een  
wendbare en samen-  
werkende overheid**

		ACT639	We investeren in arbeidszorg.
AP64	<b>Zorg dichterbij</b> Zorg komt dichterbij		
		ACT641	We verlagen de drempels naar informatie, advies en begeleiding. Welzijns- en zorgactoren zoeken vaker Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden op in hun vertrouwde omgeving.
		ACT642	Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.
		ACT643	De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.
		ACT644	De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.
		ACT645	We verbeteren de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur.
AP71	<b>Planning en uitvoering organisatiebeheer</b> De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer		
		ACT711	We ondersteunen en faciliteren de politieke en de bestuurlijke werking.
		ACT712	We zetten in op organisatieontwikkeling, aangepast aan een context en diensten in verandering. We versterken het kwaliteitsmanagement en pakken verbeterpunten en risico's voor de organisatie aan.
		ACT713	De verschillende talenten, kennis en netwerken binnen de VGC versterken elkaar. We stimuleren expertisedeling, wisselen informatie uit en werken samen in de VGC.
		ACT714	Het meerjarenplan 2021-2025, gekoppeld aan de BBC (Beleids- en Beheerscyclus), wordt een cruciaal plannings- en rapporteringsinstrument.
		ACT715	We verzamelen en analyseren cijfers en data om het beleid te versterken. We evalueren de tevredenheid van de gebruikers van onze diensten.

ACT716 We organiseren en optimaliseren het facilitair beheer met aandacht voor een centrale en decentrale werking.

ACT717 De VGC maakt van de duurzame ontwikkelingsdoelen haar toetsingskader en ontwikkelt daarvoor een visie voor implementatie. De VGC neemt een voorbeeldrol op het vlak van ecologisch handelen en duurzaam en ethisch beheer.

ACT718 In 2023 voorziet het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 3,38 miljoen EUR en de Vlaamse Gemeenschap 1,015 miljoen EUR, die door de VGC worden ingezet voor eenmalige steunmaatregelen aan organisaties uit het Nederlandstalige werkveld om de impact van de energiekosten op hun werking te verlagen.

**Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening**

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

AP72

ACT721 We treden naar buiten als een aantrekkelijke werkgever door een gevarieerd en concurrentieel verloningspakket te combineren met work-life balance mogelijkheden en voldoende groeikansen.

ACT722 We trekken voldoende en diverse talenten aan en verbinden die met onze organisatie. We vervullen een voorbeeldfunctie rond brede diversiteit en we realiseren een inclusieve en diversiteitsbewuste organisatiecultuur.

ACT723 Organisatieonderdelen kunnen rekenen op een professionele ondersteuning bij al hun personeelsprocessen van rekrutering over personeelsplanning tot en met exitgesprekken. We maken de processen helder en efficiënt via aangepaste digitale tools.

ACT724 We ontzorgen de medewerkers en leidinggevenden door een vlotte, professionele, gebruiksvriendelijke en efficiënte dienstverlening uit te bouwen, met speciale aandacht voor meer kwetsbare collega's

ACT725 Onze manier van evalueren is waardierend en resultaatgericht en werkt daardoor motiverend.

ACT726 We investeren in de toekomst van de medewerkers en van de organisatie door opleiding en een ontwikkelplan aan te bieden. We werken aan competentieontwikkeling via coaching, training, bijscholing, e-leren en leren op de werkvloer zelf. We voeren een personeels- en HRM-beleid dat de instroom en de doorstroom van diverse talenten stimuleert.

AP73	<p><b>ICT ontsluit potentieel van de organisatie</b>  ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie</p>	ACT731	De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.
		ACT732	We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdsafhankelijk werken.
		ACT733	De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.
AP74	<p><b>Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium</b>  We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium</p>	ACT741	We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.
		ACT742	We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier.
		ACT743	We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.
		ACT744	We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.
		ACT745	Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGC-gebouwen toegankelijker worden voor iedereen.
		ACT746	Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.
AP75	<p><b>Betrouwbaar financieel beheer en inzicht</b>  We zorgen voor een betrouwbaar financieel beheer en inzicht</p>	ACT751	We vereenvoudigen de financiële opvolging voor decentrale diensten, financiële medewerkers en budgethouders. Uitgangspunten zijn ondersteuning op maat, automatisering

en digitalisering.

- ACT752 We voeren een nieuw begrotings- en rekeningstelsel in. We coördineren het financiële luik van de BBC-cyclus uit en voeren het uit.
- ACT753 De gemeenschapscentra en andere verbonden eigen vzw's kunnen rekenen op ondersteuning bij de boekhouding en de financiële administratie.
- ACT754 De leningenportefeuille beheren we efficiënt. Zo houden we controle over de schuldenlast. Een evenwichtig liquiditeitenbeheer zorgt zowel voor beschikbaarheid als voor optimalisatie van de middelen.
- ACT755 Met een doordacht debiteurenbeleid worden de ontvangsten beter opgevolgd. We onderzoeken waar bijsturing of nieuwe instrumenten nodig zijn.
- ACT756 We stroomlijnen de aankoopprocessen. We onderhandelen over betere voorwaarden. Waar mogelijk sluiten we raamcontracten af. We hebben aandacht voor duurzaamheid en lokale en sociale economie.
- ACT757 We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en contracten.

## Hoofdstuk 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

### 1. Exploitatiebudget

Het exploitatiebudget omvat de ontvangsten en de uitgaven die gewoonlijk minstens één keer per financieel boekjaar voorkomen en die te maken hebben met de regelmatige, gewone werking van het bestuur.

Wat de exploitatie-ontvangsten betreft, deze kunnen worden ingedeeld en geanalyseerd volgens hun soort. We onderscheiden de volgende belangrijke soorten:

- Ontvangsten uit de werking (vergoedingen die het bestuur krijgt voor geleverde prestaties);
- Fiscale ontvangsten en boetes;
- Algemene en specifieke werkingssubsidies;
- Financiële ontvangsten (bv. ontvangen dividenden, interesten op beleggingen).

Wat de exploitatie-uitgaven betreft, deze kunnen eveneens worden ingedeeld en geanalyseerd volgens hun soort. We onderscheiden de volgende belangrijke soorten:

- Aankoop van goederen en diensten (werkingskosten);
- Personeelskosten;
- Toegestane werkingssubsidies;
- Financiële uitgaven (bv. interesten van leningen).

Omwille van de onzekerheid op het vlak van de evolutie van diverse economische indicatoren en de daaraan gekoppelde loonindexaties, energieprijzen, grondstofprijzen, enz. werden de ramingen van diverse exploitatie-uitgaven, eind 2021 en in de loop van 2022, meermaals opwaarts bijgesteld. Door een meer positieve evolutie van de verschillende economische indicatoren, in het laatste kwartaal van 2022, liggen de reële uitgaven voor 2022 lager dan de geraamde uitgaven voor 2022.

I. Exploitatie-uitgaven (schema T2)	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>144.128.480</b>	<b>153.361.320</b>	<b>168.178.571</b>	<b>164.959.783</b>	<b>167.710.742</b>
1. Goederen en diensten	19.120.969	22.533.043	22.370.700	20.852.299	20.915.403
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	78.846.010	86.477.042	90.492.201	92.473.862
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.494.318	18.982.111	19.806.490	20.923.733	21.649.338
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	30.383.494	32.217.655	36.898.904	39.230.134	39.982.212
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	4.548.313	4.887.186	5.073.275	5.026.681	5.163.662
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	16.928.877	17.949.136	19.672.567	20.207.682	20.538.667
<i>f. Andere personeelskosten</i>	3.741.925	4.747.535	4.957.249	5.032.504	5.067.274
<i>g. Pensioenen</i>	59.965	62.387	68.556	71.466	72.708
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	50.939.048	58.003.293	52.871.934	53.578.127
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.043.219	1.327.536	743.350	743.350
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>6.522.249</b>	<b>8.344.000</b>	<b>9.327.100</b>	<b>9.922.000</b>	<b>10.145.000</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.334.000	9.317.100	9.912.000	10.135.000
- <i>aan financiële instellingen</i>	6.306.698	8.334.000	9.317.100	9.912.000	10.135.000
- <i>aan andere entiteiten</i>	206.352	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.199	10.000	10.000	10.000	10.000

### 1. Personeelsuitgaven

De personeelskosten stijgen t.o.v. 2021 o.m. door baremieke stijgingen, maar vooral door de herhaalde indexeringen in 2022.

Jaar	Geraamd	Aangewend
2016	55.305.197	53.273.330
2017	57.491.777	55.235.553
2018	58.802.800	56.694.764
2019	60.247.680	57.987.822
2020	66.457.284	62.429.438
2021	72.943.165	68.456.069
2022	78.846.010	74.156.891

### 2. Werkingskosten

Deze exploitatie-uitgaven worden in 2022 (t.o.v. 2021) sterk beïnvloed door de algemene stijging van de grondstoffenprijzen met vooral de extreme stijging van de energieprijzen.

Jaar	Geraamd	Aangewend
2016	17.637.229	15.850.863
2017	17.970.094	16.003.542
2018	18.605.702	16.753.974
2019	17.597.384	15.833.407
2020	17.493.010	15.071.097
2021	18.782.467	15.658.119
2022	22.533.043	19.120.969

### 3. Overdrachten (subsidies)

De overdrachten zijn voornamelijk subsidies die worden toegekend aan verenigingen of organisaties voor een welbepaald doel of project, bijdragen in de loonkosten gedragen door andere overheden, ed.

In 2022, omwille van de energiecrisis en de sterk gestegen loonkosten, werden subsidies substantieel verhoogd over het volledige meerjarenplan, met een eerste impact in 2022. Met een realisatiegraad van ruim 97% zit men binnen het gemiddelde van de voorbije jaren.

Jaar	Geraamd	Aangewend
2016	43.849.416	43.293.818
2017	44.975.737	44.151.305
2018	44.580.215	44.428.608
2019	43.928.904	43.596.839
2020	48.378.266	47.812.404

2021	49.793.714	47.417.311
2022	50.939.048	49.626.499

Op het vlak van de exploitatie-ontvangsten, de dotaties en werkingssubsidies in het bijzonder, die de VGC ontvangt is er voor 2022 (187,1 miljoen EUR) een stijging met 17,6 miljoen EUR in vergelijking met 2021 (169,5 miljoen EUR). Dit is voornamelijk het gevolg van de achtereenvolgende indexeringen van die dotaties of bijkomende subsidies.

Op het vlak van de specifieke werkingssubsidies valt vooral het verschil op, tussen de jaarrekening 2022 en het meerjarenplan 2022, op het niveau van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en 'Andere entiteiten'. Het betreft hier noch meer- noch minderontvangsten, maar wel een technische verschuiving omwille van de aard van de financiering.

II. Exploitatieontvangsten (schema T2)	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>191.593.090</b>	<b>190.126.564</b>	<b>207.688.846</b>	<b>208.266.130</b>	<b>211.699.022</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	1.807.700	2.233.782	1.793.700	1.794.200
2. Boetes	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	185.810.723	202.939.264	203.795.921	206.920.604
<i>a. Dotaties</i>	<i>152.044.390</i>	<i>151.358.237</i>	<i>163.123.178</i>	<i>167.809.763</i>	<i>170.558.716</i>
- van de federale overheid	20.242.954	19.703.000	21.096.000	21.896.000	22.296.000
- van de Vlaamse overheid	46.533.811	46.111.811	47.912.654	48.962.588	49.821.674
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	85.267.625	85.543.426	94.114.524	96.951.175	98.441.042
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>8.601.023</i>	<i>8.355.732</i>	<i>13.013.683</i>	<i>8.681.683</i>	<i>8.806.683</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	8.593.922	8.355.732	9.633.683	8.681.683	8.806.683
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	3.380.000	0	0
- van andere entiteiten	7.101	0	0	0	0
<i>c. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>26.452.778</i>	<i>26.096.754</i>	<i>26.802.403</i>	<i>27.304.475</i>	<i>27.555.205</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	20.290.867	21.796.754	22.276.739	22.656.305	22.830.861
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.654.897	4.154.000	4.525.664	4.648.170	4.724.344
- van andere entiteiten	4.507.014	146.000	0	0	0
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	2.508.141	2.515.800	2.676.509	2.984.218
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>579.342</b>	<b>400.000</b>	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>28.821.244</b>	<b>30.393.175</b>	<b>33.594.346</b>	<b>34.053.280</b>

## 2. Functionele en economische indeling van exploitatie-uitgaven

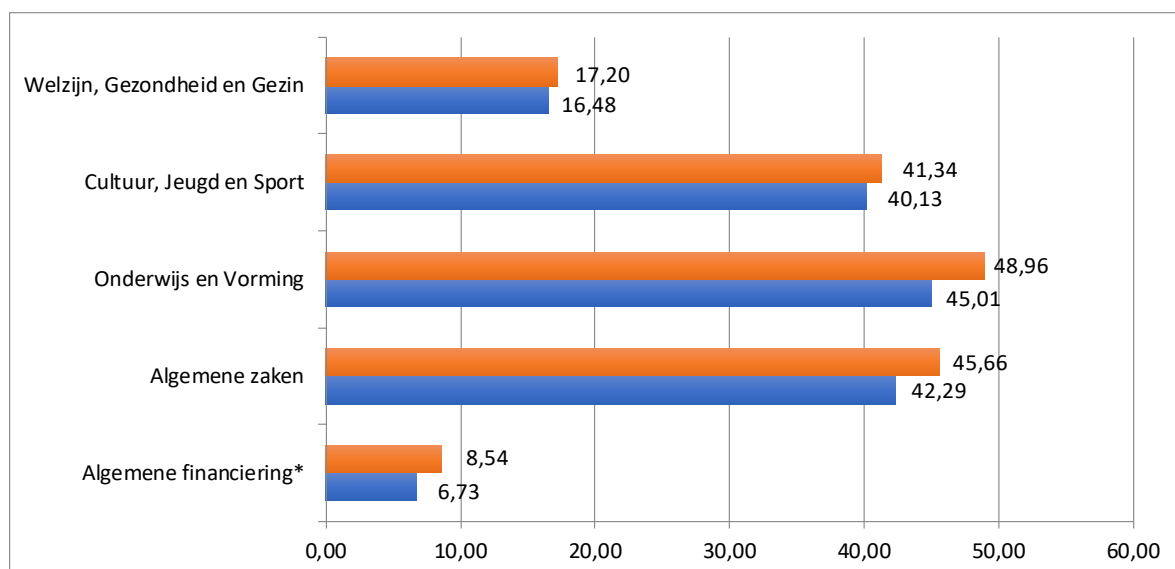
### 1 Functionele indeling

Een functionele indeling is de opsplitsing van de uitgaven en ontvangsten van het bestuur volgens hun herkomst of bestemming, d.w.z. volgens de verschillende maatschappelijke domeinen waar het bestuur ze voor inzet of voor ontvangt ( bv. onderwijs, cultuur, welzijn, ..., algemeen bestuur, enz.).

Het genormaliseerd stelsel van de beleidsvelden dat in BBC gehanteerd wordt (zie inleiding - Nieuw begrippenkader en beleidsindeling), is een functionele indeling. Deze gestandaardiseerde functionele indeling moet enerzijds garanderen dat de Vlaamse overheid over de gewenste beleidsinformatie kan beschikken, en anderzijds een flexibel beheer aan de besturen toelaten.

*De functionele verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR – schema T1)*

	Rekening 2022		MJP 2022	
	%	Abs	%	Abs
Algemene financiering*	4,47	6,73	5,28	8,54
Algemene zaken	28,07	42,29	28,24	45,66
Onderwijs en Vorming	29,88	45,01	30,28	48,96
Cultuur, Jeugd en Sport	26,64	40,13	25,57	41,34
Welzijn, Gezondheid en Gezin	10,94	16,48	10,64	17,20
<b>Totaal</b>		<b>150,65</b>		<b>161,70</b>



*\*'Algemene financiering' is verplicht te gebruiken. Het bevat de algemene werkingsmiddelen die niet kunnen worden gekoppeld aan een specifieke maatschappelijke dienstverlening.*



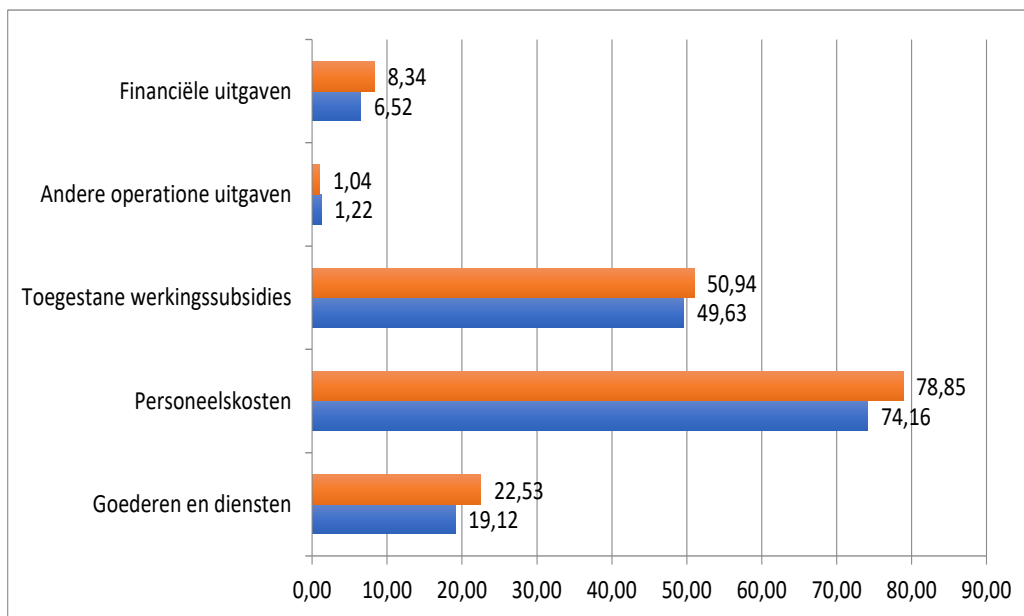
## 2 Economische indeling

Voor het exploitatiebudget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie is de economische indeling de volgende:

- Goederen en diensten (o.m. nutsvoorzieningen, verzekeringen, huur, kantoorbenodigdheden, ...);
- Personeelskosten (bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen);
- Toegestane werkingssubsidies;
- Andere operationele uitgaven;
- Financiële uitgaven (schulden, andere financiële uitgaven).

*De economische verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR – schema T2)*

	Rekening 2022		MJP 2022	
	%	Abs	%	Abs
Goederen en diensten	12,69	19,12	13,93	22,53
Personeelskosten	49,23	74,16	48,76	78,85
Toegestane werkingssubsidies	32,94	49,63	31,50	50,94
Andere operationele uitgaven	0,81	1,22	0,65	1,04
Financiële uitgaven	4,33	6,52	5,16	8,34
<b>Totaal</b>		<b>150,65</b>		<b>161,70</b>



### 3. Investeringsbudget

De investeringen omvatten enerzijds alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur (behalve de gewone onderhoudswerken) en anderzijds de investeringssubsidies die het bestuur geeft aan andere organisaties ter ondersteuning van hun investeringen. Ook de ontvangsten van leningen en toelagen die verband houden met die uitgaven behoren tot de investeringen, net als de investeringsbeleggingen en de vervroegde terugbetalingen van de leningen.

Bij de realisatie van de investeringsuitgaven dient rekening te worden gehouden met zowel de overgedragen toepassingen als met de overgedragen nog beschikbare kredieten (met hun financiering) van 2022 naar 2023. Hiervoor verwijzen wij naar de titels 'Overzicht van de overgedragen toepassingen' en 'Overzicht van de overgedragen kredieten en hun financiering' verder in dit document (deel 2.3).

I. Investeringsuitgaven (schema T2)	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	<b>13.047.742</b>	<b>13.049.067</b>	<b>24.229.074</b>	<b>18.606.210</b>	<b>13.393.052</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	13.026.067	24.090.374	18.566.210	13.353.052
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>10.732.511</i>	<i>10.733.686</i>	<i>16.872.170</i>	<i>13.483.000</i>	<i>9.796.052</i>
<i>b. Andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>2.292.231</i>	<i>2.292.380</i>	<i>7.218.205</i>	<i>5.083.210</i>	<i>3.557.000</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
1. Andere materiële vaste activa	23.000	23.000	138.700	40.000	40.000
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>23.000</i>	<i>23.000</i>	<i>138.700</i>	<i>40.000</i>	<i>40.000</i>
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>	<b>903.247</b>	<b>903.247</b>	<b>2.368.303</b>	<b>585.000</b>	<b>400.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>44.579.587</b>	<b>57.704.181</b>	<b>52.880.325</b>	<b>40.077.804</b>	<b>28.150.000</b>

*1. Investerings in eigen infrastructuur*

<b>Algemeen/Transversaal</b>	<b>Actieplan</b>	<b>InvestEnveloppe</b>	<b>Aangewend</b>
gebouwen algemeen	AP74	ALG_ERELONEN	26.337,75
campus Comenius	AP74	ALG_ERELONEN	684,50
campus Gallait	AP74	ALG_ERELONEN	26.402,02
campus Nieuwland	AP74	ALG_INFRA	0,00
communicatie	AP31	ALG_PROMO	2.032,80
Renaissance	AP74	ALG_INFRA	75.616,32
loods	AP74	ALG_INFRA	0,00
Leo II administratie	AP74	ALG_INFRA	162.191,85
Marcqstraat	AP74	ALG_INFRA	29.747,69
campus Comenius	AP74	ALG_INFRA	0,00
campus Gallait	AP74	ALG_INFRA	11.716,73
gebouwen algemeen	AP74	ALG_INFRA	21.850,97
uitleendienst	AP71	ALG_UITRUST	15.338,34
gebouwen algemeen	AP71	ALG_UITRUST	0,00
loods	AP71	ALG_UITRUST	7.874,55
informatica	AP73	ALG_DIGI	988.908,10
gebouwen algemeen	AP71	ALG_UITRUST	0,00
gebouwen algemeen	AP74	ALG_KUNST	23.000,00

**1.391.701,62**

<b>Welzijn, Gezondheid en Gezin</b>	<b>Actieplan</b>	<b>InvestEnveloppe</b>	<b>Aangewend</b>
eigen infrastructuur Gezin	AP24	GALG_INFRA	56.265,43 €
eigen infrastructuur Gezin	AP24	GALG_INFRA	411.845,72 €
eigen infrastructuur Gezin	AP24	GALG_INFRA	148.400,06 €
De Poolster	AP63	WGALG_INFRA	4.541,14 €

**621.052,35**

<b>Cultuur, Jeugd en Sport</b>	<b>Actieplan</b>	<b>InvestEnveloppe</b>	<b>Aangewend</b>
N22 algemeen	AP54	CJS_INFRA	125.905,56
GC De Maalbeek	AP54	CJS_INFRA	0,00
GC De Markten	AP54	CJS_INFRA	17.618,35
GC De Vaartkapoen	AP54	CJS_INFRA	224.396,85
GC Nekkersdal	AP54	CJS_INFRA	142.604,52
N22 algemeen	AP74	ALG_KUNST	22.895,60
N22 algemeen	AP54	CJS_INFRA	1.675.413,13
GC De Markten	AP54	CJS_INFRA	13.846,73
GC De Vaartkapoen	AP54	CJS_INFRA	1.765.200,72
GC Nekkersdal	AP54	CJS_INFRA	1.000.000,00
Aximax	AP74	ALG_INFRA	39.519,21
beheer andere eigen gebouwen	AP21	JEUGD_INVEST	17.575,73
Muntpunt	AP53	CJSALG_MUNT	495.377,95
N22 algemeen	AP54	CJS_INFRA	70.842,68
algemeen cultuurbeleid	AP53	CULT_INVEST	9.520,28
N22 algemeen	AP54	CJS_INFRA	15.064,50
N22 algemeen	AP54	CJS_INFRA	27.143,45
Aximax	AP73	ALG_ICT	24.200,00

**5.687.125,26**

<b>Onderwijs en Vorming</b>	<b>Actieplan</b>	<b>InvestEnveloppe</b>	<b>Aangewend</b>
onderwijs en vorming algemeen	AP11	OIFLANK_ICT	17.617,60
campus Technologie	AP74	ALG_ERELONEN	342,25
campus COOVI	AP74	ALG_ERELONEN	2.499,05
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	OIFLANK_INFRA	262.573,38
campus Technologie	AP74	ALG_INFRA	878.068,31
campus COOVI	AP74	ALG_INFRA	108.714,12
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	OIFLANK_INFRA	4.518.126,08
campus Technologie	AP73	ALG_ICT	118.229,79 €
campus Kasterlinden	AP73	ALG_ICT	122.122,60 €
campus Zaveldal	AP73	ALG_ICT	3.378,20 €
onderwijs en vorming algemeen	AP11	OIFLANK_ICT	213.438,63 €
brede speelweken	AP25	OISPL_ICT	5.999,88 €

**6.251.109,89**

## 2. Investeringsubsidies

Bij de realisatie van de investeringsubsidies, dient rekening te worden gehouden met de overgedragen nog beschikbare kredieten (met hun financiering). Het betreft hier een bedrag van 6,71 miljoen EUR.

Voor een aantal investeringsubsidies, voor een globaal bedrag van zowat 13 miljoen EUR, was er in 2022 nog geen uitbetalingsdatum gekend. In principe dienden deze kredieten ook te worden overgedragen naar een volgend dienstjaar. Aangezien de overdracht van de kredieten reeds had plaatsgevonden was dit echter technisch niet meer mogelijk. Daarom wordt deze overdracht opgenomen in de 3<sup>de</sup> aanpassing van het meerjarenplan 2022-2025.

Omschrijving	Actieplan	Totaal aangewend
Stadsvernieuwing	AP55	220.741
Culturele infrastructuur	AP53	495.693
Sportinfrastructuur	AP61	1.201.096
Jeugdinfrastructuur	AP21	228.715
Campus COOVI	AP11	5.740.000
Onderwijsinfrastructuur en uitrusting (u)	AP11	2.341.538
Onderwijsinfrastructuur en uitrusting (i)	AP11	31.861.659
Algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	AP64	823.286
Preventieve gezinsondersteuning	AP24	129.220
Geïntegreerd gezinsbeleid	AP24	299.957
Algemeen kinderopvangbeleid	AP24	1.231.243
Gezondheidsbeleid	AP64	6.440
<b>Totaal</b>		<b>44.579.588</b>

### 3. Investeringsontvangsten

Wat de investeringsontvangsten betreft, liggen de gerealiseerde ontvangsten hoger dan de geraamde ontvangsten. Deze ontvangsten worden in 2022 volledig gegenereerd via de Vlaamse Gemeenschap.

II. Investeringsontvangsten (schema T2)	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>5.049.860</b>	<b>4.568.987</b>	<b>2.893.902</b>	<b>1.116.000</b>	<b>1.616.000</b>
- van de federale overheid	0	0	500.000	0	500.000
- van de Vlaamse overheid	5.049.860	4.568.987	2.393.902	1.116.000	1.116.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-53.480.716</b>	<b>-67.087.508</b>	<b>-76.583.800</b>	<b>-58.153.014</b>	<b>-40.327.052</b>

Omschrijving	Actieplan	Totaal geboekt
N22 algemeen	AP54	1.116.000
Campus Kasterlinden	AP11	227.801
Campus Zaveldal	AP11	38.180
Kunstonderwijs	AP11	2.500.000
Stadsvernieuwing	AP55	1.111.608
Aximax	AP74	56.270
<b>Totaal</b>		<b>5.049.859</b>

## 4. Financiering

Onder financiering worden de op te nemen kredieten en de kapitaalsaflossingen verstaan in het kader van leningen en leasingcontracten van onroerende goederen. Het schema T4 geeft de evolutie van de financiële schulden weer.

I. Financieringsuitgaven	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.870.197</b>	<b>7.892.500</b>	<b>8.185.600</b>	<b>8.927.000</b>	<b>9.722.000</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	7.892.500	8.185.600	8.927.000	9.722.000

Er werd in 2022 in globo minder afbetaald aan de schuld dan initieel voorzien. Enerzijds was dit het gevolg van een beperkte opnamen van leningen in 2020 en 2021 en aan uiterst lage rentevoeten. Anderzijds werd voor de afbetaling van lopende PPS-contracten een kwartaal teveel begroot in 2022 (betaling pas in 2023) Daarenboven werden er geen nieuwe leningen aangegaan in 2022. Er wordt echter wel een groot volume aan nieuwe leningen voorzien in 2023.

Financiële schulden op 31 december 2022 (schema T4)	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>146.400.796</b>	<b>163.408.840</b>	<b>155.777.840</b>	<b>158.097.900</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	163.408.840	155.777.840
2. Nieuwe leningen	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060
3. Aflossingen	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-8.927.000	-9.722.000	0
5. Andere mutaties	0	-901.506	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>7.284.095</b>	<b>8.927.000</b>	<b>9.722.000</b>	<b>0</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.927.000	9.722.000
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.185.600	-8.927.000	-9.722.000
3. Overboekingen	6.332.437	8.927.000	9.722.000	0
4. Andere mutaties	0	901.506	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>153.684.890</b>	<b>172.335.840</b>	<b>165.499.840</b>	<b>158.097.900</b>

## 5. Bestemde gelden

Bestemde gelden (zie schema J2) zijn geldmiddelen die in het meerjarenplan en in het budget worden gereserveerd voor specifieke bestemmingen in de volgende financiële boekjaren.

Bestemde gelden zijn te vergelijken met de reservefondsen zoals deze waren opgenomen in het vorige begrotings- en rekeningstelsel (NGB), met dat verschil dat algemene reservefondsen niet meer worden ingezet voor exploitatie-uitgaven, enkel voor investeringsuitgaven. Er dient steeds een bestemming te worden geven aan deze 'reservefondsen' (ic. investeringen, met uitzondering van een aantal saldi van vorige dienstjaren die worden ingezet voor exploitatie in 2022 en 2023).

	Rekening '22	Meerjarenplan '22
Bestemde gelden - Lambermontfonds	8.148.302	7.709.335
Bestemde gelden - Stedenfonds	3.616.818	1.264.393
Bestemde gelden - Onderwijsfonds	45.730.412	44.085.105
Bestemde gelden - Gezinsfonds	7.134.480	6.978.734
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds	5.219.529	4.242.113

Door een verschuiving van een aantal investeringen van 2022 naar 2023, 2024 en 2025 werden er minder middelen geput uit reservefondsen. Tegelijk werden ook een aantal meerontvangsten toegewezen aan fondsen met het oog op toekomstige investeringen of als buffer voor het opvangen van stijgende kosten voor lopende projecten.

## 6. Financieel evenwicht

De beleids- en beheerscyclus hanteert een specifieke definitie voor het verplichte financiële evenwicht. Het wordt geëvalueerd aan de hand van twee criteria.

### *Jaarlijkse evenwichtstoestand*

Het beschikbaar budgettaire resultaat (saldo van ontvangsten en uitgaven) is de norm van het toestandsevenwicht en moet **jaarlijks groter zijn dan nul**. De norm houdt in dat het bestuur op het einde van het jaar meer budgettaire middelen over houdt dan het plant uit te geven volgens het meerjarenplan of heeft uitgegeven volgens de jaarrekening. De bestemde gelden dienen van dit saldo te worden afgetrokken, omdat ze bewust tijdelijk worden gereserveerd voor toekomstige uitgaven. Het budgettaire resultaat van het boekjaar wordt opgebouwd uit het transactiesaldo van het exploitatiebudget en het investeringsbudget.



Resultaten (schema J2)		Rekening '22	Meerjarenplan '22
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>41.521.703</b>	<b>28.821.244</b>
a. Ontvangsten		192.172.432	190.526.564
b. Uitgaven		150.650.729	161.705.320
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-53.480.716</b>	<b>-85.172.489</b>
a. Ontvangsten		5.049.860	4.568.987
b. Uitgaven		58.530.576	89.741.476
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-11.959.013</b>	<b>-56.351.245</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-6.870.197</b>	<b>-7.892.500</b>
a. Ontvangsten		0	0
b. Uitgaven		6.870.197	7.892.500
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-18.829.211</b>	<b>-64.243.745</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		154.744.956	151.626.103
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>135.915.745</b>	<b>87.382.358</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>135.915.745✓</b>	<b>87.382.358✓</b>

Het gecumuleerd budgettair resultaat is het saldo van alle ontvangsten en uitgaven, met inbegrip van het saldo van de vorige jaren. Het beschikbaar budgettair resultaat is in deze gelijk aan het gecumuleerd budgettair resultaat (voor aftrek van de bestemde gelden ic. begrotingsfondsen).

Overzicht bestemde gelden (schema J2)		
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	8.148.302	7.709.335
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	3.616.818	1.264.393
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	45.730.412	44.085.105
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	7.134.480	6.978.734
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	5.219.529	4.242.113
<b>Gecum. budg. resultaat na bestemde gelden</b>	<b>66.066.204✓</b>	<b>23.102.678✓</b>

Ook na de aanleg van reserves, in de verschillende begrotingsfondsen, blijft het beschikbaar budgettair resultaat positief.

Een loutere overdracht van vastgelegde uitgaven van 2021 naar 2022 (en verder) was, gezien de overstap van de NGB (Nieuwe Gemeentelijke Boekhouding) naar de BBC-boekhouding, niet mogelijk. Alle vastgelegde uitgaven werden daarom in de NGB-boekhouding geannuleerd. Wat het bijzonder hoge resultaat van de **jaarrekening 2021** verklaart. De geannuleerde bedragen waar een verplichting van de VGC ten aanzien van derden bestond of waar er een (op basis van besluitvorming) engagement bestond vanuit de VGC, werden opgenomen in een lijst van 'aanwendungen'. Een eerste lijst werd verwerkt bij de opmaak van het initiële meerjarenplan 2022-2025. Een tweede lijst van Anwendungen werd bijkomend verwerkt bij de eerste aanpassing van het meerjarenplan. Bij de tweede aanpassing van het meerjarenplan werden ter zake nog een aantal correcties (ic. verschuivingen over de begrotingsjaren ivf transactiemoment) doorgevoerd, alsook bij de opmaak van de jaarrekening 2022. Bijgevolg is ook het resultaat van de **jaarrekening 2022** aanzienlijk groter dan de voorbije jaren (tot en met 2020).

Het beschikbaar budgettair resultaat is dus geen vrij beschikbaar overschot. Het moet in deze worden voorbehouden voor de uitbetaling van de tot het boekjaar 2022 aangegane verbintenissen door de

Vlaamse Gemeenschapscommissie en waarvan de facturatie/uitbetaling later, in de loop van het meerjarenplan, wordt verwacht.

### **Structureel evenwicht op lange termijn**

Besturen moeten kunnen aantonen dat hun autofinancieringsmarge **op het einde van de planningsperiode** ten minste nul is. Een positieve autofinancieringsmarge wijst immers op een structureel evenwicht. Met een positieve autofinancieringsmarge (AFM) is het bestuur in staat om op een structurele wijze de bestaande leninglasten (aflossingen en interesten) te dragen. Deze AFM wordt gegenereerd via een overschot aan exploitatie-ontvangsten. Een positieve AFM schept ruimte om nieuwe investeringsuitgaven te doen, ofwel via bijkomende financiering via leningen ofwel rechtstreeks door eigen financiering. Voor de berekening neemt men eerst het verschil tussen de exploitatie-ontvangsten en -uitgaven (zonder de interesten). Daarvan trekt men de leninglasten (aflossingen en interesten ) af.

Er is sedert 2020 ook sprake van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De bedoeling hiervan is om na te gaan of financiële lasten worden doorgeschoven naar een volgende bestuursperiode door specifieke financiering-constructies op te zetten (bv. bullet-leningen). De VGC past dergelijke constructies niet toe. Echter hebben de (lopende) PPS-projecten, gezien hun looptijd (tussen 27 en 30 jaar), uiteraard een impact op de (toekomstige) financiële lasten. Tegenover deze financiële lasten staan echter ontvangsten uit dotaties en ontvangsten vanuit inrichtende machten.

<b>Autofinancieringsmarge (schema J2)</b>	<b>Rekening '22</b>	<b>Meerjarenplan '22</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>28.821.244</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> (a-b)	<b>6.870.197</b>	<b>7.892.500</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	6.870.197	7.892.500
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II))	<b>34.651.506✓</b>	<b>20.928.744✓</b>

De AFM op basis van de jaarrekening 2022 ligt 13,7 miljoen EUR hoger dan de raming in het meerjarenplan (eindbudget) voor datzelfde jaar. Dat betekent dat de VGC in staat is om op een structurele wijze de bestaande leninglasten (aflossingen en interesten) te dragen.

Een gedetailleerd overzicht is terug te vinden in het overzicht met BBC schema's in Deel II van dit document.



## Beleidsvaluatie 2022

Vlaamse Gemeenschapscommissie  
Emile Jacqmainlaan 135  
1000 Brussel

KBO: 0240682635                      NIS:

Collegevoorzitter: Elke Van den Brandt  
Leidend ambtenaar: Eric Verrept  
Directeur Financiën en Begroting: Pascal Wiliquet

# Deel II.: BBC RAPPORTERING

## Jaarrekening 2022

# Deel 2.1: BELEIDSEVALUATIE

## Jaarrekening 2022

## Strategische doelstelling: Beleidsplan VGC (prioritair)

### Beleidsplan VGC

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	192.172.432	190.526.564
<i>Uitgaven</i>	150.650.729	161.705.320
Saldo	41.521.703	28.821.244
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	5.049.860	4.568.987
<i>Uitgaven</i>	58.530.576	89.741.476
Saldo	-53.480.716	-85.172.489
<i>Financiering</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.870.197	7.892.500
Saldo	-6.870.197	-7.892.500

## Beleidsdoelstelling: BELEID01 (prioritair)

### Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	6.682.352	5.220.761
<i>Uitgaven</i>	12.075.164	14.787.538
Saldo	-5.392.813	-9.566.777
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.765.982	2.341.379
<i>Uitgaven</i>	44.954.953	61.139.786
Saldo	-42.188.972	-58.798.407
<i>Financiering</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	683.859	1.268.000
Saldo	-683.859	-1.268.000

## Actieplan AP11: Flankerend onderwijsbeleid (Prioritair)

Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs

### Beleidsevaluatie

Het Onderwijscentrum Brussel (OCB) biedt kwaliteitsondersteuning aan leerkrachten in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel met als doel het verhogen van de slaagkansen van alle leerlingen. In 2022 begeleidde het OCB 163 trajecten op maat, volgden 436 unieke deelnemers een vorming of leerlabo en telde de Onderwijsbibliotheek meer dan 700 externe leners. Het OCB organiseerde ook het eerste Onderwijsfestival, met Urban Education als centraal thema, waaraan meer dan 200 leerkrachten en andere onderwijzende personeelsleden deelnamen. Met het online platform [www.communicerenmetouders.brussels](http://www.communicerenmetouders.brussels) biedt het OCB doorlopend tips, infofiches, instrumenten over het wemmoment, het inschrijvingsgesprek, het oudergesprek, thuisbetrokkenheid enzovoort.

De VGC ondersteunt externe partners om leerlingen een brede, participatieve en interactieve leeromgeving aan te bieden en subsidieerde in 2022 de educatieve initiatieven 'KLAS in ACTIE' van 171 scholen, het educatieve aanbod van 28 aanbieders en de scholenwerking van de Gemeenschapscentra, specifiek voor Nederlandstalige scholen in Brussel. Daarnaast ondersteunde de VGC verschillende projecten rond STEM, mediawijsheid, studiekeuze, muziek, emancipatie en talentontwikkeling.

In 2022 ontwikkelden we een nieuwe website, databank en webapplicatie voor het project 'Generatie BXL'. Via deze tools kunnen leerkrachten, jongeren, ouders en organisaties het volledige aanbod voor Brusselse jongeren dat te maken heeft met de leerloopbaan (talentontwikkeling, studiekeuze, beroepsoriëntatie ...) terugvinden.

In 2020 werd met eenmalige middelen van de Vlaamse Gemeenschap een nieuw VGC-subsidiereglement goedgekeurd om via de scholen tussen te komen in de schoolkosten van kwetsbare gezinnen. Tijdens het voorjaar van 2022 werd dit subsidiekader intern en extern geëvalueerd met het oog op het uitwerken van een nieuw subsidiereglement met eigen VGC-middelen. In juli 2022 werd het nieuw subsidiereglement goedgekeurd voor de schooljaren 2022-2023 en 2023-2024. Er kwam o.a. meer duidelijkheid over de besteding van de middelen, de doelgroep werd verduidelijkt en er werden voorwaarden gekoppeld aan de subsidiëring. Voor het schooljaar 2022-2023 vroegen 115 basisscholen en 32 scholen voor secundair onderwijs de subsidie aan.

Het OCB helpt scholen om in de school- en klaspraktijk rekening te houden met leerlingen en ouders in kansarmoede. Dat kan via vormingen of door een beroep te doen op ondersteuning. Het OCB werkt voor al zijn opdrachten over kansarmoede nauw samen met een armoedeconsulent, een opgeleide ervaringsdeskundige in de kansarmoede en sociale uitsluiting.

Om schooluitval en ongekwalificeerde uitstroom tegen te gaan, subsidieert de VGC het Centraal Meldpunt KANS en vzw Abrusco. KANS telde in schooljaar 2021-2022 52 individuele aanmeldingen uit het basisonderwijs en 352 individuele aanmeldingen uit het secundair onderwijs. Daarnaast waren er ook 34 aanmeldingen voor 38 klasgroepen uit het basisonderwijs en 83 voor 125 klasgroepen uit het secundair onderwijs. Vanuit deze aanmeldingen startte Abrusco 17 individuele trajecten voor leerlingen uit het basisonderwijs en 81 individuele trajecten voor leerlingen uit het secundair onderwijs. Daarnaast begeleidde Abrusco 29 groepen uit het basisonderwijs en 74 groepen uit het secundair onderwijs. De VGC organiseerde ook vijf proeftuinen time-in. De proeftuinen kenden hun effectieve opstart na de paasvakantie van het schooljaar 2021-2022.

We blijven investeren in schoolgebouwen. In 2022 kende de VGC 20 miljoen euro aan subsidies toe voor 11 projecten en 15 miljoen euro aan principeakkoorden voor 9 projecten. De investeringen gebeurden niet alleen in het basis- en secundair onderwijs, maar ook in de academies van het deeltijds kunstonderwijs (3 projecten). De overige 17 projecten creëerden in totaal 1.800 extra plaatsen in het basisonderwijs en 1.750 extra plaatsen in het secundair onderwijs.







CVO Brussel organiseert de opleiding 'Aanvullende Algemene Vorming' (AAV) die, in combinatie met een certificaat van een door de overheid erkende beroepsgerichte opleiding, tot een diploma secundair onderwijs leidt. De VGC financiert extra cursistenbegeleiding in het tweedekansonderwijs, om de slaagkansen van de meest kwetsbare cursisten te verhogen. In het schooljaar 2021-2022 kregen in totaal 549 cursisten extra begeleiding voor één of meerdere problematieken. Ook via de sectoren Jeugd en Sport biedt de VGC Brusselaars de kans om zich te ontwikkelen. Zie ook beleidsdoelstellingen 2, 5 en 6.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	1.500.000	0
<i>Uitgaven</i>	1.765.018	1.765.018
Saldo	-265.018	-1.765.018

## Actieplan AP14: Aantrekken talent N-netwerk (Prioritair)

We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning

### Beleidsevaluatie

Het N-netwerk heeft voortdurend nood aan nieuwe beroepskrachten, die bovendien de juiste competenties hebben om te werken in de Brusselse grootstedelijke context.

Voor de onderwijssector zetten we acties op om leerkrachten aan te trekken en te ondersteunen. In 2022 werd de campagne #LeerkrachtBXL verdergezet met het oog op een positieve beeldvorming van het leerkrachtenberoep in Brussel. Er werden inspirerende getuigenissen gedeeld van zij-instromers, studenten uit de lerarenopleidingen en leerkrachten die werken in Nederlandstalige scholen in Brussel. Daarnaast werd ook het project 'Talent for Teaching', waarmee leerlingen uit de derde graad secundair kunnen proeven van het leven voor de klas, verder uitgerold en versterkt.

Om een antwoord te bieden op de dringendste noden op het vlak van het leerkrachtentekort boden het Onderwijscentrum Brussel en het Ondersteuningsnetwerk van Kasterlinden crisishulp aan scholen.

Daarnaast werd intensief ingezet op het informeren van potentiële zij-instromers via twee succesvolle infobeurzen en werden eind 2022 twee financiële incentives uitgerold om zij-instromers te motiveren om te (blijven) werken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel: de terugbetaling van het studiegeld en de vrijstelling voor extra opleidingstijd. In samenwerking met Odisee en Erasmushogeschool werd het project 'Klaar voor de lerarenopleiding' opgestart om scholieren die willen starten met de lerarenopleiding voor te bereiden op de starttoets Nederlands. Voor de eerste keer werd een inleef- en leertraject stadsleerkracht georganiseerd door het OCB.

Ook voor de sector kinderopvang en gezinsondersteuning leveren we specifieke inspanningen met het vormings- en ondersteuningsaanbod van Opgroeien in Brussel. Tegen de achtergrond van de crisis in de kinderopvang stuurde Opgroeien in Brussel haar werking in 2022 bij om zoveel mogelijk impact te blijven hebben op de kwaliteit van de kinderopvang en om de randvoorwaarden voor een goede werking te versterken. We zetten in op innovatieve projecten zoals de twee Brusselse pionierscampussen binnen het project 'Doorgaande Lijn' (Kindercampus Theodoor in Jette en Campus Brede Stroom in Etterbeek).

De pedagogische materialen Memosnaqs en Vuurwerk(t) kenden een groot succes en er werden extra oplagen gedrukt. Voor de medewerkers van de IBO's werd het uitwisselingsmoment 'Spin-Off' georganiseerd met als thema 'Brussel, een paradijs voor kinderen'. Het jaarthema van Opgroeien in Brussel was 'Spel en Loose Parts'. We kochten een ton en een box met open materialen aan, die volgens het train-the-trainer-principe wordt uitgeleend.

Het project 'Werken voor Ketjes' werd uitgebreid van een webplatform naar een set aan acties om de sector te ondersteunen om het personeelstekort te bestrijden. In februari 2022 lanceerden we een bevraging om de personeelspro-



Met de slogan 'ik ben een vrijwilliger uit de duizend' werden de sport-vrijwilligers gehuldigd en werd een oproep gedaan naar nieuwe vrijwilligers. Dankzij aanwezigheid op de vrijwilligersmarkt kon de sportdienst twaalf nieuwe vrijwilligers rekruteren. Ook een vijftiental stagiairs vanuit diverse Brusselse opleidingsstatuten werden met open armen ontvangen, specifiek begeleid en ondersteund. Daarnaast geeft de VGC-sportdienst kansen aan begeleiders, gezonden via sociale organisaties zoals het Werkburo (personen met een beperking en laaggeschoolden) en Justitie (re-integratie, uitvoering werkstraf).

We organiseerden op 1 oktober een trefdag voor vrijwilligers actief in het verenigingsleven en sociaal-culturele veld. De dag stond in het teken van ontmoeting, netwerking en feest. Er werden ook een aantal laagdrempelige workshops aangeboden (rond communicatie, financiering, vrijwilligerswetgeving). Ook professionals namen deel (GC's, regionale verenigingen, ....). De dag werd als zeer positief geëvalueerd.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	133.000	133.000
Saldo	-133.000	-133.000

## Beleidsdoelstelling: BELEID02 (prioritair)

Brussel is een kind- en jeugd vriendelijke stad

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.926.348	2.755.614
<i>Uitgaven</i>	12.882.074	13.221.582
Saldo	-9.955.725	-10.465.968
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.529.221	7.710.711
Saldo	-2.529.221	-7.710.711

## Actieplan AP21: Voldoende ruimte kinderen en jongeren (Prioritair)

Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad

### Beleidsvaluatie

In de zomer van 2022 organiseerde de VGC de nuleditie van Playcation, een experiment rond speel- en sportimpulsen in de publieke en semi-publieke ruimte. We zetten een tiental speel- en beweegexperimenten op in samenwerking met negen gemeentebesturen, twee gemeenschapscentra, twee lokale dienstencentra en een aantal burgerinitiatieven. Vier projecten gebeurden in eigen beheer vanuit de VGC-diensten, voor zeven andere projecten werden zes projecthouders aangeduid. Deze experimenten zetten in op het veranderen van de speelruimte, het toevoegen van spelprirrels of op de kennis van spelen bij kinderen, ouders en begeleiders. We evalueerden deze editie grondig. De succesfactoren uit deze evaluatie waren het uitgangspunt voor het subsidiereglement voor Playcation 2023, dat in december 2022 werd goed-gekeurd.

In 2022 werd er verder geïnvesteerd in infrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties. In 2019 werd een online fuifloket voor Brusselse jongeren gelanceerd. De VGC is permanent op zoek naar nieuwe locaties voor betaalbare fuiflocaties. Op [www.fuiven.brussels](http://www.fuiven.brussels) vind je een overzicht van momenteel vijftien locaties verspreid over het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor een fuif, concert of ander evenement.

In 2022 werd er met de ploegen van vzw FIX gewerkt aan betere en veiligere jeugdinfrastructuren. In samenwerking met Bruxeo werden energiescans uitgevoerd. Daarin worden concrete tips gegeven voor het duurzamer maken van de infra-structuren. Fix kijkt dan ook meteen na welke ingrepen zij snel kunnen uitvoeren.

In 2022 brachten we ook de gemeentelijke jeugddiensten en de Brusselse schepenen bevoegd voor jeugd samen voor overleg.

Op woensdag 20 april 2022 was het Buitenspeeldag. Meer dan 2.500 kinderen en jongeren namen die namiddag deel aan geweldige sport- en spelactiviteiten, georganiseerd door verschillende partners in samenwerking met de jeugd-dienst en de sportdienst van de VGC. Aximax organiseerde een buitenspeeldag in Sint-Joost-ten-Node, samen met lokale partners.

Met 18 regionale jeugdpartners werd voor de periode 2022-2025 een convenant afgesloten. Het zijn partnerorganisa-ties die op lange termijn en op regionaal vlak willen samenwerken met het VGC-jeugdbeleid. De opvolging gebeurt op basis van de inhoudelijke doelstellingen binnen deze convenanten. Daarnaast zijn er diverse projecten via À Fonds ge-subsidieerd voor jongeren en/of jongerencollectieven.



<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	278.800	278.800
Saldo	-278.800	-278.800

## Actieplan AP24: Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning (Prioritair)

Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning

### Beleidsevaluatie

De VGC blijft investeren in capaciteitsuitbreiding in de kinderopvang. We subsidieerden in 2022 de capaciteitsuitbreiding van 182 kindplaatsen met inkomenstarief en 4 dringende opvangplaatsen. Daarnaast voerden we de verhoging van de subsidies van de lagere subsidietrap met inkomenstarief (2B) naar de hogere trap (2A) die door het agentschap Op-groeien werd voorzien, versneld door zodat de kinderdagverblijven op die door VGC gefinancierde kindplaatsen betere werkomstandigheden konden doorvoeren. In mei 2022 lanceerden we een oproep voor capaciteitsuitbreiding op trap 2. Er werden naar aanleiding van deze oproep 177 kindplaatsen toegekend. Van deze kindplaatsen werden er 64 al gerealiseerd met ingang van oktober 2022.

Daarnaast investeren we ook in de nodige infrastructuur. We kenden infrastructuursubsidies toe voor 30 verfraaiingsprojecten in kinderdagverblijven, 8 verfraaiingsprojecten in IBO's, 1 verfraaiingsproject in opvanginitiatief Toekan. We investeerden in de eerste uitrusting en bemeubeling van 2 kinderdagverblijven, 1 IBO, 1 consultatiebureau en van 1 Huis van het Kind en we financierden de tijdelijke huisvesting van 1 kinderdagverblijf en 1 IBO. We openden in 2022 1 nieuw consultatiebureau, 2 Huizen van het Kind, 5 kinderdagverblijven en 1 kindercampus met daarin een kinderdagverblijf, consultatiebureau en een IBO.

We subsidiëren het Loket Kinderopvang Brussel, zodat ouders hun opvangvraag zo eenvoudig mogelijk kunnen aanmelden, en de kinderopvang van baby's en peuters gestimuleerd wordt om een evenwichtig opnamebeleid met sociale functie te kunnen voeren. In 2022 werd een duurzame relatie tussen de VGC en het loket gelegd via een meerjarenovereenkomst.

Elmer vzw startte een Brusselspecifiek project rond inclusieve kinderopvang om de toegang voor kinderen met zorgbehoeften en hun gezinnen tot de opvang te verbeteren.

Het Huis van het Kind Brussel ging na nieuwe Vlaamse regelgeving in 2022 door een overgangsjaar om te komen tot een meer geïntegreerde en toegankelijke gezinsondersteuning. Bestaande initiatieven in de Brusselse preventieve gezinsondersteuning, zoals de consultatiebureaus, kregen van de VGC een stabiele subsidiëring om in deze periode een continu aanbod aan gezinnen te blijven garanderen. We sloten een nieuwe meerjarenovereenkomst af met I-mens voor het aanbod opvoedingsondersteuning 'HOPON' voor opvoedingsverantwoordelijken en professionelen. Het project Buurtgericht Netwerk Anderlecht, dat netwerkversterking en nieuw aanbod in drie wijken in Anderlecht beoogt, werd gecontinueerd.

We staken de teams in de kinderopvang een hart onder de riem met een waarderingsactie in de Week van de Kinderopvang in oktober 2022. BXL.Kinderopvang is het interactief dashboard over de Brusselse kinderdagverblijven dat we in samenwerking met UGent lanceerden.

De Vlaamse overheid kende vanaf 2022 een nieuwe opdracht toe aan de VGC om bij elk nieuw kinderdagverblijf of bij een verhuis een opportuniteitsadvies te formuleren. We maakten in 2022 10 opportuniteitsadviezen op voor vergunningaanvragen voor kinderopvang van baby's en peuters.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	283.698	87.000
<i>Uitgaven</i>	2.434.518	2.705.622
Saldo	-2.150.820	-2.618.622
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.276.931	7.132.167
Saldo	-2.276.931	-7.132.167

## Actieplan AP25: Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod (Prioritair)

De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op

### Beleidsevaluatie

Sinds het nieuwe decreet rond buitenschoolse opvang inging in 2021, heeft de VGC de regie over de organisatie van het opvang- en vrijetijdsaanbod in Brussel. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is de afstemming tussen en binnen sectoren.

De VGC organiseert ook een uitgebreid eigen aanbod. In 2022 organiseerden we speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest. Tijdens de paasvakantie 2022 waren 22 speelpleinwerkingen actief, tijdens de zomervakantie waren dat er 30. Verdeeld over de paas- en zomervakantie subsidieerde de VGC 14.698 weekplaatsen. 4.826 individuele kinderen namen één of meerdere weken deel aan de werking van een VGC-Speelplein. De VGC maakte 2.580 (week)contracten op voor animatoren, 523 (week)contracten werden opgemaakt voor hoofdanimatoren.

Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinverantwoordelijken en hoofdanimatoren, in samenwerking met Vlaamse Dienst Speelpleinwerk en de administratie. We geven extra aandacht aan opstartende werkingen en werkingen waar kinderen met extra zorgnoden deelnemen.

We subsidieerden de 21 locaties van de IBO's (initiatieven buitenschoolse opvang) in Brussel, zowel voor capaciteitsuitbreiding, als voor hun brede buurtgerichte werking. Het project Toekan, waar kinderen met specifieke zorgnoden buitenschools opgevangen worden, werd verdergezet. Tenslotte starten we het project Buitenschoolse Opvang Molenbeek rond samenwerking en integratie van naschoolse en buitenschoolse opvang in Molenbeek.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	834.195	840.959
<i>Uitgaven</i>	3.768.443	3.807.676
Saldo	-2.934.248	-2.966.717
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.000	31.000
Saldo	-6.000	-31.000

## Actieplan AP26: Hervormen bredeschoolwerking (Prioritair)

We hervormen de brede-schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezinnen te bereiken in Brussel

### Beleidsevaluatie

Het doel van de hervorming van de Brede School in Brussel is om de brede-schoolnetwerken duurzamer te verankeren in de stad en de werking nog te verbeteren en uit te breiden. In 2021 startte de voorbereiding van de hervorming met een uitgebreid participatietraject en de oprichting van de taskforce Brede School.

Het hervormingsproces liep verder in 2022. We betrokken een brede groep aan stakeholders: coördinatoren, leidinggevenden, stuurgroepen Brede School, partners, lokale besturen, leerkrachten, ouders, kinderen en jongeren. Ook de adviesraden van de VGC werden om input gevraagd. De taskforce, samengesteld uit politieke en ambtelijke vertegenwoordigers van de Vlaamse Gemeenschap en de VGC, kwam verschillende keren samen.

Op basis van alle input werd een hervormingsnota met zeven thema's opgesteld, die het College van de VGC eind december 2022 goedkeurde. Het werkgeverschap van de brede-schoolcoördinatoren komt in de toekomst bij de gemeenten te liggen. In 2023 start de VGC met de implementatie van de hervorming. Meer info is beschikbaar op de [website](#) van de VGC.

In tussentijd ondersteunden en financierden we de 29 bestaande Brede Scholen zoals voorheen. De overeenkomsten werden verlengd voor het schooljaar 2022-2023 en de subsidies werden toegekend. Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunde de brede-schoolcoördinatoren met inhoudelijke vorming en coaching.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	705.000	705.000
<i>Uitgaven</i>	1.406.699	1.414.819
Saldo	-701.699	-709.819

## Actieplan AP27: Studentenstad vol opportu-niteiten (Prioritair)

Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportu-niteiten

### Beleidsevaluatie

Er studeren meer dan 36.000 studenten aan de Nederlandstalige hogeronderwijsinstellingen in Brussel. Door hen te ondersteunen tijdens hun studententijd en hen aan te moedigen om de stad te ontdekken, wil de VGC zoveel mogelijk jong talent in de stad houden.

In 2022 kreeg Brik – de Brusselse servicedesk voor studenten – opnieuw een subsidie in het kader van de lopende meerjarenovereenkomst. Brik helpt studenten op weg in Brussel, informeert hen over het brede Nederlandstalige aanbod in de stad en organiseert Study Spaces. Dankzij de steun van de VGC vierden de Study Spaces hun 10de verjaardag. Om in te spelen op de extra vraag naar plaatsen, deed de VGC een extra financiële inspanning en waren er voor het eerst 1.000 studeerplekken beschikbaar op 36 verschillende locaties in de stad.

Studenten in de graduaats- en lerarenopleidingen aan Odisee en Erasmushogeschool Brussel kunnen dankzij de VGC rekenen op extra taalondersteuning. Via persoonlijke begeleiding, groepstrajecten en een digitaal platform wordt de taalvaardigheid van meer dan 260 studenten versterkt en vergroten hun slaagkansen tijdens de opleiding. De taalondersteuning focust in de eerste plaats op het Nederlands, maar er is ook ruimte voor ondersteuning Frans en Engels.

Studenten zitten zelf ook niet stil. De projecten die ze zelf ontwikkelen in de stad kunnen rekenen op een projectsubsidie 'Kom uit je kot'. Na twee coronajaren waarin veel evenementen niet konden plaatsvinden, werden in 2022 vijf projecten gesubsidieerd.



Daarnaast kon ook de Brussels Law School Consultancy, een initiatief van rechtenstudenten aan de VUB, rekenen op een subsidie van de VGC om Brusselaars en Brusselse organisaties gratis juridisch advies te geven.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	477.028	489.275
Saldo	-477.028	-489.275



<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.033	16.702
Saldo	-2.033	-16.702

### Actieplan AP32: Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands (Prioritair)

We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken

#### Beleidsevaluatie

Het Huis van het Nederlands is een belangrijke partner voor de VGC om het beleid rond Nederlands leren, oefenen en gebruiken in een meertalig Brussel uit te voeren. In het kader van het jaaractieplan 2022 van het Huis van het Nederlands voerde het Huis opdrachten uit voor diverse VGC-beleidsdomeinen.

Het Huis van het Nederlands Brussel ondersteunt schoolteams en ouders om Nederlands te gebruiken en te oefenen in het Nederlandstalig onderwijs. In 2022 namen 99 onderwijsprofessionals deel aan 5 vormingen 'Duidelijk Nederlands op school'. Het Huis organiseerde 60 infomomenten over 'Nederlands leren en oefenen' voor 605 ouders, 4 online infosessies en 10 lessenreeksen 'NT2 in scholen'. In 6 scholen liep een lang traject 'oefenkansen Nederlands voor ouders'. Ook in de kinderopvang loopt een soortgelijk project 'Nederlands voor ouders' en medewerkers in de sector worden ondersteund om Nederlands te leren op de werkvloer.

Met projectmiddelen van het Vlaams Plan Samenleven versterken we sinds het najaar 2022 'oefenkansen Nederlands'. Het Huis van het Nederlands Brussel krijgt bijkomende middelen om organisaties bij te staan rond het aanbieden van oefenkansen.

Voor het beleidsdomein Cultuur, Jeugd en Sport werd verder gewerkt aan een instrumentarium van praktijkgerichte acties die organisaties kunnen inzetten om tot een operationeel taalbeleid te komen. Aanvullend werd een vorming georganiseerd met als thema 'onthaal en contact in het Nederlands' en dit naast het creëren van oefenkansen via de wekelijks Babelut-conversatietafels op 8 vaste locaties waarvan 6 gemeenschapscentra.

Tot slot ondersteunden we het Huis in 2022 ook voor het project 'Taalbeleidsondersteuning in Brusselse openbare diensten, bedrijven en organisaties'. Met die middelen organiseerde het Huis taalbeleidstrajecten en -acties bij de gemeenten Sint-Pieters-Woluwe, Anderlecht en Ganshoren en bij de Brusselse Gewestelijke Huisvestingsmaatschappij, Leefmilieu Brussel, SAAMO en JES vzw. Het Huis geeft daarnaast advies rond taalbeleid op de werkvloer: 94 werkgevers en 12 individuele Brusselaars kregen in 2022 advies rond hun vragen over taalbeleid voor werknemers.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	57.830
<i>Uitgaven</i>	1.247.853	1.275.466
Saldo	-1.247.853	-1.217.636

### Actieplan AP33: Ondersteunen meertalige taalontwikkeling (Prioritair)

We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars

#### Beleidsevaluatie

Talenonderwijs Nederlands is de troef van het Nederlandstalig onderwijs in het meertalige Brussel. We ondersteunen het werkveld in de omgang met kinderen die meertalig opgroeien. Het OCB stelt de website [brusselvoltaal.be](http://brusselvoltaal.be) ter be-

schikking van Nederlandstalige scholen. De website is een online toegangspoort naar informatie over en ondersteuning bij meertaligheid. De site biedt een Brussels perspectief op meertaligheid in het onderwijs.

Het OCB ondersteunt de scholen die inzetten op die meertaligheid Nederlands, Frans en Engels in combinatie met de thuistalen, omdat het essentieel is voor de ontwikkeling van de Brusselse kinderen en jongeren. Het maakt hen sterker om te leven, te werken en te bewegen in een superdiverse samenleving.

Om meertaligheid op school te bevorderen, lanceerde de VGC een specifieke projectoproep. Dertig scholen, onderverdeeld in 26 basisscholen, 3 secundaire scholen en 1 kunstacademie, ontvingen een subsidie. Vijf onder hen zetten een project op waarvoor ze met een Franstalige instelling samenwerken. In totaal werd er 65.685 euro aan subsidies toegekend. Sommige scholen kopen anderstalige boeken aan, andere scholen stimuleren de ouders om thuis voor te lezen in de thuistaal van de kinderen. Andere scholen gaan vakoverschrijdend aan de slag.

Met een intensief leesbeleid ondersteunt de VGC de basis- en secundaire scholen om alle leerlingen de kans te geven om de eindtermen met betrekking tot lezen te verwerven. Concreet ondersteunt het OCB via leestrajecten, vorming, lesmaterialen en achtergrondinformatie over leesonderwijs. Via Leesrijk Brussel, een samenwerking tussen het OCB, de Brusselse bibliotheken en scholen, werd gefocust op activiteiten en ondersteuning in de meertalige en grootstedelijke context.

De Nederlandstalige bibliotheken bieden meertalige collecties aan in functie van de taalgemeenschappen in hun buurt, om de brug naar die taalgemeenschappen te slaan en de leesbevordering te stimuleren. Er werden een Poolse, Turkse en Oekraïense collectie voorbereid, waaronder de aankoop van een startcollectie. De VGC zorgde voor een ondersteuning op het vlak van communicatie, de aankoop van een startcollectie en het methodisch ondersteunen van de klankbordgroepen.

Met het convenant voor Passa Porta werden nieuwe accenten gelegd in een kwaliteitsvolle Brusselse werking die meertalige literatuur op de kaart zet in Brussel en verbindingen creëert met andere kunst- en socio-culturele organisaties en bibliotheken.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	311.885	314.200
Saldo	-311.885	-314.200

## Beleidsdoelstelling: BELEID04 (prioritair)

We betrekken alle mogelijke Brusselaars bij het vormgeven van ons beleid en aanbod

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	1.123.655	1.123.655
<i>Uitgaven</i>	2.486.934	2.694.888
Saldo	-1.363.280	-1.571.233

### Actieplan AP41: N-aanbod spreekt meer inwoners aan (Prioritair)

Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan

#### *Beleidsevaluatie*

De VGC wil een zo groot mogelijk publiek bereiken met haar eigen vrijetijdsaanbod. De toegankelijkheid van het inschrijvingsproces is cruciaal: Brusselaars die geïnteresseerd zijn in het aanbod moeten eenvoudig en snel kunnen inschrijven. Daarom licht de VGC het inschrijvingsproces voor VGC-activiteiten door. Het traject startte in 2022 en loopt voort in 2023. De VGC organiseert ook permanenties bij de start van de inschrijvingen om mensen die (digitale) drempels ervaren te helpen.

Ook toegankelijke communicatie is belangrijk. Bij de opmaak van onze communicatie zorgen we ervoor dat de teksten toegankelijk zijn voor mensen die minder taalvaardig zijn of die (nog) niet zoveel Nederlands begrijpen. We communiceren helder en laagdrempelig om meer inwoners te bereiken.

We maakten in 2022 de overstap van een gedrukt jaarverslag en een website met veel onderwerpen naar video's over actuele en sprekende projecten. We zetten Brusselaars en hun interesses centraal als uitgangspunt om meer mensen te bereiken en te informeren over de activiteiten van de VGC en het N-netwerk.

We lichtten de wervingscommunicatie van de VGC door: hoe spreken we meer kandidaten en meer diverse doelgroepen aan voor de vacatures van de VGC?

Tijdens de vormingen toegankelijk Nederlands sensibiliseren we medewerkers van de VGC en van Brusselse organisaties uit het N-netwerk over hoe ze kunnen omgaan met diverse bezoekers. Zo zorgen we voor toegankelijke communicatie met niet-Nederlandstaligen, kortgeschoolden, mensen in armoede, mensen met een beperking ... In 2022 namen 60 medewerkers van 33 organisaties deel aan de vormingen toegankelijk schrijven of spreken.

Via de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod meer aansluiting bij doelgroepen die de VGC nog moeilijk bereikt. In 2022 werd een nieuwe meerjarenconvenant afgesloten met de vzw Brussel Onthaal die instaat voor het aanbod sociaal vertalen en tolken in Brussel. De vzw blijft inzetten op het verhogen van de toegankelijkheid van de dienstverlening en een kwaliteitsvolle communicatie tussen de Brusselaar en ons netwerk. De VGC voerde een aanzienlijke verhoging van het middelenpakket door, specifiek voor de tussenkomst in de tolkuurprijs in onderwijs, welzijn en gezondheid, ... zodat organisaties uit het Nederlandstalig netwerk een beroep kunnen doen op tolken wanneer nodig.

Ook CAW Brussel werd in 2022 begeleid door het Huis van het Nederlands om het taalbeleid te actualiseren.

Eind 2022 werd een nieuw project opgestart met de vzw PIN, gericht op een betere toeleiding van nieuwkomersgezinnen naar de dienstverlening binnen het N-netwerk. Met projectmiddelen van het Vlaams Plan Samenleven worden toeleiders in diversiteit, zelf ervaringsdeskundigen in migratie, ingezet om drempels te verlagen. Concreet worden nieuwe Brusselaars die een inburgeringstraject volgen bij BON-Agentschap Integratie en Inburgering, actief toegeleid naar sociaal onthaal, gezinsondersteuning, ... De verdere uitrol van het project is voorzien in 2023.

Ook Paspartoe zet de nauwe samenwerking met BON-Agentschap Integratie en Inburgering verder door tweemaandelijks een infosessie Paspartoe te geven aan de nieuwkomers. De cursisten van BON hebben vervolgens recht op 1 jaar Paspartoe om te genieten van een vrijetijdsaanbod in Brussel tegen kansentarief.

Met VisitBrussel is er samengewerkt voor de verdere uitbouw van de website Agenda en sociale media. De opfrissing van de web layout en de verdere vernieuwing van de technische back office zorgen voor een performante verzameling en verspreiding van vrijetijdsinformatie.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	387.617	551.374
Saldo	-387.617	-551.374

## Actieplan AP42: Versterken samenleven in Brussel (Prioritair)

We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel

### Beleidsvaluatie

Begin 2022 brak de oorlog in Oekraïne uit. Brussel werd een aankomststad voor heel wat Oekraïense mensen op de vlucht. De VGC bracht de directe noden in kaart en organiseerde begin juni 2022 het netwerk- en participatiemoment 'The Voices of Ukrainians'. De VGC stimuleerde de samenwerking tussen partners uit het N-netwerk om deze mensen te onthalen en warm door te verwijzen naar de nodige ondersteuning. Onder andere CAW en CGG Brussel, Sonja Erteejee, de gemeenschapscentra en BON-Agentschap Integratie en Inburgering namen een zeer actieve rol op.

Met het VGC-beleidsplan Samenleven, goedgekeurd in mei 2022, worden een duidelijk beleidskader en concrete speerpuntacties naar voren geschoven om de herkomstkloof in Brussel te verkleinen. Als plaatsvervangend lokaal bestuur deed de VGC in 2022 ook een projectaanvraag in het kader van het Vlaams Plan Samenleven. De goedkeuring van een subsidie van 600.000 EUR door de Vlaamse overheid geeft extra zuurstof om deze speerpuntacties te realiseren (zie o.a. AP32 en AP41).

CoNnect Brussel werkt aan een warm onthaal van en meer netwerk- en participatiekansen voor nieuwe Brusselaars in het N-netwerk. Met Europese middelen (ESF-AMIF) werd een proeftuin opgezet om de 4de pijler van het inburgeringstraject in Brussel voor te bereiden. Het buddyproject dat de VGC in samenwerking met FMDO ontwikkelde begeleidde in 2022 150 deelnemers en 75 duo's.

Samen leven en werken in superdiversiteit blijft een uitdaging voor de vele professionals en burgers in ons netwerk. Om de goede praktijken en de noden rond toegankelijkheid en divers-sensitief werken in het Nederlandstalig netwerk in kaart te brengen, namen we in 2022 de tijd om uitgebreid in gesprek te gaan met partnerorganisaties. Bedoeling is te komen tot een meer gecoördineerde diversiteitsaanpak. Op basis van de grote lijnen uit deze gesprekken bouwen we in 2023 verder aan de nodige ondersteuning (o.a. leertrajecten).

Naast nieuwe projecten blijven we binnen het subsidiebeleid ook inzetten op de ondersteuning van emancipatorisch basiswerk voor kwetsbare Brusselaars met een migratieachtergrond. Voor sommige van deze werkingen werd in 2022 een traject gelopen om de subsidiëring met ingang van 2023 door de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie te laten gebeuren.

We ondersteunden de Roma-werking van Foyer vzw, voor de basiswerking en voor het ESF-project Roma@work. De focus ligt op een gerichte, emancipatorische aanpak. Scholen, middenveldactoren, diensten van Brusselse gemeenten en OCMW's doen beroep op de Roma-werking.



We werkten tot slot ook mee aan het Belgisch Nationaal plan Kindgarantie dat in 2022 ingediend werd bij Europa.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	313.560	313.560
<i>Uitgaven</i>	604.886	631.425
Saldo	-291.326	-317.865

#### Actieplan AP44: Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk (Prioritair)

Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk

##### *Beleidsevaluatie*

Participatie en beleidsinspraak zijn een belangrijke troef van het VGC-beleid. We organiseerden een uitgebreide bevestiging van de adviesorganen van de VGC, over hun samenstelling en werking. Daarmee gaan we in 2023 verder aan de slag, om de visie op en de werking van de adviesorganen te verbeteren. De VGC laat zich adviseren door in totaal tien formele adviesraden en werkgroepen, en bevaart burgers en organisaties uit het N-netwerk via gerichte initiatieven. De inhoudelijke koers van de 22 gemeenschapscentra krijgt mee vorm via evenveel raden van bestuur.

De [projectoproep Bruss-it](#), die innoverende (burger)initiatieven ondersteunt, werd inhoudelijk vernieuwd in 2021. De nieuwe oproep bouwt verder op het participatietraject Stadspiratie: van de 1.130 ideeën en tientallen aanbevelingen van burgers en middenveld gingen veruit de meeste over de thema's 'Duurzame en leefbare stad' en 'Meedoen en samen maken'. De Bruss-it oproep combineert beide grote thema's met als centraal onderwerp 'Samenwerken aan een duurzame en leefbare stad'. Met de editie 2022 werden 17 projecten goedgekeurd. In totaal zijn binnen de vernieuwde oproep inmiddels 50 projecten goedgekeurd, gespreid over het hele gewest.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	203.818	220.000
Saldo	-203.818	-220.000



## Beleidsdoelstelling: BELEID05 (prioritair)

Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	3.366.028	3.280.207
<i>Uitgaven</i>	12.612.542	13.040.514
Saldo	-9.246.514	-9.760.307
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.227.608	2.227.608
<i>Uitgaven</i>	6.299.368	12.025.621
Saldo	-4.071.760	-9.798.013

## Actieplan AP51: Samenbrengen Brusselaars (Prioritair)

We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt

### *Beleidsevaluatie*

Via allerlei initiatieven bevorderen we het ontmoeten en samenbrengen van Brusselaars in hun buurt. Dat doen we door o.a. het ondersteunen van sociaal-culturele verenigingen. Het uitvoeringsbesluit van de verordening sociaal-cultureel werk werd in nauw overleg met de sector aangepast en goedgekeurd. Samen met de Vlaamse overheid werd er een nieuwe overeenkomst met Zinnema afgesloten. Er worden 22 regionale koepelverenigingen en 4 bijzondere verenigingen structureel ondersteund (BOP, BRAL, Citizenne en het Regenbooghuis). Veertien projecten werden gesubsidiëerd. Er werd een trefdag georganiseerd (zie ook AP15).

Ook de erfgoedbank werkt met 29 vrijwilligers en 26 partnerorganisaties in 10 (deel)gemeenten. In het kader van '100 jaar tuinwijken in Brussel' begeleidde de erfgoedcel erfgoedcafés waarbij bewoners hun foto's over de wijk konden laten scannen, terwijl ze ondertussen hun verhaal deden.

Jeugdcentrum Aximax organiseert jaarlijks een straatfeest met een kinderbrocante en randanimatie voor kinderen, ouders en buurtbewoners maar is ook aanwezig in andere wijken door de organisatie van pop-up speelweken. Aximax organiseert tijdens het jaar jaarateliers en in de vakantie vakantieateliers. In 2022 organiseerde Aximax 93 vakantieateliers in de schoolvakanties met in het totaal 1.218 kinderen. Aan de 12 jaarateliers namen 161 kinderen deel. Daarnaast ondersteunde de VGC-jeugddienst 47 vakantie-initiatieven.

Het zomeraanbod wordt ook gebundeld weergegeven in de vakantieguides. In 2022 verscheen deze vakantieguides drie maal. Het aanbod van de vakantieguides kun je ook online terugvinden op de websites van Jong in Brussel en Sport in Brussel.

Er werd een convenant afgesloten met vzw Maks voor het werken rond digitale inclusie in de vrije tijd en de verdere uitbouw van een multimedia-uitleendienst.

De jaarlijkse projectsubsidies voor het lokaal cultuurbeleid werden toegekend op basis van de rapportage van het voorbije jaar en het actieplan van het lopende jaar. In 2022 faciliteerde de VGC de samenwerking met 17 gemeenten, CIVA en Visit Brussels rond het project 100 jaar tuinwijken.

De VGC blijft in Sint-Lambrechts-Woluwe haar verantwoordelijkheid opnemen zolang de gemeente niet volledig instapt in het decreet op het lokaal cultuurbeleid.



mogelijkheden. In 2022 werden 45 projecten en 2 trajecten ondersteund. Daarnaast werden 13 debuutsubsidies toegekend. De nieuwe subsidielijijn 'Kunstenaars in de Klas', gericht op kunstenaarsprojecten in het secundair onderwijs, was in 2022 aan zijn eerste volledige jaar toe. Twaalf kunstenaarsprojecten in het secundair onderwijs werden ondersteund met een subsidie.

Het uitvoeringsbesluit Kunsten werd op een aantal punten aangepast. Zo werd onder andere de periode van de meerjarige werkingssubsidies vastgelegd op drie jaar, werden de indiendata voor de projecten gestroomlijnd en werden de realisatieperiodes verlengd van 4 naar 6 maanden. De projecten korte procedure werden hernoemd naar debuutsubsidies om de bedoeling scherper te stellen. Voor de trajecten werd de voorwaarde voor kunstenaars om geen structurele of beurssubsidie van de Vlaamse overheid te combineren met een trajectsubsidie van de VGC teruggebracht tot het lopende jaar of het jaar voorafgaand aan de aanvraag (i.p.v. 3 jaar).

De nieuwe ronde voor erkenning binnen het Vlaamse Kunstendecreet werd actief begeleid via een hearing van de sector en andere contactnames. Tijdens het najaar 2022 werden de nieuwe aanvragen voor meerjarige subsidies op de verordening Kunsten ingediend en voorbereid voor besluitvorming. Het Kaaitheater werd actief begeleid in hun zoektocht naar een nieuwe vestiging tijdens de verbouwwerken.

Binnen erfgoed werden een nieuwe verordening en uitvoeringsbesluit goedgekeurd die sinds 1 januari 2023 van kracht zijn. Dit zowel voor erfgoedprojecten als voor werkingssubsidies voor erfgoedorganisaties. De terminologie in de besluitvorming sluit meer aan bij het actuele Vlaamse erfgoedbeleid. Er is meer aandacht voor de ondersteuning van lokale erfgoedgemeenschappen met de mogelijkheid om voortaan doorlopend subsidies aan te vragen. Erfgoedorganisaties dienen een netwerkfunctie op te nemen en de mogelijkheid om thematische oproepen te lanceren wordt ingeschreven in de besluitvorming.

We helpen kunstenaars op weg in hun zoektocht naar werkruimte met investeringssubsidies, advies, projectsubsidies en experimentele trajecten. Met de bevoegde overheden stimuleren we overleg over de aanpassing van reglementen, voorwaarden en mogelijkheden. In 2022 hebben we verder geïnvesteerd in extra atelierruimte voor kunstenaars waardoor er meer kunstenaars een plek hebben gevonden om te werken. Met Plan Atelier blijven we i.s.m. stakeholders ruimte zoeken in Brussel om volwaardige kunstateliers te kunnen installeren. De Ateliers Van Overbeke openden hun deuren en gaven plaats aan meer dan 50 kunstenaars. Experimenten liepen verder en nieuwe werden opgestart. We denken na met stakeholders zoals andere overheden, partners, kunstenaarsorganisaties over een efficiëntere reglementering voor het verwerven van tijdelijke ruimtes. Ook wordt er steeds verder kennis verworven rond eerlijke financiering en transparant toewijzingsbeleid. We ondersteunen waar we kunnen in communicatie en het uitwisselen van informatie. We blijven het debat stimuleren via constructieve dialoog. Overtoon, Imal en Level 5 kregen voor 2022 een werkingsbudget voor de ondersteuning van de experimentele atelierwerking. Aan Walter Werkt werd een investeringssubsidie toegekend voor de uitbreiding van hun atelier in Anderlecht.

De erfgoedcel coördineerde de Erfgoeddag in Brussel die plaatsvond op 24 april. In totaal waren er 38 activiteiten door 30 organisaties. We ontwikkelden een digitale brochure met het volledige aanbod. Voor de eerste keer was er een erfgoedweek van maandag 25 tot vrijdag 29 april. Daarbij verzorgden 21 organisaties 30 activiteiten voor 39 Brusselse klassen. Ook via Buurten met Erfgoed kwamen Brusselse scholen in contact met erfgoed in hun buurt. In 2022 waren we actief in Anderlecht.

De 19 gemeenten, de vzw Muntpunt en de VGC sloten een akkoord af voor een eengemaakt regioreglement voor de Brusselse bibliotheken. Voor het eerst zullen alle bibliotheken in het netwerk dezelfde tarieven, termijnen en voorwaarden hanteren voor hun gebruikers. Die dienstverlening kan nu bekend gemaakt worden via bovenlokale netwerkcommunicatie.

De herwerkte ondersteuningsmaterialen die leerkrachten kunnen inzetten voor een geslaagd bibliotheekbezoek met de klas werden uitgetest, gefinaliseerd en gelanceerd. Ze zijn beschikbaar op de website van de Brusselse bibliotheken (Bibwijzer). We werkten het project Leesrijk Brussel (i.s.m. OCB) af, met als concrete acties het Boven Beste Boek, de





## Actieplan AP55: Investeren in duurzame stadsontwikkeling (Prioritair)

De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars

### Beleidsevaluatie

We spelen in op het stadsvernieuwingsbeleid van de Vlaamse overheid. Het project Groenblauw, dat de sociale cohesie in Brusselse wijken versterkt door in te zetten op meer buurtgroen, werd verdergezet en afgerond. De resultaten van Groenblauw en info voor Brusselaars die zelf een project willen opstarten, zijn beschikbaar op [groenblauw.brussels](https://groenblauw.brussels). In Sint-Jans-Molenbeek werken we aan twee projecten die de Brusselse stadsvernieuwingsaanpak van de Duurzame Wijkcontracten verbinden met het Vlaamse instrument Stadsvernieuwing: een nieuwe jeugdsite voor D'Broej – Vereniging Marokkaanse Jongeren (VMJ) en een nieuw huis voor D'Broej – Centrum West. Daarnaast behaalden we ook een nieuwe Vlaamse subsidie voor stadsvernieuwing met het project op de sites van Abattoir en Erasmushogeschool Brussel: een openlucht- en overdekt zwembad en een vernieuwde invulling van de groene ruimte van de Erasmushogeschool.

De verschillende lopende en de drie nieuwe Duurzame Wijkcontracten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werden opgevolgd, waarbij we proberen zoveel mogelijk organisaties uit het N-netwerk te betrekken. 2022 stond in het teken van de voorbereiding en opmaak van nieuwe Europese programma's en oproepen. We organiseerden een studiedag over Europese subsidies, om zowel in de VGC als binnen het N-netwerk de mogelijkheden beter bekend te maken. Een 100-tal geïnteresseerden van meer dan 50 verschillende organisaties schreef in. We bouwen het netwerk rond EU-subsidies verder uit, delen informatie via nieuwsbrieven en sociale media en ondersteunen verschillende VGC-diensten en organisaties in hun zoektocht naar Europese kansen.

We ondersteunden de geïntegreerde wijkwerkingen voor het laatste jaar. De subsidiëring wordt vanaf 2023 overgenomen door de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (GGC). De contacten met en ondersteuning van de VVSG en de Brussels Academy liepen verder. De overeenkomst met het Kenniscentrum Vlaamse Steden werd vernieuwd voor de periode 2022-2026.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	49.981	20.000
<i>Uitgaven</i>	390.732	576.071
Saldo	-340.751	-556.071
<i>Investeringsen</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	1.111.608	1.111.608
<i>Uitgaven</i>	220.741	220.741
Saldo	890.867	890.867

## Beleidsdoelstelling: BELEID06 (prioritair)

Brussel zorgt en beweegt

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	3.899.786	3.910.018
<i>Uitgaven</i>	8.493.718	8.598.729
Saldo	-4.593.932	-4.688.711
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	2.035.362	3.406.277
Saldo	-2.035.362	-3.406.277

### Actieplan AP61: Sport brengt Brusselaars bij elkaar (Prioritair)

Sport brengt Brusselaars bij elkaar

#### Beleidsevaluatie

In 2022 doorliepen we een professionaliseringstraject met onze sportclubs. Dat resulteerde in het afsluiten van convenanten met 6 clubs voor de periode 2022-2026. De twee grootste acties onder promotionele ondersteuning waren 'Mei is jouw sportmaand' (16 deelnemende clubs) en de uitrol van [sport.brussels](#), een drietalig online platform waarop de Brusselaar zowel het Nederlandstalig als Franstalig Brussels sportaanbod en de Brusselse sportinfrastructuur kan terugvinden.

Om de administratieve last te verlagen introduceerden we de mogelijkheid om een globale, forfaitaire subsidie aan te vragen. Van de 165 sportverenigingen kozen er 83 daarvoor. In 2022 kregen 16 nieuwe sportclubs een erkenning en 9 nieuwe sportclubs een startsubsidie, waaronder 4 jeugdclubs.

De VGC-sportdienst organiseerde in 2022 74 sportkampen in de schoolvakanties met in het totaal 1.560 deelnemers en 75 sportlessenreeksen die lopen gedurende een volledig sportseizoen waaronder 3 exclusief G-sport, met samen 1.391 deelnemers. Er werden subsidies toegekend voor 44 sportkampen met een totaal van 2.862 deelnemers. Verspreid over 131 dagen werden 86 kleinere en grotere sportevenementen georganiseerd.

Het grootste evenement was Stadskriebels dat in 2022 in een nieuw kleedje gestoken werd. We verlieten het centrum en organiseerden Stadskriebels op 3 locaties: op Tour&Taxis, aan de Ninoofse Poort en in Anderlecht. Stadskriebels bereikte heel veel mensen met een totaal van 3.151 geregistreerden. In het kader van het project W'out werden sinds mei 2022 7 sportieve familiezonddagen opgezet met laagdrempelige sportactiviteiten voor jong en oud in de tuin van GC Wabo, al dan niet in combinatie met een begeleide Mountainbike-tocht.

Samen met de looppartners ontstond in april 2022 'Park'cours (7 lopen met 424 deelnemers) en voor de eerste keer werd in Tour&Taxis gedurende 4 dagen de Brussels Avatar Experience georganiseerd met een totaal van 432 deelnemers. Daarnaast ondersteunen we het N-sportnetwerk bij de zoektocht naar beschikbare en betaalbare sportinfrastructuur. De sportdienst zet verder in op de uitbreiding van sportinfrastructuur, in hoofdzaak via de bijkomende of vernieuwde schoolsportinfrastructuur, in samenwerking met de algemene directie Onderwijs en Vorming van de VGC. In 2022 werden subsidies voor de uitrusting van sportzalen toegekend aan onder meer de basisscholen Theodoortje (Jette), Ulens (Sint-Jans-Molenbeek), Scheutplaneet (Anderlecht) en de Schatkist (Haren). Aansluitend werden met deze scholen samenwerkingsakkoorden afgesloten in functie van het naschools gebruik.

Verder werd volop verder ingezet op het 'zwembadproject op de Abattoir'. In 2022 keurden we een tweede principeakkoord goed voor een bijkomende subsidie (1,8 miljoen EUR) aan Abattoir voor de financiering van de verzwaring van de funderingen en gebouwenstructuur ten behoeve van de zwembadfunctie op de Manufakture. De VGC maakt deel uit van de projectgroep die de realisatie van het zwembadproject leidt. Momenteel wordt het aanbestedingsdossier voorbereid in samenwerking met alle betrokken partners onder leiding van de Maatschappij voor Stedelijke Inrichting (MSI).

De sportdienst zet ook in op kansengroepen. Zo breidde in 2022 het mountainbike-aanbod voor Brusselse Fedasil-centra uit zodat elk centrum één keer per maand met haar jongeren kan deelnemen. Er zijn ook individuele toeleidingstrajecten voor Brusselaars die drempels ervaren om aan sport deel te nemen. Binnen die trajecten worden er, in overleg met deelnemers en sportaanbieders, oplossingen op maat uitgewerkt.

In 2022 was er weer veel aandacht voor personen met een beperking. Er werd vooral ingezet op inclusie binnen onze eigen reguliere sportlessen en -kampen met als resultaat dat er heel wat kinderen met een beperking en/of zorgnood hebben kunnen deelnemen. Voor de eerste keer hebben we – met succes – twee G-sport@school-dagen georganiseerd: een sensibiliserende actie voor leerlingen van het 5de en 6de leerjaar lagere school.

Sportswitch, een tweedehands- en weggeefwinkel voor sportkledij, opende in januari 2022. Dit initiatief is een samenwerking tussen Les Gazelles de Bruxelles en de VGC-sportdienst, om drempels bij participatie aan sport te verlagen. Sensibilisering door de sportdienst voor sport- en beweegmogelijkheden bij armoedeverenigingen werd op maat ingericht.

Ook het sportaanbod voor nieuwkomers werd in samenwerking met BON vernieuwd. De exclusieve sportdagen voor nieuwkomers werden vervangen door openstelling van reguliere sportactiviteiten waarvoor inburgeraars gratis kunnen inschrijven. Op die manier wordt getracht de drempel naar inclusief sporten te verkleinen.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	2.378.850	2.380.950
<i>Uitgaven</i>	1.709.329	1.757.241
Saldo	669.521	623.709
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.201.096	1.492.160
Saldo	-1.201.096	-1.492.160

## Actieplan AP62: Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn (Prioritair)

De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn

### Beleidsevaluatie

We investeerden verder in gezondheidspromotie en -preventie. Onze logowerking startte in 2022 met een traject om te komen tot een strategie om de meest kwetsbare Brusselaars beter te bereiken. De lessons learned inzake samenwerking met andere Brusselse overheden en op het vlak van laagdrempelige gezondheidscommunicatie tijdens de coronajaren waren daarbij een meerwaarde. We gaven ook Brusselspecifieke input ter voorbereiding van het onderzoek van de Vlaamse overheid over de herpositionering van de Vlaamse Logo's.

Ook binnen het Lokaal Sociaal Beleid staat preventief werken via samenwerking centraal. We lanceerden 2 pilootprojecten 'geïntegreerd breed onthaal' (GBO) met subsidies vanuit de Vlaamse overheid. In 'GBO Welzijnsvragen op school' werken de partners samen aan het beter onthalen van hulpvragen die gedetecteerd worden in Brusselse basisscholen. 'GBO Oekraïne' maakt werk van het onthalen van vragen van vluchtelingen uit Oekraïne. In samenwerking met de over-



legfora van de verschillende sectoren en de Adviesraad Welzijn en Gezondheid startten we ook met een Signalenbundel. De personeelskrachte binnen de welzijnssector werd hier met stip aangeduid als belangrijkste uitdaging. Het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg startte met steun van de VGC een initiatief op om personeel in de welzijnssector aan te trekken én te behouden. Vanuit de VGC wordt gezorgd voor coördinatie met andere initiatieven die inzetten op de ruimere personeelsproblematiek binnen welzijn en zorg.

Het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg en het Huis voor Gezondheid konden als prioritaire ondersteuningspartners van de Brusselse welzijns- en gezondheidssector rekenen op onze ondersteuning. We continueerden ook onze subsidie aan Sociaal Vervoer Brussel om ouderen en mensen met een zorgnood de kans te geven om laagdrempelig te kunnen participeren.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	644.694	655.943
<i>Uitgaven</i>	1.013.757	1.031.697
Saldo	-369.063	-375.754

### Actieplan AP63: Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod (Prioritair)

De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan

#### Beleidsevaluatie

We investeerden met onze subsidies verder in een welzijns- en gezondheidsaanbod op maat van de Brusselaar in de grootstad. We continueerden onze engagementen in de arbeidszorg, de jeugdhulp, in projecten die de toegang tot sociale grondrechten realiseren en uiteraard ook in het centrum voor ambulante revalidatie 'De Poolster' in eigen beheer.

In de sector personen met een handicap rolden we een nieuw subsidiereglement uit waarbij het mogelijk wordt om via een impuls organisaties te ondersteunen in het brede N-netwerk om hun werking inclusiever te maken. In dat kader kenden we een subsidie toe aan Circus zonder Handen om een traject op te starten om de inclusiegedachte verder duurzaam te verankeren in de werking. In de brede jeugdhulp versterkten we de samenwerking met Païka, de kinderpsychiatrie van het UZ Brussel, zodat zij hun werking meer outreachend kunnen organiseren en mee een antwoord kunnen bieden op de verhoogde nood aan psychische hulp als gevolg van de coronacrisis.

Met een aantal organisaties binnen welzijn en gezondheid die al jaren een werkingssubsidie kregen vanuit de VGC, doorliepen we een traject waardoor ze vanaf 2023 een plek vinden binnen een nieuw subsidiekader bij de Gemeenschappelijk Gemeenschapscommissie.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	593.552	628.300
<i>Uitgaven</i>	2.744.076	2.782.023
Saldo	-2.150.524	-2.153.723
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	4.541	15.000
Saldo	-4.541	-15.000

## Actieplan AP64: Zorg dichterbij (Prioritair)

### Zorg komt dichterbij

#### Beleidsevaluatie

Ook in 2022 namen we initiatieven om hulp- en dienstverlening zo dicht mogelijk bij de Brusselaar te brengen. De versterking van CAW Brussel om meer outreachend te gaan werken naar scholen kwam op kruissnelheid via het GBO-pilootproject 'Welzijnsvragen op school'.

Naast de structurele subsidie aan de 19 lokale dienstencentra werd er een nieuw ondersteuningsmodel voor de lokale dienstencentra uitgewerkt en op de rails gezet. We zetten het pilootproject verder dat in 2021 werd opgestart om de samenwerking tussen 6 lokale dienstencentra te intensifiëren, net als de ondersteuning vanuit Odisee om de lokale dienstencentra tools aan te reiken voor de opmaak van hun buurtanalyse.

We continueerden ook het project 'Verder na corona' waarin het Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg Brussel samenwerkt met de Brusselse lokale dienstencentra om de veerkracht van ouderen te verhogen.

In 6 Brusselse buurten startten we in 2022 zorgzame buurten op, met cofinanciering van de Vlaamse overheid.

We investeerden verder in kwaliteitsvolle nieuwe infrastructuur voor welzijnsorganisaties. In de jeugdhulp werd onder andere de basis gelegd voor een nieuwbouw voor 't Pasrel en voor een vernieuwde tuin voor de Plan-Aid van Tonuso in Laken. Lokaal dienstencentrum Ellips kreeg steun voor een nieuwe, meer toegankelijke locatie.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	282.691	244.825
<i>Uitgaven</i>	3.026.557	3.027.768
Saldo	-2.743.867	-2.782.943
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	829.725	1.899.116
Saldo	-829.725	-1.899.116

## Beleidsdoelstelling: BELEID07 (prioritair)

De VGC is een wendbare en samenwerkende overheid

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	174.173.648	174.177.479
<i>Uitgaven</i>	98.841.855	106.016.804
Saldo	75.331.793	68.160.674
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	56.270	0
<i>Uitgaven</i>	2.709.638	5.442.379
Saldo	-2.653.368	-5.442.379
<i>Financiering</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	6.186.338	6.624.500
Saldo	-6.186.338	-6.624.500

## Actieplan AP71: Planning en uitvoering organisatiebeheer (Prioritair)

De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer

### Beleidsvaluatie

We implementeerden het meerjarenplan 2022-2025 verder in de werking van de VGC. We schakelden over op de bijhorende financiële softwaretoepassingen en voerden de eerste aanpassingen van het meerjarenplan door.

We bouwden een nieuwe werking rond studie, data en analyse binnen de cel Stedelijk Beleid uit. We organiseerden bevestigingen in eigen beheer (vb. [Werken voor Ketjes](#)), ondersteunden externe onderzoeksopdrachten, maakten omgevingsanalyses (vb. [omgevingsanalyse](#) bij de (aanpassing van) het meerjarenplan) en verzorgden diverse inhoudelijke rapporteringen. De ondersteunende data- en informatietools werden geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	152.925.920	151.911.787
<i>Uitgaven</i>	8.907.736	9.272.387
Saldo	144.018.184	142.639.400
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	23.213	327.000
Saldo	-23.213	-327.000



van onze systemen verder uit en vernieuwden het gebruikers- en licentiebeheer. We maakten werken op afstand verder mogelijk door werkmiddelen ter beschikking te stellen.

Om budgettaire redenen (impact indexering prijzen) besloten we in 2022 om het voorziene project voor de invoering van een CRM-toepassing voor de communicatie van de gemeenschapscentra stop te zetten.

<i>Exploitatie</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	49.500	49.500
<i>Uitgaven</i>	2.962.264	3.385.624
Saldo	-2.912.764	-3.336.124
<i>Investerings</i>		
	Rek 2022	Mjp 2022
<i>Ontvangsten</i>	0	0
<i>Uitgaven</i>	1.256.839	2.209.839
Saldo	-1.256.839	-2.209.839

### Actieplan AP74: Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium (Prioritair)

We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium

#### Beleidsvaluatie

De VGC werd in 2022 geconfronteerd met zeer grote prijsstijgingen bij het beheer en de vernieuwing van het patrimonium. Om dat enigszins te counteren werd er versneld ingezet op een duurzame aanpak van nieuwbouwprojecten en energiezuinige, toekomstgerichte ingrepen bij onderhoudswerken. Dat werd gerealiseerd door onder andere het plaatsen van meer dan 2.000 pv-panelen op 14 gemeenschapscentra, 4 onderwijssites en 3 administratiehuizen. Alle warmtethermostaten werden beperkt tot 19°. Sinds januari 2022 wordt het verbruik actief opgevolgd via een gedetailleerde energieboekhouding.

We blijven investeren in het verbeteren van de kwaliteit van onze bestaande gebouwen, ten dienste van de gebruikers. De beweging voor het vernieuwen van oude, slecht geïsoleerde daken, buitenschrijnwerk en technieken die de vorige jaren werd ingezet, zorgde er in 2022 voor dat onder andere de daken van gemeenschapscentrum Essegem grotendeels vervangen werden alsook de ventilatie van de grote zalen van het centrum. Ook in de lokalen van Abrusco, gevestigd in het Leo II-gebouw in Molenbeek, werden de technische installaties HVAC en brandmelding vernieuwd.

Om infrastructureel tegemoet te komen aan de wensen en noden van de gebruikers, voerden we in 2022 herinrichtingswerken uit in onder andere het Leersteuncentrum Kasterlinden op de campus Technologie en het gelijkvloers van het administratiehuis Renaissance.

In campus Comenius (Koekelberg) werd een rondgang georganiseerd door een extern expertisebureau om gebruikelijke schade in kaart te brengen. Deze rapportering kadert in de opvolging van de erfpachtovereenkomst met de inrichtende macht en de opvolging van eventuele bouwfysische gebreken in het kader van de 10-jarige aansprakelijkheid van de aannemer. Bijkomend bevat dit rapport een aanbeveling voor het onderhoud van de gebouwen om het niveau van de constructie, afwerking en installaties op peil te houden.

Begin 2022 werd een inhuldiging georganiseerd van het kunstwerk 'Tijdgaten' in het GC Elzenhof. Voor GC De Vaartka-poen is het gekozen artistiek concept van Mehdi-Georges Lahlou. In GC Nekkerdal is het gesprek met de gebruikers opgestart ter voorbereiding van de kunstopdracht en ook op de Gallaitsite werd een eerste voorstel van aanpak voor een kunstopdracht uitgewerkt. Verder is er een restauratie gebeurd van Babylon in Lendrik en werd de restauratie van Stapeling van Philippe Van Snick in GC De Kriekelaar opgestart. Onderzoekswerk ging naar het kunstwerk in GC Het



# Deel 2.2: FINANCIËLE NOTA

## Jaarrekening 2022

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **J1 : Doelstellingenrekening**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255



Vlaamse Gemeenschapscommissie  
**Schema J1 : Doelstellingenrekening**

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID01</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	12.075.164	14.787.538
Ontvangsten	6.682.352	5.220.761
Saldo	-5.392.813	-9.566.777
Investerings		
Uitgaven	44.954.953	61.139.786
Ontvangsten	2.765.982	2.341.379
Saldo	-42.188.972	-58.798.407
Financiering		
Uitgaven	683.859	1.268.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-683.859	-1.268.000
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID02</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	12.882.074	13.221.582
Ontvangsten	2.926.348	2.755.614
Saldo	-9.955.725	-10.465.968
Investerings		
Uitgaven	2.529.221	7.710.711
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.529.221	-7.710.711
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID03</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	3.258.441	3.345.266
Ontvangsten	615	58.830
Saldo	-3.257.826	-3.286.436
Investerings		
Uitgaven	2.033	16.702
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.033	-16.702
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID04</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	2.486.934	2.694.888
Ontvangsten	1.123.655	1.123.655
Saldo	-1.363.280	-1.571.233

Investeringen		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID05</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	12.612.542	13.040.514
Ontvangsten	3.366.028	3.280.207
Saldo	-9.246.514	-9.760.307
Investeringen		
Uitgaven	6.299.368	12.025.621
Ontvangsten	2.227.608	2.227.608
Saldo	-4.071.760	-9.798.013
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID06</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	8.493.718	8.598.729
Ontvangsten	3.899.786	3.910.018
Saldo	-4.593.932	-4.688.711
Investeringen		
Uitgaven	2.035.362	3.406.277
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.035.362	-3.406.277
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID07</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	98.841.855	106.016.804
Ontvangsten	174.173.648	174.177.479
Saldo	75.331.793	68.160.674
Investeringen		
Uitgaven	2.709.638	5.442.379
Ontvangsten	56.270	0
Saldo	-2.653.368	-5.442.379
Financiering		
Uitgaven	6.186.338	6.624.500
Ontvangsten	0	0
Saldo	-6.186.338	-6.624.500
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		

Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Totalen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	150.650.729	161.705.320
Ontvangsten	192.172.432	190.526.564
Saldo	41.521.703	28.821.244
Investerings		
Uitgaven	58.530.576	89.741.476
Ontvangsten	5.049.860	4.568.987
Saldo	-53.480.716	-85.172.489
Financiering		
Uitgaven	6.870.197	7.892.500
Ontvangsten	0	0
Saldo	-6.870.197	-7.892.500

:  
:  
:

## **J2 : Staat van het financieel evenwicht**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

## Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>41.521.703</b>	<b>28.821.244</b>
a. Ontvangsten		192.172.432	190.526.564
b. Uitgaven		150.650.729	161.705.320
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-53.480.716</b>	<b>-85.172.489</b>
a. Ontvangsten		5.049.860	4.568.987
b. Uitgaven		58.530.576	89.741.476
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-11.959.013</b>	<b>-56.351.245</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>-6.870.197</b>	<b>-7.892.500</b>
a. Ontvangsten		0	0
b. Uitgaven		6.870.197	7.892.500
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>-18.829.211</b>	<b>-64.243.745</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		154.744.956	151.626.103
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>135.915.745</b>	<b>87.382.358</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>135.915.745</b>	<b>87.382.358</b>

Gecumuleerd budgettair resultaat			
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet		8.148.302	7.709.335
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet		3.616.818	1.264.393
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet		45.730.412	44.085.105
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet		7.134.480	6.978.734
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet		5.219.529	4.242.113
<b>Gecum. budg. resultaat excl. bestemde gelden</b>		<b>66.066.204</b>	<b>23.102.678</b>

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>41.521.703</b>	<b>28.821.244</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>6.870.197</b>	<b>7.892.500</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.870.197	7.892.500
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>34.651.506</b>	<b>20.928.744</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>34.651.506</b>	<b>20.928.744</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-5.974.210</b>	<b>-4.951.907</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.870.197	7.892.500
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		12.844.407	12.844.407
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>28.677.296</b>	<b>15.976.837</b>

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

### **J3 : Kredietrealisatie**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

**Schema J3 : Kredietrealisatie**

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Vlaamse Gemeenschapscommissie</b>						
Exploitatie	150.650.729	192.172.432	161.705.320	190.526.564	153.171.473	180.089.328
Investerings	58.530.576	5.049.860	89.741.476	4.568.987	129.713.855	3.257.000
Financiering	6.870.197	0	7.892.500	0	7.884.500	9.474.500
<i>Leningen en Leasings</i>	6.870.197	0	7.892.500	0	7.884.500	9.474.500
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0	0	0	0	0

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

**J4 : Balans**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255



	2022	2021
<b>ACTIVA</b>	<b>400.960.657</b>	<b>410.639.816</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>155.668.716</b>	<b>165.696.675</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	145.495.864	155.419.606
B. Vorderingen op korte termijn	10.172.852	10.277.070
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.053.045	534.536
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	9.119.808	9.742.533
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0
<b>II. Vaste activa</b>	<b>245.291.941</b>	<b>244.943.141</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0	0
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0	0
B. Financiële vaste activa	3.441.965	3.441.965
1. Belangen in en vorderingen op openbare besturen en ondernemingen	3.436.526	3.436.526
2. Andere aandelen en effecten	5.439	5.439
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar ontvangen	0	0
C. Materiële vaste activa	240.541.934	240.557.377
1. Gemeenschapsgoederen	240.070.190	240.108.632
a. Terreinen en gebouwen	104.462.681	95.914.039
b. Andere infrastructuur	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	1.057.711	720.732
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.693.091	3.413.934
e. Leasing en soortgelijke rechten	130.856.707	140.059.927
f. Erfgoed	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
3. Andere materiële vaste activa	471.744	448.744
a. Terreinen en gebouwen	0	0
b. Roerende goederen	471.744	448.744
D. Immateriële vaste activa	1.308.042	943.800

Schema J4 : Balans

	2022	2021
<b>PASSIVA</b>	<b>400.960.657</b>	<b>410.639.816</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>173.437.861</b>	<b>171.506.807</b>
A. Schulden op korte termijn	27.037.065	18.773.574
1. Schulden uit ruiltransacties	8.858.047	6.457.281
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	8.858.047	6.457.281
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	10.894.924	4.494.438
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	7.284.095	7.821.855
B. Schulden op lange termijn	146.400.796	152.733.233
1. Schulden uit ruiltransacties	146.400.796	152.733.233
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	0
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0
2. Andere risico's en kosten	0	0
b. Financiële schulden	146.400.796	152.733.233
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	0
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
<b>II. Nettoactief</b>	<b>227.522.795</b>	<b>239.133.009</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	37.028.591	33.773.902
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-14.864.903	0
C. Herwaarderingsreserves	0	0
D. Overig nettoactief	205.359.107	205.359.107

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **J5 : Staat van opbrengsten en kosten**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255



# Deel 2.3: TOELICHTING

## Jaarrekening 2022

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

**T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

**Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
<b>Algemene financiering</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	6.730.286	8.544.000	9.505.100	10.100.000	10.323.000	0	0
Ontvangsten	152.623.732	151.758.237	168.198.178	168.639.763	171.513.716	0	0
Saldo	145.893.446	143.214.237	158.693.078	158.539.763	161.190.716	0	0
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	6.870.197	7.892.500	8.185.600	8.927.000	9.722.000	0	0
Ontvangsten	0	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060	0	0
Saldo	-6.870.197	-7.892.500	18.650.950	-6.836.000	-7.401.940	0	0
<b>Algemene zaken</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	42.290.126	45.658.834	52.028.592	48.986.767	49.886.385	0	0
Ontvangsten	2.433.164	1.930.034	1.924.335	1.722.955	1.728.647	0	0
Saldo	-39.856.962	-43.728.800	-50.104.257	-47.263.812	-48.157.738	0	0
Investerings							
Uitgaven	1.612.443	1.612.592	6.936.486	2.458.210	1.490.000	0	0
Ontvangsten	1.111.608	1.111.608	277.902	0	0	0	0
Saldo	-500.835	-500.984	-6.658.584	-2.458.210	-1.490.000	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
<b>Onderwijs en vorming</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	45.011.579	48.960.062	51.559.773	50.810.047	51.588.071	0	0
Ontvangsten	24.134.705	23.773.227	26.061.026	26.865.145	27.537.126	0	0

Saldo	-20.876.874	-25.186.836	-25.498.748	-23.944.902	-24.050.945	0	0
Investerings							
Uitgaven	46.194.307	59.222.862	41.216.972	42.853.722	29.879.000	0	0
Ontvangsten	2.765.982	2.341.379	1.000.000	0	0	0	0
Saldo	-43.428.326	-56.881.483	-40.216.972	-42.853.722	-29.879.000	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cultuur, jeugd en sport</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	40.133.874	41.339.742	43.690.718	44.095.120	44.687.052	0	0
Ontvangsten	9.679.363	9.883.922	8.859.627	8.898.591	8.957.017	0	0
Saldo	-30.454.512	-31.455.820	-34.831.091	-35.196.529	-35.730.035	0	0
Investerings							
Uitgaven	7.612.629	7.613.804	14.917.546	7.478.000	5.679.052	0	0
Ontvangsten	1.172.270	1.116.000	1.616.000	1.116.000	1.616.000	0	0
Saldo	-6.440.359	-6.497.804	-13.301.546	-6.362.000	-4.063.052	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
<b>Welzijn, gezondheid en gezin</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	16.484.863	17.202.681	20.721.487	20.889.850	21.371.234	0	0
Ontvangsten	3.301.468	3.181.144	2.855.680	2.349.676	2.172.516	0	0
Saldo	-13.183.395	-14.021.537	-17.865.807	-18.540.174	-19.198.717	0	0
Investerings							
Uitgaven	3.111.197	3.207.237	16.406.699	6.479.082	4.895.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.111.197	-3.207.237	-16.406.699	-6.479.082	-4.895.000	0	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0



Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

**T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

## T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>144.128.480</b>	<b>153.361.320</b>	<b>168.178.571</b>	<b>164.959.783</b>	<b>167.710.742</b>
1. Goederen en diensten	19.120.969	22.533.043	22.370.700	20.852.299	20.915.403
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	78.846.010	86.477.042	90.492.201	92.473.862
<i>a. Politiek personeel</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	18.494.318	18.982.111	19.806.490	20.923.733	21.649.338
<i>c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	30.383.494	32.217.655	36.898.904	39.230.134	39.982.212
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	4.548.313	4.887.186	5.073.275	5.026.681	5.163.662
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	16.928.877	17.949.136	19.672.567	20.207.682	20.538.667
<i>f. Andere personeelskosten</i>	3.741.925	4.747.535	4.957.249	5.032.504	5.067.274
<i>g. Pensioenen</i>	59.965	62.387	68.556	71.466	72.708
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	50.939.048	58.003.293	52.871.934	53.578.127
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.043.219	1.327.536	743.350	743.350
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>6.522.249</b>	<b>8.344.000</b>	<b>9.327.100</b>	<b>9.922.000</b>	<b>10.145.000</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.334.000	9.317.100	9.912.000	10.135.000
- <i>aan financiële instellingen</i>	6.306.698	8.334.000	9.317.100	9.912.000	10.135.000
- <i>aan andere entiteiten</i>	206.352	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	9.199	10.000	10.000	10.000	10.000

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>191.593.090</b>	<b>190.126.564</b>	<b>207.688.846</b>	<b>208.266.130</b>	<b>211.699.022</b>
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	1.807.700	2.233.782	1.793.700	1.794.200
2. Boetes	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	185.810.723	202.939.264	203.795.921	206.920.604
<i>a. Dotaties</i>	<i>152.044.390</i>	<i>151.358.237</i>	<i>163.123.178</i>	<i>167.809.763</i>	<i>170.558.716</i>
- van de federale overheid	20.242.954	19.703.000	21.096.000	21.896.000	22.296.000
- van de Vlaamse overheid	46.533.811	46.111.811	47.912.654	48.962.588	49.821.674
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	85.267.625	85.543.426	94.114.524	96.951.175	98.441.042
<i>b. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>8.601.023</i>	<i>8.355.732</i>	<i>13.013.683</i>	<i>8.681.683</i>	<i>8.806.683</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	8.593.922	8.355.732	9.633.683	8.681.683	8.806.683
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	3.380.000	0	0
- van andere entiteiten	7.101	0	0	0	0
<i>c. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>26.452.778</i>	<i>26.096.754</i>	<i>26.802.403</i>	<i>27.304.475</i>	<i>27.555.205</i>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	20.290.867	21.796.754	22.276.739	22.656.305	22.830.861
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.654.897	4.154.000	4.525.664	4.648.170	4.724.344
- van andere entiteiten	4.507.014	146.000	0	0	0
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	2.508.141	2.515.800	2.676.509	2.984.218
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>579.342</b>	<b>400.000</b>	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>	<b>210.000</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>41.521.703</b>	<b>28.821.244</b>	<b>30.393.175</b>	<b>33.594.346</b>	<b>34.053.280</b>

## Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2022	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>13.047.742</b>	<b>13.049.067</b>	<b>24.229.074</b>	<b>18.606.210</b>	<b>13.393.052</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	13.026.067	24.090.374	18.566.210	13.353.052
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>10.732.511</i>	<i>10.733.686</i>	<i>16.872.170</i>	<i>13.483.000</i>	<i>9.796.052</i>
<i>b. Andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>2.292.231</i>	<i>2.292.380</i>	<i>7.218.205</i>	<i>5.083.210</i>	<i>3.557.000</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>e. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Andere materiële vaste activa	23.000	23.000	138.700	40.000	40.000
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>23.000</i>	<i>23.000</i>	<i>138.700</i>	<i>40.000</i>	<i>40.000</i>
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>903.247</b>	<b>903.247</b>	<b>2.368.303</b>	<b>585.000</b>	<b>400.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>44.579.587</b>	<b>57.704.181</b>	<b>52.880.325</b>	<b>40.077.804</b>	<b>28.150.000</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>5.049.860</b>	<b>4.568.987</b>	<b>2.893.902</b>	<b>1.116.000</b>	<b>1.616.000</b>
- van de federale overheid	0	0	500.000	0	500.000
- van de Vlaamse overheid	5.049.860	4.568.987	2.393.902	1.116.000	1.116.000
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-53.480.716</b>	<b>-67.087.508</b>	<b>-76.583.800</b>	<b>-58.153.014</b>	<b>-40.327.052</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-11.959.013</b>	<b>-38.266.264</b>	<b>-46.190.625</b>	<b>-24.558.668</b>	<b>-6.273.772</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.870.197</b>	<b>7.892.500</b>	<b>8.185.600</b>	<b>8.927.000</b>	<b>9.722.000</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	7.892.500	8.185.600	8.927.000	9.722.000
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26.836.550</b>	<b>2.091.000</b>	<b>2.320.060</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-6.870.197</b>	<b>-7.892.500</b>	<b>18.650.950</b>	<b>-6.836.000</b>	<b>-7.401.940</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-18.829.211</b>	<b>-46.158.764</b>	<b>-27.539.675</b>	<b>-31.394.668</b>	<b>-13.675.712</b>

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T3 : Investeringsproject**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.518.126</b>	<b>0</b>	<b>8.373.334</b>	<b>0</b>	<b>12.891.460</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.518.126	0	8.373.334	0	12.891.460
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	4.518.126	0	8.373.334	0	12.891.460
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>262.573</b>	<b>0</b>	<b>1.445.502</b>	<b>0</b>	<b>1.708.075</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>37.601.659</b>	<b>0</b>	<b>81.385.445</b>	<b>0</b>	<b>118.987.104</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>2.500.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>3.500.000</b>



	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>2.341.538</b>	<b>0</b>	<b>5.471.962</b>	<b>0</b>	<b>7.813.500</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>265.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265.982</b>





























































	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.567.511</b>	<b>0</b>	<b>18.700.723</b>	<b>0</b>	<b>23.268.234</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.567.511	0	18.700.723	0	23.268.234
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	4.454.461	0	15.915.962	0	20.370.422
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	113.051	0	2.784.761	0	2.897.812
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>510.525</b>	<b>0</b>	<b>1.220.377</b>	<b>0</b>	<b>1.730.902</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>	<b>0</b>	<b>13.701</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.116.000</b>	<b>0</b>	<b>4.348.000</b>	<b>0</b>	<b>5.464.000</b>





	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.413.083</b>	<b>0</b>	<b>2.413.083</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>1.111.608</b>	<b>0</b>	<b>277.902</b>	<b>0</b>	<b>1.389.510</b>















































	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.327.425</b>	<b>0</b>	<b>14.791.789</b>	<b>0</b>	<b>16.119.214</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.327.425	0	14.791.789	0	16.119.214
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.305.574	0	14.537.789	0	15.843.363
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	21.851	0	254.000	0	275.851
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.270</b>





	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>45.896</b>	<b>0</b>	<b>413.704</b>	<b>0</b>	<b>459.600</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	22.896	0	195.004	0	217.900
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	22.896	0	195.004	0	217.900
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	23.000	0	218.700	0	241.700
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	23.000	0	218.700	0	241.700
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Ontvangsten</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T4 : Evolutie van de financiële schulden**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

**Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden**

<b>Financiële schulden op 31 december</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>146.400.796</b>	<b>163.408.840</b>	<b>155.777.840</b>	<b>158.097.900</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	163.408.840	155.777.840
2. Nieuwe leningen	0	26.836.550	2.091.000	2.320.060
3. Aflossingen	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-8.927.000	-9.722.000	0
5. Andere mutaties	0	-901.506	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>7.284.095</b>	<b>8.927.000</b>	<b>9.722.000</b>	<b>0</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.927.000	9.722.000
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.185.600	-8.927.000	-9.722.000
3. Overboekingen	6.332.437	8.927.000	9.722.000	0
4. Andere mutaties	0	901.506	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>153.684.890</b>	<b>172.335.840</b>	<b>165.499.840</b>	<b>158.097.900</b>

Vlaamse Gemeenschapscommissie

KBO: 0240682635

NIS:

:  
:  
:

## **T5 : Toelichting bij de balans**

Jaarrekening 2022

Financiële nota Jaarrekening 2022

Volgnummer budgettaire boekhouding : 141915

Volgnummer algemene boekhouding : 17255

Vlaamse Gemeenschapscommissie  
**Schema T5 : Toelichting bij de balans**

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waarde- vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>A. Financiële vaste activa</b>	<b>3.441.965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.441.965</b>
<b>B. Materiële vaste activa</b>	<b>240.557.377</b>	<b>13.047.742</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.063.184</b>	<b>0</b>	<b>240.541.934</b>
1. Gemeenschapsgoederen	240.108.632	13.024.742	0	0	0	13.063.184	0	240.070.190
a. Terreinen en gebouwen	95.914.039	10.732.511	0	0	0	2.183.869	0	104.462.681
b. Andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	720.732	575.741	0	0	0	238.761	0	1.057.711
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.413.934	1.716.490	0	0	0	1.437.334	0	3.693.091
e. Leasing en soortgelijke rechten	140.059.927	0	0	0	0	9.203.221	0	130.856.707
f. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	448.744	23.000	0	0	0	0	0	471.744
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	448.744	23.000	0	0	0	0	0	471.744
<b>C. Immateriële vaste activa</b>	<b>943.800</b>	<b>903.247</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>539.005</b>	<b>0</b>	<b>1.308.042</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>					
<b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b>	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	33.773.902	5.049.860	1.795.170	0	37.028.591
<b>Totaal</b>	<b>33.773.902</b>	<b>5.049.860</b>	<b>1.795.170</b>	<b>0</b>	<b>37.028.591</b>
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	0	-14.864.903	0	0	-14.864.903
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>-14.864.903</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14.864.903</b>
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Overig nettoactief</b>	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	205.359.107	0		0	205.359.107
<b>Totaal</b>	<b>205.359.107</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>205.359.107</b>
<b>E. Totaal nettoactief</b>	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	239.133.009			-11.610.213	227.522.795
<b>Totaal</b>	<b>239.133.009</b>			<b>-11.610.213</b>	<b>227.522.795</b>

### 2.3.5 Toelichting bij de balans

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding) de NOB (nieuwe OCMW boekhouding) of de AGB-boekhouding (autonome gemeentebedrijven). De beginbalans van BBC stemt dus niet overeen met de eindbalans van NGB of NOB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

#### A. Overgang van NGB (Nieuwe Gemeentelijke boekhouding) naar BBC

Principes en tevens oorzaak van de verschillen:

- Investeringsubsidies worden niet meer geactiveerd, d.w.z. dat de uitgeven investeringsubsidies niet meer in het actief van de balans worden opgenomen;
- De waarde van de gebouwen en hun gronden werden niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 maar kregen een nieuwe waarde in de balans van 01/01/2022. Deze nieuwe waarde is bepaald op basis van (externe) schattingsverslagen (uitgevoerd medio 2021);
- Schattingsverslagen vermelden (meestal) grondwaarde en verschillende verkoopwaarden – te gebruiken venale waarde bij verkoop (minus grond). Geen aparte vermelding van uitrusting;
- De waarde van de gebouwen uit PPS-constructies (ic. DBF(M)) zijn wel opgenomen voor hun waarde uit de balans van 31/12/2021, aangezien dit allemaal recente gebouwen betreft;
- Alle werken in gebouwen die niet tot de VGC-eigendom behoren zijn niet geactiveerd;
- Informaticamateriaal, installaties, machines, meubilair, kantormaterieel en uitrusting (MAR codes 23 en 24, uitgezonderd rollend materiaal) worden slechts geactiveerd (=als investering aanzien) wanneer de aanschaffingswaarde hoger of gelijk is aan 5.500 EUR (exclusief BTW); De waarde werd niet arbitrair gekozen, dit gebeurde rekening houdend met de geldende delegaties op dat ogenblik binnen de organisatie en de nieuwe waarderingsregels;
- Alles met betrekking tot 'rollend materiaal' is ongeacht de restwaarde opgenomen in de balans 01/01/2022 wanneer deze nog in bezit is;
- Bij de kunstwerken (klasse 27) zijn enkel de werkelijk gerealiseerde werken opgenomen. Concepten en dus niet werkelijk gerealiseerde werken zijn niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021;
- De waarde van het geactiveerde materieel en uitrusting werd niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 wanneer hun individuele restwaarde kleiner is dan 5.500 EUR exclusief BTW.



### 2.3.6 Financiële risico's

Dit overzicht van de financiële risico's is een verplichte bijlage zowel bij de bij de aanpassingen van het meerjarenplan als bij de jaarrekening. Met deze bijlage beoogt men niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar wordt ook aangegeven welke de middelen en mogelijkheden zijn waarover de organisatie beschikt of kan beschikken om die risico's af te dekken.

Een overzicht van de middelen, met heel wat aanvullende informatie, is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota

Bij de opmaak van een meerjarenplan moeten uitgaven en ontvangsten voor de komende jaren worden ingeschat. Dit is allerm minst een evidente oefening. Bij de opmaak van het eerste meerjarenplan van de VGC kon men onmogelijk al rekening houden met de huidige geopolitieke spanningen, de economische realiteit, een sterk volatiele inflatie en de impact daarvan op prijzen en lonen. En dit niet alleen voor de eigen organisatie maar ook voor de vele organisaties die door de VGC worden ondersteund. Ook de beleidsmaatregelen van regionale, nationale en Europese overheden konden moeilijk zo lang op voorhand worden ingeschat. De economische situatie in 2022 heeft de initiële meerjarenplanning voor datzelfde jaar fundamenteel doorkruist.

Voor het inschatten van de timing van bepaalde investerings- en exploitatieuitgaven (transactie-moment) is niet evident. Geplande (investerings)projecten kunnen vertraging oplopen omwille van diverse redenen. De vroegere automatische overdracht, die nu ontbreekt, van niet gerealiseerde investeringsuitgaven bemoeilijkt dit nog meer. Heel wat (investerings)budgetten worden daarom verschoven (wat deels gebeurde bij de tweede en nu in 2023 bij de derde aanpassing van het meerjarenplan).

We sommen hieronder de voornaamste financiële risico's op. Waar mogelijk duiden we meteen hoe we met dit risico zijn omgegaan.

Dit dient samen te worden gelezen met Deel I - Verklarende nota.

#### **A. Realisatie van de ontvangsten**

De effectieve realisatie van de in het meerjarenplan opgenomen ontvangsten is essentieel voor het bewaren van het financieel evenwicht.

#### ***De dotaties en subsidies van hogere overheden***

Deze vormen de voornaamste inkomstenbron van de VGC en vertegenwoordigen circa 97% van de totale exploitatie-ontvangsten. De VGC is dus zeer sterk afhankelijk van dotaties en subsidies van hogere overheden, alsook van de evolutie (indexatie) van deze middelen.

Bij de verschillende aanpassingen van het meerjarenplan werd waar mogelijk maximaal rekening gehouden met indexaties van de ontvangsten (Vlaamse Gemeenschap, Brussels Hoofdstedelijk Gewest en federale overheid) om een zo getrouw mogelijk beeld weer te geven. Uiteraard blijven de jaarlijkse inkomsten sterk afhankelijk van factoren waarop de VGC geen invloed heeft.

## B. Evolutie van de exploitatie-uitgaven

De verschillende organisatieonderdelen binnen de VGC-administratie stelden doorheen 2022 wijzigingen voor binnen aangepaste budgettaire enveloppes. Meeruitgaven werden gecompenseerd door een optimalisatie van andere uitgaven en/of door extra inkomsten. De evolutie van een aantal uitgaven was echter steeds onzeker. Het betreft grotendeels personeelsgerelateerde uitgaven (lonen, pensioenbijdragen, responsabiliseringsbijdrage, ...) en andere uitgaven met specifieke contractuele bepalingen (huurovereenkomsten, PPS-contracten, ...) die, vaak omwille van de evolutie van de inflatie, kunnen worden geïndexeerd. De grootste stijging in de uitgaven in deze aanpassing van het meerjarenplan zijn dan ook het gevolg van indexaties of prijsstijgingen.

De personeelskredieten worden berekend op basis van een personeelsplan.

In de berekening van de personeelskredieten wordt rekening gehouden met de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau en de daaraan verbonden indexeringen. Dit geldt zowel voor de reguliere als specifieke middelen. Daarnaast wordt er eveneens rekening gehouden met eventuele bijstellingen in functie van bijkomende optimalisaties en personeelsparameters.

Voor het aanvullend pensioen voor contractuele personeelsleden wordt er een werkgeversbijdrage van 4% voorzien op het bruto jaarloon van de betrokken werknemers. Sinds 2022 wordt er eveneens voorzien in een verzekering gewaarborgd inkomen voor contractuele personeelsleden. Voor beide uitgaven wordt rekening gehouden met indexaties.

Voor de responsabiliseringsbijdrage wordt, gezien de opstart van de tweede pensioenpijler, rekening gehouden met een bijdrage die evolueert van 0,43 miljoen EUR in 2023 naar 0,93 miljoen EUR in 2025.

Een snelle opeenvolging van indexeringen van de lonen, die een belangrijk deel uitmaken van de exploitatie-uitgaven, heeft bijgevolg een impact op de financiële draagkracht. In het jaar 2022 werd men geconfronteerd met 5 (!) indexverhogingen (op 01/02/2022, 01/04/2022, 01/06/2022, 01/09/2022 en 01/12/2022). De evolutie, de verwachtingen en de eventuele impact op het meerjarenplan werd en wordt nauw opgevolgd.

De evolutie van en toelichting bij de personeelsuitgaven, de werkingskosten en de subsidies is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota.

## C. Risico's inzake het thesauriebeheer en financiering

### *Financiering*

De lange termijnfinanciering van de (eigen) investeringsuitgaven van de VGC gebeurt nog steeds door de opname van leningen op maximaal 10 jaar.

Leningen worden in de filosofie van de BBC pas aangegaan als de thesaurieplanning het vereist. Op deze manier wordt voorkomen dat er onnodig interesten worden betaald. Als de kasmiddelen het toelaten kan er effectief later meer of minder geleend worden dan voorzien in het meerjarenplan. Om die reden werden de voorziene op te nemen leningen van 2021 en 2022 doorgeschoven naar 2023. Dat betekent dat er in 2023 een belangrijk pakket aan leningen zal worden opgenomen

Het schuldvolume blijft onder controle door: de beperkte hoeveelheid leningen die de VGC opneemt per bestuursperiode, door de (tot voor kort) aanhoudende lage rente en de samenwerking met het Agentschap van de schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

### ***Renterisico***

Onder invloed van de Oekraïne-crisis en fors stijgende inflatie stuurde de ECB haar monetair beleid bij in 2022. Om de sterke inflatie op te vangen volgde verschillende renteverhogingen. Hiermee kwam er een einde aan de periode van negatieve rentevoeten.

Over de periode 2011-2020 bedraagt de gemiddelde rente, voor alle uitstaande leningen van de VGC, 1,43%. Wat bijzonder gunstig is. We verwachten weliswaar voor het nieuwe pakket aan af te sluiten leningen een sterk hogere rente.

Naast de 'reguliere' leningen zijn er ook de financiële leasings van alle PPS-projecten. Deze maken deel uit van de globale schuld van de VGC. De recurrente kostprijs die voor de PPS-projecten wordt betaald, die minimaal 27 jaar lopen, wordt een beschikbaarheidsvergoeding genoemd. Deze beschikbaarheidsvergoedingen zijn eveneens onderhevig aan indexaties. Tegenover deze uitgaven staan specifieke ontvangsten. Het betreft hier enerzijds de dotaties van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de site Kasterlinden/De Poolster (Sint-Agatha-Berchem) en de sites Saint-Michel (Molenbeek), Pacheco (Brussel) en Deleers (Anderlecht), en anderzijds federale middelen die worden ingezet voor de financiering van de projecten Comenius (Koekelberg) en Gallait (Schaarbeek). Beide dotaties werden in 2022 bijkomend geïndexeerd. Daarnaast worden ook ontvangsten gegenereerd via de gebruikers van de betrokken infrastructuren. Ook die bijdragen worden in se geïndexeerd.

### ***Beleggingen***

Beleggingen gebeuren in producten die het hoogst mogelijke rendement genereren in combinatie met het laagst mogelijke renterisico, maar die altijd garanderen dat het kapitaal volledig gewaarborgd is op de vervaldag. Gelet op de stand van de intrestvoeten en de verwachte evolutie ervan in 2022, werden in het meerjarenplan de beleggingsopbrengsten initieel laag ingeschat. Bij de 2de aanpassing van het meerjarenplan (najaar 2022) werden de verwachtingen verhoogd. Daarenboven werd door een adequaat thesauriebeheer, waarbij niet te veel liquiditeiten worden aangehouden, negatieve intresten vermeden in 2022.

Het rendement van de beleggingen lag door de impact van een hogere rente in het laatste kwartaal van 2022 hoger dan verwacht.

## 2.3.7 Waarderingsregels

### 1. Inleiding

In dit document worden de regels samengevat die toegepast worden bij de Vlaamse Gemeenschapscommissie (vanaf 01/01/2022) voor de waardering van de inventaris, de vorming en de aanpassing van de afschrijvingen, waardeverminderingen, herwaarderingen en de aanleg van voorzieningen voor risico's en kosten.

De BBC-waarderingsregels zijn gebaseerd op IPSAS (International Accounting Standards). Dit zijn boekhoudnormen specifiek voor de publieke sector. Deze standaarden zijn niet bindend, maar gelden als referentie en verdienen de aanbeveling.

### 2. Algemene principes

De waarderingsregels moeten over de boekjaren heen identiek worden toegepast, tenzij er belangrijke veranderingen optreden wegens economische of technologische omstandigheden waardoor ze niet meer aan het voorschrift van het 'getrouw beeld' beantwoorden.

Eventuele afwijkingen dienen in de jaarrekening te worden toegelicht.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie verricht ten minste op het einde van het boekjaar de nodige opnemingen, verificaties, onderzoeken en waarderingsregels, om op dezelfde datum een inventaris op te maken van alle bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen, evenals van het netto-patrimonium.

Tenzij in onderstaande waarderingsregels anders vermeld, gelden de volgende algemene waarderingsprincipes:

- Afzonderlijke waardering van elk bestanddeel van het vermogen;
- Waardering op basis van verantwoordingsstukken of op basis van controleerbare gegevens;
- De gehanteerde waarderingsmethoden moeten betrouwbaar zijn;
- Toepassing van het voorzichtigheidsprincipe.

Elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde onder aftrek van de eventuele afschrijvingen en met eventuele herwaarderingen.

### 3. Aanschaffingswaarde

Elk actief bestanddeel wordt bij verwerving gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Onder de aanschaffingswaarde wordt verstaan:

- De aanschaffingsprijs;
- De vervaardigingsprijs;
- De nominale waarde;
- De heropbouwwaarde;
- De schenkingswaarde.

De aanschaffingsprijs is gelijk aan de aankoopprijs of ruilwaarde vermeerderd met de bijkomende kosten, zoals onder meer de niet-terugbetaalbare belastingen, de vervoer- en installatiekosten.

Onderliggende bijkomende kosten worden niet opgenomen in de aanschaffingswaarde, maar worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening:

- Boetes;
- Nalatigheidsintresten.

Goederen verworven ten kosteloze titel worden bij verwerving gewaardeerd aan de uitgaande boekwaarde bij de afstand doende entiteit en bij ontstentenis daarvan tegen "werkelijke waarde", zijnde het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen die uit vrije wil een transactie afsluiten.

Onder goederen verworven ten kosteloze titel wordt onder meer het volgende begrepen:

- Schenkingen;
- Of erfenissen.

#### 4. Herwaarderingen (waardevermeerderingen of -verminderingen)

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekhoudkundige waarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde.

Herwaardering is conform BBC enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa.

#### 5. Afschrijvingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur.

Voor de bepaling van het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van het vast activum, wordt volgende formule gehanteerd:

$$\frac{\text{Boekhoudkundige waarde} - \text{Restwaarde}}{\text{Resterende gebruiksduur}}$$

De Vlaamse Gemeenschapscommissie kiest voor de lineaire afschrijvingsmethode. De restwaarde wordt hierbij altijd gelijkgesteld aan 0.

Als een vast activum volledig is afgeschreven is de boekwaarde 0,00 EUR.

Het betreffende actief blijft in de boekhouding voor deze waarde opgenomen tot moment van vervreemding.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie maakt hier wel een onderscheid tussen geïndividualiseerde activa (klassen 21, 22, 25, 26, 27 en 28) en geglobaliseerde of niet geïndividualiseerde activa (klassen 23 en 24). De niet geïndividualiseerde activa verdwijnen uit de boekhouding.

Overzicht van de gehanteerde afschrijvingstermijnen per vast activa klasse:

Vast Activa Klasse	Omschrijving	Afschrijvingsduur in jaren
21	Immateriële vaste activa	5
22	Terreinen, gebouwen, wegen en andere infrastructuur	Zie onderdeel
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	33
22200000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22300000	Andere zak. rechten op onr. goederen - gemeenschapsgoederen	0
22800000	Andere onroerende infrastructuur	10
22900000	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0
22910000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	33
22920000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0

22930000	Andere zak. rechten op onr. goederen - bedrijfsmatige MVA	0
23	Installaties, machines en uitrusting	10
24	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	Zie onderdeel
24000000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - gemeenschapsgoed.	10
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	10
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	5-10
24300000	Informaticamaterieel – gemeenschapsgoederen	3
24400000	Rollend materieel – gemeenschapsgoederen	5-10
24500000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - bedrijfsmatige MVA	10
25	VA in leasing of op grond van een soortgelijk recht	0-33
26	Andere materiële vaste activa	Zie onderdeel
26000000	Terreinen en gebouwen - andere materiële vaste activa	33
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	10
27	Erfgoed	0
28	Financiële vaste activa	0

## 6. *Investing versus exploitatie*

De Vlaamse Gemeenschapscommissie opteert om, voor de bepaling of een aangekocht(e) goed/dienst beschouwd mag worden als een investering, te werken met een grensbedrag. Dit grensbedrag wordt vastgelegd op 5.500 EUR exclusief btw. Dit grensbedrag is van toepassing op meubilair, machines, (kantoor)uitrusting en buitengewoon onderhoud op terreinen en gebouwen, immateriële vaste activa (o.m. plannen en studies voor gebouwen). Dit is niet van toepassing op informaticamaterieel, financiële vaste activa, gebouwen en terreinen.

Uitgaven kunnen enkel en alleen als een onderdeel van een vast actief opgenomen worden indien deze uitgaven de capaciteit van het vast actief uitbreiden of de verwachte resterende levensduur van het vast actief verlengen.

Uitgaven van regelmatig onderhoud en herstelling van een vast actief worden niet geactiveerd. Deze kosten zijn er immers op gericht om toe te laten het actief onder normale omstandigheden verder te kunnen gebruiken. Deze uitgaven worden als exploitatie beschouwd.

### 2.3.8 Niet in de balans opgenomen rechten en plichten

Rekening	Omschr. AR	Bltem	Omschr. Bltem	Debetsaldo	Creditsaldo
09200000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	154.744.955,95	0,00
09300000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	154.744.955,95
09400000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	8.148.302,08	0,00
09400001	Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	3.616.817,71	0,00
09400002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	45.730.412,38	0,00
09400003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	7.134.480,00	0,00
09400004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	5.219.528,68	0,00
09500000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	8.148.302,08
09500001	Bestemde gelden - Stedenfonds- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	3.616.817,71
09500002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	45.730.412,38
09500003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	7.134.480,00
09500004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	5.219.528,68

### 2.3.9 Verklaring materiële verschillen

De verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven zijn toegelicht in Deel 1 – Verklarende nota alsook in de Deel 2 – BBC rapportering (beleidsevaluatie).

### 2.3.10 Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

Voor een toelichting verwijzen wij naar de toelichting onder de titel 2.3.6 Financiële risico's, alsook naar de Verklarende nota.

### 2.3.11 Overzicht overgedragen toepassingen

Bij Collegebesluit nr. 20222023-0490 van 06-02-2023 werden de openstaande toepassingen (ex-vastleggingen) overgedragen van 2022 naar 2023. Het betreft hier dus engagements die de VGC heeft aangegaan binnen het exploitatie- en investeringsbudget die nog moeten worden vereffend.

#### A. Exploitatie

Naam	Bedrag initieel	Openstaand	Datum en onderwerp	AR	Omschrijving AR	BI	Omschrijving BI
Universiteit Gent	2.087,25	2.087,25	14/07/2022 Advies rond opbouw inventaris in BBC	61300001	Erelonen en vergoedingen voor voor studies	011110	financiën algemeen
Intec Brussel vzw	5.649,49	2.646,27	12/09/2022 Huur van 35 laptops voor instapproeven	61300004	Presentiegelden van commissies en jury's	011260	sociale dienstverlening
PASSA PORTA NL	15,00	15,00	25/08/2022 Boek: Pedagogie van het hart in Brussel	61400001	Documentatie en abonnementen	011310	archieff en documentatie
STANDAARD BOEKHANDEL	162,39	59,80	9/11/2022 Boeken Vorming	61400001	Documentatie en abonnementen	011310	archieff en documentatie
STANDAARD BOEKHANDEL	22,99	22,99	13/12/2022 Bestelling boek	61400001	Documentatie en abonnementen	011310	archieff en documentatie
bpost	394,80	394,80	23/11/2022 Postzegels voor Kasterlinden Internaat	61400002	Post- en verzendingskosten	086210	Kasterlinden internaat
Brussels Business Hubs	3.206,50	1.603,25	2/12/2022 Huur zaal nieuwjaarsfeest	61400004	Receptie- en representatiekosten	011922	communicatie
A. ARCHIDUC	600,00	600,00	25/03/2022 Inhuldigingsreceptie van een officier van de kroonorde	61400004	Receptie- en representatiekosten	073910	algemeen cultuurbeleid
Little Valley	294,00	294,00	12/09/2022 Lunch Teambuilding	61400004	Receptie- en representatiekosten	073910	algemeen cultuurbeleid
Zoniënzorg	1.600,00	1.600,00	12/12/2022 Kerstpakketten SLW	61400004	Receptie- en representatiekosten	073910	algemeen cultuurbeleid
SPIRIFER	2.000,00	587,00	9/12/2022 Etentje personeel	61400004	Receptie- en representatiekosten	081520	BuSO Zaveldal
LI3MA	130,00	130,00	13/12/2022 Teambuildingactiviteit - Ontbijt23/12	61400004	Receptie- en representatiekosten	081520	BuSO Zaveldal
BELARTISAN	16.064,70	1.635,68	11/08/2022 Geschenkmanden Dag van de leerkracht 2022	61400004	Receptie- en representatiekosten	088910	onderwijs en vorming algemeen
LE PHARE DU KANAAL	150,00	150,00	23/08/2022 Project CoNnect - buddy's	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
FNAC BELGIUM	300,00	300,00	31/08/2022 Bedanking Focusgroep communicatiecampagne	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
FNAC BELGIUM	600,00	600,00	14/12/2022 Cadeaubonnen Filmpjes CoNnect	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
Deel 2.3 Toelichting		Jaarrekening 2022					



FNAC BELGIUM	1.800,00	1.800,00	14/12/2022	Cadeaubonnen communicatiecampagne SID	61400004	Receptie- en representatiekosten	090210	samenleven en diversiteit
ZETICON	4.114,00	4.114,00	1/01/2022	Enmalige kosten consultancy	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
SoftwareONE BE	12.392,82	5.575,32	1/01/2022	Office 365 Teams licenties	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
AXI	23.595,00	23.595,00	1/01/2022	Digital subsidieloket	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
SoftwareONE BE	1.909,11	1.909,11	16/06/2022	Licentie Teamviewer	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
SECURITAS	5.194,63	5.194,63	14/07/2022	Health Check	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
UX-Men	6.655,00	3.626,06	22/09/2022	Opleiding en ondersteuning Google Analytics	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
Blindenzorg Licht en Liefde vzw	3.339,60	3.339,60	28/10/2022	Anysurfer audit	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	011921	informatica
PROXIMUS	1.016,40	1.016,40	29/08/2022	Kabelwerken ONWC	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086910	campus Technologie
Centralpoint België Dustin	414,26	414,26	30/11/2022	SD-kaarten Dell - server Kasterlinden	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086920	campus Kasterlinden
Centralpoint België Dustin	1.286,23	1.286,23	23/09/2022	Divers computermaterieel Zaveldal	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086930	campus Zaveldal
Centralpoint België Dustin	1.351,36	73,27	30/11/2022	Klein ICT materiaal Zaveldal	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	086930	campus Zaveldal
Centralpoint België Dustin	281,93	281,93	9/11/2022	Toner De Poolster	61400006	Beheers- en werkingskosten van de informat	098310	De Poolster
BOND BETER LEEFMILIEU VLAANDEREN	1.224,52	502,74	8/09/2022	Gebruik zaal BBL voor verbeteren instaproeven + catering	61400007	Kosten voor het inrichten van examens en se	011260	sociale dienstverlening
Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten	1.996,50	1.996,50	6/12/2022	Advertenties voor vacatures website VVSG	61400007	Kosten voor het inrichten van examens en se	011260	sociale dienstverlening
Make a point	2.000,00	2.000,00	1/01/2022	Videocoaching	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
Productions Associées	3.025,00	1.464,10	28/03/2022	Eindredactie - globale bestelbon	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
BOWLING	59.970,63	32.400,78	20/05/2022	Uittekenen strategische aanpak voor wervingscommunicatie	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
de Lange, Thijs	2.177,27	2.177,27	23/06/2022	Foto opdracht employer branding	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
SHORTCUT ADVERTISING	9.438,00	9.438,00	1/09/2022	Vormgeving Stadsmus	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie

Vlaams-Brusselse Media	953,48	953,48	13/09/2022	Advertentie vacature directeur GP	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	011922	communicatie
Russo, Stefano	532,40	532,40	27/07/2022	Aanpassing Anderstalige collectie : Turks	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	070310	bibliotheekbeleid
Russo, Stefano	532,40	532,40	27/07/2022	Aanpassing Anderstalige collectie: Pools	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	070310	bibliotheekbeleid
MANUTAN	1.203,35	1.203,35	9/12/2022	aankoop 10 stoepborden	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	074910	algemeen sportbeleid
Cover Flooring BE	4.362,53	4.362,53	13/05/2022	Gepersonaliseerde loper - de Avond van het Onderwijs 2022	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
THE OVAL OFFICE	17.363,50	750,20	11/08/2022	Uitwerking fase 2 communicatieopdrachten GeneratieBXL	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
THE OVAL OFFICE	59.418,86	3.702,59	10/10/2022	Infocampagne 2023-2024 - inschrijven in Brussel	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
MindShare	63.008,40	12.576,78	13/12/2022	Communicatiecampagne #LeerkrachtBXL	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	088910	onderwijs en vorming algemeen
MEDIALIFE	8.500,25	5.950,17	24/10/2022	Communicatiecampagne 'Samenleven in diversiteit'	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	090210	samenleven en diversiteit
Creative Shelter	4.743,20	2.371,60	16/11/2022	Video CoNnect	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	090210	samenleven en diversiteit
Vlaams-Brusselse Media	2.359,50	2.359,50	14/12/2022	Advertenties Loket kinderopvang	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	094420	geïntegreerd gezinsbeleid
Gemeente Sint-Agatha-Berchem	350,00	350,00	1/01/2022	Project Warme Steden	61400008	Kosten voor publiciteit, advertenties en pro	098520	gezondheidsbeleid
VLAAMS SELECTIECENTRUM VOOR HET OVERH	37.026,00	11.434,50	6/09/2022	Evaluatie mandaathouders 2022	61400090	Andere kosten	011230	HR-beleid
MARKETING AND COMMERCIAL ASSISTANCE	465,85	465,85	22/11/2022	Vernietigen archiefdozen	61400090	Andere kosten	011310	archief en documentatie
Algemeen Rijksarchief en Rijksarchief in de Prov	1.093,00	1.093,00	24/11/2022	Archiefdozen en zuurvrij papier	61400090	Andere kosten	011310	archief en documentatie
AVA Sint-Jans-Molenbeek	228,17	88,47	26/08/2022	Materiaal Bibwijzer	61400090	Andere kosten	070310	bibliotheekbeleid
MEDIA MARKT Buxelles Rue Neuve - MEDIA MA	169,97	169,97	27/04/2022	Fotopapier polaroids	61400090	Andere kosten	073910	algemeen cultuurbeleid
BLEAU	1.124,50	1.124,50	27/07/2022	speelfestival PLAY Sint-Lambrechts-Woluwe	61400090	Andere kosten	073910	algemeen cultuurbeleid
COOLBLUE BELGIË	122,97	122,97	18/03/2022	aankoop inktjet cartridges brother Lc 223 voor Nieuwland	61400090	Andere kosten	074230	Nieuwland - gebouw X
DOCKX RENTAL	5.184,18	5.184,18	1/01/2022	huur 5 easyboxen stk	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
VAN LANGENHOVE	1.315,27	1.315,27	1/01/2022	huur toiletwagen Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
Zonder Handen vzw	1.590,00	1.590,00	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid

RESPONSESTUDIOS	1.761,86	1.761,86	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
BASECAMP	1.479,59	1.479,59	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
BULTERYS	1.509,35	1.509,35	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
FUN-EVENTS BVBA	1.697,03	1.697,03	1/01/2022	Stadskriebels	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
Pro Velo - Institut de Recherche et de Promotio	575,00	575,00	2/05/2022	Personeelssportdag	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
DELANIA ASBL	48,00	48,00	2/05/2022	Sportkampen VGC-sportdienst	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
PETITE ILE	180,00	180,00	28/06/2022	Sportkampen VGC-sportdienst	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
KFK HOPE	200,00	200,00	4/07/2022	Brusselse Zaalvoetbal	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
COOLBLUE BELGIË	122,98	122,98	13/07/2022	aankoop inktjet cartridges brother Lc 223	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
Zonder Handen vzw	290,00	290,00	10/11/2022	Sportacademies VGC-sportdienst	61400090	Andere kosten	074910	algemeen sportbeleid
BELPARK	370,26	370,26	16/06/2022	Schoolreis Walibi - lln GEMS o.l.v. Jelle	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
FERME POUR ENFANTS - KINDER-BOERDERIJ JET	168,00	168,00	1/07/2022	Bezoek boerderij 5x 8/9 lln x €4 o.l.v. Goedele	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetens	135,68	135,68	14/10/2022	Museumbezoek op 21/10 o.l.v. Anne Mannaert	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetens	95,00	95,00	17/11/2022	Uitstap museumbezoek op 22/11 o.l.v. Mieke VH	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetens	80,00	80,00	14/11/2022	Museumbezoek op 15/11 o.l.v. Ellen Beeckman	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
BAERT	566,52	566,52	5/12/2022	Boekentrolley's t.a.v. vosjesklas - Esther	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
STANDAARD BOEKHANDEL	30,25	30,25	12/12/2022	Boek Gekonkelfoes in organisaties t.a.v. Nathalie DK	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
BOELS VERHUUR	695,41	695,41	8/12/2022	Huur verwarming personeelsfeest t.a.v. Sofie DK	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Boerderij van het Maximiliaanpark	36,00	36,00	15/12/2022	Bezoek Maximiliaan park o.l.v. Goedele V.	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
NENKO BELGIE	2.797,96	2.797,96	15/12/2022	materialen opstart RTH-aanbod - Laura Fabry	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
FERME POUR ENFANTS - KINDER-BOERDERIJ JET	92,00	92,00	15/12/2022	Bezoek boerderij o.l.v. Goedele V.	61400090	Andere kosten	080110	BuBaO Kasterlinden
Scouts en Gidsen Vlaanderen vzw	5.523,65	5.523,65	1/01/2022	schoolreis OV2	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
LES AUBERGES DE JEUNESSE	7.308,00	5.708,00	19/09/2022	Verblijf 4-daagse sportverblijf Taal/BiBi o.l.v. Didier DC	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Aalsterse Textielgroothandel - Comptoir textile	412,61	412,61	7/10/2022	Benodigheden bedden lln logistiek - Isabel A.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Vlaamse Jeugdherbergen VZW	17.750,00	17.750,00	17/10/2022	Schoolreis OV3 auti - mei 2023 o.l.v. Karlien VV	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden

Pronad	8.250,00	4.125,00	25/10/2022	Meerdaagse schoolreis OV2	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Ministeries van de Vlaamse Gemeenschap	10,00	10,00	27/10/2022	verlenging abonnement Klasse t.a.v. Karolien B.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
AVA Groot-Bijgaarden	102,85	102,85	5/12/2022	Globale bon bakversieringen t.a.v. Sandra T.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
OPITEC België	557,81	557,81	8/12/2022	Verbruiksmaterialen voor OV2 - Lieve Br.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
HORTA VAN ROSSEM	569,91	569,91	8/12/2022	Globale bon verbruiksmaterialen lln tuinopl. - Lieve Br.	61400090	Andere kosten	081510	BuSO Kasterlinden
Vlaams Ondersteuningscentrum Voor het Volw	425,00	425,00	1/07/2022	Jaarabonnement Wablieft	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
IDE COFFEE SYSTEMS	280,65	280,65	20/10/2022	Groot onderhoud koffiemachine	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
IDE COFFEE SYSTEMS	242,00	242,00	20/10/2022	Huur vervangtoestel	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
PLANTYN	920,00	920,00	21/10/2022	Bestelling pakket sms'en	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
SMARTBIT	60,50	60,50	18/11/2022	Interventie Smartschool	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Ranson	1.722,07	257,29	2/12/2022	Schoolmateriaal - OV3	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Productions Associées	362,52	120,84	7/12/2022	Teambuildingactiviteit - Brussels by Foot 23/12	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
SPIRIFER	414,00	414,00	9/12/2022	Teambuildingactiviteit - Nemo33 23/12	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Régie communale autonome - Régie Koekelberg	401,00	84,00	9/12/2022	Teambuildingactiviteit - Belgian Chocolate Village 23/12	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
Binje Ackermans	1.865,29	182,49	13/12/2022	Materiaal - Metsen	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
TOPA PACKAGING	832,86	832,86	13/12/2022	Materiaal - Winkelhulp	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
STANDAARD BOEKHANDEL	134,97	134,97	13/12/2022	Boek - Praten met kinderen en jongeren in crisissituaties	61400090	Andere kosten	081520	BuSO Zaveldal
ERASMUS MC	58,50	58,50	28/11/2022	Testmateriaal	61400090	Andere kosten	086010	CLB N-Brussel
TOP CLASS PRODUCTS & SERVICES	376,31	376,31	5/12/2022	Medisch materiaal	61400090	Andere kosten	086010	CLB N-Brussel
ARKOSE BELGIUM	96,00	96,00	15/11/2022	Activiteit internaat muurklimmen op 7/12 o.l.v. Anke DV	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
Fnac Vanden Borre	1.470,22	139,10	13/12/2022	Huishoudtoestellen internaat	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
SENSO-CARE	1.746,20	1.746,20	13/12/2022	Didactische materialen internaat t.a.v. Heidi H.	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
BAERT	1.808,95	529,75	13/12/2022	Internaatbenodigdheden: poef, sofa, tafel,...	61400090	Andere kosten	086210	Kasterlinden internaat
PAMI	4.851,20	4.851,20	26/10/2022	Meubilair ONW	61400090	Andere kosten	086910	campus Technologie
SAMMELS	532,00	532,00	1/01/2022	herstel en onderhoud zitmaaier	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
BOMA	722,59	722,59	21/04/2022	batterij schuurmachine vervangen	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
VC WOOD BRUSSELS	502,15	12,83	6/10/2022	globale bon klusjesmaterialen	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
BOMA	335,17	335,17	6/12/2022	herstelling poestmachines t.a.v. Heidi H.	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden

MOHALI	90,00	90,00	8/12/2022	Globale bon poetsen busjes carwash	61400090	Andere kosten	086920	campus Kasterlinden
ALLCHIM	6.564,13	6.564,13	1/12/2022	Twill Bag/tassen met opdruk Logo ihkv Studentenzaken	61400090	Andere kosten	088910	onderwijs en vorming algemeen
Agilitas Group	1.060,00	1.060,00	14/04/2022	performance Dena Vahdani onderwijsfestival	61400090	Andere kosten	088960	OCB
Agilitas Group	450,00	450,00	2/09/2022	presentatie OCB-quiz	61400090	Andere kosten	088960	OCB
STANDAARD BOEKHANDEL	3.350,66	1.464,35	14/10/2022	achtergrondinfo didmat	61400090	Andere kosten	088960	OCB
Provincie Vlaams-Brabant	25,20	25,20	25/11/2022	Okan boekjes	61400090	Andere kosten	088960	OCB
Studio Globo vzw	25,00	25,00	7/12/2022	abonnement WaW	61400090	Andere kosten	088960	OCB
STANDAARD BOEKHANDEL	3.318,83	3.318,83	14/12/2022	boeken Obib winter	61400090	Andere kosten	088960	OCB
SENSO-CARE	67,49	67,49	2/12/2022	senso care - Rose en Sara	61400090	Andere kosten	088970	leersteuncentrum
Katrien Feys	423,50	423,50	27/06/2022	feest welzijn - DJ Charlie	61400090	Andere kosten	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid
Wiels - Centrum voor Hedendaagse Kunsten vzw	280,00	280,00	12/09/2022	Tweedaagse: groepsbezoek WGG op donderdag 29 september 2022	61400090	Andere kosten	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid
Productions Associées	6.683,47	2.817,52	1/01/2022	Oprichting fotografie	61400090	Andere kosten	094420	geïntegreerd gezinsbeleid
SPEELMAKERS	6.108,28	3.046,03	19/04/2022	OIB-Thema Spel: trajecten loose parts play IBO en KDV	61400090	Andere kosten	094420	geïntegreerd gezinsbeleid
STANDAARD BOEKHANDEL	195,91	19,48	22/04/2022	therapiemateriaal - boeken	61400090	Andere kosten	098310	De Poolster
Centrum voor Ambulante Revalidatie Overleie C	605,00	605,00	15/06/2022	therapiemateriaal	61400090	Andere kosten	098310	De Poolster
HAGELAND EDUCATIEF	326,58	326,58	28/10/2022	therapiemateriaal	61400090	Andere kosten	098310	De Poolster
wijkgezondheidscentrum de Brug -La Passerelle	1.250,00	1.250,00	16/11/2022	Infosessies Laag-Molenbeek Gezond: 'Mijn huis gezond'	61400090	Andere kosten	098510	LOGO Brussel
ABO	1.314,13	1.314,13	1/01/2022	OISTJ2001_Bodemgesteldheidsdes	61400200	Benodigheden gebouwen	088910	onderwijs en vorming algemeen
ABO	131,21	131,21	1/01/2022	OISTJ2001_Bodemgesteldheidsdes	61400200	Benodigheden gebouwen	088910	onderwijs en vorming algemeen
CAMELEON BUSINESS TRAINING	2.141,70	2.141,70	1/01/2022	VEB_eGC_Inspiratiesessie Verga	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Provincie Vlaams-Brabant	650,00	302,00	25/04/2022	Opleiding	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
I Like Media	2.979,02	1.936,84	6/07/2022	Opleiding Facebook, Instagram	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
I Like Media	1.905,15	1.905,15	9/08/2022	Opleiding: Workshop + webinar	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Provincie Vlaams-Brabant	4.680,00	3.510,00	18/08/2022	Opleiding 29/09 en 1/12/2022	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Provincie Vlaams-Brabant	2.850,00	1.900,00	18/08/2022	Opleiding 7/10 en 12/12/22	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
STUDIO SESAM VZW	2.476,63	2.476,63	13/09/2022	Opleiding	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Cipal Schaubroeck	295,00	295,00	26/09/2022	Opleiding 12/10/23	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen
Arteveldehogeschool	4.850,00	4.850,00	10/10/2022	Opleiding	61500002	Opleidingskosten	011250	HR-leren en ontwikkelen

DE EXPERTEN	1.790,80	750,20	26/10/2022 Opleiding	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
LEARNING IN COMPANY	5.021,50	5.021,50	26/10/2022 Opleiding	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Groep Intro vzw	75,00	75,00	26/10/2022 Opleiding op 18/11/22	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Bureau Geerts Advocatuur	363,00	363,00	28/10/2022 1 jaar toegankelijkheid	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
AMPERSANDT	2.994,75	2.994,75	23/11/2022 Coaching - individueel	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Blindenzorg Licht en Liefde vzw	6.655,00	6.655,00	28/11/2022 Opleidingen - communicatie 2023	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
OVSF PLUS	210,00	210,00	30/11/2022 Opleiding op 2/02 & 6/03/23	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
Positiviteit.be	3.392,84	3.392,84	1/12/2022 Coaching - GC Essegem	61500002 Opleidingskosten	011250 HR-leren en ontwikkelen
OVSF PLUS	210,00	210,00	15/11/2022 Opleiding evaluatoren door Nathalie Dekeyser	61500002 Opleidingskosten	080110 BuBaO Kasterlinden
Willewete	600,00	600,00	16/12/2022 Begeleiding bibi-team + vormingsdag o.l.v. Anne Mannaert	61500002 Opleidingskosten	080110 BuBaO Kasterlinden
Vormingsinstituut Rode Kruis-Vlaanderen	50,00	50,00	24/03/2022 Bijscholing EHBO onderwijs - Liezle N.	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
OVSF PLUS	210,00	210,00	26/08/2022 Bijscholing Het decreet i/d praktijk - Liesbeth Holvoet	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
COMINZ	740,00	225,75	16/09/2022 Opleiding kindertalentenfluiteraar dr Els Tobback	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
Crescendo	180,00	180,00	27/09/2022 Cursus Vlaamse gebarentaal 1 - Yllka Sulaj	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
POLITEIA	120,00	120,00	13/10/2022 Webinar Gewenst gedrag & sanctiebeleid SO 16/11 Liesbeth H.	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
V.V.A. Vlaamse vereniging Autisme	645,00	645,00	11/10/2022 Autismevriendelijke coach - Els Tobback	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
Break True Van der Stappen, Pim	3.584,02	3.584,02	19/12/2022 Vorming Insights o.l.v. Ellen VW	61500002 Opleidingskosten	081510 BuSO Kasterlinden
Don Bosco onderwijscentrum	1.170,00	1.170,00	8/09/2022 LSCI-training Annelies Borms/Evy Van de Velde/Reena Michiels	61500002 Opleidingskosten	081520 BuSO Zaveldal
ITESE	280,00	280,00	22/11/2022 Opleiding ICT-praktijkdag Julie D. & Max B.	61500002 Opleidingskosten	081520 BuSO Zaveldal
OVSF PLUS	590,00	590,00	1/01/2022 stopstart directeur	61500002 Opleidingskosten	086010 CLB N-Brussel
OVSF PLUS	220,00	220,00	27/04/2022 Vorming	61500002 Opleidingskosten	086010 CLB N-Brussel
Stad Gent	20,00	20,00	7/09/2022 Outdoor Learning Goes Wild - Editie 2 - JaSt	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	395,00	395,00	9/09/2022 Voluit taal DaBu	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	50,00	50,00	9/09/2022 sleutelen aan lezen KaRu	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
TENZ	150,00	150,00	14/10/2022 De buitengewone taal van moeilijk gedrag KrDr	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	85,00	85,00	14/10/2022 Een en al oor. Krachtig begrijpend luisteronderwijs KrDr	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB
Katholieke Universiteit Leuven	25,00	25,00	14/10/2022 interactievaardigheden AnVaBe	61500002 Opleidingskosten	088960 OCB

Stad Gent	80,00	80,00	25/11/2022 Outdoor Learning_ Liefde voor de stad VeBi JuVaMe	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
Katholieke Universiteit Leuven	55,00	55,00	25/11/2022 Anderstalige nieuwkomers alfabetiseren JaDa	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
Katholieke Universiteit Leuven	50,00	50,00	25/11/2022 Werken aan woordenschatontwikkeling in de lagere school JaDa	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
Katholieke Universiteit Leuven	50,00	50,00	25/11/2022 Evalueren van begrijpend lezen KaDePo	61500002	Opleidingskosten	088960	OCB
		<b>305.312,75</b>					

## B. Investeringsen

Naam Dossier	Bedrag initieel	Openstaand	Onderwerp	Referentie	Algemene Rekening	Omschrijving AR	BI	Omschrijving BI
IVW-CONSULT	2.332,58	2.332,58	OINWL1201A94 ERELOON VEICO	B2017/101347	21400000	Plannen en studies	011930	gebouwen algemeen
OPPS	17.545,00	3.752,81	OIGAL1501_meerwerken	B2020/119500	21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait
SWECO BELGIUM	71.373,36	61.951,88	OIGAL1501.11_bijst. oplevering	B2020/120703	21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait
dmvA architecten	5.236,50	676,53	GCELH1201 A91 ERELONEN 2	B2016/90830	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
ABO	8.324,00	8.324,00	GCRIN0801 A99 ADVIES UITGRAVIN	B2016/93009	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
ECO SAFE	12.882,63	12.882,63	GCRIN0801 A94 EREL. VEICO	B2017/95410	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
LAVA/IRS/UTIL	23.753,12	1.767,75	GCRIN0801 A91 ERELONEN ARCH.	B2018/102904	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
ECO SAFE	3.804,35	3.804,35	GCELH1201 A92 ERELONEN VEICO 2	B2018/105732	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
SWECO BELGIUM	385,80	385,80	GCALG1830.02_stookplaats renov	B2018/109382	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITAS	3.418,25	1.557,87	GCESS1901_ventilatie erelonen	B2020/117725	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITAS	4.888,40	3.146,00	GCPIF2001A93_ereloon vloer	B2020/120537	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITEC	8.668,44	3.147,21	GCZEY1901A91_ereelonen	B2020/120600	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
Vlaams Energiebedrijf	5.133,72	555,99	AAALG_mini-competitie_domein 4	B2021/127231	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
PERITEC	5.929,00	1.185,80	OINWL2030.18_Studie ventilatie gebouw X		21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
dmvA architecten	18.150,00	18.150,00	GCELH-aanvullende diensten studieopdracht		21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen
dmvA architecten	4.617,22	4.617,22	GCMBZ1201 A91 ERELONEN 1	B2013/71936	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek
ECO SAFE	491,73	491,73	GCMBZ1201 A92 ERELONEN VEICO 1	B2013/71937	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek
ECO SAFE	600,00	600,00	GCMBZ1601 A94 ERELONEN VEICO	B2017/100480	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek



JONA MOEREELS	7.284,30	7.284,30	GCMAR2001.A91_erelonen	B2020/118710	21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten
JONA MOEREELS	9.674,17	187,02	GCMAR1801.A91_erelonen	B2021 / 126430	21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten
UNIVERSOIL	2.517,15	2.517,15	GCVAK0801_erelonen_EFRO	B2020/120764	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castryck, Dominique	13.915,00	3.757,05	GCVAK0801_erelonen_EFRO_akoes	B2020/120817	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castryck, Dominique	140.431,90	97.449,99	GCVAK0801_erelonen_EFRO	B2021/124517	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Janssens, Raphaël	11.751,18	8.521,20	GCVAK0801_erelonen_EFRO	B2021/126714	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
VEKMO	4.604,86	4.604,86	GCVAK0801A91 EPB	B2015/82324	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castryck, Dominique	7.750,05	7.750,05	GCVAK-aanvullende studies project		21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castryck, Dominique	7.114,80	7.114,80	GCVAK0801_erelonen_aanv studie technieken		21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
Plantefève-Castryck, Dominique	117.892,89	117.892,89	20212022-0247/ 117892,89 resterend/ GCVAK-erelonen fase 4-E	2022/1240	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen
BLUE STRATEGY	13.135,15	13.135,15	20222023-0360/13135,15resterend/GCNEK_outputspecificatie	2022/288	21400000	Plannen en studies	070526	GC Nekkersdal
XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	136.670,58	136.670,58	OIECO0501 ereloon ontwerpteam	B2010/43599	21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI
XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	60.000,00	60.000,00	OIECO0501 ereloon ontwerpteam	B2011/53755	21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI
Franse Gemeenschapscommissie	32.545,67	32.545,67	OIECO milieuvergunning	B2014/76872	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
BLUE STRATEGY	111.102,95	17.545,00	OIWAL2001_studieopdracht	B2021/127360	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
INGENIEURSBUREAU FRAEYE & PARTNERS	12.148,40	7.163,20	OISJT_uitbreiding fase 3	B2021 / 127382	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
VK ENGINEERING	4.617,90	2.257,64	OICOO-ereloon totaal kostprijs renovatie rioleeringsnetwerk		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
Deel 2.3 Toelichting			Jaarrekening 2022		143			

CLIMATEX	235,95	235,95	AHBTL-Veiligheidscoördinatie ontwerp BTC gebouw		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
AMIRATO	52.635,52	25.070,21	OIPAC-bijstand bij voorlopige oplevering		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
IBEVE vzw	1.650,21	1.650,21	OISTJ-risicoanalyse veiligheid voor oplevering schoolgebouw		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
AA Ravenstein III	3.852,65	770,53	OISTJ2001_erelonen consolidatie steegmuur Sint-Joris		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
SIGN & DISPLAY	2.253,02	2.253,02	OIPAC-comfortsignalisatie		21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
KOMPAKT	9.546,90	9.439,21	AHREN-plaatsen sanitaire wanden ikv herinrichtingswerken		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011931	Renaissance
OTB MULTITECHNICS	7.583,80	7.583,80	AHMRQ2190.03_conformiteitswerk	B2021/125569	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat
OTB MULTITECHNICS	4.817,31	573,61	AHALG2090.02_OTB noodverlichti	B2020 / 122265	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat
HANSIMMO	88.011,02	88.011,02	OIGAL-onvoorziene omstandigheden+meerwerken		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019043	campus Gallait
TELE - BREVA	4.325,41	3.388,51	GCPIF1801_toegangscontrole	B2019/114951	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
OTB MULTITECHNICS	1.050,00	1.050,00	OINWL1905_verv. branddetectie	B2020/118140	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
IDEAL AUDIO & ACOUSTICS	4.539,92	4.539,92	GCESS2030.16_eat cafe opm favv	B2021/124145	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
CELCIO	188.021,38	17.022,62	GCESS1901_ventilatie	B2021/125435	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
EQUANS Services	75.273,81	37.636,90	GCNOE_ventilatie	B2021/125481	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
OTB MULTITECHNICS	4.838,63	4.838,63	OINWL2003_meerwerk videofonie	B2021/127202	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen

BLUE CORNER	23.190,19	23.190,19	AHBTL installatie laadpalen	B2021/127349	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
Berquin Notarissen	266.634,88	266.634,88	GCHPP1101, VERDELING LENDRIK	B2017 / 102008	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	20.600,40	13.510,89	GCWEG2190.09_ vernieuwing plat eindvordering		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
Art Salvage Belgium	29.993,72	8.998,12	GCKRI-restauratie kunstwerk 'Stapeling'		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
OTB MULTITECHNICS	19.895,23	7.950,72	GCALG-noodverlichtingen		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
EQUANS Services	18.475,21	18.475,21	GCKRI-vervangen Synco regelaars		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
DE TENDER	2.469.657,66	1.405.047,45	GCVAK_verbouwingswerken_EFRO	B2019/114261	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
JONA MOEREELS	7.980,00	7.980,00	GCMAR1801.A91_ erelonen	B2020/120865	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	734.524,06	555.124,58	GCVAK0801_verbouw.fase3_EFRO	B2021/125765	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
ELECTROTECHNIQUE ET MECANIQUE PUTMAN	138.381,85	138.381,85	GCVAK0801_TT elekwerken_EFRO	B2021/126818	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	12.312,15	12.312,15	GCVAK0801_verbouwing MW3_EFRO	B2021/126869	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	16.631,96	16.631,96	GCVAK0801_verbouwing MW2_EFRO	B2021/126872	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	12.114,78	12.114,78	GCVAK0801_meerwerken nr 7_EFRO	B2021/127326	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen

DE TENDER	11.327,15	11.327,15	GCVAK0801_meerwerken nr 6_EFRO	B2021/127327	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	9.391,25	9.391,25	GCVAK0801_meerwerken nr.5_EFRO	B2021 / 127383	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	13.576,20	13.576,20	GCVAK0801_meerwerken nr.4_EFRO	B2021 / 127384	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
DE TENDER	712.661,92	712.661,92	20212022-0247/712661,92 resterend/GCVAK-werken fase 4-EFRO	2022/1026	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen
ELECTRO PETER AERTS	9.465,67	9.465,67	AHAXI-vernieuwen verlichting sportzaal		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax
BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	4.763,43	4.763,43	JCNEH2130.04_vervangen dakvens	B2021 / 128327	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen
IN RE BO	100.000,00	100.000,00	20212022-0803/ resterend 100000/ JCNEHrestauratie stalling	2022/1714	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen
TROUBLEYN	127.614,04	23.021,08	OPCLB2130.08_buitendeuren	B2021/125287	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
TROUBLEYN	470,64	470,64	OPCLB2130.11_ventilatioerooster	B2021/125658	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
EQUANS Services	840.000,00	83.246,85	OPCLB-ontwerp+uitvoeringswerken herinrichting OPCLB2002A01		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
EQUANS Services	112.883,28	112.883,28	OPCLB-OPCLB2002A01 Meerwerken1		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
DE TENDER	2.080.191,81	107.000,76	OISTJ2001_werken fase II	B2020/121699	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	76.282,27	76.282,27	OISTJ_verrekening 1	B2021 / 125818	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting

DE TENDER	7.884,76	7.884,76	OISTJ2001_meerwerk 4b	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	7.801,10	7.801,10	OISTJ2001_meerwerk 4a	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	6.132,10	6.132,10	OISTJ2001_meerwerk 7	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	9.207,23	9.207,23	OISTJ2001_meerwerk 5	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	8.799,28	8.799,28	OISTJ2001_meerwerk 3	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	8.557,38	8.557,38	OISTJ_meerwerken 2B	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	8.557,38	8.557,38	OISTJ_meerwerken 2A	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	219.258,19	219.258,19	OISTJ-prijsherziening basisvordering 2°fase renovatie St.Jor	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	20.514,16	20.514,16	OIALG-prijsherziening bisvordering 2°fase renovatie St.Joris	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	9.398,16	9.398,16	OISTJ-prijsherziening - basisstaat	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
A.G. THERMO - SERVICE	61.865,44	61.865,44	OISTJ-prijsherziening 2de fase renovatie	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	66.286,77	66.286,77	OISTJ-prijsherziening - basisstaat	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
DE TENDER	157.476,70	157.476,70	7/12/2022 OISTJ-prijsherziening - basisstaat	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting

DE TENDER	700,20	700,20	7/12/2022	OISTJ-prijsherziening - bisstaat		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
A.G. THERMO - SERVICE	148.864,38	148.864,38	7/12/2022	OISTJ-prijsherziening - basisstaat		22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting
BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	5.384,75	5.384,75	1/01/2022	KDGUI2190.03_terrasdak	B2021 / 127746	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	094530	eigen infrastructuur Gezin
Berquin Notarissen	122.613,12	122.613,12	1/01/2022	GCHPP1101, AANKOOP LENDRIK	B2017 / 102018	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	095110	ondersteuning dienstcentra
Sign & Facade	5.272,12	5.272,12	1/01/2022	AAALG1530 N LOGO	B2015/86039	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeen	070510	N22 algemeen
LA FABRIKA	22,35	22,35	1/01/2022	OINWL1905_gebX_Los meubilair	B2020/121106	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen
ROBBERECHTS	9.571,77	9.571,77	24/08/2022	Meubilair ONW		24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
PROFICE FURNITURE	114.115,00	114.115,00	21/12/2022	Kantoormeubilaire voor CLB-gebouw ONW		24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie
NAMAHN	6.050,00	6.050,00	1/01/2022	Herstructureren themasite	B2019/115957	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
AUSY BELGIUM	12.112,09	12.112,09	1/01/2022	Websites 22 gemeenschapscentra	B2020/120417	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centrum voor Informatica	349.008,76	116.079,54	1/01/2022	Nieuwe financiële software	B2020/121862	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
PLANON	33.746,90	33.746,90	1/01/2022	Uitleenloket	B2020/122110	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Inetum Realdolmen Belgium	8.043,85	2.950,81	1/01/2022	Nieuwe M365 omgeving	B2020/122813	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
SCHAUBROECK	764.417,50	305.767,00	1/01/2022	Nieuw HR Platform	B2020/122927	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
PLANON	6.927,25	2.987,24	1/01/2022	Generieke oplossing uitleen	B2021 / 124181	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
AXI	3.404,03	3.404,03	1/01/2022	Change Request	B2021 / 126353	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
AXI	4.199,25	3.705,78	1/01/2022	Intergratie Viktor FBS	B2021 / 127137	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica

SECURITAS	80.185,08	80.185,08	23/06/2022	Nieuw backupsysteem		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centralpoint België Dustin	22.525,36	761,57	27/09/2022	Schermen en andere computer- uitrusting		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
TELENET	33.881,37	33.881,37	7/10/2022	Verbeteren wifi-netwerk Renais- sance		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
ORCA SOLUTIONS	1.815,00	1.815,00	27/10/2022	Change request Kwadoo		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
GO! scholengroep Ri- vierenland	442,30	442,30	7/11/2022	Huur van licenties voor de soft- ware personeelsbegeleiding		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centralpoint België Dustin	4.922,04	4.922,04	8/12/2022	Schermen voor werkplekken		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centrum voor Informa- tica	2.032,80	2.032,80	14/12/2022	Rapportering financieringsbron- nen		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
Centralpoint België Dustin	21.910,01	21.910,01	14/12/2022	Laptops voor administratie		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	011921	informatica
IXOR	26.620,00	7.609,97	1/01/2022	Reserveringssoftware	B2021 / 124144	24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	070510	N22 algemeen
AXI	34.281,38	10.081,38	1/01/2022	VGC brede uitrol subsidieloket	B2019 / 116038	24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	075120	Aximax
TELENET	25.264,82	25.264,82	23/06/2022	LAN netwerk Technologiestraat		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	086910	campus Technologie
Centralpoint België Dustin	15.463,80	1.430,84	7/07/2022	Beeldschermen voor het Leer- steuncentrum		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	086910	campus Technologie
Centralpoint België Dustin	3.608,07	3.608,07	13/12/2022	Laptops Zaveldal		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	086930	campus Zaveldal
EntityOne	96.835,09	9.683,50	23/06/2022	Project Generatie BXL website, kennisdatabank, reflectietool		24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	088910	onderwijs en vorming algemeen
AXI	43.688,00	43.688,00	1/01/2022	VGC brede uitrol subsidieloket	B2019 / 116039	24300000	Informatiematerieel - gemeenschapsgoeder	095110	ondersteuning dien- stencentra
arekipa	40.500,00	22.500,00	1/01/2022	GCVAK0801_kunstintegratie	B2020/121440	26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste	011930	gebouwen algemeen
		<b>6.365.136,60</b>							

### 2.3.12 Overzicht overgedragen kredieten en financieringen

Bij Collegebesluit nr. 20222023-0660 van 30-03-2023 werden beschikbare investeringskredieten (en hun financiering) overgedragen van 2022 naar 2023. Het betreft hier dus beschikbare budgetten voor investeringen die reeds een bestemming kregen in het meerjarenplan.

AR	Omschrijving AR	Beleidsitem	Omschrijving BI	Actie	InvestEnveloppe	Budget	Beschikbaar	Overdracht
21400000	Plannen en studies	011930	gebouwen algemeen	ACT741	ALG_ERELONEN	76.774,27	48.103,94	48.103,94
21400000	Plannen en studies	019042	campus Comenius	ACT741	ALG_ERELONEN	3.011,47	2.326,97	2.326,97
21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait	ACT741	ALG_ERELONEN	96.934,35	4.827,64	4.827,64
21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	184.535,30	3.045,81	3.045,81
21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	177.828,95	172.120,00	172.120,00
21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	34.874,17	9.784,50	9.784,50
21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	553.603,13	79.598,29	79.598,29
21400000	Plannen en studies	070526	GC Nekkersdal	ACT544	CJS_INFRA	290.000,00	134.260,33	134.260,33
21400000	Plannen en studies	086910	campus Technologie	ACT741	ALG_ERELONEN	1.342,25	1.000,00	1.000,00
21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI	ACT741	ALG_ERELONEN	231.699,63	32.530,00	32.530,00
21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	458.074,94	106.010,13	106.010,13
21400000	Plannen en studies	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	70.193,15	13.927,72	13.927,72
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	019041	campus Nieuwland	ACT744	ALG_INFRA	57.840,96	57.840,96	57.840,96
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011922	communicatie	ACT313	ALG_PROMO	16.702,34	14.669,54	14.669,54
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011931	Renaissance	ACT744	ALG_INFRA	103.001,65	17.946,12	17.946,12
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011932	loods	ACT744	ALG_INFRA	14.900,36	14.900,36	14.900,36
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011933	Leo II administratie	ACT744	ALG_INFRA	275.118,33	112.926,48	112.926,48
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat	ACT744	ALG_INFRA	58.265,20	20.360,10	20.360,10
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019042	campus Comenius	ACT744	ALG_INFRA	20.000,00	20.000,00	20.000,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019043	campus Gallait	ACT744	ALG_INFRA	113.000,00	13.272,25	13.272,25
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT746	ALG_KUNST	51.900,00	20.006,28	20.006,28
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	2.146.253,05	71.425,92	71.425,92
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	48.158,43	34.311,70	34.311,70
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	4.686.134,17	26.384,16	26.384,16
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT744	ALG_INFRA	73.651,00	24.666,12	24.666,12
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen	ACT213	JEUGD_INVEST	136.495,41	14.156,25	14.156,25
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT744	ALG_INFRA	1.362.045,76	264.355,60	264.355,60
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT744	ALG_INFRA	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Deel 2.3 Toelichting		Jaarrekening 2022				150		



22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086940	campus COOVI	ACT744	ALG_INFRA	228.854,95	120.140,83	120.140,83
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	6.891.459,91	1.448.747,57	1.448.747,57
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	569.776,39	152.545,92	152.545,92
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	095110	ondersteuning dienstcentra	ACT645	WGALG_INVEST	122.613,12	122.613,12	122.613,12
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070320	Muntpunt	ACT534	CJSALG_MUNT	500.000,00	4.622,05	4.622,05
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	106.493,00	30.378,20	30.378,20
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	073910	algemeen cultuurbeleid	ACT535	CULT_INVEST	15.000,00	5.479,72	5.479,72
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT614	SPORT_INVEST	40.000,00	40.000,00	40.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	075910	algemeen jeugdbeleid	ACT213	JEUGD_INVEST	3.000,00	3.000,00	3.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	2.000,00	2.000,00	2.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT124	OPCLB_UITRUST	4.000,00	4.000,00	4.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	6.000,00	6.000,00	6.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT121	OIBUSO_UITRUST	15.000,00	15.000,00	15.000,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT744	ALG_INFRA	22.000,00	149,03	0,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	50.022,35	34.935,50	34.935,50
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	175.000,00	51.313,23	51.313,23
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	45.000,00	45.000,00	45.000,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT716	ALG_UITRUST	10.000,00	10.000,00	10.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011912	uitleendienst	ACT716	ALG_UITRUST	25.000,00	9.661,66	9.661,66
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	9.000,00	9.000,00	9.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011932	loods	ACT716	ALG_UITRUST	50.000,00	42.125,45	42.125,45
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT125	OPLSC_UITRUST	4.000,00	4.000,00	4.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT123	OIKAS_UITRUST	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT121	OIBUSO_UITRUST	10.000,00	10.000,00	10.000,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_UITRUST	25.000,00	25.000,00	25.000,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	011921	informatica	ACT732	ALG_DIGI	1.849.319,62	227.657,96	227.657,96
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	212.159,00	177.405,58	177.405,58

24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT731	ALG_ICT	64.281,38	30.000,00	30.000,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT731	ALG_ICT	159.474,60	14.549,15	14.549,15
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT731	ALG_ICT	124.763,14	2.640,54	2.640,54
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT731	ALG_ICT	12.000,00	5.013,73	5.013,73
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	088910	onderwijs en vorming algemeen	ACT118	OIFLANK_ICT	269.565,70	46.443,57	46.443,57
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_ICT	6.000,00	0,12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	095110	ondersteuning dienstencentra	ACT644	WGALG_ICT	43.688,00	0,00	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	10.000,00	5.458,86	5.458,86
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT614	SPORT_INVEST	5.000,00	5.000,00	5.000,00
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT123	OIKAS_UITRUST	2.000,00	2.000,00	2.000,00
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	011930	gebouwen algemeen	ACT746	ALG_KUNST	65.200,00	19.700,00	19.700,00
66400000	Toegestane investeringssubsidies	061010	stadsvernieuwing	ACT553	ALG_INVEST	180.741,16	0,25	0,00
66400000	Toegestane investeringssubsidies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	13.700,98	13.700,98	13.700,98
66400000	Toegestane investeringssubsidies	073960	culturele infrastructuur	ACT535	CULT_INVEST	786.117,25	290.424,50	290.424,50
66400000	Toegestane investeringssubsidies	074210	subsidies sportinfrastructuur	ACT614	SPORT_INVEST	1.447.160,41	246.064,61	246.064,61
66400000	Toegestane investeringssubsidies	075210	subsidies voor jeugdinfrastructuur	ACT213	JEUGD_INVEST	408.048,50	179.333,50	179.333,50
66400000	Toegestane investeringssubsidies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	39.404.256,04	19.354,55	19.354,55
66400000	Toegestane investeringssubsidies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT117	OIFLANK_UITRUST	7.695.365,36	471.961,73	471.961,73
66400000	Toegestane investeringssubsidies	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	ACT645	WGALG_INVEST	1.712.672,68	830.182,49	830.182,49
66400000	Toegestane investeringssubsidies	094410	preventieve gezinsondersteuning	ACT244	GALG_INFRA	362.890,97	196.835,60	196.835,60
66400000	Toegestane investeringssubsidies	094420	geïntegreerd gezinsbeleid	ACT244	GALG_INFRA	382.821,20	82.863,99	82.863,99
66400000	Toegestane investeringssubsidies	094510	algemeen kinderopvangbeleid	ACT244	GALG_INFRA	5.598.084,91	4.366.842,20	4.366.842,20
66400000	Toegestane investeringssubsidies	098520	gezondheidsbeleid	ACT645	WGALG_INVEST	20.142,46	13.702,89	13.702,89
								<b>11.842.456,85</b>

# Deel III. : DOCUMENTATIE

## Jaarrekening 2022

De documentatie is ter beschikking via de website van de VGC <https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25>