

**VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**

**DE RAAD**

ZITTING 2020-2021

16 JUNI 2021

**INVESTERINGSPLAN 2021-2025**

- ingediend door het College -

# COLLEGE BESLUIT

## Collegebesluit houdende de goedkeuring van het Investeringsplan 2021-2025

### **Het College,**

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Na beraadslaging,

### **Besluit**

#### Enig artikel

Het Investeringsplan 2021-2025, als bijlage gevoegd bij dit besluit wordt goedgekeurd.

### **De collegeleden,**

**Pascal SMET**

**Sven GATZ**

**Elke VAN DEN BRANDT**





# BIJLAGE

**Bijlage nr. 1**

**Investeringsplan 2021-2025**

---

# **INVESTERINGS- PLAN**2021-2025

---

**van de Vlaamse Gemeenschapscommissie**

## Inhoud

1. Inleiding.....	4
Een investeringsplan voor de Brusselaars.....	4
Van strategisch meerjarenplan naar investeringsplan.....	5
2. Algemene beleidslijnen .....	5
2.1 Waarborgen en uitbreiden van gemeenschapsvoorzieningen .....	5
Basis- en secundair onderwijs .....	5
Deeltijds Kunstonderwijs .....	6
Eigen onderwijsinstellingen, ONW, .....	6
Welzijn, Gezondheid en Gezin .....	7
Cultuur, jeugd, sport.....	8
Gemeenschapscentra.....	9
2.2 Inrichting, uitrusting, functionele aanpassingen.....	9
Inrichting en uitrusting school- en leeromgeving.....	9
Gezinsinfrastructuur.....	10
2.3 Geïntegreerde, laagdrempelige en buurtgerichte zorg .....	10
2.4 Multifunctioneel ruimtegebruik en kwaliteit zijn prioritair .....	12
2.6 ICT investeringen .....	13
2.7 Bijdrage leveren aan stadsontwikkeling.....	15
3. Middelen.....	16
3.1 Financieringsbronnen .....	16
3.2 Samenvattende tabellen .....	16

## 1. Inleiding

In het bestuursakkoord 'Brussel is wat we delen' 2019-2024 tekenden we de grote lijnen van ons beleid voor de komende jaren uit, ook op het gebied van ons investeringsbeleid. Kernbegrippen in het bestuursakkoord als het over fysieke ruimte gaat, zijn kwaliteit, capaciteit, toegankelijkheid, multifunctionaliteit en duurzaamheid.

Het bestuursakkoord werkten we verder uit in het eerste strategisch meerjarenplan 2021-2025 van de VGC. Het investeringsplan 2021-2025 van de VGC dat nu voorligt, beschouwen we als een belangrijk onderdeel van het overkoepelende strategisch meerjarenplan 2021-2025. Het vertaalt de beleidsacties in het meerjarenplan in concrete investeringslijnen en investeringsprojecten.

### *Een investeringsplan voor de Brusselaars*

De maatschappelijke uitdagingen groeien mee met de grootstad. Volgens alle demografische analyses en prognoses blijft de Brusselse bevolking ook de komende jaren groeien<sup>1</sup>. De Brusselse bevolking wordt gekenmerkt door een relatief jonge gemiddelde leeftijd in vergelijking met de andere gewesten in ons land<sup>2</sup>, en ze is ook uitgesproken divers en internationaal<sup>3</sup>. Daarnaast, zijn er ook de precaire sociale omstandigheden van veel bewoners. Zo moeten heel wat Brusselaars rondkomen met een inkomen onder de armoede-risicogrens<sup>4</sup>.

De demografische en sociale evolutie van Brussel heeft vanzelfsprekend gevolgen voor het netwerk van N-voorzieningen en voor de rol van de VGC in onze grootstad. Met de Brusselse cityboom zijn op alle beleidsdomeinen investeringen noodzakelijk om voldoende capaciteit en een leefbare stad te garanderen en verder te versterken. De VGC wil dynamisch inspelen op de vele maatschappelijke noden en evoluties door extra te investeren in bijkomende gemeenschapsvoorzieningen.

Het is voor de Brusselaars dat we dit investeringsplan 2021-2025 opstellen.

Met dit plan kiezen we voor kwalitatieve én toegankelijke gemeenschapsinfrastructuur voor alle Brusselaars. Voor de allerkleinsten, kinderen en jongeren bouwen we samen met onze vele partners nieuwe crèches, scholen en ontmoetingsruimtes. Maar ook alle andere leeftijdsgroepen kunnen bij de VGC terecht. We investeren in onze gemeenschapscentra, in welzijnsvoorzieningen zoals de lokale dienstencentra, in ruimtes voor sport, spel, kunst en cultuurbeleving.

### *Ingebed in de Brusselse omgeving*

De inbedding van de gemeenschapsvoorzieningen in het stedelijke weefsel vinden we zeer belangrijk. Daarom bouwen we voorzieningen die nabij en toegankelijk zijn, die openstaan voor de buurt en voor verenigingen. Waar mogelijk zoeken we ook aansluiting bij stedelijke ontwikkelingsprogramma's van andere overheden, en werken we samen aan projecten met de Brusselse gemeenten, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Vlaamse overheid.

Het blijft onze ambitie om doordacht om te gaan met de schaarse ruimte in de stad. We stimuleren dan ook de openstelling van ons patrimonium en hebben aandacht voor het delen

---

<sup>1</sup> Volgens gecorrigeerde (COVID-19-update) bevolkingsprojecties 2019-2070 van het Federaal Planbureau (2020) zou de Brusselse bevolking tussen 2020 en 2024 toenemen tot 1.225.132 inwoners.

<sup>2</sup> Bijna een vierde van de Brusselaars is minderjarig (0 tot en met 17 jaar).

<sup>3</sup> Met 180 nationaliteiten in 2019 (BISA, 2020), blijft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest veruit het meest diverse en internationale stedelijke gebied in België en Europa.

<sup>4</sup> Het armoederisico in Brussel wordt door het Observatorium voor Gezondheid en Welzijn (2019) geschat op 28 tot 37% van de Brusselse bevolking.

van ruimte wanneer we infrastructuursubsidies toekennen aan onze partners. De coronacrisis maakte duidelijk dat de nood aan publiek beschikbare (buiten)ruimte groot is en gemeenschapsinfrastructuur kan daarbij een rol opnemen.

Waar mogelijk, kiest de VGC ervoor om de investeringsmiddelen zo transversaal mogelijk aan te wenden. We investeren daarbij in gedeelde en multifunctionele bouwprojecten, waar we verschillende types van voorzieningen van het N-netwerk samenbrengen.

De wereldwijde klimaatverandering verplicht alle overheden om een klimaatbewuste rol op te nemen. De VGC stelt zich op als een milieubewuste organisatie in de ruime betekenis van het woord, en voert een duurzaam investeringsbeleid. Duurzaamheid vormt een belangrijke rode draad in het strategisch meerjarenplan, een lijn die we in de investeringsprojecten doortrekken.

### ***Van strategisch meerjarenplan naar investeringsplan***

De doelstellingenboom van het strategisch meerjarenplan 2021-2025 is het inhoudelijke kader waaraan het investeringsplan 2021-2025 wordt opgehangen.

In het investeringsplan 2021-2025 geven we telkens aan met welke acties van het strategisch meerjarenplan we onze investeringsprojecten koppelen. In 2022 integreren we het investeringsplan ook in de BBC (beleids- en beheerscyclus).

Net als het strategisch meerjarenplan wordt ook het investeringsplan 2021-2025 een dynamisch plan dat de VGC elk jaar kan bijsturen en verfijnen. Het is een werkinstrument dat we jaarlijks zullen actualiseren, samen met de jaarlijkse aanpassingen van het meerjarenplan en de daarin geïntegreerde budgetcyclus.

## **2. Algemene beleidslijnen**

### **2.1 Waarborgen en uitbreiden van gemeenschapsvoorzieningen**

#### ***Basis- en secundair onderwijs***

De demografische ontwikkeling van Brussel en de vraag van Brusselaars naar Nederlandstalig onderwijs, zorgt dat de nood aan bijkomende capaciteit in het basisonderwijs en secundair onderwijs hoog blijft. De cijfers van het LOP Brussel basisonderwijs en secundair onderwijs en de capaciteitsmonitor van de Vlaamse Gemeenschap geven elke inschrijvingsronde aan dat de vraag groeit.

Dat dwingt de VGC om, aanvullend op de Vlaamse Gemeenschap, blijvend en aan een hoog tempo in te zetten op **capaciteitsuitbreiding**.

De VGC ondersteunt financieel en inhoudelijk schoolbesturen die onderwijsinfrastructuurplannen, capaciteitsuitbreiding of –behoud, willen realiseren. Daarbij wordt steeds de afweging gemaakt of die plannen tegemoetkomen aan een nood, of zij financieel, pedagogisch en organisatorisch haalbaar zijn en of zij aan alle geldende normen voldoen en de nodige vergunningen kunnen binnenhalen. Ook kan tijdelijke infrastructuur gesubsidieerd worden, in functie van de realisatie van een definitief infrastructuurproject.

Om een goede dossieruitvoering en opvolging te garanderen, stelt de VGC zich constructief en voluntaristisch op om scholen te helpen met hun diverse infrastructuurproblemen, sluit zij overeenkomsten af met de schoolbesturen en, voor wat betreft dossierbehandeling, met AGION



en GO!. Daarnaast vervult de VGC een regierol in het monitoren van de infrastructuur en capaciteit.

Naast het bieden van een zo snel mogelijk antwoord op infrastructuurproblemen, wil de VGC ook inzetten op vernieuwende pedagogische concepten en daar ook een infrastructureel gevolg aan geven. De grootstedelijke context van Brussel nodigt immers uit tot innovatie op onderwijskundig en infrastructureel vlak. Hierbij wordt aandacht besteed aan voor de buurt toegankelijke, flexibel inzetbare, duurzame en brede schoolinfrastructuur die leerlingen en leerkrachten een stimulerende omgeving biedt.

De middelen worden jaarlijks ingeschreven op basis van de prognoses van de vooruitgang van de dossiers.

Omwille van de urgentie, de nood aan infrastructuurprojecten secundair onderwijs, al dan niet aangevuld met basisonderwijs en andere functies en omwille van het feit dat het voor schoolbesturen geen evidentie is om grootschalige infrastructuurprojecten op te zetten, neemt de VGC de laatste jaren zelf het initiatief om **infrastructuurprojecten** op te zetten in een **DBF(M) constructie**, die dan middels een concessie- of huurovereenkomst ter beschikking worden gesteld van schoolbesturen.

De realisatiegraad ligt zeer hoog. Naast de gerealiseerde of in aanbouw zijnde campussen Comenius (Koekelberg), St. Michel (Molenbeek), Porta 1030 (Schaarbeek), Pacheco (Brussel Stad) wordt momenteel Walcourt-Deleers (Anderlecht) opgestart, dat in 2024 zal gerealiseerd zijn.

**Actie 1.1.6** *De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.*

### ***Deeltijds Kunstonderwijs***

Het deeltijds kunstonderwijs is een verlengstuk van ons succesvol onderwijsverhaal in Brussel en heeft een hoge emancipatorische waarde. De Nederlandstalige academies in Brussel worden steeds populairder. De infrastructurele noden zijn echter al jarenlang bijzonder groot.

Op basis van een gedeelde ambitie hebben de VGC - Onderwijs en de Vlaamse overheid - coördinatie Brussel samen een infrastructuurplan Nederlandstalige academies in Brussel 2021-2025 opgesteld. In 2020 werden de dossiers uit het infrastructuurplan 2018 geactualiseerd en onderzocht op haalbaarheid van realisatie. Er werden vijf bouw dossiers geïdentificeerd, die in de periode van dit investeringsplan worden uitgerold.

**Actie 1.1.6** *De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.*

### ***Eigen onderwijsinstellingen, ONW, ...***

#### Campus Technologie

In december 2020 kocht VGC het gebouw in de Technologiestraat 1 te Sint-Agatha-Berchem. CLB N-Brussel en CLB Brussel van het GO! gebruikten in deze locatie reeds drie van de vijf verdiepingen. De andere verdiepingen zullen nu ingenomen worden door het Ondersteuningsmodel Kasterlinden. Het gebouw wordt gerenoveerd en ingericht in functie van de noden van de gebruikers.

## Campus Kasterlinden

Door de herlocatie van het Ondersteuningsmodel Kasterlinden naar de campus Technologie, komt er extra ruimte vrij voor de basisschool en de secundaire school. Die verhuisbeweging schept ruimte voor meer welbevinden en kwalitatieve zorg voor de meest kwetsbare leerlingen. Maar ook de wachtlijsten kunnen hierdoor reeds voor een deel worden weggewerkt.

Om nog meer kinderen een plaats te bezorgen in het buitengewoon onderwijs, zullen we extra capaciteit realiseren door uitbreiding van de infrastructuur van Kasterlinden.

**Actie 1.2.1** *De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zavel dal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.*

**Actie 1.2.4** *Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.*

**Actie 1.2.5** *De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.*

## Inrichting schoolvervangend en schoolaanvullend aanbod

Scholen met een gelijkaardig aanbod als de VGC-Onderwijsinstellingen zijn vaak verbonden met een Multifunctioneel Centrum (MFC). In een MFC kunnen leerlingen terecht voor individuele begeleiding, verblijf, dagopvang (schoolaanvullend of schoolvervangend) of voor diagnostiek. Bij de onderwijsinstellingen van de VGC bestaat dergelijk MFC-aanbod nog niet.

Op basis van een studie wordt onderzocht welk aanbod in de toekomst het best ingericht wordt om te beantwoorden aan de behoeften van leerlingen met specifieke zorgnoden en om de kansen op het maatschappelijk functioneren en participeren van deze leerlingen te maximaliseren. De VGC wil een toegankelijk aanbod inrichten dat complementair is aan reeds bestaande initiatieven en zo hiaten opvult.

**Actie 1.2.2** *De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.*

**Actie 1.2.3** *Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften.*

## ***Welzijn, Gezondheid en Gezin***

Een groot deel van de investeringen die binnen het gezinsbeleid plaatsvinden hebben betrekking op de capaciteitsuitbreiding in kinderopvang voor baby's en peuters. Er is een hoge nood aan betaalbare kinderopvang, dus zetten we prioritair in op infrastructuur voor kindplaatsen met inkomenstarief. We zetten hiertoe cofinancieringsprojecten op met het VIPA en andere financieringsbronnen zoals de Duurzame Wijkcontracten. De projecten in de regio's met de laagste dekkingsgraden worden prioritair opgenomen.

**Actie 2.4.1** *De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit*

Vanuit de beleidsdomeinen Welzijn en Gezondheid investeren we verder in kwaliteitsvolle en veilige infrastructuur in het zorg- en gezondheidslandschap, met een specifieke focus op voorzieningen voor jeugdhulp en mensen met een handicap. Bij het toekennen van investeringsprojecten wordt voorrang gegeven aan projecten met een cofinanciering vanuit verschillende overheden, zoals VIPA, EFRO, Duurzaam Wijkcontract of Brusselfonds.

Voor de verdere uitwerking van dossiers zetten we sterk in op een actief partnerschap met het Kenniscentrum Welzijn Wonen Zorg (WWZ). Het Kenniscentrum WWZ is omwille van haar expertise en netwerk een goede bondgenoot op vlak van infrastructuurprojecten. Om die reden wordt het Kenniscentrum de komende jaren actief betrokken bij het investeringsbeleid, zowel in de conceptfase van nieuwe projecten, als bij het nadenken over strategieën rond toekomstige investeringen in de betrokken sectoren.

Ook de lokale dienstencentra kunnen op verdere ondersteuning rekenen. De openstaande infrastructuurdossiers worden waar nodig afgerond.

### *Cultuur, jeugd, sport*

Jeugdhuizen, sportzalen, theaters, repetitieruimte, gemeenschapscentra, bibliotheken, atelierruimte, zwembaden en kunstencentra vormen de **gedeelde ruimte** in deze stad. In deze gedeelde ruimtes ontmoeten Brusselaars elkaar en delen ze ervaringen, kennis en plezier. Deze gedeelde openbare ruimtes maken samenleven mogelijk in deze stad. Deze ruimtes versterken, behouden en waar mogelijk uitbreiden is het opzet van het investeringsplan. We doen dit graag in partnerschap en cofinanciering met andere overheden zoals de Vlaamse Overheid en het Brussels hoofdstedelijk gewest.

De nood op vlak van sportinfrastructuur binnen het Gewest is groot, bv. op vlak van zwemwater<sup>5</sup>. We blijven investeren in sportinfrastructuur binnen scholen in evenredigheid tot hun openstelling buiten de schooluren voor sportorganisaties. We onderzoeken elke samenwerking en opportuniteit die tot meer sportinfrastructuur in deze stad kan leiden, met een focus op sporten in de openbare ruimte en sociale sportinitiatieven.

**Actie 6.1.4** *We investeren in sportinfrastructuur.*

Voor **jeugdinfrastructuur** blijven we inzetten op kwalitatieve ruimtes voor ontmoeting en feesten, voor jongeren en hun organisaties. Veiligheid is daarbij prioritair.

De stad wordt een speelterrein. Op spelen en **speelimpulsen** in de stad willen we deze legislatuur extra inzetten. Zowel uit de ideeën van stadspiratie als tijdens de staycation, kwam naar voor dat meer ruimte tijdelijk of duurzaam moet ingezet worden als creatieve en avontuurlijke speelruimte. Deze speelimpulsen kunnen gerealiseerd worden binnen of buiten, in de openbare ruimte of binnen organisaties waar kinderen komen. Voldoende (buiten)ruimte om te spelen is een recht waar niet alle Brusselse kinderen gelijk in zijn bedeed.

**Actie 2.1.2** *We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.*

**Actie 2.1.3** *We blijven investeren in jeugdinfrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties.*

<sup>5</sup> <https://perspective.brussels/nl/stedelijke-uitdagingen/sport/zwembaden-het-brussels-gewest-een-stand-van-zaken>

We koesteren de kunstenaars in deze stad. Betaalbare werkruimte voor deze makers is in Brussel schaars en te duur<sup>6</sup>. Brussel wordt steeds meer een kunstestad en investeert in presentatie-infrastructuur, maar loopt wat studio- en productie-infrastructuur betreft achter. We kijken ook naar andere overheden in deze stad en werken samen aan een masterplan atelierruimte maar we investeren ook zelf in bijkomende atelierruimte. Beheermodellen van zowel polyvalente, gedeelde als tijdelijke ruimtes zijn een aandachtspunt. Naast investeringssubsidies gaan we de mogelijkheden voor residentieruimte binnen het eigen patrimonium na. Verder, proberen we maximaal in afstemming met andere overheden ruimte (tijdelijk of duurzaam) voor organisaties te helpen creëren.

**Actie 5.3.2** *We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.*

### **Gemeenschapscentra**

Het eigen patrimonium van 22 gemeenschapscentra vormt een netwerk van **ankerplekken** en antennes van de VGC in deze stad. Tegelijk stellen de centra ons voor een grote uitdaging op vlak van financiering van een kwalitatieve infrastructuur die elk gemeenschapscentrum verdient en die hun werking en mogelijkheden in grote mate bepaalt.

We zetten voornamelijk in op een **multifunctioneel en transversaal project in Nekkersdal**<sup>7</sup>. De infrastructuur van Nekkersdal is verouderd en in slechte staat. De site is omvangrijk, goed bekend en veel gebruikt<sup>8</sup>, maar zeer versnipperd. Tegelijk is de nood aan publieke ruimte in de buurt hoog. Daarnaast willen we inzetten op de **Maalbeek** voor de noodzakelijke werken aan de sporthal en het dak, alsook het creëren van ontbrekende vergader- en kantoorruimte.

We hechten veel belang aan het proces om in beide dossiers tot een gedragen ontwerp te komen waarin alle stakeholders betrokken zijn rond een inhoudelijk en enthousiasmerend plan.

(Informeel) ontmoetingsruimte is een belangrijke functie die in binnen- en buitenruimte moet meegenomen worden. Binnen deze renovaties zullen we aandacht hebben voor vergroening, duurzaamheid en toegankelijkheid.

Gemeenschapscentra Elzenhof, De Markten en de Vaartkapoen worden deze legislatuur opgeleverd. Daarnaast, voorzien we middelen voor instandhoudingswerken bij de overige Gemeenschapscentra.

**Actie 5.4.4** *We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.*

## **2.2 Inrichting, uitrusting, functionele aanpassingen**

### ***Inrichting en uitrusting school- en leeromgeving***

Digitale kennis is even noodzakelijk geworden als kunnen lezen en schrijven. Daarenboven is het ontwikkelen van ICT-vaardigheden een belangrijk onderdeel van de aanpak van sociale- en economische uitsluiting.

<sup>6</sup> Zie onderzoek door Level 5 Brussel, eind rapport oktober 2020.

<sup>7</sup> Zie eindrapport Onderzoek naar multifunctioneel ruimtegebruik – 22 gemeenschapscentra in Brussel, Architecture Workroom Brussels, Rebel en Marleen Goethals (Universiteit Antwerpen), oktober 2020.

<sup>8</sup> <https://perspective.brussels/nl/nieuws/aboutbrussels-3-culturele-beleving-5-wijken-van-de-kanaalzone>

De VGC zet daarom ook de komende jaren in op de ondersteuning van scholen bij de ICT-integratie in het onderwijs. Doel is scholen te ondersteunen om een coherent IT-beleid te ontwikkelen dat alle leerlingen de kans geeft om elementaire basisvaardigheden te verwerven. Op die manier tracht de VGC een bijdrage te leveren aan de datageletterdheid, mediawijsheid, IT en informatievaardigheden bij leerlingen.

Bewust omgaan met energie op school zorgt ervoor dat scholen op langere termijn meer werkmiddelen vrijmaken voor pedagogische doelen in plaats van ze te spenderen aan hoge energiefacturen. Het programma 'Energiezorg op school' wordt geëvalueerd.

**Actie 1.1.3** *De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.*

**Actie 1.1.7** *De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.*

Het project 'BuitenSpel' wordt in 2021 verder gezet. Een goed ingerichte en gevarieerde speelplaats draagt bij tot een gezonde en veelzijdige ontwikkeling van kinderen en jongeren. Bovendien maakt een avontuurlijk, goed ingerichte speelplaats het leven op school aantrekkelijker. Met het project BuitenSpel wordt ruimte gecreëerd voor de brede ontwikkeling van kinderen. Maar eveneens wordt ook ouder- en buurtbetrokkenheid gestimuleerd en gaat er aandacht naar de aansluiting tussen school en vrije tijd.

**Actie 1.1.7** *De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.*

**Actie 2.1.2** *We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.*

### **Gezinsinfrastructuur**

Binnen het gezinsbeleid zetten we verder in op subsidies voor de verfraaiing, veiligheid en kwaliteitsverhoging van de infrastructuur van fysieke Huizen van het Kind, kinderdagverblijven en initiatieven buitenschoolse opvang (IBO's). Er wordt een nieuwe subsidielijnen ontwikkeld waarmee we focussen op investeringen in thema's als vergroening, avontuurlijk buiten spelen en het openstellen van ruimtes voor de buurt.

### **2.3 Geïntegreerde, laagdrempelige en buurtgerichte zorg**

Om de unieke positionering van de VGC op vlak van welzijns-, gezondheids- en gezinsthema's verder vorm te geven, investeren we in **geïntegreerde, laagdrempelige buurtgerichte infrastructuur**, waar partners samenkomen voor een laagdrempelig aanbod en waar verschillende vormen van ontmoeting, hulp en ondersteuning combineerbaar zijn. We werken waar mogelijk intersectoraal en over de grenzen van de beleidsdomeinen heen.

Om hier inhoudelijk sterker op in te zetten, ontwikkelen we het subsidiekader voor investeringen zo dat we de totstandkoming van deze vormen van infrastructuur aanmoedigen. Bij de

toekenning van infrastructuurdossiers geven we duidelijke prioriteit aan organisaties die werken met kwetsbare groepen en/of moeilijk bereikbare groepen, zoals personen of gezinnen in armoede. Daarbij hebben we eveneens oog voor die wijken waar de noden het hoogst zijn.

**Actie 4.3.2** *VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terecht kunnen.*

We zetten volop in op het verbeteren van welzijns- en gezondheidsinfrastructuur. Zorg komt dichterbij. Om laagdrempelige en buurtgerichte infrastructuur te kunnen realiseren, investeren we uitvoerig in het uitbouwen van een lokale welzijnscoördinatie in Brussel.

Verder, zetten we in op strategische ankerplekken om de toegankelijkheid van voorzieningen en de zichtbaarheid van organisaties te verhogen. Om deze ankerplekken te bepalen, volgen we de indeling van de acht lokale zones die het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kenmerken.<sup>9</sup> We gaan de komende jaren een nauwe samenwerking aan met het Kenniscentrum WWZ, die een bijzondere rol kan spelen in het uitdenken en ontwikkelen van deze pijler.

**Actie 6.4.2** *Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.*

**Actie 6.4.3** *De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.*

Binnen het gezinsbeleid bouwen we de locaties van het Huis van het Kind in het Brusselse Gewest verder uit.

**Actie 2.4.4** *We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.*

We onderscheiden drie verschillende plekken voor gezinsondersteuning en fysieke 'huizen':

**Ankerpunten:** Elke dienstverlener met aanbod (zoals een consultatiebureau, een inloopteam, of een opvanginitiatief, ...) is een weg waarlangs gezinnen de toegang naar gepaste ondersteuning kunnen vinden. Elke organisatie die in het netwerk van het Huis van het Kind zit, is daarom zelf een ankerpunt van dat Huis van het Kind. We subsidiëren materialen die de herkenbaarheid van deze ankerplekken verhogen, zodat (aanstaande) ouders en gezinnen zo eenvoudig mogelijk hun weg vinden naar ondersteuning, ontmoeting en opvang.

**Fysiek Huis van het Kind:** Van zodra een aantal gezinsfuncties samenkomen op één plek, kan je spreken van een fysiek 'Huis van het Kind'. De VGC ondersteunt met investeringssubsidies voor multifunctioneel ruimtegebruik en stimuleert het opstellen van de ruimtes voor de buurt.

**Fysiek Huis van het Kind – Uitgebreid:** Op sommige plekken wordt daar bovenop extra aanbod naar gezinnen in kwetsbare posities georganiseerd. In deze huizen is de programmatie

---

<sup>9</sup> Acht zones die gehanteerd worden bij de uitbouw van het lokaal sociaal beleid, alsook o.m. de preventieve gezinsondersteuning en de woonzorgsector (Brussel Stad – Schaarbeek, Sint Joost, Evere - Oudergem, Watermaal-Bosvoorde, Sint Pieters en Sint Lambrechts Woluwe - Etterbeek, Elsene - Ukkel, Sint Gillis, Vorst - Anderlecht - Molenbeek, Koekelberg –Ganshoren, Sint Agatha Berchem, Jette).

intensiever, worden meer partners samengebracht en wordt de multifunctionaliteit tot het uiterste gerealiseerd.

## 2.4 Multifunctioneel ruimtegebruik en kwaliteit zijn prioritair

Deze legislatuur gaan we aan de slag met de resultaten van het onderzoek naar **multifunctioneel ruimtegebruik**<sup>10</sup>. De sites **Nekkersdal** en **Maalbeek** werden in het onderzoek als casus verder uitgewerkt. De input uit het onderzoek over de mogelijkheden inzake multifunctioneel gebruik, nemen we alvast mee in het uitbouwen van deze projecten. We betrekken **Ten Weyngaert**, **Ten Noey** en **WABO** als piloten in de concrete uitwerking van dit onderzoek op de lange termijn. Op deze manier bereiden we een grondige en objectieve basis voor een volgend investeringsplan voor.

De implementatie van de resultaten van het onderzoek naar multifunctioneel ruimtegebruik gebeurt in samenwerking met de andere VGC-beleidsdomeinen en door creatieve **samenwerkingsverbanden** op te zetten met lokale partners en overheden die dezelfde maatschappelijke agenda delen (bv. door lokale kennis te bundelen in geïntegreerde wijkskans). Deze complexe processen vereisen gedeelde visie en heldere procesregie. Een gedragen toekomstvisie heeft zowel betrekking op de gebouwde infrastructuur als op de werking van de gemeenschapscentra.

**Actie 7.4.1** *We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.*

De VGC heeft de laatste jaren sterk ingezet op het screenen van patrimoniumkenmerken: zowel op **bouwfysisch vlak** (comfort, veiligheid en energetische aspecten), als op **ruimtelijk vlak** (typologie, constructiewijze, ouderdom, herbestemmingsmogelijkheden, vastgoedwaarde, ligging en bereikbaarheid, graad van multifunctioneel gebruik, ...). Daarnaast werden een aantal gespecialiseerde raamcontracten afgesloten die zich toespitsen op de belangrijkste bouwfysische kenmerken van een gebouw: daken, schrijnwerk, gevel, HVAC en elektriciteit. Een 'PLAGE-coördinator' werd aangesteld om via monitoring en gerichte acties het energieverbruik te verlagen en de waterhuishouding in het eigen patrimonium te verbeteren.

**Actie 7.4.2** *We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier..*

We doen beroep op ervaring van andere besturen en bestaande platformen zoals het bv. het Vlaams Energiebedrijf (VEB), de Brusselse Bouwmeester, Perspective Brussels,...

Het samenspel van inzichten, zowel in de fysische als in de ruimtelijke aspecten van het patrimonium, en het vinden van de **juiste partners en expertises** heeft ons in staat gesteld om binnen de beschikbare middelen slimme keuzes te maken op vlak van toekomstige investeringen.

**Actie 7.4.1** *We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.*

Rode draden hierin zijn driedig; een **globale aanpak**, een **multifunctionele benadering (incl. toegankelijkheid)** en een **duurzame reflex** bij elke investering, zowel in de lopende als geplande renovatie- en nieuwbouwdossiers.

<sup>10</sup> "Verkenning naar multifunctioneel ruimtegebruik. 22 gemeenschapscentra in Brussel."



Naast de grotere, strategische investeringen zullen **punctuele en slimme ingrepen** ervoor zorgen dat de kwaliteit van het patrimonium van de VGC stapsgewijs evolueert naar een veilige, conforme, energiezuinigere, meer (multi)functionele en toegankelijke infrastructuur.

Door het vervangen van de meest verouderde bouwfysische elementen van het patrimonium door hedendaagse oplossingen en het inzetten op een proactief en periodiek onderhoud via gespecialiseerde raamcontracten, zullen de geplande investeringen op een efficiënte en doeltreffende manier gerealiseerd worden met een grote return on investment zowel op het vlak van comfort als energiehuishouding.

De grotere, strategische investeringen in eigen patrimonium zullen bovendien de ambitie omvatten om zoveel als mogelijk in te zetten op **ontpitten, ontharden en een duurzame waterhuishouding**. Hoe dan ook is **toegankelijkheid** voor iedereen hierbij het vertrekpunt zodat iedereen ongeacht zijn/haar eventuele beperkingen vlot gebruik kan maken van het VGC-aanbod van voorzieningen en diensten.

**Actie 7.4.3** *We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.*

**Actie 7.4.4** *We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.*

**Actie 7.4.5** *Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGC-gebouwen toegankelijker worden voor iedereen.*

We integreren **hedendaagse kunst** in het VGC-patrimonium met behulp van een Globaal plan Kunst in Opdracht. Binnen dit kader komt kunstintegratie tot stand in een samenwerking tussen een kunstenaar enerzijds en de gebruikers van het gebouw en buurtbewoners anderzijds. In een aangepast reglement moet deze co-creatieve methodologie een plaats krijgen. Momenteel worden kunstwerken geïntegreerd in de (vernieuwde) gebouwen van Nieuwland, de Vaartkapoen en Elzenhof. Er wordt transversaal bekeken waar de opportuniteiten liggen om binnen nieuwe of bestaande projecten en grondige renovaties kunst te integreren. Waar mogelijk worden linken gelegd met erfgoed, met kunstenaar in de klas, ...

**Actie 7.4.6** *Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.*

## 2.6 ICT investeringen

Gebruikers staan centraal in de digitalisering van de VGC. De VGC kiest voor **digitalisering op maat** van de gebruiker: dat zijn burgers, professionelen en vrijwilligers in het N-netwerk en VGC-personeelsleden. Het wegwerken van digitale drempels is een aandachtspunt.

De VGC kiest voor een realistische innovatie in functie van de organisatiedoelstellingen. Analyse en kritische doorlichting van werkprocessen, met het oog op administratieve vereenvoudiging, zijn essentiële onderdelen van digitaliseringsprojecten. We kiezen voor standaardoplossingen wanneer mogelijk, maatwerk wanneer het noodzakelijk is.

We volgen de evoluties in de sector om een performante en veilige ICT-omgeving te garanderen voor onze gebruikers. We kiezen daarbij voor duurzame ICT-oplossingen.

Op basis van deze uitgangspunten bouwt de VGC een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.

We vernieuwen **ICT-infrastructuur** zowel systematisch, op basis van een vervangingsplan, als specifiek, in kader van vernieuwprojecten in VGC-patrimonium. Zo vernieuwen we in 2023



belangrijke onderdelen van o.a. het centraal netwerk van de administratie en ICT-infrastructuur in OCB, de loods en op de Comeniussite. In 2025 worden de ICT-werkmiddelen van de gemeenschapscentra volledig vernieuwd. In de vernieuwbouwprojecten in het investeringsplan is telkens een ICT-luik voorzien. We zorgen daarbij voor een gecontroleerde inschakeling van de groeiende mogelijkheden van smart buildings.

**Actie 7.3.1** *De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.*

In de komende jaren verruimen we de werking van het e-loket subsidies zodat alle verenigingen, organisaties en burgers subsidieaanvragen kunnen opmaken en opvolgen via het e-loket. We vernieuwen het financieel beheersysteem en de digitale platformen voor personeelsbeheer en -beleid. We optimaliseren de ICT-omgeving vanuit het oogpunt plaats- en tijdsafhankelijk werken.

We hebben oog voor de toegankelijkheid van onze digitale platformen voor burgers en professionals, en we zetten stappen om digitale drempels weg te werken. We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. We maken meer gebruik van digitale ontmoetingsmogelijkheden, zowel in ons aanbod voor burgers als dat voor professionals. We introduceren een CRM (Customer Relationship Management)-systeem voor de gemeenschapscentra. Zo kunnen de gemeenschapscentra meer gericht communiceren naar en met Brusselaars.

**Actie 4.1.3** *Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.*

**Actie 4.4.2** *We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.*

**Actie 5.1.4** *We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.*

**Actie 7.3.2** *We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdsafhankelijk werken.*

Digitale innovatie zit in de kern van het pedagogisch project van de VGC-onderwijsinstellingen. De inzet van nieuwe technologie creëert zowel een krachtige leeromgeving als een krachtige organisatorische werking. Dat gaat van digitalisering in het lesgeven tot flexibele werkomstandigheden.

**Actie 1.2.1** *De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.*

**Actie 1.2.3** *Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften.*

**Actie 1.2.5** *De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.*

De VGC ondersteunt de werking van de Brusselse Lokale Dienstencentra bijkomend op ICT-vlak. In 2022 gebeurt er een doorlichting waarin processen (registratie, rapportering, monitoring ...), digitalisering en digitale communicatiekanalen aandachtspunten zijn. Op basis van de resultaten zetten we ondersteuning op.

**Actie 6.4.4** *De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.*

Een ICT-meerjarenplan, dat opgemaakt wordt in 2021, vormt de basis voor een verdere planmatige uitbouw van de digitale organisatie.

**Actie 7.3.3** *De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.*

## 2.7 Bijdrage leveren aan stadsontwikkeling

Op wijkniveau ondersteunen we Nederlandstalige organisaties om aansluiting te vinden bij de Duurzame Wijkcontracten en andere programma's van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, zoals Stadsvernieuwingscontracten en Schoolcontracten. Tegelijk zoeken we ook naar kruisbestuiving in stadsvernieuwingsprojecten en maken we een verbinding tussen de Brusselse en de Vlaamse instrumenten voor stadsvernieuwing. In dat kader coördineren we bijvoorbeeld een thematisch stadsvernieuwingsproject dat groenblauwe netwerken versterkt met 'productief groen', om de biodiversiteit en de korte voedselketen in de stad te bevorderen.

Door samen te werken in het kader van stadsontwikkeling creëren we ook nieuwe gebouwen voor gemeenschapsvoorzieningen. Recente voorbeelden zijn de bouw van een nieuwe stek voor kinderdagverblijf Arion en een Huis van het Kind en een nieuwe infrastructuur voor jeugdhuis Centrum West, beide projecten in het kader van Duurzaam Wijkcontract Rondom Weststation in Sint-Jans-Molenbeek.

Ook de komende jaren blijven we proactief op zoek gaan naar bijkomende (co)financieringskanalen om te investeren in kwaliteitsvolle infrastructuren voor het N-netwerk. Naast de Vlaamse en Brusselse stadsvernieuwingsprogramma's, kijken we ook naar Europese programma's zoals EFRO Brussel (Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling) voor de cofinanciering van bouwprojecten.

**Actie 5.5.1** *We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.*

**Actie 5.5.3** *Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.*

## 3. Middelen

### 3.1 Financieringsbronnen

Om de investeringsprojecten te kunnen realiseren, beschikt de VGC over verschillende financieringsbronnen.

Om haar investeringsprojecten te financieren kan de VGC eerst en vooral haar **eigen middelen** aanwenden. Als bronnen voor **zelffinanciering** beschikt ze enerzijds over een vorm van "spaartegoed" gevormd door overboekingen uit reservefondsen of door (gewone of buitengewone) overschotten bestemd voor bepaalde investeringsprojecten.

Anderzijds kan de VGC de ontvangsten uit de verkoop van patrimonium (terreinen, gebouwen, duurzame roerende goederen,...) gebruiken om te herinvesteren. In dit laatste geval wordt de opbrengst (in de begrotingsboekhouding) ondergebracht bij de investeringsontvangsten.

De VGC maakt ook gebruik van **kapitaalsubsidies** die, door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de Vlaamse Gemeenschap of Europese fondsen, worden toegekend als steun voor bepaalde investeringen. De mate van tegemoetkoming of subsidiëring varieert naargelang de aard van het project, de sector en de subsidiërende overheid.

Naast zelffinanciering en de kapitaalsubsidies van de hogere overheden vormen **leningen** een onontbeerlijke financieringsbron voor de realisatie van de investeringsprojecten van de VGC. Leningen dienen uitsluitend voor de financiering van investeringen op lange termijn. In België financieren de lokale besturen gemiddeld 41% van hun investeringen via leningen. De VGC financiert, met het oog op een goede beheersbaarheid van haar schuldengraad, het voorliggend investeringsplan voor 11,5% met leningen.

Behalve dit klassieke bankkrediet maakt de VGC eveneens gebruik van alternatieve financieringsoplossingen, zoals leasingformules in verschillende vormen van samenwerking met privépartners (PPS, concessie, ...). Deze formules verschillen op basis van parameters zoals de kosten, de risico's, het beheer van het eigendom en van de uitrusting, enz. De resultaten van deze alternatieve vormen en werkwijze, met vooral een relatief korte (realisatie)doorlooptijd van het hele traject en kwalitatieve infrastructuren, mogen gezien worden.

Zowel de financiering via traditionele bronnen als via alternatieve bronnen kenden de voorbije jaren een gunstige (rente)evolutie voor ontleners. De verwachtingen inzake de rente op langere termijn zijn onduidelijk. Een stijgende rente kan het budget natuurlijk onder druk zetten.

### 3.2 Samenvattende tabellen

<b>VGC - EIGEN INVESTERINGEN</b>	<b>UITGAVEN</b>					
	Prognose uitgaven 2021	Prognose uitgaven 2022	Prognose uitgaven 2023	Prognose uitgaven 2024	Prognose uitgaven 2025	TOTALE KOSTPRIJS PROJECTEN binnen IP 2021-2025
<b>ALGEMENE TOTALEN IP 2021-2025</b>	<b>20.762.985,00</b>	<b>20.224.500,00</b>	<b>4.235.000,00</b>	<b>3.627.000,00</b>	<b>3.812.000,00</b>	<b>52.661.485,00</b>
Beleidsdomein onderwijs en vorming	4.938.000,00	8.366.000,00	1.122.000,00	854.000,00	854.000,00	16.134.000,00
Beleidsdomein welzijn, gezondheid en gezin	1.193.500,00	170.000,00	370.000,00	70.000,00	70.000,00	1.873.500,00
Beleidsdomein cultuur, jeugd en sport	10.991.985,00	9.928.000,00	1.238.000,00	1.198.000,00	1.398.000,00	24.753.985,00
VGC algemeen en administratiehuizen	3.639.500,00	1.760.500,00	1.505.000,00	1.505.000,00	1.490.000,00	9.900.000,00

<b>VGC - SUBSIDIES</b>	<b>UITGAVEN</b>					
	Prognose uitgaven 2021	Prognose uitgaven 2022	Prognose uitgaven 2023	Prognose uitgaven 2024	Prognose uitgaven 2025	TOTALE KOSTPRIJS PROJECTEN binnen IP 2021-2025
<b>ALGEMENE TOTALEN IP 2021-2025</b>	<b>43.584.507,36</b>	<b>40.670.000,00</b>	<b>29.355.649,00</b>	<b>25.720.000,00</b>	<b>25.420.000,00</b>	<b>164.750.156,36</b>
Beleidsdomein onderwijs en vorming	33.269.897,00	31.670.000,00	23.255.649,00	19.920.000,00	19.920.000,00	128.035.546,00
Beleidsdomein welzijn, gezondheid en gezin	8.050.000,00	6.600.000,00	5.100.000,00	5.100.000,00	4.800.000,00	29.650.000,00
Beleidsdomein cultuur, jeugd en sport	1.094.000,00	2.400.000,00	1.000.000,00	700.000,00	700.000,00	5.894.000,00
VGC algemeen en administratiehuizen	1.170.610,36	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170.610,36

<b>VGC – TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>UITGAVEN</b>					
	Prognose uitgaven 2021	Prognose uitgaven 2022	Prognose uitgaven 2023	Prognose uitgaven 2024	Prognose uitgaven 2025	TOTALE KOSTPRIJS PROJECTEN binnen IP 2021-2025
<b>ALGEMENE TOTALEN IP 2021-2025</b>	<b>64.347.492,36</b>	<b>60.894.500,00</b>	<b>33.590.649,00</b>	<b>29.347.000,00</b>	<b>29.232.000,00</b>	<b>217.411.641,36</b>
Beleidsdomein onderwijs en vorming	38.207.897,00	40.036.000,00	24.377.649,00	20.774.000,00	20.774.000,00	144.169.546,00
Beleidsdomein welzijn, gezondheid en gezin	9.243.500,00	6.770.000,00	5.470.000,00	5.170.000,00	4.870.000,00	31.523.500,00
Beleidsdomein cultuur, jeugd en sport	12.085.985,00	12.328.000,00	2.238.000,00	1.898.000,00	2.098.000,00	30.647.985,00
VGC algemeen en administratiehuizen	4.810.110,36	1.760.500,00	1.505.000,00	1.505.000,00	1.490.000,00	11.070.610,36

ADMINISTRATIEHUIZEN								
FINANCIERING	omschrijving	ARTIKEL	B2021	B2022	B2023	B2024	B2025	B2021-2025 totaal
werken	Werken administratiehuizen	820/724-51	677.500,00	202.500,00	10.000,00	10.000,00	0,00	900.000,00
werken	Werken gemeenschappelijke delen Nieuwlandsite	820/723-53	200.000,00	50.000,00	0	0	0	250.000,00
erelonen	Erelonen Nieuwlandsite	820/733-51	102.000,00	13.000,00	0	0	0	115.000,00
meubilair	Meubilair administratiehuizen	820/741-51	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	300.000,00
uitrusting		diverse	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	375.000,00
	Uitrusting administratie	310/744-51	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	125.000,00
	Uitrusting uitleendienst	320/744-51	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	250.000,00
materiaal		diverse	15.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	15.000,00	90.000,00
	Aankoop fietsen	310/743-51	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00
	Aankoop van materiaal voor communicatie en visualisatie	330/744-51	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	10.000,00	65.000,00
ICT	Aankoop van informaticamateriaal	330/742-53	1.800.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	1.300.000,00	7.000.000,00
kunstintegratie		820/749-51	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	200.000,00
<b>TOTAAL</b>		<b>diverse</b>	<b>2.969.500,00</b>	<b>1.760.500,00</b>	<b>1.505.000,00</b>	<b>1.505.000,00</b>	<b>1.490.000,00</b>	<b>9.230.000,00</b>

TRANSVERSAAL								
INVESTERING	DETAIL	ARTIKEL	B2021	B2022	B2023	B2024	B2025	B2021-2025 totaal
werken	Werken eigen transversale sites	diverse	600.000,00	0	0	0	0	600.000,00
erelonen	Erelonen eigen transversale sites	diverse	70.000,00	0	0	0	0	70.000,00
aankoop van een gebouw	Gallaitsite	890/748-51	38.211.265,00	0	0	0	0	38.211.265,00
Leasingovereenkomsten	Gallaitsite	890/961-53	-38.211.265,00	0	0	0	0	-38.211.265,00
Subsidie Stedelijk Beleid	Investeringsubsidies voor stedelijk beleid	82000/522-52	1.170.610,36	0	0	0	0	1.170.610,36
<b>TOTAAL</b>		<b>diverse</b>	<b>1.840.610,36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.840.610,36</b>
<b>TOTAAL ADMIN &amp; TRANSV</b>		<b>diverse</b>	<b>4.810.110,36</b>	<b>1.760.500,00</b>	<b>1.505.000,00</b>	<b>1.505.000,00</b>	<b>1.490.000,00</b>	<b>11.070.610,36</b>

CULTUUR, JEUGD EN SPORT								
FINANCIERING	DETAIL	ARTIKEL	B2021	B2022	B2023	B2024	B2025	B2021-2025 totaal
werken	Aanpassingswerken gemeenschapscentra, jeugdcentra en biblio	840/723-54	7.165.000,00	8.350.000,00	50.000,00	50.000,00	0	15.615.000,00
erelonen	Erelonen vr plannen v aanleg, urbanisatieplannen en andere studies	840/733-51	710.000,00	530.000,00	140.000,00	100.000,00	0	1.480.000,00
aankoop gebouw	Luisterpuntbibliotheek Nekkersdal	840/712-56	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0	1.000.000,00
correctie op de ontvangsten (onwaarde)		840/701-51	114.485,00	0,00	0,00	0,00	0	114.485,00
meubilair	CJS-meubilair	840/741-98	300.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	500.000,00
uitrusting		diverse	650.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.450.000,00
	uitrustingsmaterieel	840/744-51	200.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	800.000,00
	gemeenschapscentra theater technische uitrusting	840/744-51	450.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	650.000,00
materiaal		diverse	56.500,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	248.500,00
	technisch materiaal voor CJS	515/744-51	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	75.000,00
	materiaal jeugd	550/744-51	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	15.000,00
	materiaal sport	560/744-51	30.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	130.000,00
	aankoop van fietsen, brom- en motorfietsen	560/743-51	8.500,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	28.500,00
ICT		840/742-53	500.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	600.000,00	1.850.000,00
	CJS - ICT	840/742-53	500.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	600.000,00	1.850.000,00
Muntpunt	Muntpunt-bijdrage infrastructurele uitbouw	800/723-51	496.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	2.496.000,00

<b>TOTAAL EIGEN PATRIMONIUM</b>		<b>diverse</b>	<b>10.991.985,00</b>	<b>9.928.000,00</b>	<b>1.238.000,00</b>	<b>1.198.000,00</b>	<b>1.398.000,00</b>	<b>24.753.985,00</b>
investeringsubsidies	subsidie cultuur diverse	84002/522-52	580.000,00	500.000,00	600.000,00	300.000,00	300.000,00	2.280.000,00
	subsidie jeugd diverse	84000/522-52	200.000,00	700.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.500.000,00
	subsidie sport diverse	84004/522-52	314.000,00	1.200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	2.114.000,00
<b>TOTAAL SUBSIDIES</b>		<b>diverse</b>	<b>1.094.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>5.894.000,00</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>diverse</b>	<b>12.085.985,00</b>	<b>12.328.000,00</b>	<b>2.238.000,00</b>	<b>1.898.000,00</b>	<b>2.098.000,00</b>	<b>30.647.985,00</b>

<b>ONDERWIJS EN VORMING</b>								
FINANCIERING	DETAIL	ARTIKEL	B2021	B2022	B2023	B2024	B2025	B2021-2025 totaal
werken	Werken eigen onderwijssites	diverse	2.985.000,00	6.325.000,00	325.000,00	325.000,00	325.000,00	10.285.000,00
erelonen	Eelonen eigen onderwijssites	diverse	1.070.000,00	1.200.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	2.570.000,00
meubilair, uitrusting, materieel en ICT	ADOV en OCB	diverse	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.000.000,00
	aankoop informaticamateriaal ADOV	400/742-53	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.000.000,00
	<b>SPEELPLEINEN</b>	<b>diverse</b>	<b>31.000,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>155.000,00</b>
	aankoop informaticamaterieel	415/742-53	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	30.000,00
	aankoop van materialen voor speelwerking	415/744-51	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	125.000,00
	<b>ONDERWIJSINSTELLINGEN</b>	<b>diverse</b>	<b>652.000,00</b>	<b>610.000,00</b>	<b>466.000,00</b>	<b>198.000,00</b>	<b>198.000,00</b>	<b>2.124.000,00</b>
	Meubilair campus Technologiestraat	490/741-98	145.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	153.000,00
	Informaticamateriaal campus Technologiestraat	490/742-53	268.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	280.000,00
	Uitrustingsmaterieel campus Technologiestraat	490/744-51	5.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	13.000,00
	Aankoop van meubilair Kasterlinden	496/741-98	6.000,00	30.000,00	30.000,00	5.000,00	5.000,00	76.000,00
	Aankoop van informaticamaterieel Kasterlinden	496/742-53	8.000,00	400.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	432.000,00
	Aankoop van machines, exploitatiematerieel en uitrusting	496/744-51	6.000,00	6.000,00	200.000,00	3.000,00	3.000,00	218.000,00
	Aankoop van klasmeubilair	497/741-98	10.000,00	10.000,00	9.000,00	8.000,00	8.000,00	45.000,00
	Aankoop van informaticamaterieel	497/742-53	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	275.000,00
	Aankoop van machines, exploitatiematerieel	497/744-51	12.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	72.000,00
	Aankoop van meubilair	498/741-98	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	50.000,00
	Aankoop van informaticamaterieel Zaveldal	498/742-53	10.000,00	10.000,00	60.000,00	15.000,00	15.000,00	110.000,00
	Aankoop van uitrustingsmaterieel Zaveldal	498/744-51	8.000,00	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	63.000,00
	Aankoop van meubilair	499/741-98	6.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	26.000,00
	Aankoop van informaticamaterieel	499/742-53	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	20.000,00
	Aankoop van fietsen	499/743-51	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	10.000,00
	Aankoop van machines, exploitatiematerieel en uitrusting	499/744-51	6.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	26.000,00
	Aankoop van meubilair	49000/741-98	3.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	19.000,00
	Aankoop van informaticamaterieel	49000/742-53	18.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	58.000,00
	Aankoop van uitrustingsmaterieel	49000/744-51	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	20.000,00
	Aankoop van meubilair ONW	49001/741-98	20.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	36.000,00
	Aankoop van informaticamaterieel ONW	49001/742-53	40.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	100.000,00
	Aankoop van uitrustingsmaterieel ONW	49001/744-51	6.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	22.000,00
<b>TOTAAL EIGEN PATRIMONIUM</b>		<b>diverse</b>	<b>4.938.000,00</b>	<b>8.366.000,00</b>	<b>1.122.000,00</b>	<b>854.000,00</b>	<b>854.000,00</b>	<b>16.134.000,00</b>
investeringsubsidies	(Ver)nieuwbouw, CAPACITEIT en Brede School Nederlandstalig onderwijs	400/631-51	30.237.000,00	28.850.000,00	20.935.649,00	17.700.000,00	17.700.000,00	115.422.649,00
investeringsubsidies onderwijsprojecten		830/522-52	3.032.897,00	2.820.000,00	2.320.000,00	2.220.000,00	2.220.000,00	12.612.897,00
<b>TOTAAL SUBSIDIES</b>		<b>diverse</b>	<b>33.269.897,00</b>	<b>31.670.000,00</b>	<b>23.255.649,00</b>	<b>19.920.000,00</b>	<b>19.920.000,00</b>	<b>128.035.546,00</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>diverse</b>	<b>38.207.897,00</b>	<b>40.036.000,00</b>	<b>24.377.649,00</b>	<b>20.774.000,00</b>	<b>20.774.000,00</b>	<b>144.169.546,00</b>

WELZIJN, GEZONDHEID EN GEZIN								
FINANCIERING	DETAIL	ARTIKEL	B2021	B2022	B2023	B2024	B2025	B2021-2025 totaal
werken	Werken eigen welzijns- en gezinsinstellingen	850/723-56	500.000,00	0	0	0	0	500.000,00
erelonen	Erelonen eigen welzijns- en gezinsinstellingen	850/733-51	500.000,00	0	0	0	0	500.000,00
meubilair, uitrusting, materieel en ICT		diverse	193.500,00	170.000,00	370.000,00	70.000,00	70.000,00	873.500,00
	WGG - meubilair	850/741-98	150.000,00	0	0	0	0	150.000,00
	De Poolster - meubilair	690/741-51	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00
	De Poolster - uitbatingsmaterieel	690/744-51	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	25.000,00
	De Poolster - ICT	690/742-53	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	50.000,00
	Welzijn - ICT	85001/742-53	15.000,00	150.000,00	350.000,00	50.000,00	50.000,00	615.000,00
	Gezin - ICT	850/742-53	8.500,00	0	0	0	0	8.500,00
<b>TOTAAL EIGEN PATRIMONIUM</b>		<b>diverse</b>	<b>1.193.500,00</b>	<b>170.000,00</b>	<b>370.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>1.873.500,00</b>
investeringsubsidies gezondheid		860/522-52	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	500.000,00
investeringsubsidies welzijn		85000/522-52	1.500.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	9.500.000,00
investeringsubsidies gezin		850/522-52	6.450.000,00	4.500.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	2.700.000,00	19.650.000,00
<b>TOTAAL SUBSIDIES</b>		<b>diverse</b>	<b>8.050.000,00</b>	<b>6.600.000,00</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>29.650.000,00</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>diverse</b>	<b>9.243.500,00</b>	<b>6.770.000,00</b>	<b>5.470.000,00</b>	<b>5.170.000,00</b>	<b>4.870.000,00</b>	<b>31.523.500,00</b>

**Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit houdende de goedkeuring van het  
Investeringsplan 2021-2025 nr. 20202021-0635 van 09-06-2021**

**De collegeleden,**

**Pascal SMET**

**Sven GATZ**

**Elke VAN DEN BRANDT**



