STUK 7 (2024-2025) – Nr.1

VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE

DE RAAD

ZITTING 2024-2025 17 JUNI 2025

ONTWERP VAN VERORDENING

tot vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2024

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Collegebesluit nr. 20242025-0477
17-06-2025

COLLEGEBESLUIT

Collegebesluit houdende de goedkeuring van het ontwerp van verordening nr 2025-01 tot vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2024

Het College,

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

Besluit

Enig artikel

Het College dient bij de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie het ontwerp van verordening in, waarvan de tekst als bijlage is gevoegd.

De collegeleden,

COLLEGEBESLUIT

Verordening nr. 25-01

Ontwerp van verordening houdende de vaststelling van de rekening voor het dienstjaar 2024

I. MEMORIE VAN TOELICHTING

1. Algemene toelichting

Het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie werd door de Raad van de Vlaamse Gemeenschapscommissie vastgesteld op 17 december 2021.

De jaarrekening 2024 bevat de evaluatie van het beleid en de financiën voor het afgelopen jaar. Het bestaat uit een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting.

2. Artikelsgewijze toelichting

Enig artikel

Met dit artikel wordt de jaarrekening 2024 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie goedgekeurd en als bijlage bij de verordening gevoegd. Door die goedkeuring wordt de jaarrekening in zijn geheel definitief vastgesteld.

II. VERORDENING

Hoofdstuk 1

Enig artikel

De jaarrekening 2024 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, als bijlage gevoegd, wordt goedgekeurd en bijgevolg in zijn geheel vastgesteld.

Deze verordening wordt in het Belgisch Staatsblad bekend gemaakt.

De collegeleden,

JAARREKENING 2024 VLAAMSE GEMEENSCHAPS-COMMISSIE

INHOUDSTAFEL

DEEL I. : VERKLARENDE NOTA

Hoofdstuk 1. INLEIDING 4

1. Algemeen 4

2. Nieuw begrippenkader en beleidsindeling 4

3. Evenwichtsvoorwaarden 6

4. Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar) en aanwendingen 6

Hoofdstuk 2. STRATEGISCH MEERJARENPLAN 7

Hoofdstuk 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING 25

1. Exploitatiebudget 25

1. Personeelsuitgaven 26
2. Werkingskosten 26
3. Overdrachten (subsidies) 26
4. Exploitatie-ontvangsten 27

2. Functionele en economische indeling van exploitatie-uitgaven 29

1 Functionele indeling 29
2 Economische indeling 30

3. Investeringsbudget 31

1. Investeringen in eigen infrastructuur 32
2. Investeringssubsidies 35
3. Investeringsontvangsten 36

4. Financiering 37

5. Bestemde gelden 38

6. Financieel evenwicht 39

DEEL II. : BBC RAPPORTERING 1

DEEL 2.1 : BELEIDSEVALUATIE 2

DEEL 2.2 : FINANCIËLE NOTA 36

2.2.1 Doelstellingenrekening (J1)

2.2.2 Staat van het financieel evenwicht (J2)

2.2.3 Realisatie kredieten (J3)

2.2.4 Balans (J4)

2.2.5 Staat van opbrengsten en kosten (J5)

DEEL 2.3 : TOELICHTING…… 49

2.3.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)
2.3.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)
2.3.3 Investeringsprojecten (T3)
2.3.4 Evolutie van de financiële schulden (T4)
2.3.5 Toelichting bij de balans (T5)
2.3.6 Financiële risico's
2.3.7 Waarderingsregels
2.3.8 Niet in de balans opgenomen rechten en plichten
2.3.9 Verklaring materiële verschillen
2.3.10 Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar
2.3.11 Overzicht overgedragen aanwendingen
2.3.12 Overzicht overgedragen kredieten en financieringen

DEEL III. : DOCUMENTATIE

Deel I.: VERKLARENDE NOTA

Jaarrekening 2024

Hoofdstuk 1. INLEIDING

1. Algemeen

De jaarrekening bevat een beleidsevaluatie, een financiële nota en een toelichting. In de toelichting worden onder meer de grootste of belangrijkste realisaties in de jaarrekening aangeduid. Als achtergrondinformatie wordt ook nog aanvullende documentatie beschikbaar gesteld aan de raadsleden. Deze documentatie wordt eveneens ter beschikking worden gesteld via de website van de VGC https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25

Voorliggende jaarrekening is de derde jaarrekening 'nieuwe stijl':

- Opgemaakt volgens het meest recente BBC-beleidskader;
- Jaarevaluatie (inhoudelijk + financieel) van het plan "Brussel maken we samen".

Net zoals bij onze beleidsrapporten, gaan we veel verder dan de minimale verplichte rapportering. De wettelijke BBC-schema's zijn terug te vinden in deel 2 BBC-rapportering. Met dit eerste deel, de verklarende nota, proberen we op een transparante manier tegemoet te komen aan de informatiebehoefte van de raadsleden. We hernemen ook een deel van de info die terug te vinden is in de documenten van het meerjarenplan.

2. Nieuw begrippenkader en beleidsindeling

Binnen de BBC zijn er kredieten voor **exploitatie** en **investeringen**. Onder exploitatie verstaan we alle uitgaven en ontvangsten die gewoonlijk één of meerdere keren per jaar voorkomen en die te maken hebben met de gewone werking van het bestuur. De investeringen omvatten alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur of de gesubsidieerde instantie, behalve de gewone onderhoudswerkzaamheden. De derde indeling is de **financiering**. Dit gaat over alle ontvangsten en uitgaven voor leningen en leasings, toegestane leningen en betalingsuitstel, ontvangen borgtochten en kapitaalswijzigingen.

Exploitatie, investeringen en financiering vormen samen het **MAR** (minimum algemeen rekeningstelsel) van de VGC. Het MAR is gekoppeld aan de beleidsindeling (de beleidsdomeinen, -velden en -items) en het strategisch kader (doelstellingen, acties en actieplannen). Dit gebeurt aan de hand van budgetsleutels. Dit zijn unieke combinaties van een beleidsitem, een algemene rekening en actie of actieplan. Deze budgetsleutels vervangen als bouwstenen van het budget de vroegere begrotingsartikels met dit belangrijke verschil dat ze als dusdanig niet opgenomen worden in het MJP. Het inhoudelijk kader dat vroeger in belangrijke mate geboden werd door de (toelichting bij) begrotingsartikels zal nu bestaan uit de strategische nota.
Ook de jaarrekening volgt de beleidsindeling op van het initiële meerjarenplan nl. beleidsdomeinen en beleidsvelden. Deze laatste zijn wettelijk vastgelegd terwijl de beleidsdomeinen grotendeels gebaseerd zijn op het organogram van de administratie van de VGC.

Overzicht beleidsvelden

Algemene financiering
0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
0030: Financiële aangelegenheden
0040: Transacties in verband met de openbare schuld
0090: Overige algemene financiering

Beleidsdomein Algemene zaken
0100: Politieke organen
0110: Leidend ambtenaar
0111: Financiële diensten

0112: Personeelsdienst en vorming
0113: Archief
0115: Welzijn op het werk
0119: Overige algemene diensten
0190: Overig algemeen bestuur
0610: Gebiedsontwikkeling

Beleidsdomein Cultuur, jeugd en sport
0702: Schouwburg, concertgebouw, opera
0703: Openbare bibliotheken
0705: Gemeenschapscentrum
0739: Overig kunst- en cultuurbeleid
0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning
0741: Sportpromotie- en evenementen
0742: Sportinfrastructuur
0749: Overig sportbeleid
0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
0751: Dienstverlening gericht op kinderen en jongeren
0752: Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

Beleidsdomein Onderwijs en vorming
0801: Buitengewoon basisonderwijs
0815: Buitengewoon secundair onderwijs
0860: Centra voor leerlingenbegeleiding
0862: Huisvesting voor schoolgaanden
0869: Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Beleidsdomein Welzijn, gezondheid en gezin
0902: Integratie van personen met vreemde herkomst
0909: Overige verrichtingen inzake sociale beleid
0911: Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
0940: Jeugdvoorzieningen
0944: Preventieve gezinsondersteuning
0945: Kinderopvang
0951: Dienstencentra
0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen
0983: Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

3. Evenwichtsvoorwaarden

De BBC kent 2 officiële evenwichtsvoorwaarden.

- Het **Beschikbaar Budgettair Resultaat** is een **korte termijn evenwichtsvoorwaarde** of toestandsevenwicht. Het betreft de som van alle uitgaven en ontvangsten in het exploitatie- en investeringsbudget evenals de financiering ervan (leningen). Er wordt ook rekening gehouden met het historisch opgebouwde 'werk-kapitaal'. Het Beschikbaar Budgettair Resultaat (BBR) **moet elk jaar positief zijn**.
- De **Autofinancieringsmarge** (AFM) is een **lange termijn evenwichtsvoorwaarde** die nagaat of een bestuur structureel in evenwicht is. De AFM wordt berekend door van het exploitatiebudget (waarin de rentekost al zit) ook nog eens de netto-kapitaalsaflossingen af te trekken (op die manier is de volledige leningslast verrekend). De AFM gaat dus na of een bestuur voldoende marge genereert uit de courante werking om de leningslasten te dragen.
  Wettelijk gezien moet de AFM in het MJP 2022-2025 **enkel positief zijn in het jaar 2025**. We bereiken echter een situatie waarbij dat de AFM elk jaar positief is. Op die manier wordt gezorgd voor een buffer om toekomstige (geplande) kosten en (niet geplande) risico's op te vangen.

Omdat het bestemmen van middelen in een aantal gevallen een dwingend karakter heeft, moeten zowel het Beschikbaar Budgettair Resultaat vóór bestemde gelden als het Beschikbaar Budgettair Resultaat na bestemde gelden in de juiste context worden geplaatst (zie schema J2).

Een toelichting mbt beide evenwichtsvoorwaarden is terug te vinden in dit document onder hoofdstuk 3 (ic. Financieel evenwicht).

4. Gecumuleerd budgettair resultaat (vorig dienstjaar) en aanwendingen

D.i. het saldo van alle ontvangsten en uitgaven van een lopend boekjaar, vermeerderd met het saldo van de vorige boekjaren.

Het gecumuleerd budgettair resultaat van 2021 werd in het initiële meerjarenplan (invoering BBC bij de VGC) geraamd op 129,62 miljoen EUR. Op basis van de eerste gegevens van de rekening 2021, nog opgemaakt volgens de standaarden van de NGB (Nieuwe Gemeentelijke Boekhouding) werd dit bij de eerste aanpassing van het meerjarenplan (AMJP1), verhoogd tot 156,05 miljoen EUR. Bij AMJP2 werd het resultaat 2021, in functie van nieuwe gegevens en in overleg met ABB (Vlaamse Gemeenschap), opnieuw gecorrigeerd. Na deze diverse boekhoudkundige rechtzettingen werd het gecumuleerde budgettaire resultaat 2021 (voor bestemde gelden) 154,75 miljoen EUR.

Volgens dezelfde logica werd bij de eerste aanpassing van 2023 het resultaat van het begrotingsjaar 2022 verwerkt. Op basis van de gegevens van de jaarrekening 2022 (voor de eerste keer opgemaakt volgens de BBC-standaarden) werd het gecumuleerde budgettaire resultaat, voor bestemde gelden, geraamd op 135,92 miljoen EUR. Na bestemde gelden werd het resultaat geraamd op 66,1 miljoen EUR. Voor 2023 bedroeg het gecumuleerd budgettair resultaat (voor bestemde gelden) 162,41 miljoen EUR. Na bestemde gelden bedraagt het resultaat 78,89 miljoen EUR.
Voor 2024 bedraagt het gecumuleerd budgettair resultaat (voor bestemde gelden) 183,51 miljoen EUR. Na bestemde gelden bedraagt het resultaat 87,67 miljoen EUR.

Het gecumuleerd budgettair resultaat is geen 'vrij beschikbaar' overschot. Het moet in deze worden voorbehouden voor de uitbetaling of de financiering (eigen middelen, opgenomen leningen, subsidieontvangsten, …) van de tot en met het boekjaar 2024 aangegane verbintenissen of geplande (investerings)uitgaven door de Vlaamse Gemeenschapscommissie en waarvan de facturatie/uitbetaling later, in de loop van het meerjarenplan (en zelfs later), wordt verwacht. Het beschikbaar budgettair resultaat geeft dus weer of er voldoende middelen zijn om de uitgaven te betalen. Het gebudgetteerde resultaat moet daarom in elke periode positief zijn.

Een aanvullende toelichting is terug te vinden in dit document onder hoofdstuk 3 (ic. Financieel evenwicht).

Hoofdstuk 2. STRATEGISCH MEERJARENPLAN

Het **strategisch meerjarenplan** (SMJP) 2021-2025 bestaat uit zeven beleidsdoelstellingen. Die zeven doelstellingen en de daaraan gekoppelde actieplannen en acties vormen het inhoudelijke raamwerk van het meerjarenplan en geven aan welke toekomstvisie de VGC heeft voor Brussel. Ze vertalen de missie en de beleidsambities in het bestuursakkoord van de VGC naar verschillende niveaus.

- De **beleidsdoelstellingen** geven richting op langere termijn. De beleidsdoelstellingen gelden voor de hele legislatuur. Ze vormen het kader voor alle onderliggende actieplannen en acties.
- De **actieplannen** tonen hoe de VGC haar beleidsdoelstellingen wil bereiken en welke doelstellingen gerealiseerd moeten worden met het oog op de overkoepelende beleidsdoelstellingen. De actieplannen zijn de grote bouwblokken voor het beleid. Daarom zullen ze tijdens de looptijd van het plan niet snel veranderen. De actieplannen vormen het kader voor de acties.
- De **acties** geven aan wat de VGC concreet wil doen om haar beleidsdoelstellingen te bereiken. Ze kunnen daarom in de loop van de komende jaren evolueren of bijgestuurd worden, als dat nodig blijkt.

Onderstaande tabel geeft een gesynthetiseerd overzicht van alle prioritaire beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (cfr. het strategische meerjarenplan) die worden opgenomen in de BBC ter uitvoering van het bestuursakkoord. Het College opteerde om alle acties prioritair te maken, wat betekent dat alle acties zichtbaar zijn. Alle acties worden inhoudelijk opgevolgd en, daar waar dit van toepassing is, ook financieel opgevolgd.

Het volledige strategisch meerjarenplan en alle informatie over de totstandkoming ervan is terug te vinden op de website van de VGC https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25

Beleidsdoelstellingen	Actieplan		Acties	Omschrijving
01 ***Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen***				
	AP11	**Flankerend onderwijsbeleid** Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs	ACT111	Het Onderwijscentrum Brussel zet in op de professionalisering van stadsleerkrachten met focus op de volgende thema's: taalonderwijs Nederlands, meertaligheid, STEM, ouderbetrokkenheid, armoedebeleid, diversiteit en digitale vaardigheden. Deze kwaliteitsondersteuning verhoogt de onderwijsslaagkansen van alle leerlingen.
			ACT112	De VGC ontwikkelt, bundelt en deelt expertise over onderwijs in een diverse en meertalige omgeving (urban education), met ruimte voor ondersteuning en professionalisering.
			ACT113	De VGC neemt initiatieven om alle leerlingen tijdens de schooluren een brede, participatieve en interactieve leeromgeving te bieden via samenwerking met externe partners.
			ACT114	De VGC neemt initiatieven om de overgangen in de onderwijsloopbaan van leerlingen vlotter te laten verlopen
			ACT115	De schooluitval en de ongekwalificeerde uitstroom dalen door een passend begeleidingsaanbod te ontwikkelen en te ondersteunen, binnen en buiten de school. Er gaat extra aandacht naar studiekeuze en de verbinding met de arbeidsmarkt.
			ACT116	De VGC zet in op het behoud en de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en investeert in de bouw en de verbouwing van scholen. We willen in deze legislatuur minimum twee nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs realiseren in samenwerking met partners.
			ACT117	De inrichting en uitrusting van de school- en leeromgeving wordt duurzaam en kwaliteitsvol aangepast door projecten als Buitenspel, ICT-uitrusting, energiezorg, STEM, inrichting van school- en klasbibliotheken, zodat leerlingen en leerkrachten kunnen beschikken over eigentijdse lesmaterialen en een aangepaste leeromgeving.
			ACT118	De VGC biedt ondersteuning bij de uitvoering van het Vlaamse inschrijvingsdecreet.

AP12	**Wegwerken blinde vlekken onderwijs** De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken	ACT121	De VGC richt met de scholen Kasterlinden en Zaveldal buitengewoon onderwijs in dat complementair is aan het reeds bestaande aanbod.
		ACT122	De VGC werkt aan de uitbouw van een schoolaanvullend, schoolvervangend en integraal aanbod voor leerlingen met specifieke zorgnoden op basis van de resultaten en de aanbevelingen uit het te voeren onderzoek.
		ACT123	Kasterlinden biedt met het internaat een veilig en stimulerend leer- en leefklimaat dat aangepast is aan leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften
		ACT124	Het CLB N-Brussel ondersteunt de ontwikkeling van leerlingen tijdens hun schoolloopbaan. Het CLB N-Brussel ontwikkelt expertise over en heeft specifiek aandacht voor grootstedelijke uitdagingen en netwerken.
		ACT125	De VGC zorgt voor beter en meer inclusief onderwijs via de uitbouw van het Ondersteuningsnetwerk Kasterlinden en stemt de werking af op de andere ondersteuningsmogelijkheden voor het Nederlandstalig onderwijs.
AP13	**Leerkansen Brusselaars** Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel	ACT131	Het aanbod voor volwassenen en jongvolwassenen biedt reële kansen op tewerkstelling via specifieke trajecten en diverse vormen van leren en werkervaring.
		ACT132	Met de steun van de VGC biedt het volwassenenonderwijs een passend aanbod aan leerders om hun maatschappelijke positie te versterken.
		ACT133	Leerders kunnen rekenen op studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat.
		ACT134	De gemeenschapscentra en de Nederlandstalige organisaties uit het cultuur-, jeugd- en sportnetwerk hebben een uitgebreid educatief aanbod dat Brusselaars de kans geeft om zichzelf te ontwikkelen in hun buurt.

AP14	**Aantrekken talent N-netwerk** We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning	ACT141	Opgroeien in Brussel' ondersteunt medewerkers van kinderopvang en preventieve gezinsondersteuning. Zo verhoogt de pedagogische kwaliteit.
		ACT142	We nemen initiatieven om het tekort aan zorgprofessionals en kinderbegeleiders te verminderen. We maken scholieren en studenten warm voor een opleiding in de zorg en we ondersteunen zijinstromers en (startende) zorgprofessionals.
		ACT143	Beroepskrachten uit het Nederlandstalige cultuur-, jeugd- en sportnetwerk krijgen ondersteuning via vorming, overleg en kennisdeling
		ACT144	Het onderwijs heeft nood aan voldoende kwaliteitsvol onderwijspersoneel. Daarom ontwikkelen we sensibiliserende initiatieven én inhoudelijke begeleiding om Brusselse scholieren warm te maken voor het lerarenberoep, om studenten van de lerarenopleiding voor te bereiden en toe te leiden naar scholen van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel en om (startende) leerkrachten in het onderwijs te ondersteunen. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor zijinstromers.
		ACT145	We zetten gezamenlijke acties op om het N-netwerk te ondersteunen om een divers team van gekwalificeerde dienstverleners en professionals te vinden en te behouden. We stimuleren praktijk- en Brusselkennis in de opleidingen.
AP15	**Naar waarde schatten engagement Brusselaars** We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk	ACT151	Vrijwilligers groeien door een vrijwilligersbeleid op maat.
		ACT152	We stimuleren en ondersteunen organisaties om vrijwilligers aan te trekken, om te werken met vrijwilligers en om hun vrijwilligersbestand meer divers te maken.
		ACT153	Vrijwilligerswerk blijft een hefboom voor Brusselaars in maatschappelijk kwetsbare situaties.
		ACT154	We zetten meer Brusselaars aan om een engagement op te nemen. We maken zichtbaar wat ze voor elkaar doen.

02 ***Brussel is een kind- en jeugdvriendelijke stad***				
		Voldoende ruimte kinderen en jongeren		
	AP21	Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad		
			ACT211	Lokale en regionale jeugdorganisaties krijgen steun als vrijplaatsen waar jongeren zelf verantwoordelijkheid nemen voor kinderen en voor elkaar.
			ACT212	We ontwikkelen een speelbeleid met speelimpulsen voor kinderen.
			ACT213	We blijven investeren in jeugdinfrastructuur voor kinderen, jongeren en hun organisaties.
			ACT214	We ondersteunen jongeren in hun experimenten, autonomie en ondernemerschap.
			ACT215	Organisaties die werken met kinderen en jongeren, werken impactgericht en zetten kansen van kinderen en jongeren centraal.
		Dialoog kinderen en jongeren		
	AP22	Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC		
			ACT221	We gaan op zoek naar de stem van kinderen en jongeren die te weinig worden gehoord en we gaan met hen aan de slag.
			ACT222	De VGC-jeugdraad fungeert als spreekbuis en megafoon van de stem van Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties.
			ACT223	We ontwikkelen een gezamenlijke communicatie-informatiestrategie naar kinderen en jongeren.
		Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties		
	AP23	Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties		
			ACT231	Gezinnen in kwetsbare situaties kunnen vanaf de zwangerschap terecht in een nabij en goed afgestemd aanbod dat ondersteuning biedt op alle levensdomeinen
			ACT232	Via intersectorale samenwerking versterken we de positie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. We besteden bijzondere aandacht aan bruggen bouwen tussen welzijn, onderwijs, gezin en jeugd.

AP24	**Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning** Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning	ACT241	De VGC breidt de capaciteit aan kinderopvang met inkomenstarief uit.
		ACT242	We stimuleren de sociale functie van kinderopvang en zorgen voor maximale toegankelijkheid en zichtbaarheid via het Lokaal Loket Kinderopvang Brussel.
		ACT243	We breiden de capaciteit aan preventieve gezins- en opvoedingsondersteuning uit door de lokale werking van het Huis van het Kind Brussel te versterken.
		ACT244	We investeren in de bouw van kinderdagverblijven en locaties van het Huis van het Kind en stimuleren de bouw van meer multifunctionele infrastructuur.
		ACT245	We stimuleren projecten rond gezinsondersteuning om meer aan de behoeften van gezinnen met jonge kinderen te kunnen beantwoorden.
AP25	**Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod** De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op	ACT251	De VGC werkt aan meer afstemming en aan een betere toegankelijkheid van het vrijetijds- en opvangaanbod. We stemmen de verschillende initiatieven van het vakantieaanbod meer op elkaar af, om een gespreid en toegankelijk aanbod te realiseren.
		ACT252	De VGC ondersteunt en organiseert een vrijetijdsaanbod met jaarateliers, vakantieateliers en een uitgebreid beweeg- en sportaanbod voor kinderen en jongeren.
		ACT253	De VGC ondersteunt en bevordert de kwaliteitsvolle werking van de buitenschoolse en binnenschoolse opvang.
		ACT254	De VGC organiseert speelpleinen, in samenwerking met de scholen, verspreid over het gewest.
		ACT255	Het Onderwijscentrum Brussel ondersteunt de speelpleinen op basis van een kwaliteitscharter met bijzondere aandacht voor speelkansen, taalstimulering, ouderbetrokkenheid en inclusie.
		ACT256	We moedigen Brusselse jongeren aan om als animator aan de slag te gaan. We ondersteunen hen met competentieontwikkeling, omkadering en vorming.

	AP26	**Hervormen bredeschool-werking** We hervormen de brede-schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezin-nen te bereiken in Brussel	ACT261	We stellen een duurzaam en helder beleids- en subsidiekader op voor de ondersteuning van de brede scholen.
			ACT262	Brede scholen werken via een buurtgericht netwerk aan ontwikkelingskansen van kin-deren en jongeren in een brede leer- en leefomgeving. Brede scholen blijven ook een be-langrijke hefboom voor kinderen en jongeren in kansarmoede.
			ACT263	We zorgen voor een structurele ondersteuning van de brede scholen en hun coördinato-ren.
	AP27	**Studentenstad vol opportu-niteiten** Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol op-portuniteiten	ACT271	De VGC onderneemt acties om studenten te ondersteunen tijdens hun studieperiode.
			ACT272	De VGC moedigt studenten aan om de troeven van hun stad te ontdekken en verbinding te maken met de stad.
03 ***We bouwen mee aan een meertalig Brussel***				
	AP31	**Versterken bekendheid Ne-derlandstalig netwerk** We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel	ACT311	Brusselaars en organisaties kennen het bestaande aanbod van het N-netwerk.
			ACT312	De Brusselaar wordt toegeleid naar het Nederlandstalige aanbod.
			ACT313	Het N-logo is een herkenbaar kwaliteitslabel dat verbondenheid creëert tussen Neder-landstalige instellingen, organisaties en initiatieven.
			ACT314	We werken aan de positieve beeldvorming van Brussel als woon-, leef- en leerstad.
			ACT315	BRUZZ zorgt er als kwalitatief mediamerk voor dat zoveel mogelijk Brusselaars zich be-trokken voelen bij wat er in hun stad gebeurt. BRUZZ wakkert hun enthousiasme voor Brussel aan.

AP32	**Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands** We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken	ACT321	We werken drempels weg en we creëren kansen voor iedereen die in Brussel Nederlands wil leren. Anderstalige Brusselaars van alle leeftijden vinden hun weg naar en kunnen gebruikmaken van een breed aanbod aan leer- en oefenkansen Nederlands.
		ACT322	Diensten en organisaties uit het N-netwerk krijgen ondersteuning en begeleiding op maat rond het aanbieden van een Nederlandstalige dienstverlening.
		ACT323	Om Brusselaars sterker te maken in het Nederlands, ondersteunt de VGC taalstimulering in een niet schoolse context. Het gaat om de ontwikkeling van ondersteunende materialen, tools en vorming en andere initiatieven rond taalstimulering
		ACT324	Specifiek voor anderstalige nieuwkomers en anderstalige leerlingen met hoge noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands, organiseren we tijdens de vakantie een rijk en divers aanbod van taalstimulerende activiteiten.
		ACT325	We dragen bij aan een positief klimaat rond het gebruik van het Nederlands in het meertalige Brussel en promoten het Nederlands als hefboom.
AP33	**Ondersteunen meertalige taalontwikkeling** We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars	ACT331	We ontwikkelen een beleid rond een meertalig aanbod, meertalige praktijken en meertalige communicatie met respect voor het Nederlands en aanpasbaar aan de noden van elke sector en doelgroep.
		ACT332	We ondersteunen initiatiefnemers die vormen van meertalig onderwijs en meertalig opvoeden willen ontwikkelen.
		ACT333	We nemen initiatieven en ontwikkelen ondersteunende materialen, tools en vorming over omgaan met meertaligheid in en buiten de school.
		ACT334	Ouders krijgen informatie en ondersteuning rond meertalige taalontwikkeling.
		ACT335	De lerarenopleidingen krijgen ondersteuning om een werking rond meertaligheid uit te bouwen.
		ACT336	Bibliotheken ontwikkelen een visie en een werking rond meertalige collecties en activiteiten.

			ACT337	De entiteiten Onderwijscentrum Brussel en Gezin nemen vanuit hun expertise een centrale rol op om het werkveld te ondersteunen rond het thema meertaligheid.
04 ***We betrekken alle mogelijke Brusselaars bij het vormgeven van ons beleid en aanbod***				
		N-aanbod spreekt meer inwoners aan		
	AP41	Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan		
			ACT411	De noden, wensen en interesses van Brusselaars bepalen het N-aanbod, dat ruimer en meer divers wordt.
			ACT412	We communiceren helder, laagdrempelig en op maat. Meer Brusselaars kennen het N-aanbod.
			ACT413	Iedere Brusselaar die dat wil, kan deelnemen aan het VGC-aanbod. We werken zoveel mogelijk drempels om te participeren weg.
			ACT414	Voor doelgroepen die nu minder bereikt worden, steken we een tandje bij. Via gerichte acties, vindplaatsgerichte werking en de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod beter aansluiting bij moeilijker bereikbare doelgroepen.
		Versterken samenleven in Brussel		
	AP42	We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel		
			ACT421	We helpen organisaties uit het N-netwerk die diversiteit willen verankeren in hun werking en in hun aanbod.
			ACT422	We versterken de stem van Brusselaars met een migratieachtergrond en we stimuleren dialoog rond samenlevingsuitdagingen.
			ACT423	We stimuleren diverse doelgroepen en hun organisaties om meer te participeren aan het N-netwerk.
			ACT424	We versterken de sociale mobiliteit door te investeren in de kansen van specifieke doelgroepen – onder meer Roma, LGBTQ+, nieuwkomers, vrouwen ... We ondersteunen initiatieven op maat van die doelgroepen.
			ACT425	De VGC faciliteert, ondersteunt en versterkt het netwerk rond nieuwkomers en inburgeraars. Er is een warm onthaal binnen het N-netwerk.
			ACT426	De VGC versterkt een positieve beeldvorming van hoe diverse Brusselaars de stad vormgeven .

AP43	**Opvoeren strijd tegen armoede** De strijd tegen armoede voeren we op		
		ACT431	De VGC gaat in gesprek met mensen die ervaring hebben met een leven in armoede en houdt rekening met hun perspectief.
		ACT432	De VGC ondersteunt buurtgerichte ontmoetingsplekken met een versterkend groepsaanbod waar mensen in armoede gemakkelijk terechtkunnen.
		ACT433	Mensen in armoede krijgen betere ondersteuning bij de toegang tot grondrechten, bijvoorbeeld via brugfiguren en vindplaatsgerichte initiatieven. Bijzondere aandacht gaat naar de situatie van kinderen, jongeren en gezinnen in armoede.
		ACT434	We nemen geïntegreerde initiatieven om kinderarmoede tegen te gaan en stellen daarvoor een kinderarmoedebestrijdingsplan op
		ACT435	Personen in armoede gebruiken de Paspartoe om deel te nemen aan het vrijetijdsaanbod.
AP44	**Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk** Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk		
		ACT441	Burgers en organisaties hebben inspraak in het beleid via toegankelijke werkvormen, afgestemd op verschillende doelgroepen.
		ACT442	We experimenteren met innovatieve manieren om participatie aan te moedigen. Zo ontwikkelen we een duurzaam participatiebeleid voor de VGC en haar organisaties.
		ACT443	We stimuleren en ondersteunen burgerinitiatieven en burgerprojecten.
		ACT444	De adviesorganen zijn klankborden voor het VGC-beleid. Ze zijn dynamisch en worden representatief samengesteld.

05 ***Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen***				
	AP51	**Samenbrengen Brusselaars** We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt		
			ACT511	Brusselaars gaan samen aan de slag met het geheugen van de stad, onder meer via de Erfgoedbank.
			ACT512	Het sociaal-culturele verenigingsleven, amateurkunstenorganisaties en nieuwe vormen van sociaal-cultureel werk brengen Brusselaars bij elkaar en smeden straffe samenwerkingsverbanden.
			ACT513	We brengen Brusselaars vooral tijdens de zomer samen in de publieke ruimte.
			ACT514	We zetten in op digitale ontmoeting en vrijetijdsbeleving om de toekomsttoets te doorstaan.
			ACT515	We ondersteunen de Brusselse N-bibliotheken in hun rol als derde plek waar alle Brusselaars vrij terechtkunnen voor verhalen, verschillende perspectieven, levenslang leren en ontmoeting.
			ACT516	We maken eenzaamheid zichtbaar en bespreekbaar en we brengen Brusselaars samen in verbindende projecten.
			ACT517	De VGC neemt haar regierol inzake lokaal cultuurbeleid op en zet in op samenwerking met én tussen de Brusselse gemeenten: het geheel is méér dan de optelsom van de delen.
	AP52	**Ouderen maken mee de stad**		
			ACT521	Het ruime (vrijetijds)aanbod en -beleid voor ouderen vertrekt vanuit ouderenparticipatie.
			ACT522	We ondersteunen participatieve experimenten die aansluiting vinden bij de leefwereld van ouderen met een diverse achtergrond.
			ACT523	We verlagen de drempels die ouderen ervaren om deel te nemen aan cultuur en sport. Dat doen we onder meer via Paspartoe.

AP53	**Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed** Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed		
		ACT531	Erfgoedactoren dragen zorg voor hun cultureel erfgoed en delen het met een ruim en divers publiek.
		ACT532	We brengen meer Brusselaars, vooral kinderen en jongeren, in contact met een breed palet aan kunst en cultuur.
		ACT533	We bieden startende kunstenaars, muzikanten en collectieven kansen om te innoveren.
		ACT534	De Brusselse N-bibliotheken vormen samen één geïntegreerd zichtbaar bibliotheeknetwerk dat inzet op innovatieve publiekswerking. Muntpunt geeft samen met het brede N-netwerk vorm aan zijn informatieopdracht.
		ACT535	We investeren (mee) in tijdelijke én duurzame ruimte voor artistieke productie en cultuur.
		ACT536	Meer Brusselaars – specifiek laaggeletterden en kinderen en jongeren – ontdekken en delen het plezier van het lezen.
AP54	**Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven** De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad		
		ACT541	In de gemeenschapscentra ontmoeten Brusselaars elkaar, slaan ze de handen in elkaar en krijgen ze de ruimte om activiteiten op te zetten.
		ACT542	Iedere Brusselaar voelt zich welkom in het lokale gemeenschapscentrum dankzij een actief en warm onthaal.
		ACT543	Samen met de vzw's gemeenschapscentra werken we aan een goede verhouding tussen overheid, middenveld en betrokken Brusselaar. Een scherper inhoudelijk profiel en goed bestuur staan daarbij centraal.
		ACT544	We investeren verder in de infrastructuur van de gemeenschapscentra en bouwen ze waar mogelijk uit tot multifunctionele sites.
		ACT545	De gemeenschapscentra ontwikkelen een duurzame aanpak om te komen tot een meer inclusieve werking die de Brusselse diversiteit in brede zin weerspiegelt.
		ACT546	De gemeenschapscentra bundelen de krachten in straffe samenwerkingsverbanden rond specifieke bovenlokale thema's zoals publieksaanbod.

	AP55	**Investeren in duurzame stadsontwikkeling** De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars	ACT551	We versterken de sociale cohesie in Brusselse wijken. We werken mee aan de voorbereiding en de uitvoering van Duurzame Wijkcontracten, ondersteunen geïntegreerde wijkwerkingen en werken stadsvernieuwingsprojecten mee uit.
			ACT552	We stimuleren gedeeld ruimtegebruik en ondersteunen initiatieven in de (semi)publieke ruimte. Zo verhogen we de aantrekkelijkheid en de leefbaarheid van de stad.
			ACT553	Via een reeks initiatieven rond leefomgeving en stadslandbouw maken we samen met verschillende partners een groen en blauw netwerk in Brussel.
			ACT554	We wisselen kennis en ervaring uit over stedelijk beleid met steden, gemeenten en kennis- en onderzoekscentra in de academische wereld.
			ACT555	We investeren in Europese partnerschappen en gaan op zoek naar Europese programma's om initiatieven van het Nederlandstalig werkveld in Brussel maximaal te ondersteunen.
06 ***Brussel zorgt en beweegt***				
	AP61	**Sport brengt Brusselaars bij elkaar**	ACT611	Sportverenigingen krijgen financiële en inhoudelijke ondersteuning, met extra aandacht voor competitiesport en de maatschappelijke rol van sport.
			ACT612	We zetten samen met de partners op het terrein zoveel mogelijk Brusselaars aan om levenslang te bewegen en te sporten.
			ACT613	We ondersteunen beweeg- en sportpraktijken die het aanbod verbreden, met aandacht voor een diversiteit aan initiatiefnemers en werkvormen.
			ACT614	We investeren in sportinfrastructuur.
	AP62	**Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn** De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn	ACT621	De zorgnoden van Brusselaars vormen de toetssteen van ons welzijns- en gezondheidsbeleid. Gebruikers geven het beleid mee vorm. We moedigen initiatieven aan die zijn uitgewerkt vanuit het perspectief van patiënten, mantelzorgers of hulpvragers.

		ACT622	Welzijns- en zorgaanbieders wisselen kennis en ervaring uit. Ze bundelen de krachten wanneer het kan.
		ACT623	Hulp- en dienstverleningsorganisaties werken samen zodat mensen doeltreffend geholpen worden.
		ACT624	Zorgverleners en -organisaties kunnen goed inspelen op de enorme verscheidenheid van de Brusselaars, hun socio-economische achtergrond, etnisch-culturele identiteit, gender, seksuele oriëntatie, handicap, leeftijd. Cultuursensitief werken wordt meer gestimuleerd.
		ACT625	Brusselaars kunnen gezonde keuzes maken dankzij acties op maat die preventie en gezondheid bevorderen. Logo Brussel zet daarvoor zijn netwerkexpertise en -ondersteuning in.
AP63	**Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod** De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan		
		ACT631	We stimuleren initiatieven die meer Brusselaars helpen om hun sociale grondrechten op te nemen.
		ACT632	We maken gezondheidszorg toegankelijker voor kwetsbare doelgroepen. Gezondheidsproblematieken die kenmerkend zijn voor een grootstad krijgen extra aandacht. Zo verminderen we de sociale gezondheidsongelijkheden.
		ACT633	We versterken het hulpaanbod voor kinderen en jongeren. Jeugdhulpactoren in de ruime omgeving van kinderen en jongeren werken samen om op tijd te kunnen ingrijpen en om hulp te bieden.
		ACT634	Kinderen en jongeren met complexe hulpvragen krijgen betere ondersteuning. Jongeren in de jeugdhulp worden voorbereid op het volwassen leven.
		ACT635	Personen met een (vermoeden van) handicap zijn beter uitgerust voor een zo inclusief mogelijk leven.
		ACT636	De mentale weerbaarheid van Brusselaars verbetert. We zorgen voor laagdrempelige ontmoetingsplekken voor psychisch kwetsbare personen. Sensibiliserende, preventieve en taboedoorbrekende initiatieven staan voorop.
		ACT637	De Poolster, centrum voor ambulante revalidatie, ondersteunt kinderen met een leer- of ontwikkelingsstoornis en Brusselaars met gehoorproblemen.
		ACT638	Door experiment aan te moedigen zorgen we voor meer innovatie in de Brusselse zorg- en welzijnssector.

			ACT639	We investeren in arbeidszorg.
		Zorg dichterbij		
	AP64	Zorg komt dichterbij		
			ACT641	We verlagen de drempels naar informatie, advies en begeleiding. Welzijns- en zorgactoren zoeken vaker Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden op in hun vertrouwde omgeving.
			ACT642	Rond Brusselaars met zorg- en ondersteuningsnoden bouwen we lokale zorgnetwerken. Hulp- en zorgverleners zijn georganiseerd via lokale welzijnscoördinatie. Ze zijn in zoveel mogelijk buurten aanwezig en vormen een aanspreekpunt voor Brusselaars en voor informele zorgkrachten.
			ACT643	De principes van buurtzorg vormen de leidraad voor de werking van de lokale dienstencentra en de woonzorgdiensten.
			ACT644	De lokale dienstencentra krijgen ondersteuning als lokale ankerpunten voor ouderen en voor mensen met extra zorgnoden.
			ACT645	We verbeteren de welzijns- en gezondheidsinfrastructuur.
07 ***De VGC is een wendbare en samenwerkende overheid***				
		Planning en uitvoering organisatiebeheer		
	AP71	De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer		
			ACT711	We ondersteunen en faciliteren de politieke en de bestuurlijke werking.
			ACT712	We zetten in op organisatieontwikkeling, aangepast aan een context en diensten in verandering. We versterken het kwaliteitsmanagement en pakken verbeterpunten en risico's voor de organisatie aan.
			ACT713	De verschillende talenten, kennis en netwerken binnen de VGC versterken elkaar. We stimuleren expertisedeling, wisselen informatie uit en werken samen in de VGC.
			ACT714	Het meerjarenplan 2021-2025, gekoppeld aan de BBC (Beleids- en Beheerscyclus), wordt een cruciaal plannings- en rapporteringsinstrument.
			ACT715	We verzamelen en analyseren cijfers en data om het beleid te versterken. We evalueren de tevredenheid van de gebruikers van onze diensten.

		ACT716	We organiseren en optimaliseren het facilitair beheer met aandacht voor een centrale en decentrale werking.
		ACT717	De VGC maakt van de duurzame ontwikkelingsdoelen haar toetsingskader en ontwikkelt daarvoor een visie voor implementatie. De VGC neemt een voorbeeldrol op het vlak van ecologisch handelen en duurzaam en ethisch beheer.
		ACT718	De VGC biedt eenmalige steun aan organisaties, verenigingen en onderwijsinstellingen uit het Nederlandstalig werkveld in Brussel om de energiecrisis het hoofd te bieden.
AP72	**Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening** Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers		
		ACT721	We treden naar buiten als een aantrekkelijke werkgever door een gevarieerd en concurrentieel verloningspakket te combineren met work-life balance mogelijkheden en voldoende groeikansen.
		ACT722	We trekken voldoende en diverse talenten aan en verbinden die met onze organisatie. We vervullen een voorbeeldfunctie rond brede diversiteit en we realiseren een inclusieve en diversiteitsbewuste organisatiecultuur.
		ACT723	Organisatieonderdelen kunnen rekenen op een professionele ondersteuning bij al hun personeelsprocessen van rekrutering over personeelsplanning tot en met exitgesprekken. We maken de processen helder en efficiënt via aangepaste digitale tools.
		ACT724	We ontzorgen de medewerkers en leidinggevenden door een vlotte, professionele, gebruiksvriendelijke en efficiënte dienstverlening uit te bouwen, met speciale aandacht voor meer kwetsbare collega’s
		ACT725	Onze manier van evalueren is waarderend en resultaatsgericht en werkt daardoor motiverend.
		ACT726	We investeren in de toekomst van de medewerkers en van de organisatie door opleiding en een ontwikkelplan aan te bieden. We werken aan competentieontwikkeling via coaching, training, bijscholing, e-leren en leren op de werkvloer zelf. We voeren een personeels- en HRM-beleid dat de instroom en de doorstroom van diverse talenten stimuleert.

AP73	**ICT ontsluit potentieel van de organisatie** ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie	ACT731	De VGC bouwt een digitale omgeving uit die de doelstellingen en de werking van de organisatie ondersteunt.
		ACT732	We investeren in nieuwe digitaliseringsprojecten: het verruimen van het subsidieloket, de vernieuwing van het financieel beheer en van het personeelsbeheer, de introductie van een CRM-systeem voor onze communicatie en het plaats- en tijdsonafhankelijk werken.
		ACT733	De VGC stelt een ICT-meerjarenplan op.
AP74	**Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium** We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium	ACT741	We schakelen gepaste expertise voor studies, monitoring en innovatie in voor de realisatie van bouwprojecten en bouwprocessen.
		ACT742	We beheren het patrimonium op een efficiënte en duurzame manier.
		ACT743	We doen inspanningen om het energieverbruik van het VGC-patrimonium te verminderen en dragen bij aan een betere waterhuishouding.
		ACT744	We zorgen voor een veilige, conforme en functionele infrastructuur.
		ACT745	Bij investeringen aan ons patrimonium volgen we de principes van universal design, zodat VGC-gebouwen toegankelijker worden voor iedereen.
		ACT746	Met de integratie van hedendaagse kunst in onze bouw- en renovatieprojecten verrijken we de Brusselse publieke ruimte.
AP75	**Betrouwbaar financieel beheer en inzicht** We zorgen voor een betrouwbaar financieel beheer en inzicht	ACT751	We vereenvoudigen de financiële opvolging voor decentrale diensten, financiële medewerkers en budgethouders. Uitgangspunten zijn ondersteuning op maat, automatisering en digitalisering.
		ACT752	We voeren een nieuw begrotings- en rekeningstelsel in. We coördineren het financiële luik van de BBC-cyclus uit en voeren het uit.

ACT753	De gemeenschapscentra en andere verbonden eigen vzw's kunnen rekenen op ondersteuning bij de boekhouding en de financiële administratie.
ACT754	De leningenportefeuille beheren we efficiënt. Zo houden we controle over de schuldenlast. Een evenwichtig liquiditeitenbeheer zorgt zowel voor beschikbaarheid als voor optimalisatie van de middelen.
ACT755	Met een doordacht debiteurenbeleid worden de ontvangsten beter opgevolgd. We onderzoeken waar bijsturing of nieuwe instrumenten nodig zijn.
ACT756	We stroomlijnen de aankoopprocessen. We onderhandelen over betere voorwaarden. Waar mogelijk sluiten we raamcontracten af. We hebben aandacht voor duurzaamheid en lokale en sociale economie.
ACT757	We zorgen voor een actief centraal beheer van verzekeringspolissen en contracten.

Hoofdstuk 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

1. Exploitatiebudget

Het exploitatiebudget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie omvat de ontvangsten en de uitgaven die gewoonlijk minstens één keer per financieel boekjaar voorkomen en die te maken hebben met de regelmatige, gewone werking van het bestuur.

Wat de exploitatie-ontvangsten betreft, deze kunnen worden ingedeeld en geanalyseerd volgens hun soort. We onderscheiden de volgende belangrijke soorten:

- Ontvangsten uit de werking (vergoedingen die het bestuur krijgt voor geleverde prestaties);
- Fiscale ontvangsten en boetes;
- Algemene en specifieke werkingssubsidies;
- Financiële ontvangsten (bv. ontvangen dividenden, intresten op beleggingen).

Wat de exploitatie-uitgaven betreft, deze kunnen eveneens worden ingedeeld en geanalyseerd volgens hun soort. We onderscheiden de volgende belangrijke soorten:

- Aankoop van goederen en diensten (werkingskosten);
- Personeelskosten;
- Toegestane werkingssubsidies;
- Financiële uitgaven (bv. intresten van leningen).

De exploitatie-uitgaven voor 2024 werden beïnvloed door verschillende factoren. Enerzijds bleef de loonindexering een kostendrijver, anderzijds stabiliseerden de energieprijzen zich verder. Hierdoor bleven de werkingsuitgaven relatief onder controle. De toelichting is gebaseerd op de economische indeling van de uitgaven (zoals weergegeven in schema T2 van de financiële nota).

I. Exploitatieuitgaven	**Rek 2022**	**Rek 2023**	**Rek 2024**	**Mjp 2024**	**Mjp 2025**
A. Operationele uitgaven	**144.128.480**	**147.124.902**	**156.328.351**	**175.363.675**	**178.014.775**
1. Goederen en diensten	19.120.969	18.162.649	17.865.919	22.663.130	23.344.368
a. Politiek personeel	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	*18.494.318*	*18.342.749*	*17.259.370*	*20.166.961*	*21.384.336*
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	*30.383.494*	*33.577.038*	*37.341.067*	*40.070.917*	*40.201.226*
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	*4.548.313*	*4.283.682*	*6.077.622*	*7.353.837*	*7.380.035*
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	*16.928.877*	*17.369.400*	*18.471.012*	*20.868.135*	*21.226.955*
f. Andere personeelskosten	*3.741.925*	*4.101.608*	*4.433.516*	*4.541.248*	*5.104.374*
g. Pensioenen	*59.965*	*61.970*	*59.549*	*71.466*	*72.708*
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	49.880.961	53.384.763	57.956.695	58.357.340
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.344.844	1.435.534	1.671.287	943.431
B. Financiële uitgaven	**6.522.249**	**8.869.557**	**9.280.746**	**9.707.500**	**12.280.659**
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.862.338	9.273.302	9.693.500	12.266.659
- aan financiële instellingen	*6.306.698*	*8.862.338*	*9.273.302*	*9.693.500*	*12.266.659*
- aan andere entiteiten	*206.352*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere financiële uitgaven	9.199	7.219	7.443	14.000	14.000

1. *Personeelsuitgaven*

De personeelskosten bleven ook (in vergelijking met 2023) in 2024 stijgen, voornamelijk door baremieke verhogingen, indexeringen en een verdere uitbreiding van het personeelsbestand in een aantal beleidsdomeinen. In vergelijking met de geraamde uitgaven ligt de realisatiegraad lager, omwille van de niet volledige invulling van het personeelskader (incl. het onderwijzend personeel) en de verschuiving van een aantal uitgaven van 2024 naar 2025 (o.m. de responsabiliseringsbijdrage: 1,6 miljoen EUR).

Jaar	Geraamd	Aangewend
2020	66.457.284	62.429.438
2021	72.943.165	68.456.069
2022	78.846.010	74.156.891
2023	85.887.249	77.736.448
2024	93.072.564	83.642.136

2. *Werkingskosten*

De werkingskosten bleven, ondanks de druk op prijzen voor dienstverlening en materialen, globaal gezien onder de raming. De daling van de energieprijzen ten opzichte van de voorgaande jaren en een aantal uitgaven die verschuiven naar 2025 speelde hierin een gunstige rol.

Jaar	Geraamd	Aangewend
2020	17.493.010	15.071.097
2021	18.782.467	15.658.119
2022	22.533.043	19.120.969
2023	21.518.780	18.162.649
2024	22.663.130	17.865.919

3. *Overdrachten (subsidies)*

De subsidies stegen in vergelijking met 2023. Dit komt voornamelijk omdat er binnen verschillende beleidsvelden verder werd ingezet op structurele ondersteuning van het werkveld, waarbij de indexering van een aantal subsidies ook in 2024 doorwerkte. Tegelijk was de realisatiegraad omwille van diverse reden lager dan initieel voorzien (o.m. brede school, flankerend onderwijsbeleid, subsidies kinderopvang, …).

Jaar	Geraamd	Aangewend
2020	48.378.266	47.812.404
2021	49.793.714	47.417.311
2022	50.939.048	49.626.499
2023	50.755.233	49.880.961
2024	57.956.695	53.384.763

4. Exploitatie-ontvangsten

Binnen de exploitatie-ontvangsten bedragen de operationele ontvangsten in 2024 212,7 miljoen EUR. Dat is een stijging met 7,2 miljoen EUR ten opzichte van 2023 (205,5 miljoen EUR), en een stijging met 21,1 miljoen EUR ten opzichte van 2022 (191,6 miljoen EUR). Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door de aanhoudende groei van de dotaties en werkingssubsidies, in het bijzonder door de opeenvolgende indexaties.

II. Exploitatieontvangsten (schema T2)	**Rek 2022**	**Rek 2023**	**Rek 2024**	**Mjp 2024**	**Mjp 2025**
A. Operationele ontvangsten	**191.593.090**	**205.512.469**	**212.688.226**	**215.023.400**	**216.842.736**
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	2.557.093	2.319.717	2.065.207	1.920.750
2. Boetes	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	199.943.986	206.186.109	209.866.269	211.432.768
a. Dotaties	*152.044.390*	*164.436.720*	*169.092.798*	*169.157.763*	*171.794.716*
- *van de federale overheid*	*20.242.954*	*22.410.464*	*22.569.111*	*22.530.000*	*23.188.000*
- *van de Vlaamse overheid*	*46.533.811*	*47.912.654*	*49.572.437*	*49.676.588*	*50.165.674*
- *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest*	*85.267.625*	*94.113.602*	*96.951.250*	*96.951.175*	*98.441.042*
b. Algemene werkingssubsidies	*8.601.023*	*9.937.530*	*620.000*	*3.347.431*	*3.329.067*
- *van de federale overheid*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- *van de Vlaamse overheid*	*8.593.922*	*9.905.530*	*620.000*	*3.347.431*	*3.329.067*
- *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- *van andere entiteiten*	*7.101*	*32.000*	*0*	*0*	*0*
c. Specifieke werkingssubsidies	*26.452.778*	*25.569.735*	*36.473.311*	*37.361.076*	*36.308.985*
- *van de federale overheid*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- *van de Vlaamse overheid*	*20.290.867*	*20.985.970*	*31.327.646*	*32.478.875*	*31.570.236*
- *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest*	*1.654.897*	*4.374.550*	*4.146.566*	*4.651.701*	*4.671.749*
- *van andere entiteiten*	*4.507.014*	*209.214*	*999.100*	*230.500*	*67.000*
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	3.011.390	4.182.400	3.091.923	3.489.218
B. Financiële ontvangsten	**579.342**	**5.215.954**	**7.164.388**	**276.000**	**210.000**
III. Exploitatiesaldo	**41.521.703**	**54.733.964**	**54.243.517**	**30.228.224**	**26.757.302**

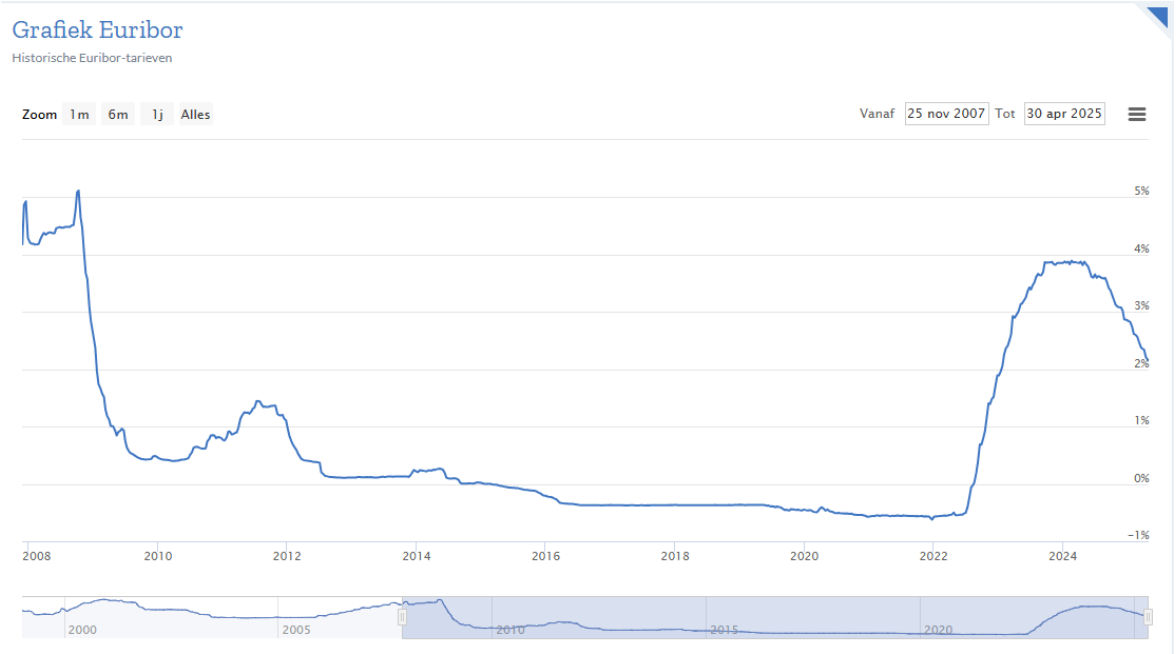
(basis T2 schema)

De ontvangsten uit dotaties bedragen in 2024 169,1 miljoen EUR, tegenover 164,4 miljoen EUR in 2023. De stijging komt voor rekening van alle overheidsniveaus, met een lichte toename bij de federale overheid (van 22,4 naar 22,6 miljoen EUR), de Vlaamse overheid (van 47,9 naar 49,6 miljoen EUR) en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (van 94,1 naar 97,0 miljoen EUR). Deze groei bevestigt het structurele karakter van de interbestuurlijke financiering van de VGC.

Opmerkelijk is de stijging van de specifieke werkingssubsidies: van 25,6 miljoen EUR in 2023 naar 36,5 miljoen EUR in 2024. Dit verschil is in hoofdzaak het gevolg van een boekingstechnische aanpassing waarbij middelen die in het verleden als algemene werkingssubsidie werden geregistreerd, nu onder specifieke werkingssubsidies zijn opgenomen. De toename situeert zich hoofdzakelijk bij de Vlaamse overheid, die 31,3 miljoen EUR aan specifieke subsidies uitkeerde in 2024. De ontvangsten van andere entiteiten stijgen ook, tot bijna 1 miljoen EUR in 2024. Deze middelen houden verband met projectsubsidies en gerichte impulsen.
Tegenover deze hogere specifieke ontvangsten staat bijgevolg ook een grote daling van de algemene werkingssubsidies die de VGC ontvangt en die in 2024 620.000 EUR bedragen, tegenover 9,9 miljoen EUR in 2023. Ook dat is dus voornamelijk toe te schrijven aan een reeks boekingstechnische aanpassingen waarbij middelen die in het verleden als algemene werkingssubsidie werden geregistreerd, nu onder specifieke werkingssubsidies zijn opgenomen.

De ontvangsten uit de eigen werking blijven stabiel en bedragen 2,3 miljoen EUR, licht lager dan in 2023 (2,6 miljoen EUR), maar nog steeds hoger dan in 2022 (1,9 miljoen EUR).

De financiële ontvangsten bedragen in 2024 7,2 miljoen EUR. Dit uitzonderlijk hoog bedrag houdt verband met het gunstige rendement op de thesauriemiddelen als gevolg van de renteontwikkeling op korte termijn.



(Euribor)

Het exploitatiesaldo bedraagt in 2024 54,2 miljoen EUR. Dit is quasi gelijk aan dat van 2023 (54,7 miljoen EUR), ondanks een lichte toename van de uitgaven. Het saldo ligt ruim boven het in het meerjarenplan voorziene niveau voor 2024 (30,2 miljoen EUR), wat wijst op een voorzichtige raming van zowel ontvangsten als uitgaven maar vooral ook aangeeft dat het College strikt het voorzichtigheidsprincipe heeft gehanteerd in een verkiezingsjaar en in lopende zaken.

2. Functionele en economische indeling van exploitatie-uitgaven

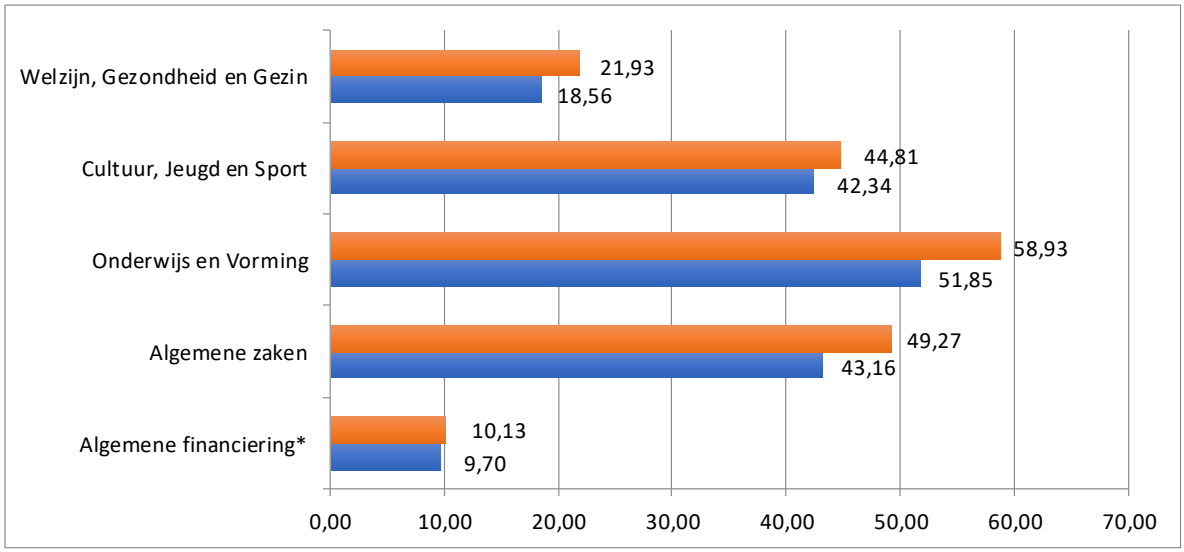
1 Functionele indeling

De functionele indeling geeft een overzicht van de uitgaven naar beleidsvelden, wat toelaat om de uitgaven per beleidsdomein te analyseren. Deze indeling sluit aan bij de beleidsstructuur van het strategisch meerjarenplan en de BBC-indeling.
Deze gestandaardiseerde functionele indeling moet enerzijds garanderen dat de Vlaamse overheid over de gewenste beleidsinformatie kan beschikken, en anderzijds een flexibel beheer aan de besturen toelaten.

De hoogste uitgaven werden in 2024 opnieuw geregistreerd in het beleidsveld Onderwijs en Vorming, gevolgd door Cultuur, Jeugd en Sport en Welzijn en Gezin. Daarnaast blijft ook het beleidsveld Algemene Financiering een belangrijk aandeel innemen, vooral door de centrale personeels- en werkingskosten.

De functionele verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR – schema T1)

	Rekening 2024		MJP 2024	
	%	Abs	%	Abs
Algemene financiering*	5,86	9,70	5,47	10,13
Algemene zaken	26,06	43,16	26,62	49,27
Onderwijs en Vorming	31,31	51,85	31,84	58,93
Cultuur, Jeugd en Sport	25,57	42,34	24,21	44,81
Welzijn, Gezondheid en Gezin	11,21	18,56	11,85	21,93
Totaal		**165,60**		**185,07**



**De rubriek 'Algemene financiering' is een verplicht te gebruiken rubriek. Het bevat de algemene werkingsmiddelen die niet kunnen worden gekoppeld aan een specifieke maatschappelijke dienstverlening (zoals financiële leasings, schuldbeheer, financiële transacties, …).*

2 *Economische indeling*

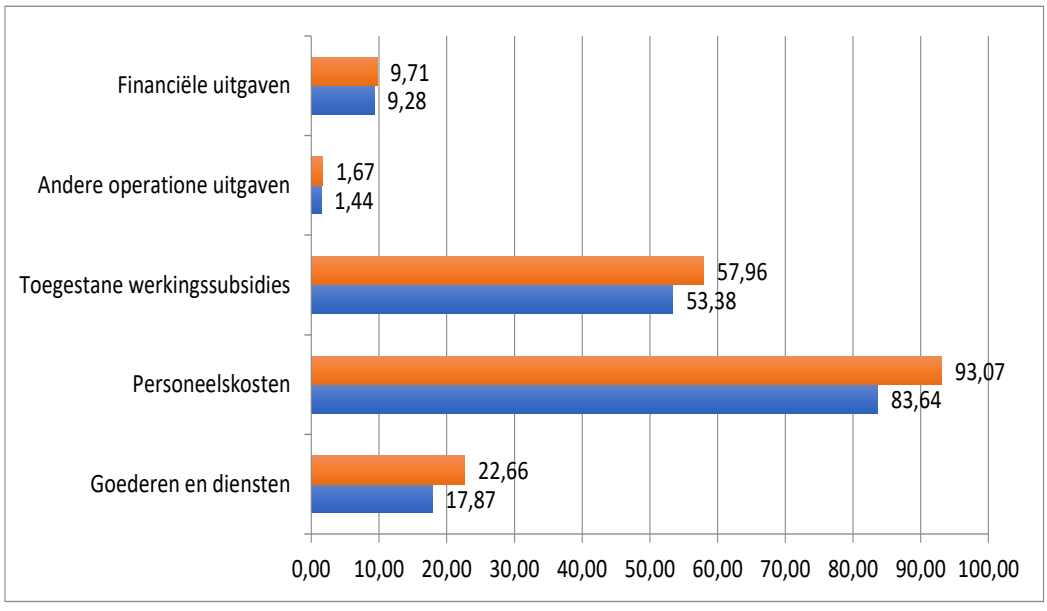
Voor het exploitatiebudget van de Vlaamse Gemeenschapscommissie is de economische indeling de volgende:

- Goederen en diensten (o.m. nutsvoorzieningen, verzekeringen, huur, kantoorbenodigdheden, …);
- Personeelskosten (bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen);
- Toegestane werkingssubsidies;
- Andere operationele uitgaven;
- Financiële uitgaven (schulden, andere financiële uitgaven).

De verhoudingen tussen de uitgavencategorieën bleven in 2024 grotendeels gelijkaardig aan de vorige jaren, met personeelskosten als grootste uitgavenpost.
Ook de financiële kosten blijven in stijgende lijn, wat verklaard wordt door de renteontwikkeling op de markten en de opname van bijkomende leningen. Deze kosten blijven echter binnen het voorziene kader.
Naast de klassieke kostenposten zoals personeelsuitgaven, werkingskosten en subsidies (hieronder weergegeven), is er in 2024 ook een duidelijke stijging merkbaar in de post 'afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen' (zie schema J5). Deze bedraagt meer dan 42 miljoen EUR, wat ruim 4 keer meer is ten opzichte van 2023. Deze stijging houdt verband met het boekhoudkundig voorzien van de te betalen responsabiliseringsbijdrage voor de periode 2025-2030 (ic. 31,21 miljoen EUR). De cijfers zijn gebaseerd op laatste prognose van 25 oktober 2024 van de FPD (Federale Pensioendienst).

De economische verdeling van de uitgaven van de exploitatiebegroting (in miljoen EUR – schema T2)

	Rekening 2024		MJP 2024	
	%	Abs	%	Abs
Goederen en diensten	10,79	17,87	12,25	22,66
Personeelskosten	50,51	83,64	50,29	93,07
Toegestane werkingssubsidies	32,24	53,38	31,32	57,96
Andere operatione uitgaven	0,87	1,44	0,90	1,67
Financiële uitgaven	5,60	9,28	5,25	9,71
Totaal		**165,61**		**185,07**



3. Investeringsbudget

De investeringen omvatten enerzijds alle ontvangsten en uitgaven die invloed hebben op de omvang, de waarde of de instandhouding van het patrimonium van het bestuur (behalve de gewone onderhoudswerken) en anderzijds de investeringssubsidies die het bestuur geeft aan andere organisaties ter ondersteuning van hun investeringen. Ook de ontvangsten van leningen en toelagen die verband houden met die uitgaven behoren tot de investeringen, net als de investeringsbeleggingen en de vervroegde terugbetalingen van de leningen.

Bij de realisatie van de investeringsuitgaven dient rekening te worden gehouden met zowel de overgedragen aanwendingen als met de overgedragen nog beschikbare kredieten (met hun financiering) van 2024 naar 2025. Hiervoor verwijzen wij naar de titels 'Overzicht van de overgedragen aanwendingen' en 'Overzicht van de overgedragen kredieten en hun financiering' verder in dit document (deel 2.3).

I. Investeringsuitgaven (schema T2)	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	**13.047.742**	**38.804.855**	**7.697.755**	**7.975.911**	**44.711.634**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	38.771.890	7.697.150	7.975.306	44.526.503
a. Terreinen en gebouwen	*10.732.511*	*10.014.667*	*6.037.215*	*6.037.215*	*33.185.339*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*2.292.231*	*2.620.697*	*1.937.802*	*1.938.091*	*11.341.164*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*26.136.526*	*-277.867*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
1. Andere materiële vaste activa	23.000	32.965	605	605	185.131
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*23.000*	*32.965*	*605*	*605*	*185.131*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**903.247**	**364.828**	**631.122**	**631.122**	**2.749.095**
D. Toegestane investeringssubsidies	**44.579.587**	**28.786.360**	**19.151.362**	**19.151.362**	**92.100.031**

1. *Investeringen in eigen infrastructuur*

De investeringsuitgaven in eigen infrastructuur bedroegen in 2024 meer dan 8,3 miljoen EUR. Het grootste deel van deze investeringen situeerde zich opnieuw binnen de beleidsvelden Onderwijs en Vorming, en Cultuur, Jeugd en Sport. Binnen de sector Onderwijs werden onder meer middelen besteed aan de verdere uitbouw van campussen, aanpassing van schoolgebouwen, ICT-infrastructuur en studies voor toekomstige projecten.
Binnen Cultuur, Jeugd en Sport werd verder geïnvesteerd in Muntpunt, de gemeenschapscentra en sportinfrastructuur.

Beleidsdomein Algemene zaken

Rekening			Actieplan	Aangewend
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	uitleendienst	AP71	18.434,14
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	informatica	AP73	642.079,06
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	communicatie	AP31	0,00
21400000	Plannen en studies	gebouwen algemeen	AP74	1.917,74
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	gebouwen algemeen	AP74	42.286,79
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	gebouwen algemeen	AP71	0,00
24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	gebouwen algemeen	AP71	8.099,90
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	gebouwen algemeen	AP74	605,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Renaissance	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	loods	AP74	25.637,72
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	loods	AP71	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Leo II administratie	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Marcqstraat	AP74	4.235,00
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	campus Nieuwland	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Nieuwland	AP74	52.742,85
21400000	Plannen en studies	campus Comenius	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Comenius	AP74	35.819,63
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschaps-goederen	campus Comenius	AP75	1.478.051,17
21400000	Plannen en studies	campus Gallait	AP74	3.228,42
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Gallait	AP74	0,00
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschaps-goederen	campus Gallait	AP75	-155.077,85
				2.158.059,57

Beleidsdomein Welzijn, Gezondheid en Gezin

Rekening			Actieplan	Aangewend
21400000	Plannen en studies	Gezin	AP24	9.196,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Gezin	AP24	95.788,43
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	Dienstencentra	AP64	69.026,87
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschaps-goederen	De Poolster	AP63	19.268,95
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	De Poolster	AP63	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	LOGO Brussel	AP62	2.420,00
				195.700,25

Beleidsdomein Cultuur, Jeugd en Sport

Rekening			Actieplan	Aangewend
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschaps-goederen	bibliotheekbeleid	AP53	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	Muntpunt	AP53	581.944,84
21400000	Plannen en studies	N22 algemeen	AP54	70.688,54
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP54	169.508,31
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP54	62.503,53
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	N22 algemeen	AP54	69.276,51
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschaps-goederen	N22 algemeen	AP54	62.508,14
21400000	Plannen en studies	GC De Maalbeek	AP54	16.819,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC De Maalbeek	AP54	0,00
21400000	Plannen en studies	GC De Markten	AP54	69.624,59
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC De Markten	AP54	63.345,26
21400000	Plannen en studies	GC De Vaartkapoen	AP54	213.469,89
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC De Vaartkapoen	AP54	520.537,66
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	GC De Vaartkapoen	AP54	0,00
21400000	Plannen en studies	GC Nekkersdal	AP54	96.846,25
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	GC Nekkersdal	AP54	418.087,87
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	algemeen cultuurbeleid	AP53	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschaps-goederen	algemeen cultuurbeleid	AP41	711,48
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschaps-goederen	erfgoed	AP51	8.573,82
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	algemeen sportbeleid	AP61	38.902,47
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschaps-goederen	algemeen sportbeleid	AP61	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschaps-goederen	jeugddienst	AP22	1.505,97
21400000	Plannen en studies	Aximax	AP54	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	Aximax	AP74	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschaps-goederen	Aximax	AP73	0,00
21400000	Plannen en studies	beheer andere eigen gebouwen	AP21	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	beheer andere eigen gebouwen	AP21	70.034,51
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	algemeen jeugdbeleid	AP21	0,00
				2.534.888,64

Beleidsdomein Onderwijs en Vorming

Rekening			Actieplan	Aangewend
21400000	Plannen en studies	campus Technologie	AP74	15.367,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP74	183.309,83
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP71	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP12	0,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP71	0,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	campus Technologie	AP73	91.808,25
21400000	Plannen en studies	campus Kasterlinden	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP74	4.325.307,23
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP71	0,00
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP12	0,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP71	11.083,24
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP73	188.458,29
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoederen	campus Kasterlinden	AP74	-430.836,90
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP74	0,00
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP71	0,00
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP12	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	campus Zaveldal	AP73	810,65
21400000	Plannen en studies	campus COOVI	AP74	0,00
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	campus COOVI	AP74	27.460,36
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	onderwijs en vorming algemeen	AP11	18.099,19
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	brede speelweken	AP25	0,00
24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	brede speelweken	AP25	0,00
21400000	Plannen en studies	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	133.964,70
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	45.400,26
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoederen	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	-1.170.003,21
				3.440.228,89

2. *Investeringssubsidies*

De VGC kende in 2024 voor 19,15 miljoen EUR aan investeringssubsidies toe. Deze werden hoofdzakelijk aangewend in de beleidsdomeinen Onderwijs en Vorming, Welzijn en Gezin, en Sport.
De investeringssubsidies blijven een belangrijk instrument om organisaties te ondersteunen bij het verbeteren van hun infrastructuur.

Omschrijving	**Actieplan**	**Aangewend**
stadsvernieuwing	AP55	511.787,00
N22 algemeen	AP54	0,00
culturele infrastructuur	AP53	597.465,06
subsidies sportinfrastructuur	AP61	443.457,19
subsidies voor jeugdinfrastructuur	AP21	338.017,31
campus COOVI	AP11	0,00
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP71	197.051,50
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	0,00
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	0,00
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	6.230.839,03
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	AP11	5.865.878,95
algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	AP71	10.800,00
algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	AP64	1.460.278,54
preventieve gezinsondersteuning	AP24	0,00
geïntegreerd gezinsbeleid	AP24	280.065,78
algemeen kinderopvangbeleid	AP24	3.045.917,32
ondersteuning dienstencentra	AP64	69.804,29
gezondheidsbeleid	AP64	100.000,00
		19.151.361,97

3. *Investeringsontvangsten*

Wat de investeringsontvangsten betreft, liggen de gerealiseerde ontvangsten iets hoger dan de geraamde ontvangsten. Deze ontvangsten zijn in 2024 hoofdzakelijk gegenereerd via de Vlaamse Gemeenschap.
Het voornaamste verschil tussen het meerjarenplan (MJP 2024) en de rekening (Rek 2024) betreft de rubriek 'Investeringssubsidies', van:

- de Vlaamse overheid: budgettair werd in het MJP een terugvordering van subsidies van AGION geoormerkt als 'andere entiteit'. Bij de effectieve ontvangst en boeking (en aldus zo opgenomen in de Rekening 2024) werd de terugvordering geoormerkt als 'Vlaamse overheid'.
- andere entiteiten: tov het MJP 2024 is er een meerontvangst omwille van terugvorderingen bij diverse organisaties in het kader van energiezorg.

II. Investeringsontvangsten (schema T2)	**Rek 2022**	**Rek 2023**	**Rek 2024**	**Mjp 2024**	**Mjp 2025**
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**5.049.859,53**	**2.640.585,85**	**3.253.792,43**	**2.760.391,19**	**5.224.000,00**
- *van de federale overheid*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
- *van de Vlaamse overheid*	*5.049.859,53*	*2.475.118,69*	*1.252.751,32*	*896.464,19*	*4.774.000,00*
- *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest*	*0,00*	*0,00*	*1.051.804,90*	*1.063.927,00*	*0,00*
- *van andere entiteiten*	*0,00*	*165.467,16*	*949.236,21*	*800.000,00*	*450.000,00*

Omschrijving	**Actieplan**	**Totaal geboekt**
stadsvernieuwing	AP21	95.141
N22 algemeen	AP54	2.409.805
initiatieven stedelijk beleid	AP71	109.411
onderwijs en vorming algemeen	AP71	639.435
Totaal		**3.253.792**

4. Financiering

Onder financiering verstaan we zowel de op te nemen kredieten als de kapitaalsaflossingen in het kader van leningen en leasingcontracten voor onroerende goederen. Schema T4 toont de evolutie van de financiële schulden.

In 2023 werd een relatief groot bedrag aan nieuwe leningen opgenomen. Daardoor lag het volume aan aflossingen hoger dan in 2022, maar lager dan oorspronkelijk geraamd voor 2023. Dit verschil is toe te schrijven aan een lagere realisatiegraad van het investeringsbudget, en dus een lagere effectieve financieringsbehoefte. In 2024 werden geen nieuwe leningen afgesloten. De investeringsuitgaven werden maximaal geprefinancierd, wat uiteraard gevolgen zal hebben voor het volume aan leningen dat in 2025 nodig zal zijn om deze prefinanciering aan te zuiveren.

In functie van de opmerkingen die het Agentschap Binnenlands Bestuur (ABB) formuleerde naar aanleiding van de jaarrekening 2023, werd in het kader van de opmaak van de jaarrekening 2024 een boekhoudkundige actualisatie doorgevoerd met betrekking tot de schulden inzake publiek-private-samenwerkingsprojecten (PPS) en soortgelijke leasingschulden.
Deze actualisatie heeft tot doel om de boekhoudkundige verwerking in overeenstemming te brengen met de actuele aflossingstabellen en PPS-overeenkomsten. Er is hierbij geen sprake van inhoudelijke wijzigingen in de contracten of beleidskeuzes, maar louter van correcties en preciseringen op basis van:

- verschillen tussen de voorziene en de effectieve startdatum van aflossingen;
- verschillen tussen de voorziene en de effectief ontvangen kwartaalfacturen;
- het correct verwerken van de afkoopsom op het einde van de aflossingsperiode in plaats van een eerdere toerekening;
- en het wegwerken van afrondingsverschillen.

Deze technische correcties hebben geleid tot zowel positieve als negatieve bijstellingen van de geboekte schuldsaldi en aflossingen, met een saldo-impact van 277.867 EUR. Daarnaast is er een verwaarloosbaar afrondingsverschil van 0,04 EUR.

		Rek 2024	Mjp 2024
IV. Financieringssaldo	(a-b)	**-8.917.377,40**	**-8.898.000,00**
a. Ontvangsten		-277.866,83	0,00
b. Uitgaven		8.639.510,57	8.898.000,00

Basis: schema J2

I. Financieringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025
A. Vereffening van financiële schulden	**6.870.197**	**8.139.877**	**8.639.511**	**8.898.000**	**10.727.425**
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	8.139.877	8.639.511	8.898.000	10.727.425

Basis: schema T2

Financiële schulden op 31 december (schema T4)	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
A. Financiële schulden op lange termijn	**146.400.796**	**182.118.462**	**173.065.638**	**163.378.591**
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	182.118.462	173.065.638
2. Nieuwe leningen	0	45.212.959	-277.867	4.411.060
3. Aflossingen	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-9.495.293	-8.774.957	-12.145.639
5. Andere mutaties	0	0	0	-1.952.468
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	**7.284.095**	**8.639.511**	**8.774.957**	**12.145.639**
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.639.511	8.774.957
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.139.877	-8.639.511	-10.727.425
3. Overboekingen	6.332.437	9.495.293	8.774.957	12.145.639
4. Andere mutaties	0	0	0	1.952.468
C. Financiële schulden op korte termijn	**0**	**0**	**0**	**0**
Totaal financiële schulden	**153.684.890**	**190.757.972**	**181.840.595**	**175.524.230**

Basis: schema T4

De tabel hierboven illustreert hetgeen reeds hoger in deze rubriek is besproken. De totale financiële schulden pieken in 2023 op 190,8 miljoen EUR en dalen nadien lichtjes tot 175,5 miljoen EUR in 2025. De daling is toe te schrijven aan beperkte nieuwe leningen en hogere aflossingen na 2023, maar houdt uiteraard nog geen rekening met de financieringen die voorzien worden in 2025 en 2026 (ic. de oplevering van 2 nieuwe PPS projecten en de daaraan verbonden leasingschulden) en de opname van allicht een beperkt aantal nieuwe leningen in diezelfde jaren.

De financiële schulden van de VGC bevinden zich in 2024 in een gecontroleerd traject. De VGC gebruikt haar exploitatieoverschot verstandig: aflossingen worden volledig gedekt en er zijn in 2024 geen nieuwe leningen opgenomen. Hierdoor verbetert de schuldpositie structureel, ondanks stijgende rentelasten. Deze aanpak is gezond en duurzaam, zeker in het licht van toekomstige investeringsnoden.

5. Bestemde gelden

Bestemde gelden (zie schema J2) zijn financiële middelen die binnen het meerjarenplan en het budget worden gereserveerd voor specifieke doelen in toekomstige boekjaren. Ze zijn vergelijkbaar met de vroegere reservefondsen onder het vorige begrotings- en rekeningstelsel (NGB), met dit verschil: algemene reservefondsen worden (op een paar nog in te zetten saldi uit het verleden na) niet langer ingezet voor exploitatie-uitgaven, maar uitsluitend voor investeringen. Voor elk van deze 'reserve-fondsen' moet dus een concrete bestemming worden aangeduid, doorgaans voor investeringen

Overzicht bestemde middelen	Rek 2024	Mjp 2024
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	5.131.168,36	2.369.760,66
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	3.768.077,34	380.156,42
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	66.249.963,41	29.682.294,73
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	9.538.097,77	4.565.113,87
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	11.150.672,69	5.515.586,49
Totaal	95.837.979,57	42.512.912,17

Doordat de voorbije jaren een aantal investeringsuitgaven werd verschoven naar latere jaren, doorgaans omwille van opgelopen vertragingen in de ontwerp-, vergunnings- en/of bouwfase van de infrastructuur-projecten, werd er minder beroep gedaan op de beschikbare reservefondsen. Tegelijk werden bepaalde minderuitgaven en extra ontvangsten toegevoegd aan deze fondsen, als voorbereiding op toekomstige investeringen of als buffer tegen stijgende kosten bij lopende projecten.

6. Financieel evenwicht

De beleids- en beheerscyclus hanteert een specifieke definitie voor het verplichte financiële evenwicht. Het wordt geëvalueerd aan de hand van twee criteria.

Jaarlijkse evenwichtstoestand

Het **beschikbaar budgettaire resultaat** is de norm van het toestandsevenwicht en moet **jaarlijks groter zijn dan nul**. De norm houdt in dat het bestuur op het einde van het jaar meer budgettaire middelen over houdt dan het plant uit te geven volgens het meerjarenplan of heeft uitgegeven volgens de jaarrekening. De **bestemde gelden** dienen van dit saldo te worden afgetrokken, omdat ze bewust tijdelijk worden gereserveerd voor toekomstige uitgaven. Het budgettair resultaat van het boekjaar wordt opgebouwd uit het transactiesaldo van het exploitatiebudget en het investeringsbudget.

Resultaten (schema J2)		**Rek 2024**	**Mjp 2024**
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	54.243.516,52	30.228.224,25
a. Ontvangsten		219.852.613,27	215.299.399,73
b. Uitgaven		165.609.096,75	185.071.175,48
II. Investeringssaldo	(a-b)	-24.226.446,89	-113.365.255,64
a. Ontvangsten		3.253.792,43	2.760.391,19
b. Uitgaven		27.480.239,32	116.125.646,83
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II))	**30.017.069,63**	**-83.137.031,39**
IV. Financieringssaldo	(a-b)	-8.917.377,40	-6.807.000,00
a. Ontvangsten		-277.866,83	2.091.000,00
b. Uitgaven		8.639.510,57	8.898.000,00
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV))	**21.099.692,23**	**-89.944.031,39**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		162.407.333,96	162.407.333,96
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	**183.507.026,19**	**72.463.302,57**
VIII. Onbeschikbare gelden		0,00	0,00
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	**183.507.026,19**	**72.463.302,57**

Het gecumuleerd budgettair resultaat is het saldo van alle ontvangsten en uitgaven, met inbegrip van het saldo van de vorige jaren. Het beschikbaar budgettair resultaat is in deze gelijk aan het gecumuleerd budgettair resultaat (voor aftrek van de bestemde gelden ic. begrotingsfondsen).

Overzicht bestemde gelden (schema J2)	**Rek 2024**	**Mjp 2024**
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	5.131.168,36	2.369.760,66
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	3.768.077,34	380.156,42
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	66.249.963,41	29.682.294,73
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	9.538.097,77	4.565.113,87
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	11.150.672,69	5.515.586,49
Gecum. budg. resultaat na bestemde gelden	**87.669.046,62**	**29.950.390,40**

Ook na de aanwending van middelen voor de aanleg van reserves in de diverse begrotingsfondsen, blijft het beschikbaar budgettair resultaat positief.

Het beschikbaar budgettair resultaat is echter een gecumuleerd gegeven dat bestaat uit meerdere componenten. Het betreft geen vrij aanwendbaar overschot, maar omvat voornamelijk middelen die noodzakelijk zijn voor de toekomstige uitbetaling van verbintenissen die door de Vlaamse Gemeenschapscommissie zijn aangegaan tot en met het boekjaar 2024. Deze uitgaven zullen pas in de loop van het meerjarenplan of zelfs daarna effectief gefactureerd en uitbetaald worden.

Voor investeringsuitgaven worden de kredieten, naast via fondsen, ook gefinancierd met eigen middelen, met leningen en met specifieke subsidies. Indien deze middelen niet in fondsen werden ondergebracht, blijven ze deel uitmaken van het gecumuleerd budgettair resultaat.

Ook op het vlak van de exploitatie-uitgaven zijn er regelmatig specifieke ontvangsten, zoals subsidies, waarvan de besteding gespreid is over meerdere jaren. In functie van het uitgavenritme en het tijdstip van ontvangst, worden ook deze middelen tijdelijk opgenomen in het gecumuleerd budgettair resultaat. Ze moeten echter worden gereserveerd voor de financiering van bepaalde beleidsdomeinen, zoals het bibliotheekbeleid, erfgoed, onderwijs en gezin.

Het gecumuleerd budgettair resultaat moet dus gelezen worden in zijn juiste context: als een boekhoudkundig saldo met een duidelijke functionele bestemming, en niet als een vrij inzetbare financiële buffer.

Structureel evenwicht op lange termijn

Besturen moeten kunnen aantonen dat hun **autofinancieringsmarge** (AFM) **op het einde van de planningsperiode** ten minste nul is. Een positieve autofinancieringsmarge wijst immers op een structureel evenwicht. Met een positieve autofinancieringsmarge is het bestuur in staat om op een structurele wijze de bestaande leninglasten (aflossingen en interesten) te dragen. Deze AFM wordt gegenereerd via een overschot aan exploitatie-ontvangsten. Een positieve AFM schept ruimte om nieuwe investeringsuitgaven te doen, ofwel via bijkomende financiering via leningen ofwel rechtstreeks door eigen financiering. Voor de berekening neemt men eerst het verschil tussen de exploitatie-ontvangsten en -uitgaven (zonder de interesten). Daarvan trekt men de leninglasten (aflossingen en interesten) af.

Er is sedert 2020 ook sprake van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De bedoeling hiervan is om na te gaan of financiële lasten worden doorgeschoven naar een volgende bestuursperiode door specifieke financiering-constructies op te zetten (bv. bullet-leningen). De VGC past dergelijke constructies niet toe. De (lopende) PPS-projecten hebben echter, gezien hun looptijd (tussen 27 en 30 jaar), uiteraard een impact op de (toekomstige) financiële lasten. Tegenover deze financiële lasten staan echter ontvangsten uit dotaties en ontvangsten vanuit inrichtende machten.

Autofinancieringsmarge (schema J2)		**Rek 2024**	**Mjp 2024**
I. Exploitatiesaldo		54.243.516,52	30.228.224,25
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	8.639.510,57	8.898.000,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.870.197	8.639.510,57
b. Periodieke terugvordering leningen		0,00	0,00
III. Autofinancieringsmarge	(I-II))	**45.604.005,95**	**21.330.224,25**

Basis: schema J

De AFM op basis van de jaarrekening 2024 ligt hoger dan de raming in het meerjarenplan (eindbudget) voor datzelfde jaar. Dit is voornamelijk te wijten aan het beter dan geraamde exploitatiesaldo. Dat betekent dat de VGC in staat is om op een structurele wijze de bestaande leninglasten (aflossingen en interesten) te dragen binnen het exploitatiesaldo.

Een gedetailleerd overzicht is terug te vinden in het overzicht met BBC schema's in Deel II van dit document.

	Beleidsevaluatie 2024 VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie Emile Jacqmainlaan 135 KBO: 0240682635 NIS: Collegevoorzitter: Elke Van den Brandt Leidend ambtenaar: Jef Van Damme Directeur Financiën en Begroting: Pascal Wiliquet

Strategische doelstelling: Beleidsplan VGC (prioritair)

Beleidsplan VGC

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*192.172.432*	*210.728.423*	*219.852.613*	*215.299.400*
Uitgaven	*150.650.729*	*155.994.459*	*165.609.097*	*185.071.175*
Saldo	41.521.703	54.733.964	54.243.517	30.228.224
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*5.049.860*	*2.640.586*	*3.253.792*	*2.760.391*
Uitgaven	*58.530.576*	*67.956.043*	*27.480.239*	*116.125.647*
Saldo	-53.480.716	-65.315.457	-24.226.447	-113.365.256
Financiering				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*45.212.959*	*-277.867*	*2.091.000*
Uitgaven	*6.870.197*	*8.139.877*	*8.639.511*	*8.898.000*
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-8.917.377	-6.807.000

Beleidsdoelstelling: BELEID01 (prioritair)

Brusselaars kunnen hun talenten maximaal ontwikkelen

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*6.682.352*	*6.385.298*	*9.001.269*	*8.115.333*
Uitgaven	*12.075.164*	*13.496.311*	*18.658.713*	*21.170.372*
Saldo	-5.392.813	-7.111.012	-9.657.444	-13.055.039
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*2.765.982*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*44.954.953*	*49.925.561*	*11.124.179*	*60.255.888*
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-11.124.179	-60.255.888
Financiering				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*26.136.526*	*40.236.492*	*0*
Uitgaven	*683.859*	*1.271.773*	*1.327.520*	*1.334.000*
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	-1.334.000

Actieplan AP11: Flankerend onderwijsbeleid (Prioritair)

Via een flankerend onderwijsbeleid versterkt de VGC gelijke onderwijskansen en de toegang tot het Nederlandstalig onderwijs

Beleidsevaluatie

Het Onderwijscentrum Brussel (OCB) biedt kwaliteitsondersteuning aan leerkrachten in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel met als doel het verhogen van de slaagkansen van alle leerlingen. In 2024 begeleidde het OCB 130 trajecten op Brusselse scholen en volgden 236 unieke deelnemers een vorming of leerlabo.

De onderwijsondersteuners van het OCB boden in 2024 crisishulp aan in verschillende scholen, bv. in de vorm van co-teaching of andere ondersteuning op de klasvloer. Het OCB speelt op die manier in op de dringendste noden op het vlak van leerkrachtentekort en leervertraging.

Het OCB helpt scholen om in de school- en klaspraktijk rekening te houden met leerlingen en ouders in kansarmoede. Dat gebeurt via vormingen of door een beroep te doen op ondersteuning. Het OCB werkt voor al zijn opdrachten over kansarmoede nauw samen met een armoedeconsulent, een opgeleide ervaringsdeskundige in de kansarmoede en sociale uitsluiting en met de vzw Krijt.

Generatie BXL biedt scholen, leerlingen en ouders een overzicht van de leermiddelen en activiteiten die de loopbaancompetenties van de Brusselse jongeren kunnen versterken, zodat zij beter in staat zijn om keuzes te maken in hun onderwijsloopbaan. Ook de Scholengids 2024-2025 en de online scholenzoeker helpen ouders en leerlingen op weg in hun zoektocht naar een school en de juiste studierichting. Verder is er het online platform www.communicerenmetouders.brussels waarop het OCB doorlopend tips, infofiches, en instrumenten aanbiedt om de ouderbetrokkenheid te versterken.

Via het subsidiereglement voor tussenkomst in de schoolkosten van kinderen uit kwetsbare gezinnen, vroegen voor het schooljaar 2024-2025 139 basisscholen en 34 scholen voor secundair onderwijs een tussenkomst aan. Die kan ingezet worden voor o.a. maaltijden, schoolzwemmen (ook zwem- en turnkledij), uitstappen, menstruatiemateriaal, opvang, en – in het secundair onderwijs – ook voor schoolboeken en vakspecifiek materiaal.

De VGC werkte samen met 28 externe partners om leerlingen een brede, participatieve en interactieve leeromgeving aan te bieden. Ook de scholenwerking van de gemeenschapscentra uit het N22-netwerk kregen subsidies om voor de Nederlandstalige scholen een divers cultureel en educatief programma tijdens de schooluren uit te werken. Er werd tevens ook extra ingezet op projecten rond STE(A)M, mediawijsheid, burgerschap en debat.

Daarnaast subsidieerde de VGC in 2024 de educatieve initiatieven ‘KLAS IN ACTIE’ van 171 scholen.

Ook scholen met een pedagogisch begeleidend kader voor leerlingen met een uitzonderlijk sportief of creatief talent konden dankzij steun van de VGC bij een partner terecht voor bijkomende ondersteuning.

Met een intensief leesbeleid ondersteunt de VGC de basis- en secundaire scholen om alle leerlingen de kans te geven de eindtermen met betrekking tot lezen te verwerven. 135 scholen rolden in 2024 met een VGC-subsidie een stimulerend leesbeleid uit op school en verhoogden zo het leesplezier en de leesvaardigheid van hun leerlingen.

Scholen uit het deeltijds kunstonderwijs kunnen subsidies aanvragen voor initiatieven en projecten die hun aanbod in Brussel in de kijker zetten en hun uitstraling naar een breed publiek bevorderen. Deze innovatieve projecten werken minstens ook aan één van de volgende doelstellingen: zorgen voor een brede toegang tot het deeltijds kunstonderwijs (o.a. door het aantrekken van nieuwe doelgroepen), leerlingen uit de academies extra oefenkansen geven en bruggen bouwen tussen de academies en het leerplichtonderwijs, de buurt en/of het bredere sociaal-culturele en culturele landschap. In 2024 werden 13 projecten goedgekeurd voor in totaal 42.772 EUR.

Om schooluitval en ongekwalificeerde uitstroom tegen te gaan, subsidieert de VGC het Centraal Meldpunt KANS en Abrusco vzw. Daarnaast werden er reeds in het schooljaar 2021-2022 vijf proeftuinen Time-In opgestart, die in 2024 werden uitgebreid met drie nieuwe scholen voor secundair onderwijs met een significant aantal leerlingen met een verhoogd risico op schooluitval. Met deze subsidie zetten de scholen versterkt in op een breed zorgbeleid op maat.

We blijven investeren in schoolgebouwen. In 2024 kende de VGC 21,3 miljoen EUR toe aan 18 projecten, waarvan 6,8 miljoen EUR als investeringssubsidie en 14,5 miljoen EUR als VGC-principeakkoord.
De VGC blijft ook investeren in de ontwikkeling van nieuwe campussen voor basis- en secundair onderwijs. De opening van campus Stream (Walcourt-Deleers) in Anderlecht is gepland voor september 2025. Deze campus zal plaats bieden aan 480 leerlingen in het basisonderwijs en 800 in het secundair onderwijs. Daarnaast is de realisatie van het PPS-bouwproject voor campus Pleinlaan gestart. Vanaf september 2026 zullen hier 1.150 leerlingen terechtkunnen in twee secundaire scholen met studierichtingen in ASO, TSO en BSO.
Verder investeerde de VGC in 2024 ook in subsidieprogramma's die de kwaliteit van de schoolinfrastructuur verbeteren. Het BuitenSpel-programma voor de heraanleg van speelplaatsen is daar een voorbeeld van. De totale investering in deze oproep bedraagt momenteel 14.383.522 EUR. De subsidieprogramma's voor de renovatie en herinrichting van leraarskamers en schoolrefters werden in 2024 afgerond. In 2024 werd er voor de renovatie van leraarskamers 524.912 EUR vastgelegd. De totale investering in dit programma bedraagt 1.575.674 EUR. Voor de renovatie van schoolrefters werden er in 2024 subsidies goedgekeurd voor het bedrag van 3.726.083 EUR. De totale investering in dit subsidieprogramma bedraagt 4.864.206 EUR.
In 2024 lanceerde de VGC een nieuwe oproep 'Energiezorg op School', waarbij de kaart van duurzaamheid wordt getrokken. Naast warmte-, isolatie- en beglazingsmaatregelen, kunnen scholen ook inzetten op zonne-energie, om via groene stroom verder te besparen op hun energiekosten. De subsidies zullen in 2025 worden vastgelegd.
De VGC ondersteunt de concrete uitvoering van het Vlaams inschrijvingsrecht in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. Een onderdeel daarvan is de jaarlijks terugkerende infocampagne rond 'Inschrijven in Brussel', waarbij ouders geïnformeerd worden over de aanmeldings- en inschrijvingsprocedure. Centraal in de infocampagne staat de website inschrijveninbrussel.be. Daarnaast kunnen ook de intermediairen, die ouders helpen bij de aanmeldingen, rekenen op de steun van de VGC en wordt er gezorgd voor de versterking van het LOP Brussel BaO voor de controle van de voorrangsdocumenten.
In 2024 werd in het kader van de participatietrajecten 'Ronde van Brussel' en 'Brussel aan de Slag', een terugkoppeling gegeven aan het brede werkveld over de stand van zaken van de genomen initiatieven en acties. In februari 2024 werden drie magazines 'De Ronde van Brussel', 'De Ronde van Brussel – Infrastructuur' en 'Brussel aan de Slag' verspreid naar de Brusselse Nederlandstalige scholen, de Nederlandstalige opleidingssector en partners. De magazines zijn ter beschikking op www.vgc.be/publicaties.
We maakten verschillende video's om ook op de online-kanalen van 'Onderwijs in Brussel' te tonen wat we doen, zoals de video's digibanken en vrijwilligers, aftermovies 50 jaar Speelpleinen, Avond van het onderwijs, infobeurs, actie tegen pesten en tenslotte ook een video voor Campus Stream.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*2.133.027*	*2.295.824*	*2.968.373*	*2.429.812*
Uitgaven	*8.472.371*	*8.262.590*	*10.093.255*	*10.935.374*
Saldo	-6.339.344	-5.966.766	-7.124.882	-8.505.562
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*2.765.982*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*44.954.953*	*49.925.561*	*11.124.179*	*60.121.888*
Saldo	-42.188.972	-49.925.561	-11.124.179	-60.121.888
Financiering				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*26.136.526*	*40.236.492*	*0*
Uitgaven	*683.859*	*1.271.773*	*1.327.520*	*1.334.000*
Saldo	-683.859	24.864.753	38.908.972	-1.334.000

Actieplan AP12: Wegwerken blinde vlekken onderwijs (Prioritair)

De VGC engageert zich om blinde vlekken in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel weg te werken

Beleidsevaluatie

De VGC is inrichtende macht van een beperkt aantal onderwijsinstellingen en een multifunctioneel centrum. We willen kwaliteitsvol onderwijs organiseren met oog voor innovatie, in de Brusselse context. Daarvoor stellen we 420 mensen (VTE) te werk, verdeeld over de verschillende instellingen. De VGC wil met haar onderwijs actief nagaan wat de behoeften zijn, een complementair aanbod creëren en ertoe bijdragen dat iedere jongere gelijke kansen krijgt. Als inrichtende macht zijn wij bijvoorbeeld een unieke aanbieder van type 3-onderwijs binnen zowel het basis- als het secundair onderwijs in Brussel.

Zaveldal BUSO biedt buitengewoon secundair onderwijs van het type 3, voor jongeren met een emotionele of gedragsstoornis zonder verstandelijke beperking en van het type BA (basisaanbod), voor jongeren met specifieke onderwijsbehoeften voor wie het gemeenschappelijk curriculum met redelijke aanpassingen niet haalbaar is in een school voor gewoon onderwijs. Er zijn 2 opleidingsvormen: OV 1 (maatschappelijke participatie en eventueel arbeidsdeelname in een omgeving met ondersteuning) en OV 3 (doelstelling is maatschappelijke participatie en tewerkstelling in het gewone arbeidsmilieu). Binnen OV3 kunnen leerlingen de opleidingen magazijnmedewerker, winkelmedewerker en organisatie en logistiek volgen. Aantal leerlingen: 56 (T3: 33 – BA: 23).

Op Campus Kasterlinden richt de VGC buitengewoon basis- en secundair onderwijs in en een multifunctioneel centrum. Kasterlinden BuBaO bestaat uit een basisschool met kleuter- en lagere afdeling die kinderen buitengewoon onderwijs biedt van het type 3 (GEmS-werking, voor kinderen met een emotionele of gedragsstoornis), type 6 (voor kinderen met een visuele beperking), type 7 (kinderen met een auditieve beperking of een spraak- of taalstoornis), en type 9 (voor kinderen met een autismespectrumstoornis zonder verstandelijke beperking). Aantal leerlingen: 202 (T3: 19 - T6: 30 - T7: 100 - T9: 53).

Kasterlinden BuSO biedt buitengewoon secundair onderwijs van het type 6 (voor jongeren met een visuele beperking), type 7 (voor jongeren met een auditieve beperking of een spraak- of taalstoornis), en type 9 (voor jongeren met een autismespectrumstoornis zonder verstandelijke beperking). Er zijn 3 opleidingsvormen: OV 1 (maatschappelijke participatie en eventueel arbeidsdeelname in een omgeving met ondersteuning), OV 2 (maatschappelijke participatie en tewerkstelling in een omgeving met ondersteuning) en OV 3 (doelstelling is maatschappelijke participatie en tewerkstelling in het gewone arbeidsmilieu). Binnen OV2 en OV3 kunnen jongeren de opleidingen fastfoodmedewerker, keukenmedewerker, logistiek assistent in de zorg, hoeknaadlasser, magazijnmedewerker volgen. In OV 3 zijn er ook duaal leren-trajecten mogelijk. Aantal leerlingen: 156 (T6: 13 – T7: 89 - T9: 54).

Een mijlpaal voor MFC Kasterlinden: vol vertrouwen de toekomst in

In 2024 sloot het Multifunctioneel Centrum Kasterlinden haar allereerste volledige werkingsjaar af met een klinkend succes: een definitieve erkenning als volwaardige speler in het zorg- en onderwijswerkveld. MFC Kasterlinden onderscheidt zich als een uniek centrum dat meer biedt dan enkel een residentiële opvang. Het is een baken van expertise en ondersteuning voor kinderen en jongeren met een visuele of auditieve beperking, een spraak- en taalontwikkelingsstoornis, een autismespectrumstoornis of ernstige gedrags- en emotionele problemen.

Met een geïntegreerd en innovatief traject geeft het MFC een krachtig antwoord op de groeiende noden binnen het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. In plaats van jongeren met complexe zorgvragen te laten verdwalen in een doolhof van wisselende scholen en ontoereikende ondersteuning, kiest MFC Kasterlinden resoluut voor een duurzame en op maat gemaakte aanpak. Onderwijs en zorg worden naadloos met elkaar verweven, waardoor barrières verdwijnen en échte vooruitgang mogelijk wordt.

Met 96 cliënten (41 NRTH – 55 RTH) en een toegewijd team van 53 voltijdse personeelsleden (gesubsidieerd en niet-gesubsidieerd), bewijst het centrum elke dag opnieuw zijn meerwaarde.

En de ambities reiken verder. Op 17 mei 2024 werd op de campus de eerste steen gelegd van een gloednieuwe infrastructuur. Deze moderne uitbreiding, klaar voor gebruik in 2026, zal plaats bieden aan 50 extra leerlingen – voornamelijk uit type 3 – en markeert een volgende grote stap in de groei van MFC Kasterlinden. Onze gedegen

expertise, opgebouwd met onze eigen scholen, zal vanaf 2026 ook ter beschikking staan van het volledige Nederlandstalig onderwijs in Brussel, waar een dringende stijgende vraag is naar ondersteuning van leerlingen met gedrags- en emotionele stoornissen.
MFC Kasterlinden bouwt aan de toekomst – met visie, kracht en overtuiging.
Daarnaast richt de VGC ook het Leersteuncentrum (LSC) Kasterlinden en het Centrum voor Leerlingenbegeleiding (CLB) N-Brussel in.
LSC Kasterlinden ondersteunt schoolteams gewoon onderwijs in het creëren van maximale kansen vertrekkend vanuit specifieke onderwijsbehoeften. Zij realiseren inclusief onderwijs in scholen voor gewoon onderwijs in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Vlaams-Brabant. Ondersteunde scholen: 167 - 1.716 trajecten.
CLB N-Brussel heeft expertise opgebouwd in problematieken die verbonden zijn aan de multiculturele en grootstedelijke context van Brussel en heeft extra aandacht voor cultuurgevoelige factoren. Het CLB N-Brussel ondersteunt scholen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Vlaams-Brabant. Ondersteunde scholen: 88 - 24.342 leerlingen.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*3.036.272*	*4.082.644*	*6.026.296*	*5.680.948*
Uitgaven	*681.565*	*1.476.143*	*3.818.315*	*5.182.684*
Saldo	2.354.707	2.606.501	2.207.981	498.264
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*0*	*0*	*0*	*134.000*
Saldo	0	0	0	-134.000

Actieplan AP13: Leerkansen Brusselaars (Prioritair)

Brusselaars krijgen meer leerkansen en kunnen levenslang en levensbreed leren in Brussel

Beleidsevaluatie

Voor studie- en loopbaanbegeleiding en advies op maat kunnen Brusselaars, dankzij de VGC, rekenen op Leerwinkel Brussel. Leerwinkel Brussel werkt outreachend om kwetsbare Brusselse jongeren beter te bereiken en te ondersteunen bij het maken van leerkeuzes. Tracé Brussel organiseerde op 21 mei 2024 haar opleidingsbeurs met de steun van de VGC. Alle Nederlandstalige partners die in Brussel actief zijn rond opleiding, begeleiding en werkervaring van werkzoekenden komen samen op één locatie om informatie te geven aan bezoekers. Met 53 standen werden een 1000-tal bezoekers geïnformeerd over het Nederlandstalige aanbod.
De VGC ondersteunt organisaties die werkervaringstrajecten aanbieden. FIX, Atelier Groot Eiland (AGE) en EAT koppelen de werkervaring van de deelnemers aan een kwalificerend opleidings- of leertraject. FIX begeleidde zo 97 personen in de sector bouw. Daarnaast liepen 23 werknemers in werkervaring een beroepskwalificerend traject. Bij AGE kregen 59 personen in 2024 een opleiding of werkervaringstraject in de horeca. EAT telde in totaal 68 medewerkers in een traject.
ART2WORK organiseert opstapmodules naar een kwalificerende beroepsopleiding. Die bereiden werkzoekenden optimaal voor op het opleidings- en arbeidsmarktgebeuren, versterken de algemene vorming en de sociale en beroepsgerichte vorming. In 2024 organiseerde ART2WORK 3 sessies COACH2START waaraan 35 personen deelnamen.
Ligo Brusselleer organiseert een aanbod voor Brusselaars in kwetsbare situaties om hun leercapaciteit te verhogen en competenties te ontwikkelen die van belang zijn om volwaardig te kunnen functioneren in de maatschappij. Met modules op maat bevordert Ligo Brusselleer de sleutelcompetenties van het doelpubliek en verhoogt ze het sociaal contact via samenwerking met andere organisaties in de buurt. Daarnaast versterkt Ligo Brusselleer met het Scholenproject in 30 scholen de ouders om hun eigen vaardigheden verder te ontwikkelen zodat ze hun kinderen beter kunnen begeleiden in hun schoolloopbaan. In 2024 waren er ICT-ateliers en korte, functionele vormingen rond digitale geletterdheid. Ligo Brusselleer coacht eveneens instructeurs en kortgeschoolde medewerkers om taal, rekenen en ICT-

vaardigheden te leren en te oefenen op de opleidings- en werkvloer. Om al deze uitdagingen te kunnen aanpakken, werd in 2024 de jaarlijkse subsidie-enveloppe verhoogd.
CVO Brussel organiseert de opleiding 'Aanvullende Algemene Vorming' (AAV) die, in combinatie met een certificaat van een door de overheid erkende beroepsgerichte opleiding, tot een diploma secundair onderwijs leidt. De VGC financiert extra cursistenbegeleiding in het tweedekansonderwijs, om de slaagkansen van de meest kwetsbare cursisten te verhogen. In het schooljaar 2023-2024 kregen in totaal 509 cursisten extra begeleiding voor één of meerdere problematieken. Voor het schooljaar 2024-2025 kreeg CVO Brussel vanuit het Plan Samenleven bijkomende middelen voor extra versterking van de begeleiding van de cursisten. Hiermee kan het CVO de groeiende groep jongeren de gepaste ondersteuning bieden en de toegenomen werkdruk op de lesgevers verlichten zodat zij zich ten volle kunnen richten op het onderwijsgebeuren.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*1.500.000*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*1.765.018*	*2.594.148*	*2.719.184*	*2.734.690*
Saldo	-265.018	-2.594.148	-2.719.184	-2.734.690

Actieplan AP14: Aantrekken talent N-netwerk (Prioritair)

We trekken (Brussels) talent aan in het N-netwerk en zorgen voor de nodige ondersteuning

Beleidsevaluatie
Het N-netwerk heeft nood aan nieuwe beroepskrachten, die over de juiste competenties beschikken om te werken in de Brusselse grootstedelijke context.
Voor de onderwijssector zetten we acties op om leerkrachten aan te trekken en te ondersteunen. In 2024 werd de campagne LeerkrachtBXL verdergezet met het oog op een positieve beeldvorming van het leerkrachtenberoep in Brussel. Er werden inspirerende getuigenissen gedeeld van leerkrachten die werken in Nederlandstalige scholen in Brussel. Daarnaast werd ook het project 'Talent for Teaching' i.s.m. de Koning Boudewijnstichting verdergezet, waardoor leerlingen uit de derde graad secundair kunnen proeven van het leven voor de klas. Ten slotte zette LeerkrachtBXL ook in op het behoud van het bestaande leerkrachtenkorps met verbindende initiatieven zoals de Avond van het Onderwijs, 'After School'-activiteiten en de Dag van de Leerkracht.
Daarnaast bleven we potentiële zij-instromers informeren en ondersteunen. De succesvolle infobeurzen werden verdergezet, met twee edities per schooljaar. De zij-instromers in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel kregen ondersteuning via twee financiële incentives: de terugbetaling van het studiegeld en de vrijstelling voor extra opleidingstijd. Na een aarzelende start in 2022-2023, werd tot nu toe voor schooljaar 2023-2024 de vrijstelling voor de extra opleidingstijd voor 92 zij-instromers aangevraagd. De terugbetaling van het studiegeld werd van in het begin goed onthaald, met in 2023-2024 106 terugbetalingen. Tot slot hebben we onze eigen consulent voor zij-instromers, die geïnteresseerden intensief en persoonlijk begeleidt in hun overstap naar een job in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel.
Alternatieve opleidings- en ondersteuningstrajecten zoals bv. Teach for Brussels, om zij-instromers te laten instromen in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel, werden in 2024 voortgezet.
In samenwerking met Odisee en Erasmushogeschool werd in 2024, net als in 2023, het project 'Klaar voor de lerarenopleiding' uitgevoerd om scholieren die willen starten met de lerarenopleiding voor te bereiden op de starttoets Nederlands. Het OCB organiseerde in 2024 voor de derde keer een 'inleef- en leertraject stadsleerkracht'.
De VGC subsidieert het project taaltutoren in twee scholen secundair onderwijs. Studenten en vrijwilligers begeleiden taalstimuleringsactiviteiten voor leerlingen met grote noden op het vlak van taalvaardigheid Nederlands. OCB ondersteunt de scholen en de taaltutoren. Naast het effect voor de leerlingen, leren de taaltutoren het Nederlandstalig onderwijs in Brussel beter kennen, met als doel hen te motiveren voor een loopbaan in het onderwijs.

Opgroeien in Brussel, het vormings- en ondersteuningsaanbod voor kinderopvang en gezinsondersteuning van de VGC, lanceerde in 2024 het thema in de kijker 'Superdivers Brussel'. We organiseerden een kick-off event, en organisatoren konden zich inschrijven voor vormingen rond armoede, identiteit en culturen. De bibliotheek van Opgroeien in Brussel werd aangevuld met heel wat materialen rond deze thema's.
Opgroeien in Brussel bouwde expertise op rond beleidsvoerend vermogen en ontwikkelde hierrond aanbod en coaching voor organisatoren in de kinderopvang.
We breidden het team regionale ondersteuners uit, zodat niet alleen de kinderopvang baby's en peuters maar ook de buitenschoolse opvang en preventieve gezinsondersteuning van nog nabijer ondersteund konden worden.
We werkten verder aan verschillende acties onder de noemer 'Werken voor Ketjes', om het personeelstekort in de kinderopvang aan te pakken. We organiseerden opnieuw een jobdating om een match te maken tussen kinderopvanginitiatieven en studenten die willen werken of stage willen lopen in de Brusselse kinderopvang. In het kader van de week van de kinderopvang organiseerde Opgroeien in Brussel de 'ontmoet- en groeidagen', waarbij professionals op bezoek gingen bij zes inspirerende initiatieven in de kinderopvang en gezinsondersteuning.
We bouwden het 'DOE-project' (diploma door opleiding en ervaring in de kinderopvang) verder uit, waarbij aspirant-kinderbegeleiders betaald werk in de kinderopvang en een opleiding tot kinderbegeleider combineren. De eerste aspirant-begeleiders startten begin 2024 in de 11 praktijkcentra. In december 2024 waren er al 26 aspiranten aan de slag. De VGC ondersteunde de omkadering en opleidingstijd, bracht de partners samen, en begeleidde de praktijkcentra inhoudelijk en praktisch. We verwachten de eerste afgestudeerden in juni 2025. Tot slot lanceerden we de communicatiecampagne 'Werken voor Ketjes', die studenten aanmoedigt om te kiezen voor een opleiding tot of job als kinderbegeleider.
We zetten de werking Zorg om Talent, die gericht is op het aantrekken van zorgprofessionals, in 2024 verder.
Binnen de sectoren Cultuur, Jeugd en Sport wordt er op regelmatige basis overleg, vorming en intervisie voorzien en een aanbod op maat rond het aantrekken van talent voor het N-netwerk. Professionals worden ondersteund via een structureel overleg, werk- en collegagroepen per sector, thema of project. Zowel binnen Sport als Jeugd wordt er ingezet op lerende netwerken met professionals. In 2024 continueerde de erfgoedcel zo het project REORG rond herinrichting van depots i.s.m. KIK/IPRA (Koninklijk Instituut Kunstpatrimonium). Met LASSO, de organisatie voor vrijetijds- en publiekswerking, versterken we doelgroepenwerking, vorming en onderzoek voor de brede vrijetijds- en onderwijssector in Brussel. We ondersteunen het kunstennetwerk BKO dat met zijn vormingen voor het werkveld de professionele kennisdeling van kunstenorganisaties en kunstenaars bevordert.
Binnen Sport wordt sterk ingezet op kwaliteitsvolle sportbegeleiders. Gezien sportkwalificaties tot voor kort sterk afhingen van erkende opleidingen, werkte de sportdienst een nieuwe procedure uit: 'alternatieve validatie van deskundigheid' of de AVD-procedure. Zo kunnen de kwaliteiten en competenties die verworven zijn via niet-formeel leren toch gevalideerd worden en kunnen de organisaties uit het N-netwerk die deze sportbegeleiders aanstellen daarvoor subsidies aanvragen.
Ook werd in 2024 een samenwerking aangegaan met Compagnie Cordial om nieuwkomers samen te brengen met geëngageerde organisaties in de sportsector. Nieuwkomers doen zo cruciale professionele en talige ervaringen op en de organisaties kunnen rekenen op hun vrijwillige inzet.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*13.053*	*6.830*	*6.600*	*4.573*
Uitgaven	*1.023.211*	*1.030.429*	*1.894.960*	*2.184.624*
Saldo	-1.010.158	-1.023.599	-1.888.360	-2.180.051

Actieplan AP15: Naar waarde schatten engagement Brusselaars (Prioritair)

We schatten het engagement van Brusselaars naar waarde en ondersteunen waar mogelijk

Beleidsevaluatie

We werkten samen met het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg voor de organisatie van het Steunpunt Vrijwilligerswerk Brussel. Het Steunpunt stimuleert en versterkt formeel en informeel vrijwilligerswerk binnen het N-netwerk. Zo worden initiatieven en organisaties slagvaardiger en wordt ingezet op het aantrekken van (nieuwe) vrijwilligers in Brussel.

We organiseerden in oktober 2024 het event Café Volonté om het engagement van het diverse (vrijwillige) talent uit het brede netwerk rond sport, jeugd, samenleven en diversiteit, cultuur en vooral sociaal-cultureel werk in de kijker te zetten. Er waren een 100-tal deelnemers.

Samen het Steunpunt Vrijwilligerswerk en Histories, een organisatie voor erfgoedvrijwilligers, zetten we in 2024 een verdiepend traject op poten over het rekruteren en motiveren van vrijwilligers. Op 21 november organiseerden we een erfgoedfeest voor de vrijwilligers van de Erfgoedbank. Voor het tienjarig bestaan van Paspartoe organiseerden we een intervisie en een feestelijk evenement op 1 februari 2024. Alle partners en vrijwilligers werden uitgenodigd.

Daarnaast is er een brede ondersteuning van vrijwilligers en zoeken we actief naar nieuwe vrijwilligers, zoals bv. op de vrijwilligersmarkt. In 2024 konden bijvoorbeeld 13 nieuwe vrijwilligers warm gemaakt worden om zich in te zetten in voor het sportaanbod. Ook het aantal stagiaires vanuit diverse Brusselse opleidingsinstellingen groeide nog verder tot 18 stagiaires die mee ingezet werden in de sportkampen en sportlessenreeksen.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*133.000*	*133.000*	*133.000*	*133.000*
Saldo	-133.000	-133.000	-133.000	-133.000

Beleidsdoelstelling: BELEID02 (prioritair)

Brussel is een kind- en jeugdvriendelijke stad

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*2.926.348*	*2.661.041*	*2.081.957*	*2.710.196*
Uitgaven	*12.882.074*	*11.651.945*	*12.582.159*	*16.295.975*
Saldo	-9.955.725	-8.990.903	-10.500.202	-13.585.779
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*95.142*	*95.142*
Uitgaven	*2.529.221*	*3.451.669*	*3.840.525*	*13.570.476*
Saldo	-2.529.221	-3.451.669	-3.745.384	-13.475.335

Actieplan AP21: Voldoende ruimte kinderen en jongeren (Prioritair)

Kinderen en jongeren krijgen voldoende ruimte in de stad

Beleidsevaluatie

In de zomer van 2024 organiseerde de VGC een nieuwe editie van Playcation, een project rond speelimpulsen in de publieke en semi-publieke ruimte. Dit jaar experimenteerden we met inspraak van kinderen bij de selectie van projecten: we vroegen aan 40 kinderen bij welke projecten ze zelf zouden gaan spelen, en waarom wel of niet. De resultaten van die bevraging bezorgden we als advies aan de Playcation-jury. Iedere projecthouder kreeg de tips van de kinderjury ook toegestuurd. Uiteindelijk werden er 21 speel-initiatieven op openbare plaatsen voor kinderen en jongeren georganiseerd in samenwerking met kunstenaars, jeugdpartners, sportpartners en gemeenten.
Op woensdag 17 april 2024 was het Buitenspeeldag. Bijna 2.000 kinderen en jongeren namen die namiddag deel aan spelactiviteiten op 20 locaties in het Brussels Gewest, van klimmen over bouwen met bamboe, creatieve uitdagingen en een schattenzoektocht tot knikkeren en een graffiti-workshop.
Het voorbije jaar zijn er met het jongerenfonds À Fonds 40 projecten van en voor jongeren tussen 12 en 26 jaar ondersteund. Het aantal aanvragen en goedgekeurde projecten groeide de voorbije jaren exponentieel. De voorbije 10 jaar zijn er bijna 250 projecten ondersteund. Op 14 mei 2024 vierden we het tienjarig bestaan van À Fonds met een expo en een debatavond met concerten. Om in te spelen op de noden en vragen van jongerencollectieven werd de subsidielijn À Fonds in 2024 bovendien uitgebreid met de subsidielijn À Fonds+. Met À Fonds worden vooral individuele jongeren bereikt en bij À Fonds+ gaat het eerder om jongeren die zich in een collectief of groep verenigingen met de bedoeling om hun concepten te verduurzamen. Naast de financiële ondersteuning krijgen jongeren en jongerencollectieven van À Fonds+ ook begeleiding met workshops en coachingtrajecten. Bij een eerste oproep À Fonds+ kregen 10 jongerencollectieven een subsidie en inhoudelijke ondersteuning. In 2024 werden 43 projecten via À Fonds gesubsidieerd.
In 2024 werden de 20 regionale jeugdpartners opnieuw ondersteund via jaarlijkse subsidies en lerende-netwerkmomenten, waarbij jeugdorganisaties kennis kunnen delen en uitwisselen. In 2024 werd er vooral gewerkt rond nieuwe tendensen in vrijwillig engagement bij jongeren en ruimte in de stad voor jongeren.
Het voorbije jaar investeerde de VGC opnieuw in jeugdinfrastructuur: we investeerden onder andere in muziekstudio's voor jonge artiesten in Volta vzw, de renovatie van het Growfunding-café, fuifzaalpakketten voor jeugdbewegingen en vzw Kalakutta, lokalen van Ewa Youth en de Zeescouts, en herstellingswerken aan het dak van de lokalen van Chiro Stokkel.
De VGC werkte samen met de ploegen van vzw FIX aan betere en veiligere jeugdinfrastructuren. Omdat verschillende jeugdorganisaties met vrijwilligers moeilijkheden ondervinden bij het aanvragen van subsidies voor technische

veiligheidswerken werken zoals elektriciteit, kreeg Fix vzw in 2024 de opdracht om alle werken in jeugdorganisaties gebundeld aan te pakken.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*1.103.455*	*1.135.455*	*993.110*	*1.113.455*
Uitgaven	*4.497.668*	*4.252.830*	*4.365.939*	*4.392.984*
Saldo	-3.394.213	-3.117.375	-3.372.830	-3.279.529
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*95.142*	*95.142*
Uitgaven	*246.291*	*588.036*	*408.052*	*2.004.359*
Saldo	-246.291	-588.036	-312.910	-1.909.218

Actieplan AP22: Dialoog kinderen en jongeren (Prioritair)

Dialoog met kinderen en jongeren vormt een rode draad in het beleid van de VGC

Beleidsevaluatie

De jeugdraad is een onafhankelijk orgaan dat advies verleent aan de Vlaamse Gemeenschapscommissie. De leden organiseren overleg en inspraak voor Brusselse kinderen, jongeren en hun organisaties. Zo versterken ze de stem van kinderen en jongeren en creëren ze bottom-up impact op het beleid. De jeugddienst ondersteunt hen bij de organisatie van bijeenkomsten en acties.

De jeugdraad werkte het voorbije jaar rond de verkiezingen van 2024. Op 27 februari organiseerde de jeugdraad een politiek café in Muntpunt voor jongeren en jeugdorganisaties met jonge Brusselse politici. Daarnaast ging de jeugdraad in gesprek met veertig jongeren en experts over mogelijke hervormingen en aanpassingen van de jeugdraad in de nieuwe legislatuur. De jeugdraad kwam uiteindelijk met verschillende voorstellen voor het rekruteren, samenstellen en organiseren van een nieuwe jeugdraad tijdens de volgende legislatuur.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*18.917*	*23.559*	*24.099*	*28.000*
Saldo	-18.917	-23.559	-24.099	-28.000
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*0*	*478*	*1.506*	*9.522*
Saldo	0	-478	-1.506	-9.522

Actieplan AP23: Focus kinderen en jongeren in kwetsbare situaties (Prioritair)

Focus op kinderen en jongeren in kwetsbare situaties

Beleidsevaluatie

Net als voorgaande jaren zetten we in 2024 versterkt in op de brug tussen onderwijs en welzijn, zeker voor kinderen en jongeren in een kwetsbare situatie. Het terugdringen van de ongekwalificeerde uitstroom is al even een aandachtspunt, en die beleidsinzet vertaalt zich ook in gerichte ondersteuning van organisaties die kinderen en jongeren ondersteunen tijdens hun leertraject. Abrusco vzw leverde in 2024 een belangrijke bijdrage aan het schools functioneren en het welbevinden van Brusselse jongeren binnen het Nederlandstalig onderwijs. De organisatie werkt preventief en

contextgericht, met coaching op maat van de jongere en door te focussen op versterking van vaardigheden. Espero ontwikkelde, via haar deelwerking Tigo, een laagdrempelig, schoolflankerend en therapeutisch dagaanbod voor kinderen van 6 tot 14 jaar die dreigen uit te vallen. Dankzij bijkomende VGC-middelen in 2024 konden de reguliere begeleidingen uitgebreid worden met drie extra trajecten. De werking combineert non-verbale therapieën met talentgerichte ateliers, en zet sterk in op samenwerking met school en gezin, met als doel het verhogen van het welbevinden en het vermijden van schooluitval. Beide organisaties tonen aan dat doelgerichte ondersteuning een wezenlijk verschil kan maken voor kinderen en jongeren in kwetsbare situaties.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*278.800*	*177.635*	*274.100*	*275.182*
Saldo	-278.800	-177.635	-274.100	-275.182

Actieplan AP24: Aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning (Prioritair)

Gezinnen met jonge kinderen vinden hun weg naar het aanbod kinderopvang en gezinsondersteuning

Beleidsevaluatie

De VGC investeerde in de omschakeling van 643 plaatsen in de kinderopvang met inkomenstarief naar plaatsen met plussubsidie (trap 3, met voorrang voor gezinnen in kwetsbare situaties).

We ondersteunden het Loket Kinderopvang Brussel met subsidies om ouders te helpen bij het vinden van opvang voor hun kind in een crèche of bij een onthaalouder, en om de kinderopvang van baby's en peuters te stimuleren om een evenwichtig opnamebeleid met sociale functie te voeren. Het Loket Kinderopvang startte een nieuwe werkgroep voor medewerkers van organisaties kinderopvang met plussubsidies, waarin ze uitwisselen over de toegankelijkheid van hun werking voor kwetsbare gezinnen.

Elmer vzw zette het Brusselspecifieke project rond inclusieve kinderopvang verder, om de toegang tot opvang voor kinderen met zorgbehoeften en hun gezinnen te verbeteren.

In het kader van de hervorming van de preventieve gezinsondersteuning in Brussel subsidieerden we de werking van 10 fysieke locaties en 8 ankerpunten Huis van het Kind. Ook de subsidies aan partnerorganisaties HOPON, die opvoedingsondersteuning biedt, en Arlette, de partner voor de Brusselse babytheken, werden verdergezet.

We ondersteunden de opstart van het driejarige project 'Kansrijk Opgroeien in Molenbeek', waarbij kwetsbare gezinnen worden versterkt door het aanbieden van preventieve gezinsondersteuning, het opbouwen van een toegankelijk netwerk in de buurt, en het ondersteunen bij het realiseren van sociale grondrechten.

Tot slot investeerden we in de infrastructuur voor kinderdagverblijven en locaties Huis van het Kind. We kenden in 2024 subsidies toe voor de eerste uitrusting en inrichting van drie kinderdagverblijven en één Huis van het Kind, voor de buitenaanleg en -inrichting van één kinderdagverblijf, en voor de verbouwingswerken van één kinderdagverblijf en één IBO. Één organisatie kinderopvang ontving een subsidie voor de aankoop van een pand. We financierden ook de tijdelijke huisvesting tijdens de bouwwerken van één IBO en locatie Huis van het Kind, en van één kinderdagverblijf. Één IBO ontving een aanvullende investeringssubsidie. Tenslotte kenden we een principieel akkoord toe voor de investering in de nieuwbouw van één kinderdagverblijf en de verbouwing van één kinderdagverblijf.

De VGC investeerde in de realisatie van een tijdelijk kinderdagverblijf met modulaire units in de Ferdinand Elbersstraat in Sint-Agatha-Berchem. De bouw werd afgerond in het najaar en in december 2024 nam het kinderdagverblijf Onze Guitjes zijn intrek in het nieuwe gebouw. De daken van Het Begin, Begijnenstraat in Sint-Jans-Molenbeek, werden gerenoveerd.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*283.698*	*25.000*	*0*	*15.000*
Uitgaven	*2.434.518*	*2.302.833*	*1.522.661*	*3.951.557*
Saldo	-2.150.820	-2.277.833	-1.522.661	-3.936.557
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*2.276.931*	*2.861.749*	*3.430.968*	*11.471.001*
Saldo	-2.276.931	-2.861.749	-3.430.968	-11.471.001

Actieplan AP25: Afstemmen opvangaanbod en vrijetijdsaanbod (Prioritair)

De VGC stemt het opvangaanbod en het vrijetijdsaanbod op elkaar af en neemt voor het opvangaanbod haar lokale regierol op

Beleidsevaluatie

De VGC startte in 2024 een interne werkgroep en stuurgroep op om zowel het opvang- als het vrije-tijdsaanbod, tijdens schoolweken en vakanties, beter op elkaar af te stemmen. We bepaalden prioriteiten en voerden enkele verbeteringen op korte termijn door.

We subsidieerden in 2024 opnieuw de 21 locaties van de IBO's (initiatieven buitenschoolse opvang) in Brussel, zowel voor capaciteitsuitbreiding als voor hun brede buurtgerichte werking. Het project Toekan, waar kinderen met specifieke zorgnoden buitenschools opgevangen worden, werd verdergezet.

Ook in 2024 organiseerde de VGC een eigen vakantieaanbod voor kinderen.

In 2024 organiseerden we 22 speelpleinen tijdens de paasvakantie en 33 tijdens de zomervakantie. Verdeeld over de paas- en zomervakantie subsidieerde de VGC 15.973 weekplaatsen voor 4.561 individuele kinderen. De VGC maakte 3.046 weekcontracten op voor 981 individuele (hoofd)animatoren. Tijdens de paasvakantie vierden de VGC-speelpleinen hun 50e verjaardag, met een groot feest voor alle 22 speelpleinwerkingen.

Het OCB ondersteunt de speelpleinen op vraag van de speelpleinverantwoordelijken en de hoofdanimatoren. Die ondersteuning is aanvullend en in samenwerking met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk. We hebben daarbij bijzondere aandacht voor de opstart van nieuwe speelpleinen en voor inclusie.

We organiseerden 111 sportkampen (waaronder twee g-sportkampen) op drie verschillende locaties. Jeugdcentrum Aximax organiseerde 65 speelweken en de gemeenschapscentra organiseerden 196 speelweken. De verschillende diensten die vakantieaanbod organiseren stemmen onderling af en volgen tendensen op.

Daarnaast ondersteunden we in 2024 organisaties bij het organiseren van een vakantieaanbod. De Sportdienst subsidieerde 175 sportkampen van partnerorganisaties. Vanuit Jeugd werden 46 vakantie-initiatieven ondersteund. Samen met 11 gemeenschapscentra organiseerden we 50 weken sportkamp. Tot slot voorzien de VGC-sportdienst, de gemeenschapscentra en Aximax een naschools vrijetijdsaanbod.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*834.195*	*795.586*	*900.847*	*876.741*
Uitgaven	*3.768.443*	*3.723.969*	*4.410.465*	*4.723.026*
Saldo	-2.934.248	-2.928.383	-3.509.618	-3.846.284
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*6.000*	*1.405*	*0*	*85.595*
Saldo	-6.000	-1.405	0	-85.595

Actieplan AP26: Hervormen bredeschoolwerking (Prioritair)

We hervormen de brede-schoolwerking om nog meer kinderen, jongeren en gezinnen te bereiken in Brussel

Beleidsevaluatie

In 2024 hebben we de hervorming van het Brede School-model afgerond. Dankzij deze hervorming kunnen we de bredeschoolnetwerken duurzaam verankeren, de werking versterken en het bereik uitbreiden naar alle Nederlandstalige scholen in het kleuter- en basisonderwijs en de eerste graad van het secundair onderwijs. Het werkgeverschap van de bredeschoolcoördinatoren ligt nu bij de 19 Brusselse gemeenten.
Bij deze hervorming hebben we sterk ingezet op het ondersteunen van de lokale besturen en van de (nieuwe) bredeschoolcoördinatoren in de opstart van de nieuwe werkingen.
In 2024 subsidieerden we 39 Brede Scholen. Met die subsidies maken we de tewerkstelling van 39 bredeschoolcoördinatoren mogelijk (35 VTE in totaal), in elk van de 19 Brusselse gemeenten.
We blijven de bredeschoolcoördinatoren verder inhoudelijk ondersteunen. Zo brengt een door de VGC nieuw opgestart 'Lerend Netwerk' alle bredeschoolcoördinatoren maandelijks samen om expertise en ervaringen uit te wisselen en ondersteuning te bieden. In 2024 organiseerden we elf bijeenkomsten van dit netwerk over diverse thema's, die we samen met de bredeschoolcoördinatoren selecteerden. We ondersteunden de gemeenten bij de aanwerving en intake van de nieuwe bredeschoolcoördinatoren: we maakten een algemeen functieprofiel op, maakten en verspreidden een rekruteringsvideo en organiseerden startersvormingen.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*705.000*	*705.000*	*188.000*	*705.000*
Uitgaven	*1.406.699*	*848.396*	*1.562.359*	*2.497.500*
Saldo	-701.699	-143.396	-1.374.359	-1.792.500

Actieplan AP27: Studentenstad vol opportuniteiten (Prioritair)

Studenten ervaren Brussel als een studentenstad vol opportuniteiten

Beleidsevaluatie

Er studeren meer dan 42.000 studenten aan de Nederlandstalige hogeronderwijsinstellingen in Brussel. Door hen te ondersteunen en hen aan te moedigen om de stad te ontdekken, wil de VGC zoveel mogelijk jong talent in de stad houden.
In 2024 kreeg Brik – de Brusselse servicedesk voor studenten – opnieuw een subsidie in het kader van de lopende meerjarenovereenkomst. Brik helpt studenten op weg in Brussel en informeert hen over het brede Nederlandstalige aanbod in de stad. Een van de belangrijkste pijlers van de meerjarenovereenkomst is de organisatie van Study Spaces. Daar kunnen studenten zich in alle rust voorbereiden op de examens. Dit jaar deed de VGC opnieuw een extra financiële inspanning, zodat nog meer studenten een plek vonden om te studeren. Meer dan 6.700 studenten hebben zich op het reservatieplatform aangemeld om een studieplek te reserveren.
Om net afgestudeerde studenten te helpen om een leven uit te bouwen in de stad, opende Brik met subsidies van de VGC de Co-Work Club. Daar kunnen 40 jonge mensen per dag de eerste stappen zetten in hun professionele leven. Ze kunnen er workshops volgen die Brik organiseert met partners, bijvoorbeeld over solliciteren en een goed cv maken. Er wordt ook ruimte gemaakt voor sociale events, zodat de co-workers een sociaal netwerk in de stad kunnen uitbouwen.
Studenten in de graduaats- en lerarenopleidingen aan Odisee en Erasmushogeschool Brussel kunnen dankzij de VGC rekenen op extra taalondersteuning. Via persoonlijke begeleiding, groepstrajecten en een digitaal platform wordt de taalvaardigheid van meer dan 500 studenten versterkt, waardoor hun slaagkansen tijdens de opleiding worden

vergroot. De taalondersteuning focust in de eerste plaats op het Nederlands, maar er is ook ruimte voor ondersteuning Frans en Engels.
De Brussels Law School Consultancy, een initiatief van rechtenstudenten aan de VUB, kon rekenen op een subsidie van de VGC om Brusselaars en Brusselse organisaties gratis juridisch advies te geven. Ook de projectsubsidies in het kader van 'Kom uit je kot' werden in 2024 gecontinueerd.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*477.028*	*322.722*	*422.535*	*427.726*
Saldo	-477.028	-322.722	-422.535	-427.726

Beleidsdoelstelling: BELEID03 (prioritair)

We bouwen mee aan een meertalig Brussel

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*615*	*8.100*	*0*	*0*
Uitgaven	*3.258.441*	*3.216.804*	*3.378.834*	*3.480.493*
Saldo	-3.257.826	-3.208.704	-3.378.834	-3.480.493
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*2.033*	*0*	*0*	*34.670*
Saldo	-2.033	0	0	-34.670

Actieplan AP31: Versterken bekendheid Nederlandstalig netwerk (Prioritair)

We versterken de bekendheid en de uitstraling van een open Nederlandstalig netwerk in Brussel

Beleidsevaluatie

Ook in 2024 ondersteunde de VGC de BRUZZ-mediakanalen van de vzw Vlaams-Brusselse Media. BRUZZ kreeg een nieuwe baseline: Brussels is capital. Daarbij hoorde ook een opfrissing van de huisstijl over alle platformen heen. BRUZZ zette de vruchtbare samenwerkingen met Huis van het Nederlands Brussel, Muntpunt, het OCB, het Nederlandstalig onderwijs en andere organisaties in het N-netwerk verder. BRUZZ gaf aandacht aan het diverse Brussel, gaf een stem aan kinderen en jongeren in de berichtgeving en bood kansen aan jongeren die interesse hebben in een job in de media. BRUZZ ging in 2024 uitgebreid in op de gewest -en gemeenteraadsverkiezingen met o.a. cross-mediale verkiezingsshows, een podcast, debatten en uitzendingen op locatie. Daarnaast gingen de journalisten meer en meer de stad in. De eerste documentaire van BRUZZ, 'Rupture', ging begin 2024 in première, kreeg vele lovende recensies en werd binnen en buiten Brussel vertoond.

De VGC zette het Nederlandstalige netwerk in de kijker met communicatiecampagnes als 'Werken voor Ketjes', 'Playcation', Leerkracht BXL, N22 zomert, Bruss-it XL, N100 … en met de feestelijke opening van campus Nieuwland.

In 2024 zette Wonen in Brussel zijn werking verder en promootte Brussel als woon-, werk- en leefstad. We toonden via wijkverkenning en via het Instagramaccount wonen.in.brussel hoe mooi, boeiend en gevarieerd de 19 Brusselse gemeenten zijn. De informatie over wonen in Brussel hebben we uitgebreid en geactualiseerd op de website www.woneninbrussel.be. We organiseerden 12 woontours in samenwerking met gidsenorganisatie Brukselbinnenstebuiten vzw. We pasten de inhoud van de fietstours aan: sinds 2024 bieden we – naast de kanaaltours en de co-housing tour – 4 nieuwe regiotours met de fiets aan: noordoost, zuidoost, noordwest en de vijfhoek.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*615*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*1.698.704*	*1.754.547*	*1.822.059*	*1.885.667*
Saldo	-1.698.088	-1.754.547	-1.822.059	-1.885.667
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*2.033*	*0*	*0*	*34.670*
Saldo	-2.033	0	0	-34.670

Actieplan AP32: Ondersteunen kennis en gebruik Nederlands (Prioritair)

We ondersteunen de kennis en het gebruik van het Nederlands om de groeikansen van alle Brusselaars te versterken

Beleidsevaluatie

Het Huis van het Nederlands Brussel blijft scholen en ouders ondersteunen om Nederlands te gebruiken en te oefenen in het Nederlandstalig onderwijs aan de hand van vormingen 'Duidelijk Nederlands op school' en infomomenten over 'Nederlands leren en oefenen', lessenreeksen NT2 in scholen en trajecten 'Oefenkansen Nederlands voor ouders'.
In 2024 werden opnieuw twee edities van het project 'Talentboost' georganiseerd. Die vakantieweken zijn gericht op anderstalige nieuwkomers en kinderen met een andere thuistaal, van zes tot en met twaalf jaar oud. Talentboost wil de taalvaardigheid Nederlands spelenderwijs versterken vanuit een positieve houding ten aanzien van meertaligheid. Het OCB ondersteunt de animatoren en de hoofdanimatoren en zet zich in voor de organisatie van Talentboost. De editie in de paasvakantie telde 61 aanwezige kinderen, in de zomervakantie waren er 114 deelnemers.
We ondersteunden het Huis van het Nederlands Brussel in 2024 voor taalbeleidsondersteuning en taalacties bij de gemeenten Ganshoren, Elsene, Stad Brussel, Sint-Agatha-Berchem, OCMW Jette, OCMW Stad Brussel en bij Brik, InBrussel en JES. Het Huis werkte in 2024 ook een open aanbod uit, met onder andere meer info voor werkgevers op de website. Die gedifferentieerde aanpak moet de drempel voor organisaties verlagen om gebruik te maken van het aanbod taalbeleidsondersteuning. Nog meer dan de voorgaande jaren legden we in 2024 de nadruk op openbare besturen en OCMW's als prioritaire doelgroepen voor taalbeleidsondersteuning. Zo organiseerde het Huis onder meer taallessen op maat voor de Brusselse gemeenten in samenwerking met de drie Brusselse CVO's.
Na de afronding van het traject bij CAW Brussel, startte het Huis van het Nederlands Brussel in 2024 ook taalbeleidsondersteuning op voor armoedeverenigingen en wijkgezondheidscentra.
Met middelen van het Vlaams Plan Samenleven versterkten we ook in 2024 het Huis van het Nederlands Brussel, FMDO vzw en vzw Brukselbinnenstebuiten om nog meer oefenkansen te kunnen aanbieden in het N-netwerk. Met deze middelen kan Huis van het Nederlands Brussel een vrijwilligerspoule vormen en uitzenden naar organisaties in het N-netwerk. Ook werd het aanbod Startbabbels, voor deelnemers met een lager taalniveau Nederlands, in 2024 geïntegreerd in de werking van het Huis van het Nederlands Brussel. FMDO vzw kan met middelen van Plan Samenleven meer buddyduo's vormen, waarbij het oefenen van Nederlands centraal staat in de buddyrelatie. En Brukselbinnenstebuiten biedt stadswandelingen met aangepast taalniveau aan voor het doelpubliek van CVO's en Centrum Basiseducatie. Vanaf het najaar 2024 wordt dit aanbod aan stadswandelingen nog uitgebreid met de Europese wijk. Door alle partners samen werden op deze manier op jaarbasis 4.423 extra oefenkansen Nederlands in Brussel gerealiseerd.
Opgroeien in Brussel werkte in 2024 opnieuw nauw samen met het Huis van het Nederlands Brussel, dat trajecten 'Nederlands op de werkvloer' aanbiedt. Hiermee worden kinderbegeleiders ondersteund in het verbeteren van hun kennis en gebruik van het Nederlands. Daarnaast bood Opgroeien in Brussel ook materialen, vorming en coaching rond meertaligheid aan organisaties in kinderopvang en gezinsondersteuning.
Op 26 november werkten we samen met het Huis van het Nederlands Brussel aan de dag AllezNL in de Beursschouwburg.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*8.100*	*0*	*0*
Uitgaven	*1.247.853*	*1.304.626*	*1.322.868*	*1.360.822*
Saldo	-1.247.853	-1.296.526	-1.322.868	-1.360.822

Actieplan AP33: Ondersteunen meertalige taalontwikkeling (Prioritair)

We ondersteunen de meertalige taalontwikkeling van Brusselaars

Beleidsevaluatie

De focus van de VGC ligt op krachtig taalonderwijs Nederlands in een meertalige omgeving. We versterken het Nederlands in en rondom de school vanuit een open en positieve houding naar andere talen.
Het OCB doet dat in de eerste plaats via ondersteuningstrajecten rond taalonderwijs en meertaligheid op maat van de school. Verder stelt het OCB de website brusselvoltaal.be ter beschikking van Nederlandstalige scholen. De website is een online toegangspoort naar informatie over en ondersteuning bij meertaligheid in het Brussels onderwijs. In 2024 werd de website verder aangevuld met nieuwe activiteitenfiches en praktijkverhalen.
In het schooljaar 2024-2025 kregen 76 scholen een subsidie in het kader van de projectoproep 'meertalige projecten'.
Met een intensief leesbeleid ondersteunt de VGC de basis- en secundaire scholen om alle leerlingen de kans te geven om de eindtermen met betrekking tot lezen te behalen. Concreet ondersteunt het OCB de scholen via leestrajecten, vormingen, lesmaterialen en achtergrondinformatie over leesonderwijs.
Met laagdrempelige filmpjes en een overzichtsfolder zetten we in op de bekendmaking van de anderstalige collecties in de Nederlandstalige bibliotheken. In oktober organiseerden we een ontmoeting met de Franstalige bibliotheken met het oog op kennismaking en uitwisseling van goede praktijken rond dit onderwerp.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*311.885*	*157.632*	*233.906*	*234.004*
Saldo	-311.885	-157.632	-233.906	-234.004

Beleidsdoelstelling: BELEID04 (prioritair)

We betrekken alle mogelijke brusselaars bij het vormgeven van ons beleid en aanbod

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*1.123.655*	*1.361.601*	*1.157.492*	*1.405.154*
Uitgaven	*2.486.934*	*3.022.081*	*3.292.682*	*3.420.028*
Saldo	-1.363.280	-1.660.480	-2.135.190	-2.014.874
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*0*	*1.744*	*711*	*1.000*
Saldo	0	-1.744	-711	-1.000

Actieplan AP41: N-aanbod spreekt meer inwoners aan (Prioritair)

Het N-aanbod spreekt meer inwoners aan

Beleidsevaluatie

Inclusief en toegankelijk communiceren is belangrijk voor de VGC. Zo is er het aanbod 'Toegankelijke Communicatie' voor eigen personeel en partners in het N-netwerk, en ontwikkelden we een inclusiviteitscheck voor communicatie. Die goede praktijken worden ook overgenomen door andere besturen.

In 2024 namen ongeveer 95 medewerkers van 20 verschillende organisaties deel aan de vormingen toegankelijk schrijven of spreken. We bereikten medewerkers van Tracé (Leer- en Werkwinkel), basisscholen, bibliotheken, Huis van het Nederlands Brussel en sportclubs en interne VGC-collega's. Een bijzondere vorming was die voor zo'n 60-tal leerkrachten en pedagogisch ondersteuners van de buitengewone basisschool Koninklijk Instituut Woluwe (KIW BuBaO), in samenwerking met OCB en Huis van het Nederlands Brussel.

We maakten in 2024 6 N-video's die tonen hoe de VGC samen met haar brede partnernetwerk de doelstellingen uit het meerjarenplan realiseert. Er werd vertrokken vanuit 2 thema's, 'engagement' en 'N-Brussel buiten'. De video's werden gebruikt op de socialemediakanalen, de nieuwsbrieven en de websites van de VGC, de betrokken beleidsdomeinen en de partnerorganisaties.

De brochure 'de Stadsmus' kreeg een geactualiseerde versie en werd de 'Wegwijs'-brochure voor nieuwe Brusselaars. In 2024 startte een voorbereidend onderzoek in aanloop van een communicatiestrategie gericht op jongeren. Een honderdtal Brusselse jongeren werden bevraagd via focusgroepen.

We gaven extra aandacht aan de wervingscommunicatie en de aantrekkelijkheid van de VGC als werkgever door de vacaturepagina te vernieuwen en infobundels beter af te stemmen op de doelgroep. De vacatureteksten werden gescreend op toegankelijkheid en interne workshops versterkten de expertise hierover. Om de online zichtbaarheid te vergroten, bouwden we de steeds populairdere LinkedIn-pagina verder uit als vaste pijler van de contentstrategie. We lanceerden ook gerichte advertenties via Facebook om de verschillende werkvelden van de VGC te promoten en zo een breder publiek te bereiken.

Via de inzet van brugfiguren vindt het N-aanbod meer aansluiting bij moeilijk bereikbare doelgroepen. In 2024 zetten we de samenwerking verder met de vzw Brussel Onthaal die instaat voor het aanbod sociaal vertalen en tolken in Brussel. De vzw blijft inzetten op het verhogen van de toegankelijkheid van de dienstverlening en een kwaliteitsvolle communicatie tussen de Brusselaar en ons netwerk. De VGC kent ook extra middelen toe specifiek voor de tussenkomst in de tolkuurprijs in onderwijs, welzijn en gezondheid, … zodat organisaties uit het Nederlandstalig netwerk blijvend een beroep kunnen doen op tolken waar nodig.

Met de vzw PIN werken we aan een betere toeleiding van nieuwkomers-gezinnen naar de dienstverlening binnen het N-netwerk. Met projectmiddelen van het Vlaams Plan Samenleven worden toeleiders in diversiteit, zelf ervaringsdeskundigen in migratie, ingezet om drempels te verlagen. Concreet worden nieuwe Brusselaars (i.e. die minder dan 5 jaar in België verblijven) via samenwerking met o.a. Brusseleer en CAW Brussel bereikt en actief toegeleid naar sport, sociaal onthaal, gezinsondersteuning, …

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*387.617*	*413.299*	*509.625*	*576.816*
Saldo	-387.617	-413.299	-509.625	-576.816
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*0*	*1.744*	*711*	*1.000*
Saldo	0	-1.744	-711	-1.000

Actieplan AP42: Versterken samenleven in Brussel (Prioritair)

We versterken het samenleven in superdiversiteit in Brussel

Beleidsevaluatie

Het VGC-beleidsplan Samenleven biedt een duidelijk beleidskader en concrete speerpuntacties om de herkomstkloof in Brussel te verkleinen. Dit beleidsplan werd in 2024 verder uitgerold en kwam op kruissnelheid, mede dankzij de projectmiddelen die de VGC in het kader van het Vlaams Plan Samenleven kon inzetten. De projectsubsidie van 600.000 EUR vanuit de Vlaamse overheid gaf ook in 2024 extra zuurstof om de speerpuntacties te realiseren. Zo worden extra oefenkansen Nederlands voorzien (zie ook AP32) en werden nieuwkomers-gezinnen door PIN toegeleid naar het Nederlandstalig netwerk (zie ook AP41). Samen met Groep Intro werd in het tweede projectjaar ook een project rond toeleiding van OKAN-jongeren naar jeugdwerk opgezet. In 2024 werd de besluitvorming voor het laatste projectjaar (t.e.m. oktober 2025) gerealiseerd en werd in samenspraak met de Vlaamse overheid en de VVSG de beleidsevaluatie van het instrument opgestart.

CoNnect Brussel werkt aan een warm onthaal voor nieuwe Brusselaars in het N-netwerk. Met de middelen van het Europees Fonds voor Asiel, Migratie en Integratie (AMIF) kan de VGC gedurende 6 jaar werk maken van meer participatie- en netwerkkansen voor nieuwe Brusselaars, met prioriteit voor inburgeraars die een inburgeringstraject volgen bij, BON – Agentschap Integratie en Inburgering. Het buddyproject dat de VGC in samenwerking met FMDO opzette, was een eerste stap om aanbod op maat van de doelgroep te ontwikkelen. In 2024 werd het aanbod uitgebreid met groepsgericht vrijwilligerswerk door Refu Interim (nu Compagnie Cordial). Bedoeling van dit laatste initiatief is dat partners uit het N-netwerk beroep kunnen doen op een enthousiaste vrijwilligerspoule van nieuwe Brusselaars, die op hun beurt een (eerste) ervaring als vrijwilliger opdoen en op een laagdrempelige manier kennismaken met de organisatie en andere Brusselaars. Er werd een actieplan ontwikkeld om op basis van de noden van de nieuwe Brusselaars en samen met zoveel mogelijk partners uit het N-netwerk de aanpak te verbreden, het brede aanbod toegankelijker te maken en bijkomend aanbod te ontwikkelen waar nodig.

De VGC wil bouwen aan een inclusieve stad waar iedereen zich welkom voelt. Daarom bieden we omstaandertrainingen aan, die professionals en burgers manieren bijbrengen om te reageren op discriminatie, seksisme en andere vormen van grensoverschrijdend gedrag. In 2024 vonden in open aanbod in totaal 52 vormingsmomenten plaats met 215 unieke deelnemers. Naast het open aanbod voor individuen bieden we ook steeds meer maatwerk aan op vraag van organisaties uit het N-netwerk. Nog in 2024 realiseerden we samen met Connectief, Brussels Platform Armoede, Huis van het Nederlands Brussel, BON – Agentschap Integratie en Inburgering en Brusselleer een leertraject Inclusieve

Communicatie, waarbij professionals uit het N-netwerk werden gevormd en heel wat communicatieproducten uit het N-netwerk werden gescreend.
In 2024 werden in het kader van de projectoproep Verbinding zes projecten geselecteerd. Hiermee wil de VGC voor een periode van twee jaar goede praktijken ontwikkelen in het werken aan verbondenheid en het tegengaan van polarisatie. Op die manier werken we samen met terreinpartners aan het tegengaan van stereotypen en vooroordelen en het bevorderen van methodieken om dialoog aan te gaan rond moeilijke thema's. De projectpartners zijn Odisee, Les Gazelles de Bruxelles, Teach For Belgium, JES, D'Broej en Park Poetik.
Naast nieuwe projecten blijven we binnen het subsidiebeleid ook inzetten op de ondersteuning van emancipatorisch basiswerk voor kwetsbare Brusselaars met een migratieachtergrond.
We ondersteunden de Roma-werking van Foyer vzw voor hun basiswerking. De focus van deze werking ligt op een gerichte, emancipatorische aanpak. De Roma-stewards werken outreachend naar de doelgroep. Daarnaast doen scholen en andere organisaties in het N-netwerk, diensten van Brusselse gemeenten en OCMW's beroep op de Roma-werking voor expertise en ondersteuning.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*810.095*	*929.763*	*862.556*	*1.001.316*
Uitgaven	*1.290.614*	*1.278.978*	*1.570.691*	*1.625.429*
Saldo	-480.519	-349.215	-708.135	-624.113

Actieplan AP43: Opvoeren strijd tegen armoede (Prioritair)

De strijd tegen armoede voeren we op

Beleidsevaluatie

Het Armoedeplan 2022-2025 van de VGC bevat zes VGC-brede speerpunten die het kader vormen voor de aanpak van armoede. Binnen die speerpunten werden door diverse beleidsdomeinen relevante acties ondernomen. Zo versterkten de acht armoedeverenigingen hun werking verder met de VGC-subsidie. We organiseerden interne leertrajecten om de armoedereflex van medewerkers van de VGC te versterken. Via werkingssubsidies armoedebeleid ondersteunden we Nasci, de deelwerking Hobo van CAW Brussel, Vrienden van het Huizeke en het Brussels Platform Armoede.
Ook het kinderarmoedebestrijdingsplan kreeg verdere uitvoering. Het Lokaal Loket Kinderopvang begeleidde organisatoren van kinderopvang rond hun opnamebeleid om de toegankelijkheid van hun aanbod te verhogen. Om de kleuterparticipatie in het Nederlandstalig onderwijs te verbeteren, optimaliseerden we de communicatie rond onderwijs in Brussel naar ouders via het platform 'communiceren met ouders' en de campagne 'Inschrijven in Brussel'. We versterkten bij de VGC de kennis rond kinderarmoedebestrijding in Brussel, onder andere via het thema in de kijker 'diversiteit' van Opgroeien in Brussel en door deel te nemen aan de permanente vorming 'armoede en participatie' van de KU Leuven en UGent.
We werkten ten slotte ook mee aan de uitvoering van het Belgisch Nationaal Plan Kindgarantie dat in 2022 ingediend werd bij Europa.
We zetten ook in op kwaliteitsvolle projecten die mensen in armoede ondersteunen in hun vrijetijdsbeleving. Er zijn acties die inzetten op bewustwording, prijszetting, toeleiding en begeleiding voor kinderen, volwassenen en precaire nieuwkomers. Paspartoe werd verder gepromoot bij de sport-, jeugd- en cultuurpartners. In 2024 werden er in totaal 8.881 kansentarieven toegekend bij 73 organisatoren. De succesvolle campagne naar aanleiding van het tienjarig bestaan van Paspartoe droeg bij tot een grotere bekendheid met meer acties en leidde tot een significante stijging van het gebruik van het kansentarief (+3.000 kansentarieven). Ongeveer 40% van de kansentarieven in 2024 zijn gebruikt door kinderen van 2 tot 12 jaar. We ondersteunden en begeleiden met Paspartoe ook culturele uitstappen van verenigingen in armoede.

De kortingsgids werd in 2024 geactualiseerd. Eind augustus 2024 organiseerden we 'Goodbye Summer', een sportief vakantieaanbod voor kinderen die opgroeien in een kwetsbare thuissituatie. De kinderen werden toegeleid via sociale organisaties uit het N-netwerk.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*313.560*	*431.837*	*294.936*	*403.838*
Uitgaven	*604.886*	*1.129.518*	*1.177.897*	*1.181.848*
Saldo	-291.326	-697.680	-882.961	-778.010

Actieplan AP44: Brussel samen met burgers en organisaties uit N-netwerk (Prioritair)

Brussel maken we samen met burgers en organisaties uit het N-netwerk

Beleidsevaluatie

Participatie en beleidsinspraak vormen essentiële pijlers van het VGC-beleid.
Om goed onderbouwde beleidskeuzes te maken, laten we ons adviseren door tien formele adviesraden en werkgroepen. Daarnaast betrekken we burgers en organisaties uit het N-netwerk actief via gerichte initiatieven. Ook in 2024 brachten we de (onder)voorzitters van de adviesorganen samen om ervaringen uit te wisselen en te reflecteren over de werking en samenstelling van deze organen.
In 2024 deden we de algemene projectopvolging van de lopende (edities 2022 en 2023) en afgeronde (editie 2021) projecten van de projectoproep Bruss-it. Bruss-it ondersteunt innoverende (burger)initiatieven en bouwt voort op het participatietraject Stadspiratie. In 2024 organiseerden we 'Bruss-it XL': een inspiratie- en netwerkdag over de Bruss-it projecten en gelijkaardige initiatieven van binnen en buiten Brussel. We realiseerden ook een publicatie over de in totaal 68 Bruss-it projecten die we bij de eerste 3 edities subsidieerden. Met die initiatieven willen we stadsmakers inspireren en enthousiasmeren, en bieden we hen de mogelijkheid om hun netwerk uit te breiden.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*203.818*	*200.286*	*34.469*	*35.935*
Saldo	-203.818	-200.286	-34.469	-35.935

Beleidsdoelstelling: BELEID05 (prioritair)

Brussel is een bruisende en levendige stad, waar mensen zich met elkaar verbonden voelen

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*3.366.028*	*2.700.375*	*3.519.603*	*4.028.449*
Uitgaven	*12.612.542*	*13.539.117*	*13.953.162*	*14.240.546*
Saldo	-9.246.514	-10.838.742	-10.433.559	-10.212.098
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*2.227.608*	*2.145.250*	*2.409.805*	*2.608.980*
Uitgaven	*6.299.368*	*8.578.034*	*3.532.986*	*17.077.837*
Saldo	-4.071.760	-6.432.784	-1.123.181	-14.468.858

Actieplan AP51: Samenbrengen Brusselaars (Prioritair)

We brengen Brusselaars samen in de stad, in hun buurt

Beleidsevaluatie

Via allerlei initiatieven bevorderen we het ontmoeten en samenbrengen van Brusselaars in hun buurt. Dat doen we door o.a. het ondersteunen van sociaal-culturele verenigingen. Er worden 22 regionale koepelverenigingen en 4 bijzondere verenigingen structureel ondersteund (BOP, BRAL, Citizenne en het Regenbooghuis) en er loopt een overeenkomst met Zinnema (samen met de VG) en met Kuumba vzw. We behandelden 37 projectaanvragen, waarvan 14 socio-culturele projecten werden gesubsidieerd. Er werden 548 lokale verenigingen erkend waarvan 504 ook gesubsidieerd worden. We organiseerden Café Volonté (zie ook AP15). De website sociaal-cultureel werk werd verder op punt gezet. We startten een lerend netwerk voor de regionale en bijzondere verenigingen. Tijdens de bijeenkomsten werkten we rond inclusieve communicatie en beleidsplanning en -evaluatie, zoals voorzien in het uitvoeringsbesluit van de verordening sociaal-cultureel werk.

Met de steun van de VGC bracht de 24ste editie van de Zinneke Parade publiek en verbeelding samen in de straten van de stad rond het thema ‘Plaizier’.

De door de VGC aangestelde stadsfotograaf Vincen Beeckman documenteerde in het project ‘Image Master’, via zijn specifieke participatieve methodiek, Brusselaars die soms uit het oog worden verloren: nieuwkomers in het Klein Kasteeltje en Bordet, het dorpse Haren en de gevangenis, en het nachtelijk caféleven rond het Zuidstation. Zijn beelden maakten de superdiversiteit van Brussel tastbaar. Het project is eind 2024 een eerste keer getoond in GC Het Huys. In 2025 staan er nog expo’s gepland, en de bijhorende artistieke publicaties.

Met 50.000 EUR steun van de VGC bracht Brussels 2030 Brusselaars samen om na te denken over de toekomst van hun stad, met als resultaat een officiële kandidatuur voor culturele hoofdstad: Molenbeek 2030. De VGC steunde specifiek de co-creatieprojecten Youth Coalition en This is US, waar inzichten, ideeën en erfgoedtradities verzameld werden die toekomstgericht ingezet zullen worden voor Brussels 2030. Een eerste verbeelding van die ideeën werd getoond tijdens het nieuwe 10-daagse cultuurfestival Molenfest in september. De kandidatuur van Molenbeek voor culturele hoofdstad werd weerhouden op de shortlist, samen met Namen en Leuven.

Met de projectoproep ‘Immaterieel erfgoed leeft!’ ondersteunt de VGC participatieve projecten rond het borgen van immaterieel erfgoed. De erfgoedcel subsidieert participatieve projecten en ondersteunt nieuwe erfgoedgemeenschappen. Dat resulteerde in een mooie respons met twaalf ingediende en acht gehonoreerde projecten voor een totaalbedrag van 66.140 EUR. Vier van de acht trajecten focussen op muzikaal erfgoed (zoals Chaabi, Gwana, Izran en de YouYou).

De Sportzomer – een samenwerking tussen de diensten erfgoed en Sport – verbond sportactiviteiten en erfgoed. Het doel was om vooral kinderen die deelnamen aan lokale sport- en speelkampen in contact te brengen met (sport)erfgoed. Dat deden we onder andere aan de hand van rondleidingen in de buurt van de sportfaciliteiten, grote pancartes opgesteld aan de sportzalen, een DIY-memoryspel, een webexpo en postkaarten.
Met de podcastreeks (Zw)erfgoed geven we aandacht aan herinneringen en vergeten verhalen van oudere inwoners. In 2024 werden twee nieuwe afleveringen gemaakt met telkens een publieksmoment: 'De heilige van Jette' en 'Woensdag Wasdag'.
Ook eenzaamheid was een belangrijke focus in 2024. De projecten van Cultuurvuur, Circus Zonder Handen, Globe Aroma en Avansa Citizenne konden een tweede volledig jaar aan de slag met dit thema. De VGC organiseerde infosessies en een bespreking in de cultuurraad over de toolbox eenzaamheid van Hogeschool Odisee.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*3.129.814*	*2.368.635*	*3.180.231*	*3.525.365*
Uitgaven	*3.813.991*	*4.220.313*	*4.385.634*	*4.431.403*
Saldo	-684.178	-1.851.678	-1.205.403	-906.038
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*0*	*0*	*8.574*	*30.000*
Saldo	0	0	-8.574	-30.000

Actieplan AP52: Ouderen maken mee de stad (Prioritair)

Ouderen maken mee de stad

Beleidsevaluatie

Met het Brussels Ouderenplatform (BOp) hebben we een convenant: 546.364 EUR vanuit de directie Cultuur, Jeugd en Sport en 86.012 EUR vanuit de directie Welzijn, Gezondheid en Gezin. Het BOp stimuleert ouderen om deel te nemen aan culturele, sportieve, educatieve, sociaal-toeristische en welzijnsgerichte activiteiten. Dat doen ze zowel door hen toe te leiden naar netwerkpartners als door een eigen vraaggericht en kwaliteitsvol aanbod te ontwikkelen. Het BOp ondersteunt en begeleidt netwerkpartners, zoals lokale dienstencentra en gemeenschapscentra, en werkt nauw met hen samen. Daarnaast fungeert het BOp als aanspreekpunt voor ouderen in Brussel en behartigt het de belangen van de Brusselse ouderen.
De VGC breidde in samenwerking met tal van partners haar beweeg- en sportinitiatieven voor ouderen ook in 2024 verder uit. Inmiddels is er een wekelijks aanbod op negen verschillende locaties. Nieuw in het aanbod zijn o. a. de lessenreeksen pilates en 'hiking the five', avontuurlijk en sportief wandelen binnen de vijfhoek.
Via de 'Brussel Beweegt'-dagen ontdekken ouderen nieuwe sporten en beweegvormen. Daarnaast wordt extra ingezet op toeleiding van ouderen vanuit onder meer de lokale dienstencentra om op deze sportieve namiddagen het beweeg- en sportaanbod te leren kennen.
Paspartoe biedt een activiteitenkalender voor ouderen met een livestream-aanbod i.s.m. Cultuurconnect en een jaarlijks kerstconcert op het podium i.s.m. met het Brussels Operettetheater en het BOp.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*634.495*	*649.013*	*677.469*	*722.377*
Saldo	-634.495	-649.013	-677.469	-722.377

Actieplan AP53: Kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed (Prioritair)

Brusselaars genieten van een kosmopolitisch aanbod van cultuur, kunsten en erfgoed

Beleidsevaluatie

De erfgoedcel coördineerde de Erfgoeddag in Brussel, die plaatsvond op 21 april 2024. Het publiek kon kennismaken met erfgoed tijdens 35 activiteiten door 30 organisaties. Via de Erfgoedweken voor scholen van 15 tot 26 april bereikten we 22 klassen met 24 activiteiten.

Op 20 juni 2024 organiseerden we met het audiovisuele programma 'JUST verstomt' een breed publieksevenement in de Beursschouwburg rond het werk van de Brusselse erfgoedbanken. In 2024 waren er 12 erfgoedbanken actief in 9 gemeenten. We ondersteunen verder brede publieksevenementen zoals MuseumNightFever, de 'Weik van het Brussels' en een eerste editie van het Ambachtenfestival op 30 en 31 maart.

We ondersteunen het rijke kunstenveld in Brussel o.m. met de subsidiëring van 49 jaarwerkingen. We zagen een verdere toename van het aantal aanvragen op al onze subsidielijnen. In 2024 werden er 121 projectdossiers ingediend en 55 dossiers gesubsidieerd. Globaal steeg het aantal dossieraanvragen met een derde. Voor de trajectoproep werden er 22 dossiers ingediend, waarvan er 5 gesubsidieerd werden. De stijgende aanvraagcijfers tonen aan dat Brussel nog meer als vroeger artistieke dynamiek en aantrekkingskracht bezit. De ambitie om deze talrijke projecten en de dynamiek te ondersteunen blijft een uitdaging.

Met het Plan Atelier blijven we inzetten op experimenteer- en werkruimte voor kunstenaars. In 2024 subsidieerden we 3 dossiers: uitbreiding en inrichting van ateliers bij Moussem, Core Atelier en Globe Aroma. De steun voor het experimentele atelierbeheer bij Van Overbeke, MAX en Meyboom werd verdergezet. We promootten mee het Vlaamse initiatief Open Atelierweekend in mei. In totaal zorgde de VGC met het Plan Atelier voor circa 400 werkplekken voor professionele kunstenaars in Brussel. In 2024 ondersteunden we 10 projecten van kunstenaars via de subsidielijn Kunstenaars in de klas. Deze projecten ondersteunen nieuwe skills bij artiesten én jongeren. Via eigen projecten, ondersteuning en debat werkt de VGC aan een meer geïntegreerde visie op de toekomst van cultuureducatie in Brussel.

Bij de ondersteuning van de gemeentelijke bibliotheken focusten we in 2024 op een aantal onderwerpen. Zo hebben we het tienertraject (i.s.m. de gemeenschapscentra) afgerond met een praktijkgids en een afsluitende dag op 28 november in de Pianofabriek. We werkten samen met de bibliotheken een overkoepelende visie rond lezen uit: 'Lezen is een superkracht'. We lieten i.s.m. Muntpunt een marktbevraging door IVox uitvoeren over hoe doelgroepen kijken naar de Nederlands bibliotheken en hun noden. Eén van de conclusies was het gebrek aan kennis over de bibliotheken en hun aanbod. Op basis van dit marktonderzoek werden vijf persona ontwikkeld om zo gerichter te kunnen communiceren. Op het vlak van de werking rond de allerjongsten zagen we een verdere uitbreiding en consolidering van de passagebibliotheken en een eerste monitoring van dat concept. Tot slot werkten bibliotheken aan de opmaak van lokale collectieplannen.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*186.132*	*318.982*	*251.302*	*398.084*
Uitgaven	*6.402.812*	*7.099.606*	*7.262.760*	*7.405.794*
Saldo	-6.216.679	-6.780.624	-7.011.458	-7.007.710
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*1.000.591*	*788.865*	*1.179.410*	*1.943.026*
Saldo	-1.000.591	-788.865	-1.179.410	-1.943.026

Actieplan AP54: Gemeenschapscentra waar Brusselaars mee vorm geven (Prioritair)

De gemeenschapscentra zijn plekken waar Brusselaars zelf mee vorm kunnen geven aan hun stad

Beleidsevaluatie

Verschillende gemeenschapscentra voerden een project 'kunst in co-creatie' uit, waarbij een geselecteerde kunstenaar vanuit een maatschappelijke nood aan de slag gaat met specifieke doelgroepen, zoals mensen met een beperking of bewoners van een geselecteerde wijk. In 2024 liepen projecten af van GC De Maalbeek en GC De Rinck. De Maalbeek leidde het project 'Walk Me To Your Place: Etterbeek door de ogen van de inwoners', De Rinck het project 'Tapis Partie, ontmoetingen op tapijt voor 0-3-jarigen en hun ouders'. Die projecten alsook het voorbije kunst in co-creatieproject van GC De Markten (de foto-expo 'Two beers and no puppy') werden getoond tijdens de 11 juli-viering van de VGC-Raad.
Binnen het jongerentalentontwikkelingsprogramma CIRCUIT startten in 2024 3 trajecten: performance door GC De Kroon, DJ'ing door GC Essegem en storybuilding door GC Pianofabriek. Voor CIRCUIT werken de gemeenschapscentra samen met talloze partners zoals Zinnema, Kunstenwerkplaats en jeugdhuizen. Deze CIRCUIT-trajecten liepen af in 2024: theater door GC Ten Noey, hiphop/rap en meertalig theater door GC Pianofabriek.
Met 100% free space kregen 65 kunstenaars de kans om ruimte in de gemeenschapscentra in te nemen in functie van hun eigen traject. Dat is mogelijk doordat de intensiteit van het gebruik van ruimtes in de zomer lager ligt dan in de andere seizoenen.
In samenwerking met de AB vonden in 6 GC Gelukkig zijn-sessies plaats. Die sessies zijn bedoeld voor Brusselaars die Nederlands al zingend willen oefenen.
Het tienertraject dat de gemeenschapscentra en de bibliotheken opstartten in 2023, werd in 2024 afgerond met een inspiratiemoment en feestelijke afsluiter. Het traject leidde tot inspiratie voor actieplannen rond tieners in de gemeenschapscentra en bibliotheken.
De gemeenschapscentra maken ruimte voor diversiteit in de centra in samenwerking met LEVL en zetten ook in op verankering van de resultaten. LEVL startte nieuwe veranderingstrajecten op in GC Essegem en GC De Rinck. De impact van deze begeleiding laat zich voelen op bestuursniveau, stafniveau en uitvoerend niveau. Een minder hiërarchisch en meer horizontaal bestuur en werking zijn het einddoel zodat nog meer groepen mensen zich thuis kunnen voelen in onze gemeenschapscentra.
In december organiseerde de Entiteit GC haar jaarlijkse feest om medewerkers, vrijwilligers en bestuurders te bedanken. Ook 'oudgedienden' van de gemeenschapscentra werden uitgenodigd, om elkaar terug te zien en stil te staan bij de toekomst van de gemeenschapscentra.
N22 en de VGC voerden samen het toekomsttraject missie #2030 uit. Orgelpunt van het traject in 2024 was de organisatie van de N100: 100 gelote Brusselaars die de Brusselse superdiversiteit representeren, werden gedurende 2 zaterdagen warm onthaald, eerst in De Kriekelaar, daarna in De Kroon. Tijdens deze dagen luisterden de medewerkers van de 22 gemeenschapscentra naar de verhalen en verwachtingen van de 100 verzamelde Brusselaars.
De hervorming van de scholenwerking van de gemeenschapscentra werd verder uitgerold en geoperationaliseerd. De VGC en de 22 gemeenschapscentra werken daarbij samen aan de doelstelling om zoveel mogelijk leerlingen uit het Brussels Nederlandstalig onderwijs aan cultuur te laten participeren. De hervorming houdt in dat lokaal meer kan worden gefocust op publiekswerking met de scholen en bovenlokaal wordt ingezet op kwaliteitsvolle programmatie en administratieve vereenvoudiging. We reorganiseren daartoe de indeling van de N22 in 4 schoolpodiumregio's die aangestuurd worden door 4 schoolpodiumcoördinatoren. In 2024 werden 3 nieuwe schoolpodiumcoördinatoren aangeworven en ingewerkt.
In 2024 werd de concertzaal van de vernieuwde Vaartkapoen afwerkt en uitgerust. In GC De Markten moesten de verbouwingswerken opnieuw worden opgestart door het faillissement van de oorspronkelijke aannemer. In afwachting en dankzij enkele tijdelijke ingrepen werd het gebouw opnieuw toegankelijk gemaakt.
Het multifunctioneel verbouwingsproject van GC Nekkersdal ging in 2024 van start. Het project zal voldoen aan deze principes: een semi-publieke doorsteek, ontpitting en vergroening van het binnengebied, kindvriendelijkheid, integrale

toegankelijkheid, multifunctionaliteit, een informeel karakter en de nodige aandacht voor duurzaamheid. De stad Brussel droeg bij aan de financiering van de nieuwe bibliotheek op de site van Nekkersdal, zoals vastgelegd in de overeenkomst met de VGC.
De theaterzaal, sport- en gemeenschapsruimtes van GC De Maalbeek zullen geïntegreerd worden in een nieuwe onderwijscampus aan de Pleinlaan, met gedeeld gebruik door de onderwijsinstellingen. In het centrum van Etterbeek blijft een ankerplek behouden. We startten hiervoor een stedenbouwkundige en vastgoedtechnische studie.
Daarnaast blijven we investeren in het verbeteren van de kwaliteit van de bestaande gebouwen, ten dienste van de gebruikers. Zo renoveerden we in GC Elzenhof het plafond en de balkons aan de voorgevel en werd in GC De Linde de lift gemoderniseerd. We investeerden in de brandveiligheid van verschillende gemeenschapscentra: De Linde, Elzenhof, Everna, Op-Weule en WaBo. De beweging voor het vernieuwen van oude, slecht geïsoleerde daken, buitenschrijnwerk en technieken werd de vorige jaren ingezet. Het eind 2023 goedgekeurde EFRO-energierenovatieproject is klaar voor uitvoering.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*101*	*0*	*88.070*	*105.000*
Uitgaven	*1.370.512*	*1.401.904*	*1.414.001*	*1.464.088*
Saldo	-1.370.411	-1.401.904	-1.325.931	-1.359.088
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*1.116.000*	*1.113.250*	*2.409.805*	*2.608.980*
Uitgaven	*5.078.036*	*7.277.383*	*1.833.216*	*13.203.514*
Saldo	-3.962.036	-6.164.133	576.589	-10.594.535

Actieplan AP55: Investeren in duurzame stadsontwikkeling (Prioritair)

De VGC investeert in duurzame stadsontwikkeling voor en door Brusselaars

Beleidsevaluatie

We spelen in op het stadsvernieuwingsbeleid van de Vlaamse overheid. In Sint-Jans-Molenbeek gaven we vorm aan twee projecten die de Brusselse stadsvernieuwingsaanpak van de Duurzame Wijkcontracten verbinden met het Vlaamse instrument Stadsvernieuwing: een nieuwe jeugdsite voor D'Broej-Vereniging Marokkaanse Jongeren (VMJ) en een nieuw jeugdcentrum voor D'Broej-Centrum West. In Anderlecht zetten we stappen in het project dat het Brusselse instrument van de Stadsvernieuwingscontracten verbindt met het Vlaamse instrument Stadsvernieuwing: de realisatie van een openlucht- en overdekt zwembad op de site van Abattoir en de vernieuwde invulling van de groene ruimte op Campus Kaai van Erasmushogeschool Brussel.
We volgden de verschillende lopende Duurzame Wijkcontracten, Stadsvernieuwingscontracten en As- en Huizenblokcontracten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op, waarbij we steeds zoveel mogelijk organisaties uit het N-netwerk betrekken.
We deelden informatie over EU-subsidies via nieuwsbrieven en sociale media en ondersteunden verschillende VGC-diensten en organisaties in hun zoektocht naar Europese kansen. We ondersteunden verder Brussels Academy en werkten constructief samen met de VVSG en het Kenniscentrum Vlaamse Steden.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*49.981*	*12.758*	*0*	*0*
Uitgaven	*390.732*	*168.281*	*213.298*	*216.885*
Saldo	-340.751	-155.523	-213.298	-216.885

Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*1.111.608*	*1.032.000*	*0*	*0*
Uitgaven	*220.741*	*511.786*	*511.787*	*1.901.297*
Saldo	890.867	520.214	-511.787	-1.901.297

Beleidsdoelstelling: BELEID06 (prioritair)

Brussel zorgt en beweegt

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*3.899.786*	*3.482.440*	*2.977.894*	*2.639.198*
Uitgaven	*8.493.718*	*8.243.162*	*8.588.751*	*8.742.935*
Saldo	-4.593.932	-4.760.722	-5.610.856	-6.103.737
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*2.035.362*	*2.141.107*	*2.203.158*	*8.190.215*
Saldo	-2.035.362	-2.141.107	-2.203.158	-8.190.215

Actieplan AP61: Sport brengt Brusselaars bij elkaar (Prioritair)

Sport brengt Brusselaars bij elkaar

Beleidsevaluatie

De sportraad verspreidde in 2024 haar memorandum naar aanleiding van de verkiezingen. Daarnaast werden meerdere beleidsadviezen geformuleerd en besprekingen georganiseerd rond thema's zoals sportclubs en sociaal-sportieve praktijken, of de link tussen mentaal welzijn en sport.

De zes jeugdsportclubs waarmee een convenant afgesloten is tot en met 2026, worden verder gemonitord. In 2024 werd ingezet op een grotere uitwisseling tussen de clubs.

In 2024 werden 185 sportverenigingen erkend en 171 gesubsidieerd. We blijven een stijging opmerken van het aantal clubs – 101 in 2024 – dat gebruik maakt van de nieuwe mogelijkheid om een globale, forfaitaire subsidie aan te vragen die minder planlast vereist. Vier nieuwe sportverenigingen werden in 2024 erkend: Premium Criket Club Brussels, FC Bonça, Goal Diggers en ZVC Laboubou.

De VGC-sportdienst organiseerde in 2024 111 sportweken in de schoolvakanties met 1.670 deelnemers, en 64 sportlessenreeksen die lopen gedurende een volledig sportseizoen, waaronder vier exclusief G-sport, met samen 1.403 deelnemers. Twee gemeenten, drie clubs, vier organisaties en acht gemeenschapscentra kregen subsidies toegekend voor 32 sportkampen met een totaal van 2.970 deelnemers. Eén gemeente, vijf organisaties, elf scholen en twaalf gemeenschapscentra kregen voor 86 sportlessenreeksen voor 1.822 deelnemers subsidies toegekend.

De sportdienst organiseerde in samenwerking met lokale partners 116 kleinere en grotere sportevenementen verspreid over 127 dagen. Deze sportevenementen bestonden uit: sportdagen aangepast sporten, actieve promotiestanden zoals 'Muntpunt wordt sportpunt', Brussel beweegt, scholenlopen, BK scholenloop etc. Het grootste evenement was Stadskriebels dat in 2024 plaatsvond op Tour & Taxis. Stadskriebels bereikte een breed doelpubliek met een 6.500 bezoekers die konden proeven van verschillende sporten en kennis maken met diverse sportaanbieders. In samenwerking met de gemeenschapscentra werd het project beweegbank gelanceerd. Een beweegbank is een fitnessbank in de semi-publiek ruimte die Brusselaars samenbrengt tijdens lessen of op vrije momenten.

De basissporten fietsen, lopen en zwemmen kregen ook in 2024 veel aandacht. In samenwerking met de gemeenschapscentra en een aantal lokale partners werden er speelzondagen georganiseerd. Het aantal mountainbike-tochten bleef stabiel en Park'cours, een gezamenlijk initiatief van vele looppartners, liep verder in 2024. In het najaar 2024 werd gedurende tien dagen scholenlopen georganiseerd voor alle leerlingen uit het Nederlandstalig onderwijs. In totaal namen er 14.752 leerlingen deel. De zwemactiviteiten met scholen zijn in opmars en het jaarlijks zwemfeest in samenwerking met Aquatix werd gesmaakt.

Verder werd het beweeg- en sportaanbod voor het VGC-personeel uitgebreid en was er de jaarlijkse personeelssportdag met een record van 300 ingeschreven personeelsleden.

We ondersteunen sportieve Brusselaars en hun verenigingen in hun zoektocht naar kwalitatieve en beschikbare sportinfrastructuur. In 2024 lag de klemtoon op sporttakspecifieke infrastructuur, zodat ook de diversiteit van sportaanbod in deze stad bewaakt wordt. Er werd onder meer geïnvesteerd in indoor skatevoorzieningen en de eerste trainingsfaciliteit voor cricket in het gewest, in samenwerking met het Sint-Niklaasinstituut in Anderlecht.
Het bestaande netwerk van schoolsportinfrastructuur kreeg extra aandacht en dienstverlening om naschoolse openstelling voor het Brusselse N-netwerk kwaliteitsvol te realiseren. Basisschool Ten Nude kreeg subsidie voor een sportieve uitrusting en zet nu naschools haar deuren open. Onder andere de school op Campus Kompas werden intensief begeleid bij de opstart van de openstelling en ook met de GO! Basisschool Pacheco vonden opstartende gesprekken plaats.
Ook in 2024 was het een uitdaging om voldoende kwaliteitsvolle sportbegeleiders te vinden en binden. We evalueerden de samenwerking met Sportwerk Vlaanderen omdat de organisaties via hen steeds minder gekwalificeerde sportbegeleiders vinden. Daardoor moest de sportdienst zelf extra inzetten op het vinden van kwaliteitsvolle lesgevers en op het aantrekken van studenten en afgestudeerde bachelors en masters. Via vorming, stages, intermediaire organisaties en via extra werving bij de hogescholen en universiteiten trachtte de VGC voldoende sportbegeleiders te vinden.
De sportdienst zet extra in op kansengroepen. Er zijn individuele toeleidingstrajecten voor Brusselaars die drempels ervaren om aan sport deel te nemen. Binnen die trajecten worden er, in overleg met deelnemers en sportaanbieders, oplossingen op maat uitgewerkt. Het mountainbike-aanbod voor Brusselse Fedasil-centra werd in 2024 geconsolideerd. Sportswitch, een tweedehands- en weggeefwinkel voor sportkledij die zijn deuren opende in 2022 in GC Nekkersdal, verhuisde eind 2024 naar een nieuwe locatie in Anderlecht. Dit initiatief is een samenwerking tussen Les Gazelles de Bruxelles en de VGC-sportdienst. Sensibilisering door de sportdienst over sport- en beweegmogelijkheden werd op maat ingericht bij armoedeverenigingen. Het vernieuwd sporttraject voor volwassen nieuwkomers, in samenwerking met BON, werd in 2024 geoptimaliseerd door het inschakelen van vrijwilligers.
Dankzij het plan Samenleven werd in 2024 verder ingezet op het toeleiden van minderjarige nieuwkomers naar sport. Heel specifiek maakte een medewerker vanuit vzw Pin de brug tussen de Okan-scholen met het vrijetijdsaanbod, prioritair naar sport. In 2024 namen drie sociale organisaties deel aan fietslessen voor volwassenen die door de sportdienst werden georganiseerd. Binnen dit project wordt de link gemaakt naar Vélo Solidaire, een initiatief van het Gewest waarbij Brusselaars voordelig een fiets kunnen leasen.
In 2024 heeft de sportdienst verder ingezet op beweeg- en sportmogelijkheden voor personen met een beperking. Daarbij volgen we een tweesporenbeleid: inclusief als het kan, exclusief waar wenselijk. We organiseerden de jaarlijkse G-sportdagen en -kampen en stuurden de G-sportlessen bij naar een aanpak met kleinere groepjes en meer begeleiders. Vzw Toop ondersteunt de VGC bij inclusietrajecten binnen de reguliere sportlessenreeksen en -kampen. In 2024 hebben we ook sterk ingezet op het bereiken van de doelgroep via het participeren aan de vele infomomenten van het bijzonder onderwijs. Via een campagne met verschillende acties naar aanleiding van de Paralympische Spelen in Parijs werden 44 winnaars geselecteerd die de Spelen ter plaatse hebben kunnen bijwonen.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*2.378.850*	*1.089.937*	*1.068.502*	*1.102.000*
Uitgaven	*1.709.329*	*1.619.496*	*1.693.179*	*1.751.043*
Saldo	669.521	-529.559	-624.678	-649.043
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*1.201.096*	*885.538*	*482.360*	*1.452.936*
Saldo	-1.201.096	-885.538	-482.360	-1.452.936

Actieplan AP62: Brusselaar als vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn (Prioritair)

De Brusselaar is het vertrekpunt voor gezondheid, zorg en welzijn

Beleidsevaluatie

We blijven investeren in gezondheidspromotie en ziektepreventie. We schreven een nieuw meerjarenplan voor de werking van Logo Brussel en verwierven een verlenging van de Vlaamse erkenning. De fusie van de Vlaamse logo's, maakte ook een sterk eigen Brussels merk noodzakelijk. Daarom gaven we onze werking rond gezondheidspromotie en ziektepreventie de nieuwe naam Gezond in Brussel, dat ook een nieuwe website kreeg.
We ondersteunden het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg en het Huis voor Gezondheid als prioritaire partners binnen de Brusselse welzijns- en gezondheidssector. Daarnaast bleef onze steun aan Sociaal Vervoer Brussel ervoor zorgen dat ouderen en mensen met een zorgnood laagdrempelig konden participeren. Binnen de palliatieve en chronische zorg ondersteunden we dagcentrum Topaz voor hun werking naar Brusselaars.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*644.694*	*517.136*	*516.994*	*510.031*
Uitgaven	*1.013.757*	*1.152.241*	*1.183.721*	*1.196.654*
Saldo	-369.063	-635.106	-666.727	-686.623
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*0*	*0*	*2.420*	*4.000*
Saldo	0	0	-2.420	-4.000

Actieplan AP63: Opsporen en aanvullen leemtes zorgaanbod (Prioritair)

De VGC spoort leemtes in het bestaande grootstedelijke zorgaanbod op en vult die aan

Beleidsevaluatie

We bleven met onze subsidies verder investeren in een laagdrempelig welzijns- en gezondheidsaanbod op maat van de Brusselaar, en vertrokken hierbij vanuit de grootste noden en de meest kwetsbare groepen. We engageerden ons verder voor ondersteuning van de arbeidszorg, de jeugdhulp en projecten die de toegang tot sociale grondrechten realiseren. We zetten de werking van de Poolster verder: het centrum voor ambulante revalidatie van de VGC. Voor het mentaal welzijn van kinderen en jongeren continueerden we de steun aan het Centrum voor Ontwikkelingsstoornissen Plus van het UZ Brussel (COS+) en het multidisciplinair centrum voor diagnose en behandeling van ontwikkelings- en leerstoornissen Lerni, om zo meer diagnostische trajecten mogelijk te maken. We bleven ook het aanbod van de therapeuten voor jongeren van Tejo BXL ondersteunen.
In de brede jeugdhulp zetten we verder in op de structurele ondersteuning van het Vertrouwenscentrum Kindermishandeling, Ter Wende Espero, Abrusco, Cachet en de jeugdwelzijnswerking van D'Broej. We maakten vernieuwende projecten mogelijk bij Pleegzorg en JES.
Voor de uitrol van het Crisisplan Jeugdhulp Brussel dat loopt sinds november 2023 kreeg de VGC bijkomende middelen vanuit de Vlaamse overheid. In 2024 maakten we zo de opstart van een crisisgezinshuis door Tonuso mogelijk, en ondersteunden we Cocon voor het organiseren van vormingen 'netwerkversterkend werken'.
In de sector voor personen met een handicap ondersteunden we organisaties uit de verschillende beleidsdomeinen van de VGC om hun werking (nog meer) toegankelijk te maken voor personen met een handicap, en projecten op te zetten die inspirerend werken voor andere organisaties. Het Brussels aanmeldingspunt personen met een handicap BrAP kreeg, naast de vaste werkingssubsidie, opnieuw een bijkomende ondersteuning om meer outreachend te kunnen werken naar de doelgroep kinderen en jongeren.

We zetten ook de projectmatige ondersteuning van de ervaringsgerichte werkingen van de Herstelacademie en Uilenspiegel verder. Het psycho-educatief programma Mindspring van CAW Brussel kreeg voor het eerst een projectmatige ondersteuning vanuit de VGC om de veerkracht van Brusselaars die als vluchteling in Brussel terecht kwamen te versterken. Dagcentrum Den Teirling bleven we ondersteunen als structurele partner.
Het Kenniscentrum Welzijn, Wonen, Zorg zette met steun van de VGC het initiatief om meer personeel in de welzijnssector aan te trekken én te behouden voort. We versterkten ook Tonuso om specifiek binnen de jeugdhulp hierrond te werken.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*593.552*	*1.241.219*	*1.342.154*	*976.000*
Uitgaven	*2.744.076*	*2.406.145*	*2.993.910*	*3.077.296*
Saldo	-2.150.524	-1.164.925	-1.651.756	-2.101.296
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*4.541*	*56.618*	*19.269*	*83.840*
Saldo	-4.541	-56.618	-19.269	-83.840

Actieplan AP64: Zorg dichterbij (Prioritair)

Zorg komt dichterbij

Beleidsevaluatie

Het dichterbij brengen van hulp- en dienstverlening voor de Brusselaar blijft een belangrijke prioriteit voor de VGC. Daarom blijven we investeren in de lokale dienstencentra en boden we bijkomende steun voor samenwerkingsverbanden tussen de centra. We namen ook verschillende andere initiatieven om hun gezamenlijke werking te versterken. Ook de diensten gezinszorg konden rekenen op een aanvullende subsidie vanuit de VGC.
We zetten onze steun aan CAW Brussel verder om via het pilootproject geïntegreerd breed onthaal ‘Welzijnsvragen op school’ meer outreachend te gaan werken richting scholen.
We voorzagen ook in de laatste schijven van de cofinanciering van de 6 zorgzame buurtprojecten, samen met de Vlaamse overheid.
We maakten een capaciteitsuitbreiding mogelijk voor de wijkgezondheidscentra. Daarnaast investeerden we in (ver)bouwprojecten in de welzijnssector. Deze projecten waren gericht op verbetering van kwaliteit, toegankelijkheid en capaciteit van Nederlandstalige welzijns- en gezondheidsorganisaties. Binnen de jeugdhulp kende de VGC investeringssubsidies toe aan het vertrouwenscentrum kindermishandeling Kind in Nood, en het Centrum voor Kinderzorg en Gezinsondersteuning (CKG) van vzw i-mens waardoor residentieel aanbod in Brussel gegarandeerd blijft.
Via projectoproepen investeerde de VGC in duurzame mobiliteit, verduurzaming van infrastructuur voor welzijns- gezondheids- en gezinsinstellingen en ICT-voorziening specifiek voor verenigingen waar armen het woord nemen en lokale dienstencentra.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*282.691*	*634.148*	*50.245*	*51.167*
Uitgaven	*3.026.557*	*3.065.280*	*2.717.940*	*2.717.941*
Saldo	-2.743.867	-2.431.132	-2.667.696	-2.666.774
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*829.725*	*1.198.950*	*1.699.110*	*6.649.439*
Saldo	-829.725	-1.198.950	-1.699.110	-6.649.439

Beleidsdoelstelling: BELEID07 (prioritair)

De VGC is een wendbare en samenwerkende overheid

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*174.173.648*	*194.129.567*	*201.114.398*	*196.401.070*
Uitgaven	*98.841.855*	*102.825.039*	*105.154.796*	*117.720.826*
Saldo	75.331.793	91.304.528	95.959.602	78.680.244
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*56.270*	*495.336*	*748.846*	*56.270*
Uitgaven	*2.709.638*	*3.857.929*	*6.778.679*	*16.995.561*
Saldo	-2.653.368	-3.362.593	-6.029.833	-16.939.291
Financiering				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*19.076.433*	*-40.514.359*	*2.091.000*
Uitgaven	*6.186.338*	*6.868.104*	*7.311.991*	*7.564.000*
Saldo	-6.186.338	12.208.329	-47.826.350	-5.473.000

Actieplan AP71: Planning en uitvoering organisatiebeheer (Prioritair)

De VGC zorgt voor de planning en de uitvoering van het organisatiebeheer

Beleidsevaluatie

We zorgden voor de verdere opvolging van het meerjarenplan 2022-2025. In 2024 werden twee aanpassingen van het meerjarenplan doorgevoerd en werden ook de jaarrekening 2023 en de bijhorende beleidsevaluatie 2023 goedgekeurd door de Raad van de VGC. De directie FBA stond garant voor een correcte en volledige realisatie van de algemene ontvangsten van de VGC. Die realisatie vormt een essentiële pijler voor het goede thesauriebeheer en de opvolging van de financieringsbehoeften van de VGC. Door een nauwgezette monitoring en prognose van ontvangsten en uitgaven konden we de liquiditeitspositie van de VGC optimaal beheren.

We bouwden de werking rond studie, data en analyse binnen de cel Stedelijk Beleid verder uit. We organiseerden bevragingen in eigen beheer, maakten omgevingsanalyses (vb. actualisatie van de globale omgevingsanalyse bij meerjarenplan) en verzorgden diverse inhoudelijke rapporteringen. We ondersteunden diensten bij de registratie, het verzamelen en de kwaliteitsverbetering van cijfers over het aanbod (van bv. de domeinen Welzijn en Gezondheid). We professionaliseerden de ondersteunende data- en informatietools verder, en in samenwerking met de ICT-dienst realiseerde de cel Stedelijk Beleid het data-warehouse (Business Intelligence, zie ook AP73). We bouwden een eerste interactief rapport voor de gemeenschapscentra, dat wordt gevoed door het data-warehouse. We analyseerden de behoeften van de centrale financiële diensten, met het oog op een volgende reeks rapporten.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*152.925.920*	*171.685.176*	*177.180.591*	*170.253.263*
Uitgaven	*8.907.736*	*10.733.440*	*9.079.172*	*9.869.088*
Saldo	144.018.184	160.951.737	168.101.418	160.384.175
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*495.336*	*748.846*	*0*
Uitgaven	*23.213*	*752.927*	*245.469*	*1.912.547*
Saldo	-23.213	-257.591	503.377	-1.912.547

Actieplan AP72: Personeels- en HRM-beleid als hefboom dienstverlening (Prioritair)

Ons personeels- en HRM-beleid is de hefboom voor zowel een uitstekende dienstverlening als voor het werkgeluk van onze medewerkers

Beleidsevaluatie

Actiris kende ons hun Diversiteitslabel toe voor de periode 2024-2026 en erkent zo onze inspanningen om een diverse en inclusieve werkvloer te realiseren. Daarmee onderscheiden we ons van andere Brusselse werkgevers. We zetten het label dan ook actief in bij onze wervings- en andere externe communicatie. Bovendien gebruiken we het label en de bijbehorende cofinanciering als hefboom om intern verdere initiatieven te ontwikkelen rond inclusie en diversiteit. Zo organiseerden we een inleefdag met workshops en infosessies waarvoor meer dan 180 medewerkers zich inschreven.
We organiseerden opnieuw een welzijnsbevraging met IDEWE. 68% van de medewerkers nam deel, dat is 12% meer dan in 2021. IDEWE vergeleek onze resultaten met een wetenschappelijk samengestelde referentiegroep van 3.999 Vlaamse werknemers uit verschillende sectoren. De globale resultaten waren zeer positief. 88% van onze werknemers is over het algemeen tevreden, tegenover 81% in de Vlaamse referentiegroep. 83% van de VGC-medewerkers rapporteert bevlogen te zijn, tegenover 79% bij de referentiegroep. En maar liefst 81% van de personeelsleden geeft aan de VGC als werkgever aan te bevelen bij familie en vrienden, tegenover 63% uit de Vlaamse referentiegroep. Zowel VGC-breed als bij de verschillende organisatieonderdelen werken we aan een actieplan om de goede resultaten te verduurzamen en de verbeterpunten te identificeren en aan te pakken.
Onze medewerkers kregen ook voor het eerst de kans om een fiets te leasen via de VGC. Die betalen ze met hun eindejaarstoelage, die vrijgesteld is van fiscale en sociale bijdragen. Een 60-tal medewerkers ging in op het aanbod.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*20.769.412*	*21.799.476*	*23.016.045*	*25.584.676*
Uitgaven	*73.139.626*	*76.014.188*	*79.718.661*	*88.536.773*
Saldo	-52.370.214	-54.214.712	-56.702.616	-62.952.098

Actieplan AP73: ICT ontsluit potentieel van de organisatie (Prioritair)

ICT ontsluit mee het potentieel van de organisatie

Beleidsevaluatie

Dankzij efficiënte instrumenten en degelijk projectbeheer verzekeren we een kwaliteitsvolle dienstverlening aan de Brusselaars, waarbij tegelijk de ICT-beveiliging een prioriteit is. Zo voerden we in 2024 een anti-phishing tool in voor de kernadministratie en de gemeenschapscentra en startten we een traject voor de invoering van de nieuwe NIS2 (Network and Information Security)-wetgeving.
Het VGC-personeel werkt in een up-to-date technische omgeving en beschikt over aangepast informaticamateriaal. In 2024 vernieuwden we de netwerkinfrastructuur op campus Kasterlinden en in Aximax. We installeerden ook een nieuw telefoniesysteem in het administratiehuis Technologie.
Rond Business Intelligence liepen er twee trajecten: een voor de rapportering over het aanbod binnen de gemeenschapscentra, en een over financiële rapportering, dat verder doorloopt in 2025. Voor de VGC-uitleendienst werd er een nieuwe uitleenapplicatie gegund en het implementatietraject gestart. Op het vlak van personeelsbeheer implementeerden we in 2024 het nieuw GROEI-platform met een leermodule en een evaluatiemodule. Ook de organisatiebrede uitrol van het digitale subsidieloket werd voltrokken.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*49.500*	*0*	*49.500*	*49.500*
Uitgaven	*2.962.264*	*3.255.950*	*3.386.987*	*3.839.771*
Saldo	-2.912.764	-3.255.950	-3.337.487	-3.790.271
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*1.256.839*	*1.181.253*	*923.156*	*5.730.737*
Saldo	-1.256.839	-1.181.253	-923.156	-5.730.737

Actieplan AP74: Investeren in kwaliteit VGC-patrimonium (Prioritair)

We investeren in de kwaliteit van het VGC-patrimonium

Beleidsevaluatie

We vernieuwden de koelinstallatie in de burelen van De Loods. In het Renaissancegebouw breidden we de bestaande fietskooi uit als voorbereiding op de fietsleasing die begin 2025 van start ging.
Op campus Nieuwland rondden we de werken aan de buitenaanleg van de gemeenschappelijke delen af in aanloop naar de definitieve oplevering.
Met Kunst in Opdracht verfraaien we het patrimonium van de VGC en geven we kansen aan kunstenaars. In 2024 liep het voortraject voor de vernieuwing van de site Nekkersdal. De restauratie van het werk van Philippe Van Snick in GC De Kriekelaar werd officieel ingehuldigd. En het kunstwerk Babylon van Peter Rogiers kreeg een nieuwe bestemming in Lendrik.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*416.449*	*516.973*	*845.525*	*440.687*
Uitgaven	*11.375.727*	*9.228.550*	*9.059.106*	*11.267.193*
Saldo	-10.959.277	-8.711.577	-8.213.581	-10.826.506
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*56.270*	*0*	*0*	*56.270*
Uitgaven	*1.429.586*	*1.923.749*	*4.287.081*	*9.352.277*
Saldo	-1.373.316	-1.923.749	-4.287.081	-9.296.007
Financiering				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*25.376.598*	*0*
Uitgaven	*945.759*	*804.884*	*850.430*	*851.000*
Saldo	-945.759	-804.884	24.526.168	-851.000

Actieplan AP75: Betrouwbaar financieel beheer en inzicht (Prioritair)

We zorgen voor een betrouwbaar financieel beheer en inzicht

Beleidsevaluatie

Wat betreft de schuldfinanciering konden we – door een efficiënt en proactief schuldbeheer – de kost van de aangegane leningen in 2024 lager houden dan initieel begroot. In samenwerking met het Agentschap van de Schuld slaagde de VGC er tot nu toe steeds in om concurrentiële leningsvoorwaarden te bekomen. Dankzij een goede timing en marktanalyse

konden de voorbije jaren leningen worden afgesloten aan gunstige tarieven, wat ook in 2024 een positief effect had op de rentelasten.
In 2024 bouwden we voor het beheer van de verzekeringsportefeuille verder op de raamovereenkomst voor verzekeringen, die om de vier jaar via een overheidsopdracht wordt vernieuwd. Door het bundelen van verzekeringspolissen en een zorgvuldige marktbevraging konden we ook in een context van stijgende indexaties blijven rekenen op concurrentiële tarieven en betere algemene voorwaarden. Dat is het resultaat van een professionele, strikte en dossiermatige opvolging.

Exploitatie				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*12.367*	*127.942*	*22.738*	*72.944*
Uitgaven	*2.456.502*	*3.592.911*	*3.910.870*	*4.208.000*
Saldo	-2.444.135	-3.464.969	-3.888.132	-4.135.056
Investeringen				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*0*	*0*	*0*
Uitgaven	*0*	*0*	*1.322.973*	*0*
Saldo	0	0	-1.322.973	0
Financiering				
	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024
Ontvangsten	*0*	*19.076.433*	*-65.890.957*	*2.091.000*
Uitgaven	*5.240.579*	*6.063.220*	*6.461.561*	*6.713.000*
Saldo	-5.240.579	13.013.213	-72.352.518	-4.622.000

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

J1 : Doelstellingenrekening

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

Schema J1 : Doelstellingenrekening

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID01		
Exploitatie		
Uitgaven	18.658.713	21.170.372
Ontvangsten	9.001.269	8.115.333
Saldo	-9.657.444	-13.055.039
Investeringen		
Uitgaven	11.124.179	60.255.888
Ontvangsten	0	0
Saldo	-11.124.179	-60.255.888
Financiering		
Uitgaven	1.327.520	1.334.000
Ontvangsten	40.236.492	0
Saldo	38.908.972	-1.334.000
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID02		
Exploitatie		
Uitgaven	12.582.159	16.295.975
Ontvangsten	2.081.957	2.710.196
Saldo	-10.500.202	-13.585.779
Investeringen		
Uitgaven	3.840.525	13.570.476
Ontvangsten	95.142	95.142
Saldo	-3.745.384	-13.475.335
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID03		
Exploitatie		
Uitgaven	3.378.834	3.480.493
Ontvangsten	0	0
Saldo	-3.378.834	-3.480.493
Investeringen		
Uitgaven	0	34.670
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	-34.670
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID04		
Exploitatie		
Uitgaven	3.292.682	3.420.028
Ontvangsten	1.157.492	1.405.154
Saldo	-2.135.190	-2.014.874

Investeringen		
Uitgaven	711	1.000
Ontvangsten	0	0
Saldo	-711	-1.000
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID05		
Exploitatie		
Uitgaven	13.953.162	14.240.546
Ontvangsten	3.519.603	4.028.449
Saldo	-10.433.559	-10.212.098
Investeringen		
Uitgaven	3.532.986	17.077.837
Ontvangsten	2.409.805	2.608.980
Saldo	-1.123.181	-14.468.858
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID06		
Exploitatie		
Uitgaven	8.588.751	8.742.935
Ontvangsten	2.977.894	2.639.198
Saldo	-5.610.856	-6.103.737
Investeringen		
Uitgaven	2.203.158	8.190.215
Ontvangsten	0	0
Saldo	-2.203.158	-8.190.215
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling BELEID07		
Exploitatie		
Uitgaven	105.154.796	117.720.826
Ontvangsten	201.114.398	196.401.070
Saldo	95.959.602	78.680.244
Investeringen		
Uitgaven	6.778.679	16.995.561
Ontvangsten	748.846	56.270
Saldo	-6.029.833	-16.939.291
Financiering		
Uitgaven	7.311.991	7.564.000
Ontvangsten	-40.514.359	2.091.000
Saldo	-47.826.350	-5.473.000
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		

Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investeringen		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investeringen		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Totalen		
Exploitatie		
Uitgaven	165.609.097	185.071.175
Ontvangsten	219.852.613	215.299.400
Saldo	54.243.517	30.228.224
Investeringen		
Uitgaven	27.480.239	116.125.647
Ontvangsten	3.253.792	2.760.391
Saldo	-24.226.447	-113.365.256
Financiering		
Uitgaven	8.639.511	8.898.000
Ontvangsten	-277.867	2.091.000
Saldo	-8.917.377	-6.807.000

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

J2 : Staat van het financieel evenwicht

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

VGC Brussel

Schema J2 : Staat van het financieel evenwicht

Resultaten		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	**54.243.517**	**30.228.224**
a. Ontvangsten		219.852.613	215.299.400
b. Uitgaven		165.609.097	185.071.175
II. Investeringssaldo	(a-b)	**-24.226.447**	**-113.365.256**
a. Ontvangsten		3.253.792	2.760.391
b. Uitgaven		27.480.239	116.125.647
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II))	**30.017.070**	**-83.137.031**
IV. Financieringssaldo	(a-b)	**-8.917.377**	**-6.807.000**
a. Ontvangsten		-277.867	2.091.000
b. Uitgaven		8.639.511	8.898.000
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV))	**21.099.692**	**-89.944.031**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		162.407.334	162.407.334
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	**183.507.026**	**72.463.303**
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	**183.507.026**	**72.463.303**

Gecumuleerd budgettair resultaat		
Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	5.131.168	2.369.761
Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	3.768.077	380.156
Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	66.249.963	29.682.295
Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	9.538.098	4.565.114
Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	11.150.673	5.515.586
Gecum. budg. resultaat excl. bestemde gelden	**87.669.047**	**29.950.390**

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo		**54.243.517**	**30.228.224**
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	**8.639.511**	**8.898.000**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		8.639.511	8.898.000
b. Periodieke terugvordering leningen		0	0
III. Autofinancieringsmarge	(I-II))	**45.604.006**	**21.330.224**

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge		**45.604.006**	**21.330.224**
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	**-6.621.127**	**-6.362.638**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		8.639.511	8.898.000
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		15.260.638	15.260.638
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II))	**38.982.879**	**14.967.586**

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

J3 : Kredietrealisatie

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

Schema J3 : Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Vlaamse Gemeenschapscommissie						
Exploitatie	165.609.097	219.852.613	185.071.175	215.299.400	185.517.117	213.630.264
Investeringen	27.480.239	3.253.792	116.125.647	2.760.391	65.712.913	1.954.323
Financiering	8.639.511	-277.867	8.898.000	2.091.000	8.898.000	2.091.000
Leningen en Leasings	*8.639.511*	*-277.867*	*8.898.000*	*2.091.000*	*8.898.000*	*2.091.000*
Toegestane leningen en betalingsuitstel	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
Overige financieringstransacties	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

J4 : Balans

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

VGC

Schema J4 : Balans

	2024	2023
ACTIVA	***474.983.116***	***451.773.397***
I. Vlottende activa	**197.076.068**	**173.919.952**
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	185.355.303	165.237.080
B. Vorderingen op korte termijn	9.406.495	8.626.602
1. Vorderingen uit ruiltransacties	4.455.349	1.634.002
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	4.951.146	6.992.600
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2.314.270	56.270
II. Vaste activa	**277.907.048**	**277.853.446**
A. Vorderingen op lange termijn	6.632.470	3.935.902
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0	0
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	6.632.470	3.935.902
B. Financiële vaste activa	3.441.965	3.441.965
1. Belangen in en vorderingen op openbare besturen en ondermeningen	3.436.526	3.436.526
2. Andere aandelen en effecten	5.439	5.439
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar ontvangen	0	0
C. Materiële vaste activa	266.660.343	269.336.363
1. Gemeenschapsgoederen	266.155.029	268.831.654
a. Terreinen en gebouwen	*114.725.520*	*111.712.691*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*
c. Installaties, machines en uitrusting	*1.829.895*	*1.504.452*
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	*3.494.560*	*3.933.034*
e. Leasing en soortgelijke rechten	*146.105.053*	*151.681.477*
f. Erfgoed	*0*	*0*
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*
b. Installaties, machines en uitrusting	*0*	*0*
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*
3. Andere materiële vaste activa	505.314	504.709
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*505.314*	*504.709*
D. Immateriële vaste activa	1.172.271	1.139.216

Schema J4 : Balans

	2024	2023
PASSIVA	***474.983.116***	***451.773.397***
I. Schulden	**224.303.257**	**202.214.320**
A. Schulden op korte termijn	22.932.182	20.095.858
1. Schulden uit ruiltransacties	13.376.249	9.171.155
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	*2.902.453*	*0*
b. Financiële schulden	*0*	*0*
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	*10.473.796*	*9.171.155*
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	780.976	2.285.193
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	8.774.957	8.639.511
B. Schulden op lange termijn	201.371.075	182.118.462
1. Schulden uit ruiltransacties	201.371.075	182.118.462
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	*28.305.437*	*0*
1. Pensioenen en soorgelijke verplichtingen	*28.305.437*	*0*
2. Andere risico's en kosten	*0*	*0*
b. Financiële schulden	*173.065.638*	*182.118.462*
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	*0*	*0*
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
II. Nettoactief	**250.679.860**	**249.559.077**
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	48.149.354	41.801.171
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-2.828.601	2.398.799
C. Herwaarderingsreserves	0	0
D. Overig nettoactief	205.359.107	205.359.107

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

J5 : Staat van opbrengsten en kosten

Jaarrekening 2024

Financiële nota Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

Schema J5 : Staat van opbrengsten en kosten

	2024	2023
I. Kosten	**226.940.192**	**195.324.899**
A. Operationele kosten	217.659.446	186.455.342
1. Goederen en diensten	17.865.919	18.162.649
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	83.642.136	77.736.448
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	42.179.733	10.544.080
4. Toegestane werkingssubsidies	53.384.763	49.880.961
5. Toegestane investeringssubsidies	19.151.362	28.786.360
6. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
7. Andere operationele kosten	1.435.534	1.344.844
B. Financiële kosten	9.280.746	8.869.557
II. Opbrengsten	**221.712.791**	**212.588.601**
A. Operationele opbrengsten	212.688.226	205.512.469
1. Opbrengsten uit de werking	2.319.717	2.557.093
2. Boetes	0	0
3. Werkingssubsidies	206.186.109	199.943.986
a. Dotaties	*169.092.798*	*164.436.720*
b. Algemene werkingssubsidies	*620.000*	*9.937.530*
c. Specifieke werkingssubsidies	*36.473.311*	*25.569.735*
4. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
5. Andere operationele opbrengsten	4.182.400	3.011.390
B. Financiële opbrengsten	9.024.565	7.076.132
III. Overschot of tekort van het boekjaar	**-5.227.401**	**17.263.702**
A. Operationele overschot of tekort	-4.971.220	19.057.128
B. Financieel overschot of tekort	-256.180	-1.793.426
IV. Verwerking van het overschot of het tekort van het boekjaar	**-5.227.401**	**17.263.702**
A. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-5.227.401	17.263.702

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
ALGEMENE FINANCIERING							
Exploitatie							
Uitgaven	6.730.286	9.236.882	9.701.891	10.129.437	12.618.659	14.934.895	15.180.990
Ontvangsten	152.623.732	171.559.395	176.864.510	170.053.763	172.749.716	174.789.729	174.789.729
Saldo	145.893.446	162.322.512	167.162.619	159.924.326	160.131.057	159.854.834	159.608.739
Investeringen							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	6.870.197	8.139.877	8.639.511	8.898.000	10.727.425	12.145.639	12.303.630
Ontvangsten	0	45.212.959	-277.867	0	4.411.060	1.857.338	0
Saldo	-6.870.197	37.073.082	-8.917.377	-8.898.000	-6.316.365	-10.288.301	-12.303.630
Algemene zaken							
Exploitatie							
Uitgaven	42.290.126	42.188.646	43.156.965	49.274.196	50.192.086	49.909.566	49.909.566
Ontvangsten	2.433.164	1.922.581	1.760.304	2.081.839	2.268.087	2.268.444	2.508.444
Saldo	-39.856.962	-40.266.065	-41.396.661	-47.192.356	-47.923.999	-47.641.122	-47.401.122
Investeringen							
Uitgaven	1.612.443	1.540.602	2.669.847	1.346.873	11.468.442	10.000	0
Ontvangsten	1.111.608	1.085.789	109.411	0	2.408.000	0	0
Saldo	-500.835	-454.814	-2.560.436	-1.346.873	-9.060.442	-10.000	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Onderwijs en vorming							
Exploitatie							
Uitgaven	45.011.579	45.276.674	51.854.281	58.925.421	56.765.236	55.936.881	55.936.881
Ontvangsten	24.134.705	24.540.504	28.293.541	29.820.892	30.038.750	30.525.877	30.525.877

Saldo	-20.876.874	-20.736.170	-23.560.740	-29.104.529	-26.726.486	-25.411.003	-25.411.003
Investeringen							
Uitgaven	46.194.307	52.721.780	15.733.998	17.334.838	87.892.842	8.677.000	0
Ontvangsten	2.765.982	441.547	639.435	0	1.250.000	0	0
Saldo	-43.428.326	-52.280.233	-15.094.563	-17.334.838	-86.642.842	-8.677.000	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Cultuur, jeugd en sport							
Exploitatie							
Uitgaven	40.133.874	41.173.631	42.338.968	44.808.209	45.692.145	45.339.923	45.304.573
Ontvangsten	9.679.363	8.657.655	9.258.041	9.763.269	9.333.487	9.322.122	9.322.122
Saldo	-30.454.512	-32.515.976	-33.080.927	-35.044.940	-36.358.659	-36.017.801	-35.982.451
Investeringen							
Uitgaven	7.612.629	9.576.343	3.913.828	3.914.117	21.058.762	2.287.415	0
Ontvangsten	1.172.270	1.113.250	2.504.946	2.760.391	1.566.000	1.166.000	1.116.000
Saldo	-6.440.359	-8.463.093	-1.408.882	-1.153.726	-19.492.762	-1.121.415	1.116.000
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Welzijn, gezondheid en gezin							
Exploitatie							
Uitgaven	16.484.863	18.118.626	18.556.993	21.933.913	25.027.307	24.741.265	20.659.590
Ontvangsten	3.301.468	4.048.288	3.676.218	3.579.636	2.662.697	6.239.622	6.239.622
Saldo	-13.183.395	-14.070.338	-14.880.775	-18.354.277	-22.364.610	-18.501.643	-14.419.968
Investeringen							
Uitgaven	3.111.197	4.117.318	5.162.566	5.162.566	19.140.714	4.835.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.111.197	-4.117.318	-5.162.566	-5.162.566	-19.140.714	-4.835.000	0
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele uitgaven	**144.128.480**	**147.124.902**	**156.328.351**	**175.363.675**	**178.014.775**	**176.287.634**
1. Goederen en diensten	19.120.969	18.162.649	17.865.919	22.663.130	23.344.368	21.730.277
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	74.156.891	77.736.448	83.642.136	93.072.564	95.369.635	96.750.401
a. Politiek personeel	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	*18.494.318*	*18.342.749*	*17.259.370*	*20.166.961*	*21.384.336*	*22.071.601*
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	*30.383.494*	*33.577.038*	*37.341.067*	*40.070.917*	*40.201.226*	*40.288.157*
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	*4.548.313*	*4.283.682*	*6.077.622*	*7.353.837*	*7.380.035*	*7.678.480*
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	*16.928.877*	*17.369.400*	*18.471.012*	*20.868.135*	*21.226.955*	*21.605.917*
f. Andere personeelskosten	*3.741.925*	*4.101.608*	*4.433.516*	*4.541.248*	*5.104.374*	*5.032.085*
g. Pensioenen	*59.965*	*61.970*	*59.549*	*71.466*	*72.708*	*74.162*
3. Toegestane werkingssubsidies	49.626.499	49.880.961	53.384.763	57.956.695	58.357.340	56.903.607
4. Andere operationele uitgaven	1.224.121	1.344.844	1.435.534	1.671.287	943.431	903.350
B. Financiële uitgaven	**6.522.249**	**8.869.557**	**9.280.746**	**9.707.500**	**12.280.659**	**14.574.895**
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6.513.050	8.862.338	9.273.302	9.693.500	12.266.659	14.564.895
- *aan financiële instellingen*	*6.306.698*	*8.862.338*	*9.273.302*	*9.693.500*	*12.266.659*	*14.564.895*
- *aan andere entiteiten*	*206.352*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere financiële uitgaven	9.199	7.219	7.443	14.000	14.000	10.000

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Operationele ontvangsten	**191.593.090**	**205.512.469**	**212.688.226**	**215.023.400**	**216.842.736**	**222.935.794**
1. Ontvangsten uit de werking	1.882.494	2.557.093	2.319.717	2.065.207	1.920.750	1.805.750
2. Boetes	0	0	0	0	0	0
3. Dotaties en werkingssubsidies	187.098.191	199.943.986	206.186.109	209.866.269	211.432.768	217.413.988
a. Dotaties	*152.044.390*	*164.436.720*	*169.092.798*	*169.157.763*	*171.794.716*	*174.579.729*
- van de federale overheid	*20.242.954*	*22.410.464*	*22.569.111*	*22.530.000*	*23.188.000*	*23.651.760*
- van de Vlaamse overheid	*46.533.811*	*47.912.654*	*49.572.437*	*49.676.588*	*50.165.674*	*50.518.107*
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	*85.267.625*	*94.113.602*	*96.951.250*	*96.951.175*	*98.441.042*	*100.409.862*
b. Algemene werkingssubsidies	*8.601.023*	*9.937.530*	*620.000*	*3.347.431*	*3.329.067*	*2.730.000*
- van de federale overheid	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- van de Vlaamse overheid	*8.593.922*	*9.905.530*	*620.000*	*3.347.431*	*3.329.067*	*2.730.000*
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- van andere entiteiten	*7.101*	*32.000*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Specifieke werkingssubsidies	*26.452.778*	*25.569.735*	*36.473.311*	*37.361.076*	*36.308.985*	*40.104.259*
- van de federale overheid	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- van de Vlaamse overheid	*20.290.867*	*20.985.970*	*31.327.646*	*32.478.875*	*31.570.236*	*35.176.110*
- van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	*1.654.897*	*4.374.550*	*4.146.566*	*4.651.701*	*4.671.749*	*4.760.149*
- van andere entiteiten	*4.507.014*	*209.214*	*999.100*	*230.500*	*67.000*	*168.000*
4. Andere operationele ontvangsten	2.612.404	3.011.390	4.182.400	3.091.923	3.489.218	3.716.056
B. Financiële ontvangsten	**579.342**	**5.215.954**	**7.164.388**	**276.000**	**210.000**	**210.000**
III. Exploitatiesaldo	**41.521.703**	**54.733.964**	**54.243.517**	**30.228.224**	**26.757.302**	**32.283.265**

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	**13.047.742**	**38.804.855**	**7.697.755**	**7.975.911**	**44.711.634**	**1.814.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.024.742	38.771.890	7.697.150	7.975.306	44.526.503	1.814.000
a. Terreinen en gebouwen	*10.732.511*	*10.014.667*	*6.037.215*	*6.037.215*	*33.185.339*	*1.642.000*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*2.292.231*	*2.620.697*	*1.937.802*	*1.938.091*	*11.341.164*	*172.000*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*26.136.526*	*-277.867*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	23.000	32.965	605	605	185.131	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*23.000*	*32.965*	*605*	*605*	*185.131*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**903.247**	**364.828**	**631.122**	**631.122**	**2.749.095**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**44.579.587**	**28.786.360**	**19.151.362**	**19.151.362**	**92.100.031**	**13.995.415**

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Openbare besturen en ondernemingen	0	0	0	0	0	0
2. Andere aandelen en effecten	0	0	0	0	0	0
3. Borgtochten voor meer dan 1 jaar in contanten	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**5.049.860**	**2.640.586**	**3.253.792**	**2.760.391**	**5.224.000**	**1.166.000**
- *van de federale overheid*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- *van de Vlaamse overheid*	*5.049.860*	*2.475.119*	*1.252.751*	*896.464*	*4.774.000*	*1.116.000*
- *van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest*	*0*	*0*	*1.051.805*	*1.063.927*	*0*	*0*
- *van andere entiteiten*	*0*	*165.467*	*949.236*	*800.000*	*450.000*	*50.000*
III. Investeringssaldo	**-53.480.716**	**-65.315.457**	**-24.226.447**	**-24.998.003**	**-134.336.760**	**-14.643.415**

Saldo exploitatie en investeringen	**-11.959.013**	**-10.581.493**	**30.017.070**	**5.230.221**	**-107.579.457**	**17.639.850**

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Vereffening van financiële schulden	**6.870.197**	**8.139.877**	**8.639.511**	**8.898.000**	**10.727.425**	**12.145.639**
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	6.870.197	8.139.877	8.639.511	8.898.000	10.727.425	12.145.639
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Aangaan van financiële schulden	**0**	**45.212.959**	**-277.867**	**0**	**4.411.060**	**1.857.338**
- *opname van leningen en leasings bij financiële instellingen*	*0*	*45.212.959*	*-277.867*	*0*	*4.411.060*	*1.857.338*
- *opname van leningen en leasings bij andere entiteiten*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
B. Aangaan van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Niet-periodieke terugvorderingen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
E. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
III. Financieringssaldo	**-6.870.197**	**37.073.082**	**-8.917.377**	**-8.898.000**	**-6.316.365**	**-10.288.301**

Budgettair resultaat van het boekjaar	**-18.829.211**	**26.491.589**	**21.099.692**	**-3.667.779**	**-113.895.822**	**7.351.549**

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

T3 : Investeringsproject

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OIFLANK_INFRA: schoolinfrastructuur (Actieplan/Actie: AP11 / ACT116)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**31.841.167**	**0**	**10.386.818**	**0**	**42.227.986**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	31.841.167	0	10.386.818	0	42.227.986
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*5.704.641*	*0*	*10.386.818*	*0*	*16.091.460*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*26.136.526*	*0*	*0*	*0*	*26.136.526*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**449.540**	**0**	**1.258.535**	**0**	**1.708.075**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**62.700.033**	**0**	**66.673.759**	**0**	**129.373.793**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**2.500.000**	**0**	**1.250.000**	**0**	**3.750.000**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: INVESTERING (Actieplan/Actie: AP11 / ACT116)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**-277.867**	**0**	**0**	**0**	**-277.867**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	-277.867	0	0	0	-277.867
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*-277.867*	*0*	*0*	*0*	*-277.867*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OIFLANK_UITRUST: materiaal (Actieplan/Actie: AP11 / ACT117)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**11.908.180**	**0**	**7.337.185**	**0**	**19.245.365**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**265.982**	**0**	**0**	**0**	**265.982**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OIFLANK_ICT: software (Actieplan/Actie: AP11 / ACT118)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**258.158**	**0**	**11.408**	**0**	**269.566**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	258.158	0	11.408	0	269.566
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*258.158*	*0*	*11.408*	*0*	*269.566*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**17.618**	**0**	**0**	**0**	**17.618**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OIBUSO_UITRUST: materiaal (Actieplan/Actie: AP12 / ACT121)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**155.000**	**0**	**155.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	155.000	0	155.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*155.000*	*0*	*155.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OIKAS_UITRUST: materiaal (Actieplan/Actie: AP12 / ACT123)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**51.000**	**0**	**51.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	51.000	0	51.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*51.000*	*0*	*51.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OPCLB_UITRUST: diagnostisch materiaal (Actieplan/Actie: AP12 / ACT124)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**16.000**	**0**	**16.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	16.000	0	16.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*16.000*	*0*	*16.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OPLSC_UITRUST: klein uitrustingsmateriaal (Actieplan/Actie: AP12 / ACT125)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**16.000**	**0**	**16.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	16.000	0	16.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*16.000*	*0*	*16.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: JEUGD_INVEST: jeugddienst aankoop materiaal (Actieplan/Actie: AP21 / ACT213)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**507.903**	**0**	**761.734**	**0**	**1.269.637**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	507.903	0	761.734	0	1.269.637
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*507.903*	*0*	*749.734*	*0*	*1.257.637*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*12.000*	*0*	*12.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**36.000**	**0**	**36.000**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**734.475**	**0**	**1.051.573**	**0**	**1.786.049**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**95.142**	**0**	**0**	**0**	**95.142**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: JEUGD_ICT: software (Actieplan/Actie: AP22 / ACT223)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**1.984**	**0**	**13.016**	**0**	**15.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.984	0	13.016	0	15.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*1.984*	*0*	*13.016*	*0*	*15.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: GALG_INFRA: infrastructuur (Actieplan/Actie: AP24 / ACT244)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**677.950**	**0**	**1.087.839**	**0**	**1.765.790**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	677.950	0	1.087.839	0	1.765.790
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*529.550*	*0*	*1.087.839*	*0*	*1.617.390*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*148.400*	*0*	*0*	*0*	*148.400*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**78.878**	**0**	**1.315**	**0**	**80.193**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**7.812.820**	**0**	**12.350.878**	**0**	**20.163.698**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OISPL_UITRUST: spelmaterialen en -uitrusting (Actieplan/Actie: AP25 / ACT254)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**100.000**	**0**	**100.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*100.000*	*0*	*100.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: OISPL_ICT: laptops (Actieplan/Actie: AP25 / ACT254)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**7.405**	**0**	**22.595**	**0**	**30.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.405	0	22.595	0	30.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*7.405*	*0*	*22.595*	*0*	*30.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_PROMO: promotiemateriaal (Actieplan/Actie: AP31 / ACT313)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**2.033**	**0**	**54.670**	**0**	**56.702**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.033	0	54.670	0	56.702
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*2.033*	*0*	*54.670*	*0*	*56.702*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: COM_ICT: software algemeen (Actieplan/Actie: AP41 / ACT412)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**13.449**	**0**	**23.006**	**0**	**36.455**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.449	0	23.006	0	36.455
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*13.449*	*0*	*23.006*	*0*	*36.455*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: CJSALG_MUNT: Muntpunt (Actieplan/Actie: AP53 / ACT534)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**1.605.347**	**0**	**615.653**	**0**	**2.221.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.605.347	0	615.653	0	2.221.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*1.605.347*	*0*	*615.653*	*0*	*2.221.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: CULT_INVEST: investeringssubsidies culturele instellingen (Actieplan/Actie: AP53 / ACT535)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**23.763**	**0**	**36.237**	**0**	**60.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.763	0	36.237	0	60.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*23.763*	*0*	*36.237*	*0*	*60.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**1.339.756**	**0**	**1.276.726**	**0**	**2.616.482**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: CJS_INFRA: CJS infrastructuur onderhoud en werken (Actieplan/Actie: AP54 / ACT544)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**12.989.140**	**0**	**16.320.173**	**0**	**29.309.313**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.989.140	0	16.320.173	0	29.309.313
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*12.120.775*	*0*	*14.122.074*	*0*	*26.242.849*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*868.365*	*0*	*2.198.099*	*0*	*3.066.464*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**1.199.495**	**0**	**889.477**	**0**	**2.088.972**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**13.701**	**0**	**13.701**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**4.639.055**	**0**	**3.848.000**	**0**	**8.487.055**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: SB_ALG_INVEST: projecten stedelijk beleid (Actieplan/Actie: AP55 / ACT551)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**1.023.573**	**0**	**5.029.510**	**0**	**6.053.083**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**2.143.608**	**0**	**2.408.000**	**0**	**4.551.608**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: SB_INVEST: Stedelijk beleid (Actieplan/Actie: AP55 / ACT553)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**40.000**	**0**	**0**	**0**	**40.000**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_INVEST: investeringssubsidies (Actieplan/Actie: AP55 / ACT553)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**180.741**	**0**	**0**	**0**	**180.741**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: SPORT_ICT: software (Actieplan/Actie: AP61 / ACT612)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**424**	**0**	**20.577**	**0**	**21.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	424	0	20.577	0	21.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*424*	*0*	*20.577*	*0*	*21.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: SPORT_INVEST: sportdienst aankoop materiaal (Actieplan/Actie: AP61 / ACT614)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**85.649**	**0**	**49.306**	**0**	**134.955**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	85.649	0	49.306	0	134.955
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*85.649*	*0*	*49.306*	*0*	*134.955*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**2.482.921**	**0**	**1.791.108**	**0**	**4.274.030**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: WGALG_INFRA: infrastructuur (Actieplan/Actie: AP63 / ACT637)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**80.429**	**0**	**144.571**	**0**	**225.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	80.429	0	144.571	0	225.000
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*80.429*	*0*	*144.571*	*0*	*225.000*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: WGALG_ICT: software (Actieplan/Actie: AP64 / ACT644)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**112.715**	**0**	**215.973**	**0**	**328.688**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	112.715	0	215.973	0	328.688
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*112.715*	*0*	*215.973*	*0*	*328.688*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**69.804**	**0**	**260.196**	**0**	**330.000**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: WGALG_INVEST: investeringssubsidies (Actieplan/Actie: AP64 / ACT645)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**3.422.653**	**0**	**9.224.160**	**0**	**12.646.813**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: WGGALG_INFRA: infrastructuur (Actieplan/Actie: AP64 / ACT645)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**122.613**	**0**	**0**	**0**	**122.613**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	122.613	0	0	0	122.613
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*122.613*	*0*	*0*	*0*	*122.613*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_SUBS: terugvordering investeringssubsidies (Actieplan/Actie: AP71 / ACT711)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**1.244.182**	**0**	**0**	**0**	**1.244.182**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_UITRUST: uitrustingsmateriaal (Actieplan/Actie: AP71 / ACT716)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**219.257**	**0**	**1.093.430**	**0**	**1.312.687**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	219.257	0	1.093.430	0	1.312.687
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*219.257*	*0*	*1.093.430*	*0*	*1.312.687*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_ENERG: energie-investeringen (Actieplan/Actie: AP71 / ACT718)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**802.352**	**0**	**1.086.649**	**0**	**1.889.000**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_ICT: hardware en ICT-ontwikkeling (Actieplan/Actie: AP73 / ACT731)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**1.102.928**	**0**	**1.293.372**	**0**	**2.396.300**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.102.928	0	1.293.372	0	2.396.300
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*1.102.928*	*0*	*1.293.372*	*0*	*2.396.300*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_DIGI: softwareprojecten (Actieplan/Actie: AP73 / ACT732)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**2.258.321**	**0**	**5.214.209**	**0**	**7.472.530**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.258.321	0	5.214.209	0	7.472.530
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*2.258.321*	*0*	*5.214.209*	*0*	*7.472.530*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_ERELONEN: erelonen (Actieplan/Actie: AP74 / ACT741)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**153.667**	**0**	**563.768**	**0**	**717.435**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Brussel

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_INFRA: infrastructuur onderhoud en werken (Actieplan/Actie: AP74 / ACT744)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**7.823.368**	**0**	**8.457.664**	**0**	**16.281.032**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.823.368	0	8.457.664	0	16.281.032
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*7.759.230*	*0*	*8.245.951*	*0*	*16.005.181*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*64.138*	*0*	*211.713*	*0*	*275.851*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**56.270**	**0**	**0**	**0**	**56.270**

Schema T3 : Investeringsproject: ALG_KUNST: kunst aankoop en herstel (Actieplan/Actie: AP74 / ACT746)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Investeringen in materiële vaste activa	**0**	**94.217**	**0**	**365.383**	**0**	**459.600**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	37.648	0	180.252	0	217.900
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*37.648*	*0*	*180.252*	*0*	*217.900*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	56.570	0	185.131	0	241.700
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Roerende goederen	*0*	*56.570*	*0*	*185.131*	*0*	*241.700*
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
b. Andere infrastructuur	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
c. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
d. Leasing en soortgelijke rechten	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
e. Erfgoed	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*

b. Roerende goederen	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026
A. Financiële schulden op lange termijn	**146.400.796**	**182.118.462**	**173.065.638**	**163.378.591**	**152.932.299**
1. Financiële schulden op 1 januari	152.733.233	146.400.796	182.118.462	173.065.638	163.378.591
2. Nieuwe leningen	0	45.212.959	-277.867	4.411.060	1.857.338
3. Aflossingen	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-6.332.437	-9.495.293	-8.774.957	-12.145.639	-12.303.630
5. Andere mutaties	0	0	0	-1.952.468	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	**7.284.095**	**8.639.511**	**8.774.957**	**12.145.639**	**12.303.630**
1. Financiële schulden op 1 januari	7.821.855	7.284.095	8.639.511	8.774.957	12.145.639
2. Aflossingen	-6.870.197	-8.139.877	-8.639.511	-10.727.425	-12.145.639
3. Overboekingen	6.332.437	9.495.293	8.774.957	12.145.639	12.303.630
4. Andere mutaties	0	0	0	1.952.468	0
C. Financiële schulden op korte termijn	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Totaal financiële schulden	**153.684.890**	**190.757.972**	**181.840.595**	**175.524.230**	**165.235.929**

VGC Vlaamse Gemeenschapscommissie
Emile Jacqmainlaan 135
KBO: 0240682635 NIS:

:
:
:

T5 : Toelichting bij de balans

Jaarrekening 2024

Toelichting Jaarrekening 2024 (2024/00)
Volgnummer budgettaire boekhouding : 141042
Volgnummer algemene boekhouding : 18575

Schema T5 : Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboekingen	Herwaardering	Afschrijving en waarde-vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
A. Financiële vaste activa	**3.441.965**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.441.965**
B. Materiële vaste activa	**269.336.363**	**7.697.755**	**0**	**0**	**0**	**10.373.775**	**0**	**266.660.343**
1. Gemeenschapsgoederen	268.831.654	7.697.150	0	0	0	10.373.775	0	266.155.029
a. Terreinen en gebouwen	111.712.691	6.037.215	0	0	0	3.024.386	0	114.725.520
b. Andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Installaties, machines en uitrusting	1.504.452	702.620	0	0	0	377.176	0	1.829.895
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.933.034	1.235.182	0	0	0	1.673.656	0	3.494.560
e. Leasing en soortgelijke rechten	151.681.477	-277.867	0	0	0	5.298.557	0	146.105.053
f. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	504.709	605	0	0	0	0	0	505.314
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	504.709	605	0	0	0	0	0	505.314
C. Immateriële vaste activa	**1.139.216**	**631.122**	**0**	**0**	**0**	**598.068**	**0**	**1.172.271**

Mutatiestaat van het nettoactief					
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	41.801.171	748.846	1.860.178	7.459.515	48.149.354
Totaal	41.801.171	748.846	1.860.178	7.459.515	48.149.354

B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	2.398.799	-5.227.401	0	0	-2.828.601
Totaal	2.398.799	-5.227.401	0	0	-2.828.601

C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0

D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	205.359.107	0		0	205.359.107
Totaal	205.359.107	0		0	205.359.107

E. Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Vlaamse Gemeenschapscommissie	249.559.077			1.120.782	250.679.860
Totaal	249.559.077			1.120.782	250.679.860

2.3.5 Toelichting bij de balans

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding) de NOB (nieuwe OCMW boekhouding) of de AGB-boekhouding (autonome gemeentebedrijven). De beginbalans van BBC stemt dus niet overeen met de eindbalans van NGB of NOB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

A. Overgang van NGB (Nieuwe Gemeentelijke boekhouding) naar BBC

Principes en tevens oorzaak van de verschillen:

- Investeringssubsidies worden niet meer geactiveerd, d.w.z. dat de uitgeven investeringssubsidies niet meer in het actief van de balans worden opgenomen;
- De waarde van de gebouwen en hun gronden werden niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 maar kregen een nieuwe waarde in de balans van 01/01/2022. Deze nieuwe waarde is bepaald op basis van (externe) schattingsverslagen (uitgevoerd medio 2021);
- Schattingsververslagen vermelden (meestal) grondwaarde en verschillende verkoopwaarden – te gebruiken venale waarde bij verkoop (minus grond). Geen aparte vermelding van uitrusting;
- De waarde van de gebouwen uit PPS-constructies (ic. DBF(M)) zijn wel opgenomen voor hun waarde uit de balans van 31/12/2021, aangezien dit allemaal recente gebouwen betreft;
- Alle werken in gebouwen die niet tot de VGC-eigendom behoren zijn niet geactiveerd;
- Informaticamateriaal, installaties, machines, meubilair, kantoormaterieel en uitrusting (MAR codes 23 en 24, uitgezonderd rollend materiaal) worden slechts geactiveerd (=als investering aanzien) wanneer de aanschaffingswaarde hoger of gelijk is aan 5.500 EUR (exclusief BTW); De waarde werd niet arbitrair gekozen, dit gebeurde rekening houdend met de geldende delegaties op dat ogenblik binnen de organisatie en de nieuwe waarderingsregels;
- Alles met betrekking tot ‘rollend materiaal’ is ongeacht de restwaarde opgenomen in de balans 01/01/2022 wanneer deze nog in bezit is;
- Bij de kunstwerken (klasse 27) zijn enkel de werkelijk gerealiseerde werken opgenomen. Concepten en dus niet werkelijk gerealiseerde werken zijn niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021;
- De waarde van het geactiveerde materieel en uitrusting werd niet overgenomen uit de balans van 31/12/2021 wanneer hun individuele restwaarde kleiner is dan 5.500 EUR exclusief BTW.

2.3.6 Financiële risico's

Dit overzicht van de financiële risico's is een verplichte bijlage zowel bij de aanpassingen van het meerjarenplan als bij de jaarrekening. Met deze bijlage beoogt men niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar wordt ook aangegeven welke de middelen en mogelijkheden zijn waarover de organisatie beschikt of kan beschikken om die risico's af te dekken.

Een overzicht van de middelen, met heel wat aanvullende informatie, is terug te vinden in Deel I – Verklarende nota.

De elementen die in Deel I aan bod komen, worden hieronder minder of niet meer toegelicht.

Bij de opmaak van een meerjarenplan moeten uitgaven en ontvangsten voor de komende jaren worden ingeschat. Dit is allerminst een evidente oefening. Geopolitieke spanningen, de economische realiteit, de daaraan gekoppelde impact op prijzen en lonen en de fluctuatie van de rente, maken voorspellingen bijzonder moeilijk. En dit niet alleen voor de eigen organisatie, maar ook voor de vele organisaties die door de VGC worden ondersteund. Ook beleidsmaatregelen van regionale, nationale en Europese overheden kunnen moeilijk op voorhand worden voorspeld.

Vooral het inschatten van de timing van bepaalde investerings- en exploitatie-uitgaven (transactiemoment) blijft complex. Projecten kunnen worden vertraagd door externe of interne factoren.

De voornaamste risico's worden hieronder opgelijst. Waar mogelijk wordt ook toegelicht hoe de VGC hiermee omgaat.

Realisatie van de ontvangsten

De realisatie van de in het meerjarenplan opgenomen ontvangsten is essentieel voor het behouden van het financieel evenwicht.

De dotaties en subsidies van hogere overheden

Dotaties en subsidies van hogere overheden blijven met circa 97% van de totale exploitatie-ontvangsten de voornaamste inkomstenbron van de VGC. De evolutie van deze middelen wordt bepaald door factoren waarop de VGC weinig tot geen invloed heeft. Mogelijke saneringen in de begrotingen van federale en regionale overheden, zoals gesignaleerd door de Hoge Raad van Financiën en de Europese Commissie, kunnen een effect hebben op de financiering van de VGC.

Niettegenstaande onze dotaties, al dan niet met vertraging, worden geïndexeerd, werd bij de opmaak van AMJP 5 en AMJP 6 (2024) bewust geen volledige indexering doorgevoerd, net om ruimte te houden in geval van toekomstige schommelingen. Dit creëert een veiligheidsmarge.

Daarnaast is het belangrijk dat de voorwaarden verbonden aan specifieke subsidies nauwgezet worden opgevolgd. Indien deze subsidies wegvallen, kan dit een onmiddellijke impact hebben op de

personeelslast, tenzij bij aanvang werd voorzien dat de hiermee verbonden uitgaven ook verdwijnen.

In 2023 en 2024 werd verder gewerkt aan een correcte indeling van subsidies volgens hun aard (specifiek of algemeen), wat de koppeling tussen inkomsten en uitgaven, en de opvolging ervan, sterk ten goede komt, maar aan de uitgavenzijde toch voor heel wat (binnen een correct saldo) verschuivingen tussen uitgaven zorgt.

Evolutie van de exploitatie-uitgaven

De exploitatie-uitgaven blijven sterk beïnvloed door indexaties en inflatie-effecten, in het bijzonder bij personeelsuitgaven en contractuele verplichtingen.

Personeelsuitgaven

De personeelskredieten werden in het meerjarenplan berekend op basis van het geldende personeelsplan, met inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau. Voor 2024 was de indexdruk opnieuw voelbaar, al lagen de indexaties lager dan in 2022. De VGC blijft waakzaam ten aanzien van nieuwe schijven. Ook de responsabiliseringsbijdrage en de kosten voor aanvullende pensioenen (4% op het bruto jaarloon van contractuele personeelsleden) blijven onderhevig aan evoluties die moeilijk voorspelbaar zijn.

De onderbenutting van personeelskredieten in 2023 en begin 2024 bood wat ruimte om onverwachte stijgingen op te vangen, maar die marge krimpt naarmate die onderbenutting wegvalt of structureel wordt ingevuld.

Andere uitgaven

Bij PPS-projecten, huurcontracten en onderhoudscontracten zijn er vaste afspraken met indexeringsclausules. Deze kunnen extra druk zetten op de exploitatie-uitgaven wanneer de inflatie opnieuw zou stijgen.

In het meerjarenplan wordt steeds geprobeerd het saldo structureel positief te houden, onder andere door conservatief te ramen, compenserende elementen in te bouwen, en reserves of bijsturingen op te nemen waar nodig.

Risico's inzake thesauriebeheer en financiering

Financiering

De VGC maakt gebruik van twee schuldinstrumenten:

1. **Gewone leningen**, opgenomen via markconsultatie met het Agentschap van de Schuld van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. In 2023 werden leningen opgenomen aan een rente van 3,53% (tegenover 0,41% in 2021). In 2024 werd geen nieuwe lening opgenomen, dankzij een positief saldo en voldoende liquiditeiten.
2. **Alternatieve financiering via DBFM**: De financiële leasings voor PPS-projecten blijven een belangrijk instrument. In 2025 en 2026 worden opnieuw twee grote projecten opgeleverd (Anderlecht en Elsene), wat een impact zal hebben op de schuldgraad. Deze PPS-verplichtingen worden echter gedekt door correlatieve ontvangsten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de federale overheid.

Renterisico

Na een piek in 2023 kenden de rentevoeten eind 2023 een lichte daling, met in oktober 2024 een verlaging door de ECB. Toch blijft de VGC voorzichtig. Nieuwe financieringen zullen wellicht tegen hogere tarieven gebeuren dan in het verleden. De bestaande leningen zijn allemaal met vaste rentevoet, wat het renterisico op die portefeuille beperkt.

Financiële schulden

De financiële schulden van de VGC bevinden zich in 2024 in een gecontroleerd traject en moeten steeds behoedzaam worden benaderd:

- De schuldenlast is hoog maar onder controle: geen nieuwe leningen, wel aflossingen.
- De rentelast stijgt maar blijft relatief beheersbaar in verhouding tot de exploitatie-ontvangsten.
- De investeringen blijven binnen de perken, wat de schuldgraad in toom houdt.
- Het exploitatie-overschot is voldoende groot om schuldenlast en investeringen grotendeels te dragen.

Beleggingen

Dankzij een doordacht thesauriebeheer werden in 2024 hogere beleggingsopbrengsten gerealiseerd dan geraamd. Niettemin worden in het MJP nog steeds conservatieve opbrengsten ingeschreven, conform het voorzichtigheidsprincipe en gelet op mogelijke schommelingen in de marktrente.

2.3.7 Waarderingsregels

1. *Inleiding*

In dit document worden de regels samengevat die toegepast worden bij de Vlaamse Gemeenschapscommissie (vanaf 01/01/2022) voor de waardering van de inventaris, de vorming en de aanpassing van de afschrijvingen, waardeverminderingen, herwaarderingen en de aanleg van voorzieningen voor risico's en kosten.

De BBC-waarderingsregels zijn gebaseerd op IPSAS (International Accounting Standards). Dit zijn boekhoudnormen specifiek voor de publieke sector. Deze standaarden zijn niet bindend, maar gelden als referentie en verdienen de aanbeveling.

2. *Algemene principes*

De waarderingsregels moeten over de boekjaren heen identiek worden toegepast, tenzij er belangrijke veranderingen optreden wegens economische of technologische omstandigheden waardoor ze niet meer aan het voorschrift van het 'getrouw beeld' beantwoorden.
Eventuele afwijkingen dienen in de jaarrekening te worden toegelicht.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie verricht ten minste op het einde van het boekjaar de nodige opnemingen, verificaties, onderzoeken en waarderingen, om op dezelfde datum een inventaris op te maken van alle bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen, evenals van het netto-patrimonium.

Tenzij in onderstaande waarderingsregels anders vermeld, gelden de volgende algemene waarderingsprincipes:

- Afzonderlijke waardering van elk bestanddeel van het vermogen;
- Waardering op basis van verantwoordingsstukken of op basis van controleerbare gegevens;
- De gehanteerde waarderingsmethoden moeten betrouwbaar zijn;
- Toepassing van het voorzichtigheidsprincipe.

Elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde onder aftrek van de eventuele afschrijvingen en met eventuele herwaarderingen.

3. Aanschaffingswaarde

Elk actief bestanddeel wordt bij verwerving gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.
Onder de aanschaffingswaarde wordt verstaan:

- De aanschaffingsprijs;
- De vervaardigingsprijs;
- De nominale waarde;
- De heropbouwwaarde;
- De schenkingswaarde.

De aanschaffingsprijs is gelijk aan de aankoopprijs of ruilwaarde vermeerderd met de bijkomende kosten, zoals onder meer de niet-terugbetaalbare belastingen, de vervoer- en installatiekosten.

Onderliggende bijkomende kosten worden niet opgenomen in de aanschaffingswaarde, maar worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening:

- Boetes;
- Nalatigheidsintresten.

Goederen verworven ten kosteloze titel worden bij verwerving gewaardeerd aan de uitgaande boekwaarde bij de afstand doende entiteit en bij ontstentenis daarvan tegen "werkelijke waarde", zijnde het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen die uit vrije wil een transactie afsluiten.
Onder goederen verworven ten kosteloze titel wordt onder meer het volgende begrepen:

- Schenkingen;
- Of erfenissen.

4. Herwaarderingen (waardevermeerderingen of -verminderingen)

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekhoudkundige waarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde.
Herwaardering is conform BBC enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa.

5. Afschrijvingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur.
Voor de bepaling van het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van het vast activum, wordt volgende formule gehanteerd:

$$\frac{\text{Boekhoudkundige waarde – Restwaarde}}{\text{Resterende gebruiksduur}}$$

De Vlaamse Gemeenschapscommissie kiest voor de lineaire afschrijvingsmethode. De restwaarde wordt hierbij altijd gelijkgesteld aan 0.

Als een vast activum volledig is afgeschreven is de boekwaarde 0,00 EUR.
Het betreffende actief blijft in de boekhouding voor deze waarde opgenomen tot moment van vervreemding.
De Vlaamse Gemeenschapscommissie maakt hier wel een onderscheid tussen geïndividualiseerde activa (klassen 21, 22, 25, 26, 27 en 28) en geglobaliseerde of niet geïndividualiseerde activa (klassen 23 en 24). De niet geïndividualiseerde activa verdwijnen uit de boekhouding.

Overzicht van de gehanteerde afschrijvingstermijnen per vast activa klasse:

Vast Activa Klasse	**Omschrijving**	**Afschrijvingsduur in jaren**
21	Immateriële vaste activa	5
22	Terreinen, gebouwen, wegen en andere infrastructuur	Zie onderdeel
22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	33
22200000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	0
22300000	Andere zak. rechten op onr. goederen - gemeenschapsgoederen	0
22800000	Andere onroerende infrastructuur	10

22900000	Terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0
22910000	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	33
22920000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa	0
22930000	Andere zak. rechten op onr. goederen - bedrijfsmatige MVA	0
23	Installaties, machines en uitrusting	10
24	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	Zie onderdeel
24000000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - gemeenschapsgoed.	10
24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	10
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	5-10
24300000	Informaticamaterieel – gemeenschapsgoederen	3
24400000	Rollend materieel – gemeenschapsgoederen	5-10
24500000	Meubilair, kantooruitr. en rollend mat. - bedrijfsmatige MVA	10
25	VA in leasing of op grond van een soortgelijk recht	0-33
26	Andere materiële vaste activa	Zie onderdeel
26000000	Terreinen en gebouwen - andere materiële vaste activa	33
26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	10
27	Erfgoed	0
28	Financiële vaste activa	0

6. *Investering versus exploitatie*

De Vlaamse Gemeenschapscommissie opteert om, voor de bepaling of een aangekocht(e) goed/dienst beschouwd mag worden als een investering, te werken met een grensbedrag. Dit grensbedrag wordt vastgelegd op 5.500 EUR exclusief btw. Dit grensbedrag is van toepassing op meubilair, machines, (kantoor)uitrusting en buitengewoon onderhoud op terreinen en gebouwen, immateriële vaste activa (o.m. plannen en studies voor gebouwen). Dit is niet van toepassing op informaticamaterieel, financiële vaste activa, gebouwen en terreinen.

Uitgaven kunnen enkel en alleen als een onderdeel van een vast actief opgenomen worden indien deze uitgaven de capaciteit van het vast actief uitbreiden of de verwachte resterende levensduur van het vast actief verlengen.

Uitgaven van regelmatig onderhoud en herstelling van een vast actief worden niet geactiveerd. Deze kosten zijn er immers op gericht om toe te laten het actief onder normale omstandigheden verder te kunnen gebruiken. Deze uitgaven worden als exploitatie beschouwd.

2.3.8 Niet in de balans opgenomen rechten en plichten

Rekening	Omschr. AR	BItem	Omschr. BItem	Debetsaldo	Creditsaldo
09200000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	162.407.333,96	0,00
09300000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	162.407.333,96
09400000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	5.131.168,36	0,00
09400001	Bestemde gelden - Stedenfonds- debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	3.768.077,34	0,00
09400002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	66.249.963,41	0,00
09400003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	9.538.097,77	0,00
09400004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - debet	009010	overige algemene financiering van de VGC	11.150.672,69	0,00
09500000	Bestemde gelden - Lambermontfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	5.131.168,36
09500001	Bestemde gelden - Stedenfonds- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	3.768.077,34
09500002	Bestemde gelden - Onderwijsfonds- credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	66.249.963,41
09500003	Bestemde gelden - Gezinsfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	9.538.097,77
09500004	Bestemde gelden - Bijzonder Investeringsfonds - credit	009010	overige algemene financiering van de VGC	0,00	11.150.672,69

2.3.9 Verklaring materiële verschillen

De verschillen tussen de gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven zijn toegelicht in Deel 1 – Verklarende nota alsook in de Deel 2 – BBC rapportering (beleidsevaluatie).

2.3.10 Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

Voor een toelichting verwijzen wij naar de toelichting onder de titel 2.3.6 Financiële risico's, alsook naar de Verklarende nota.

2.3.11 Overzicht overgedragen aanwendingen

Zie documentatie.

2.3.12 Overzicht overgedragen kredieten en financieringen

Zie documentatie.

Deel III. : DOCUMENTATIE

Jaarrekening 2024

De documentatie is ter beschikking via de website van de VGC https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Collegebesluit nr. 20242025-0280
27-01-2025

COLLEGEBESLUIT

brussel

Collegebesluit tot vaststelling van de over te dragen aanwendingen van het dienstjaar 2024 naar het dienstjaar 2025

Het College,

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 21-04 van 17 december 2021 tot vaststelling van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-03 van 8 juli 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/1 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-05 van 16 december 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/2 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2023;

Gelet op de verordening nr. 23-03 van 10 juli 2023 tot goedkeuring van de derde aanpassing (nr. 2023/3) van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 23-04 van 22 december 2023 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2023/4 van het meerjarenplan 2022-2025 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2024 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 24-02 van 7 mei 2024 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 24-03 van 13 december 2024 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/6 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

Besluit

Artikel 1

Naar het dienstjaar 2025 worden aanwendingen overgedragen:

- Met bijhorend krediet en financieringsbron (investeringen) voor een totaalbedrag van 8.946.224,88 EUR

- Zonder bijhorend krediet (exploitatie) voor een totaalbedrag van 200.916,92 EUR

Artikel 2

Het detail van de aanwendingen van het dienstjaar 2024 is opgenomen in de bij dit besluit gevoegde bijlagen.

De collegeleden,

Digitaal ondertekend door Ans Persoons (Signature)
Datum: 29/01/2025 12:02:33

Digitaal ondertekend door Sven Gatz (Signature)
Datum: 04/02/2025 15:14:30

Digitaal ondertekend door Elke Van den Brandt (Signature)
Datum: 03/02/2025 13:58:18

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Collegebesluit nr. 20242025-0280
27-01-2025

BIJLAGE

Bijlage nr. 1

Aanwendingen - investeringen

Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit tot vaststelling van de over te dragen aanwendingen van het dienstjaar 2024 naar het dienstjaar 2025 nr. 20242025-0280 van 27-01-2025

De collegeleden,

Nr. aanwending	Nr. Bestelbon	Dienst	Dossier	Naam Dossier	Bedrag oorspronk	Openstaand	Datum	Onderwerp	Referentie	Investeringsproject	Algemene Rekening	Beleidsitem	Actie
29812	1951	GEB	0874539528	MOSS,Multidisciplinary Office for	8.845,10 €	8.845,10 €	1/07/2024	AHBTL2202A92 EREL Mezzanine boven magazijn		ALG_ERELONEN	21400000	011930	ACT741
44655	2387	GEB	0874539528	MOSS,Multidisciplinary Office for	8.450,64 €	8.450,64 €	2/09/2024	AHBTL2202A92B-Stabiliteitsstudie Loods Uitleendienst		ALG_ERELONEN	21400000	011930	ACT741
305	0	GEB	0405647664	SWECO BELGIUM	61.951,88 €	58.723,46 €	1/01/2024	OIGAL1501.11_bijst. oplevering	AW 2022/215	ALG_ERELONEN	21400000	019043	ACT741
105	0	GEB	0893849258	dmvA architecten	676,53 €	676,53 €	1/01/2024	GCELH1201 A91 ERELONEN 2	AW 2022/103	CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
109	0	GEB	0474816384	ECO SAFE	3.804,35 €	3.804,35 €	1/01/2024	GCELH1201 A92 ERELONEN VEICO 2	AW 2022/128	CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
147	116	GEB	0874539528	MOSS,Multidisciplinary Office for	7.318,08 €	7.318,08 €	1/01/2024	GCELH2230.02A91B-studieopdracht renovatie balkon	BB 2023/655	CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
192	160	GEB	0535666959	Architecten- en Ingenieursbureau	10.637,35 €	7.891,38 €	1/01/2024	JCNEH1902A01_aanvullende erelonen ikv restauratiewerken 2	BB 2023/2139	CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
842	449	GEB	0893849258	dmvA architecten	5.293,75 €	5.293,75 €	29/01/2024	GCELH-GCELH1201A91-erelonen verbouwingen		CJS_INFRA	21400000	070510	ACT544
46109	2606	GEB	0458475547	TRICATEL BUILDING CONSULTANT	33.638,00 €	16.819,00 €	15/10/2024	GCMBZ2401.01_erelonen studie vastgoed		CJS_INFRA	21400000	070514	ACT544
303	0	GEB	0777877345	JONA MOEREELS	4.939,39 €	2.156,39 €	1/01/2024	GCMAR2001.A91_erelonen	AW 2022/182	CJS_INFRA	21400000	070515	ACT544
54476	2992	GEB	0777877345	JONA MOEREELS	30.999,99 €	8.746,62 €	7/11/2024	GCMAR1801.A03_ereloon verbouwing		CJS_INFRA	21400000	070515	ACT544
306	0	GEB	0480335585	UNIVERSOIL	2.517,15 €	2.517,15 €	1/01/2024	GCVAK0801_erelonen_EFRO	AW 2022/218	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
307	0	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	3.757,05 €	1.186,21 €	1/01/2024	GCVAK0801_erelonen_EFRO_akoes	AW 2022/220	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
309	0	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	64.987,44 €	6.370,47 €	1/01/2024	GCVAK0801_erelonen_EFRO	AW 2022/289	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
310	0	GEB	0741174525	Janssens, Raphaël	8.521,20 €	4.146,97 €	1/01/2024	GCVAK0801_erelonen_EFRO	AW 2022/325	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
311	0	GEB	473588048	VEKMO	4.604,86 €	4.604,86 €	1/01/2024	GCVAK0801A91 EPB	AW 2022/353	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
313	265	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	7.750,05 €	7.750,05 €	1/01/2024	GCVAK-aanvullende studies project	BB 2022/1786	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
314	266	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	7.114,80 €	1.588,02 €	1/01/2024	GCVAK0801_erelonen_aanv studie technieken	BB 2022/2532	CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
9808	1012	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	92,41 €	92,41 €	21/03/2024	GCVAK0801_ereloon meerwerk 11_EFRO		CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
29287	1873	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	8.458,07 €	8.458,07 €	13/06/2024	GCVAK0801_ereloon prijsherziening 4_EFRO		CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
29289	1875	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	229.699,21 €	189.153,19 €	13/06/2024	GCVAK0801_ereloon prijsherziening 1-2-3_EFRO		CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
40155	2197	GEB	0547426428	Plantefève-Castryck, Dominique	7.186,71 €	7.186,71 €	2/09/2024	GCVAK0801_ereloon meerwerk 12_EFRO		CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
45900	2580	GEB	0741174525	Janssens, Raphaël	14.580,83 €	14.580,83 €	7/10/2024	GCVAK0801_erelonen TT ELEK_EFRO		CJS_INFRA	21400000	070518	ACT544
25838	1721	GEB	0501640151	BLUE STRATEGY	55.537,79 €	4.015,98 €	10/06/2024	GCNEK_Meerwerken: Opmaak Outputspecificaties		CJS_INFRA	21400000	070526	ACT544
50408	2847	GEB	0786319018	Openhuis, Laboratory for Inhabiti	6.776,00 €	6.776,00 €	8/11/2024	AHAXI-studieopdracht poort/luifel/buitenkeuken		CJS_INFRA	21400000	075120	ACT544
55770	3185	GEB	0719700507	Monoliet Architectuur	20.000,01 €	20.000,01 €	10/12/2024	JCNEH2302A91_erelonen herinrichting stalling en technieken		JEUGD_INVEST	21400000	075240	ACT213
21476	1482	GEB	0456565340	MULTIPROFESSIONELE ARCHITEC	63.539,52 €	48.172,52 €	6/05/2024	OPCLB2301A91C_studieopdracht renovatie van de daken		ALG_ERELONEN	21400000	086910	ACT741
301	0	GEB	0461324179	XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	136.670,58 €	136.670,58 €	1/01/2024	OIECO0501 ereloon ontwerpteam	AW 2022/87	ALG_ERELONEN	21400000	086940	ACT741
302	0	GEB	0461324179	XAVEER DE GEYTER ARCHITECTS	60.000,00 €	60.000,00 €	1/01/2024	OIECO0501 ereloon ontwerpteam	AW 2022/88	ALG_ERELONEN	21400000	086940	ACT741
132	102	GEB	0439529962	VK ENGINEERING	2.257,64 €	2.257,64 €	1/01/2024	OICOO-ereloon totaal kostprijs renovatie rioleringsnetwerk	BB 2022/1036	OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
136	106	GEB	0811721338	PHICAP PROJECT MANAGEMENT	11.968,17 €	9.756,14 €	1/01/2024	OIPAC-bijstand bij voorlopige oplevering	BB 2022/1713	OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
29284	1870	GEB	0405647664	SWECO BELGIUM	137.474,14 €	70.350,60 €	26/06/2024	OIPLE2301-opmaak outputspecificaties project 'Pleinlaan'		OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
40853	2242	GEB	0430087211	SMAK ARCHITECTS	19.541,50 €	19.541,50 €	2/09/2024	OIWAL2001-studieopdracht (ontwerp comfortsignalisatie+wayf.)		OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
45227	2474	GEB	0501640151	BLUE STRATEGY	55.493,75 €	8.409,62 €	19/09/2024	OIWAL2001-meerwerken voor de opmaak van outputspecificaties		OIFLANK_INFRA	21400000	088950	ACT116
46111	2608	GEB	0841658805	METEC BELGIUM	7.538,30 €	7.538,30 €	15/10/2024	AHREN2401_Uitbreiding hekwerk fietsenstalling		ALG_INFRA	22100000	011931	ACT744
54469	2985	GEB	0440004470	Van Cauter Multitechnieken	2.818,71 €	2.818,71 €	21/11/2024	AHREN2401_Uitbreiding toegangscontrole fietskooi		ALG_INFRA	22100000	011931	ACT744
55191	3128	GEB	0474288230	BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	7.293,35 €	7.293,35 €	2/12/2024	AHLEO//De Raedt // herstellen dak		ALG_INFRA	22100000	011933	ACT744
280	247	GEB	0474288230	BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	60.575,26 €	44.482,26 €	1/01/2024	GCELH2030.02A01_renovatie balkons van de voorgevel	BB 2023/2971	CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
841	448	GEB	0474288230	BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	12.720,80 €	12.720,80 €	29/01/2024	GCELH-GCELH2030.02A01-renovatie balkons van de voorgevel		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
16347	1359	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	21.659,00 €	21.659,00 €	30/04/2024	GCEVE-herstellings- en aanpassingswerken brandveiligheid		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
16348	1360	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	49.132,44 €	49.132,44 €	30/04/2024	GCLIN-herstellings- en aanpassingswerken brandveiligheid		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
16350	1362	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	52.251,82 €	17.787,00 €	30/04/2024	GCWAB-herstellings-en aanpassingswerken brandveiligheid		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
16678	1421	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	58.404,48 €	58.404,48 €	30/04/2024	GCOPW-herstellings- en aanpassingswerken brandveiligheid		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
46107	2604	GEB	0421151135	Williams'	9.193,25 €	9.193,25 €	15/10/2024	GCEVE2330.03_Vervangen buitenschrijnwerk		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
54475	2991	GEB	0412019772	Marc VAN ACKERE & C°	7.003,48 €	7.003,48 €	19/11/2024	GCOPW+GCNOH2430.20-leveren en plaatsen gaaswanden		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
55769	3184	GEB	0474288230	BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	12.208,90 €	12.208,90 €	11/12/2024	GCELH2030.02A01_MW01_renovatie balkons van de voorgevel		CJS_INFRA	22100000	070510	ACT544
59145	3206	GEB	0885598617	Peter Rogiers	21.102,40 €	21.102,40 €	17/12/2024	GCNOH-restauratie kunstwerk Babylon		ALG_KUNST	22100000	070510	ACT746
40162	2204	GEB	0441183318	DE RIDDER EN ZONEN	4.356,00 €	3.157,89 €	22/08/2024	GCMAR18.01.A02_MW1 regenwaterput		CJS_INFRA	22100000	070515	ACT544
329	278	GEB	0425355787	DE TENDER	470.834,40 €	99.959,12 €	1/01/2024	GCVAK0801_werken fase 4b_EFRO	BB 2023/2970	CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
332	0	GEB	0425355787	DE TENDER	10.084,51 €	2.714,73 €	1/01/2024	GCVAK_verbouwingswerken_EFRO	AW 2022/142	CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
9807	1011	GEB	0425355787	DE TENDER	660,09 €	660,09 €	21/03/2024	GCVAK0801_meerwerken11_EFRO		CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
11185	1077	GEB	0425355787	DE TENDER	169.762,33 €	169.762,33 €	21/03/2024	GCVAK0801_prijsherziening nr3_EFRO		CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
29288	1874	GEB	0425355787	DE TENDER	60.414,80 €	60.414,80 €	13/06/2024	GCVAK0801_ prijsherzieningen nr.4_EFRO		CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
30452	2007	GEB	0425355787	DE TENDER	51.333,68 €	51.333,68 €	17/07/2024	GCVAK //De Tender BV //aanvullende werken Brandveiligheid		CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
46529	2706	GEB	0425355787	DE TENDER	1.329,28 €	1.329,28 €	24/10/2024	GCVAK0801_meerwerken nr.13_EFRO		CJS_INFRA	22100000	070518	ACT544
808	0	GEB	0749717552	DEBUILD	4.000.000,00 €	3.581.912,13 €	2/02/2024	GCNEK-design and build		CJS_INFRA	22100000	070526	ACT544
41424	2268	GEB	0427284406	TROUBLEYN	14.379,36 €	14.379,36 €	12/09/2024	JCNEH2440.04_ vervanging buitenschrijnwerk		JEUGD_INVEST	22100000	075240	ACT213
44977	2426	GEB	0474288230	BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	10.189,10 €	10.189,10 €	25/09/2024	JCALL-vernieuwing dakbedekking		JEUGD_INVEST	22100000	075240	ACT213
179	147	GEB	0432649593	HAROL PROJECTS	107.821,27 €	15.642,60 €	1/01/2024	OPCLB2130A01 Buitenzonnewering	BB 2023/1767	ALG_INFRA	22100000	086910	ACT744
239	206	GEB	0432649593	HAROL PROJECTS	1.536,47 €	1.536,47 €	1/01/2024	OPCLB2130A01-Buitenzonnewering-meerwerk	BB 2023/2699	ALG_INFRA	22100000	086910	ACT744
45206	0	GEB	876253656	KAIROS RESIDENTIAL PROPERTIES	3.608.350,26 €	1.665.392,44 €	3/10/2024	20222023-0119-uitbreiding Kasterlinden		ALG_INFRA	22100000	086920	ACT744
29813	1952	GEB	64102240657	Lepoivre Nadine	35.374,59 €	7.914,23 €	27/06/2024	COOVI Tuinbouwschool_bijdrage wederopbouw muur		ALG_INFRA	22100000	086940	ACT744
325	274	GEB	0474288230	BOUWWERKEN DE RAEDT IVAN	129.945,29 €	35.270,06 €	1/01/2024	WIWEL2301A01_GUN Dakrenovatie	BB 2023/1942	GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244
9805	1009	GEB	0634976846	DS UNITS	20.225,15 €	20.225,15 €	21/03/2024	KDGUI2201A01_MW02 tijdelijk kinderdagverblijf		GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244
15666	1205	GEB	0634976846	DS UNITS	530.257,42 €	530.257,42 €	12/04/2024	KDGUI2201A01 tijdelijk kinderdagverblijf (deel 2)		GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244

40156	2198	GEB	0634976846	DS UNITS	29.544,81 €	29.544,81 €	2/09/2024	KDGUI2201A01 MW04 tijdelijk kinderdagverblijf		GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244
40160	2202	GEB	0634976846	DS UNITS	5.150,97 €	5.150,97 €	22/08/2024	KDGUI2201A01 MW03 tijdelijk kinderdagverblijf		GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244
54470	2986	GEB	0634976846	DS UNITS	5.615,61 €	5.615,61 €	21/11/2024	KDGUI2201A01 MW06 tijdelijk kinderdagverblijf		GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244
54472	2988	GEB	0634976846	DS UNITS	19.655,24 €	19.655,24 €	19/11/2024	KDGUI2201A01 MW05 tijdelijk kinderdagverblijf		GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244
59288	3213	GEB	0634976846	DS UNITS	10.704,51 €	10.704,51 €	20/12/2024	KDGUI2201A01 MW08 tijdelijk kinderdagverblijf		GALG_INFRA	22100000	094530	ACT244
55246	3152	CUL_GC	0770510194	BEKAFUN	6.727,58 €	6.727,58 €	10/12/2024	GCPIF Theatertechnische uitrusting		CJS_INFRA	23000000	070510	ACT544
321	270	GEB	0437709827	ELECTROTECHNIQUE ET MECANIC	594.598,83 €	594.598,83 €	1/01/2024	GCVAK0801_TT-mech_SectPrior	BB 2023/1502	CJS_INFRA	23000000	070518	ACT544
59286	3211	C_KAS	0416966871	SAMMELS	16.024,03 €	16.024,03 €	20/12/2024	Zitmaaier en hogedrukreiniger t.a.v. Kim		OIBUSO_UITRUST	23000000	086920	ACT121
117	0	COM_IT	0401044520	SCHAUBROECK	281.627,50 €	221.278,75 €	1/01/2024	Nieuw HR Platform	AW 2022/275	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
171	139	COM_IT	0841995830	Bechtle	161.117,34 €	61.269,99 €	1/01/2024	Aankoop digitaal platform voor vorming en evaluatie	BB 2023/1470	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
176	144	COM_IT	0429037235	Inetum Belgium	6.726,65 €	1.099,34 €	1/01/2024	Bouw nieuw intranet in Sharepoint-omgeving	BB 2023/1714	ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
15418	1158	COM_IT	860972295	Centrum voor Informatica	2.869,14 €	2.869,14 €	8/04/2024	E-facturatie uitgaande facturen		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
15535	1187	COM_IT	860972295	Centrum voor Informatica	14.229,60 €	13.784,92 €	11/04/2024	Nieuwe financiële software BBC - openstaand initiële gunning		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
16369	1381	COM_IT	0407653980	AXI	216.771,99 €	216.771,99 €	3/05/2024	Integratie tussen subsidieplatform en fin. beheersysteem		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
21735	1512	COM_IT	0458085765	CRONOS PUBLIC SERVICES	14.157,00 €	2.961,65 €	24/05/2024	Pre-scan behoefteanalyse geïntegreerde BBC rapportering		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
25220	1621	COM_IT	0664474051	Cipal Schaubroeck	66.489,50 €	66.489,50 €	4/06/2024	Integratie tussen Lima en Groeiplatform		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
45282	2499	COM_IT	0407653980	AXI	2.361,92 €	2.361,92 €	26/09/2024	Migratie Sharepoint naar https		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
50110	2762	COM_IT	0458085765	CRONOS PUBLIC SERVICES	84.942,00 €	84.942,00 €	5/11/2024	Uitvoering van een informatieanalyse BBC rapportering		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
50112	2764	COM_IT	0501705774	EntityOne	10.227,53 €	3.826,63 €	3/10/2024	Ontwikkelingen multisite-omgeving VGC		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
50294	2808	COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	1.169,40 €	233,88 €	6/11/2024	Schermen voor stock		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
54238	2977	COM_IT	0474429572	DELOITTE CONSULTING & ADVISC	72.600,00 €	72.600,00 €	22/11/2024	NIS2 maturiteitsevaluatie en informatieveiligheidsplan		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
55245	3151	COM_IT	NL855330545B0	INFODATEK SOFTWARE	21.530,74 €	21.530,74 €	10/12/2024	Software voor ondersteuning werking van de uitleendienst		ALG_DIGI	24300000	011921	ACT732
59173	3209	COM_IT	0501705774	EntityOne	21.845,34 €	17.476,27 €	19/12/2024	Implementatie van de website voor Erfgoedcel Brussel		COM_ICT	24300000	073930	ACT511
55068	3077	COM_IT	0501705774	EntityOne	2.151,38 €	645,41 €	4/12/2024	Ontwikkeling website Jeugd		JEUGD_ICT	24300000	075110	ACT223
59092	3204	COM_IT	0474405323	TRIUS	148.830,00 €	148.830,00 €	17/12/2024	Aankoop van laptops voor het Leersteuncentrum Kasterlinden		ALG_ICT	24300000	086910	ACT731
55193	3130	COM_IT	0473416418	TELENET	13.525,09 €	13.525,09 €	9/12/2024	Vernieuwing management platform en AP's voor Zaveldal		ALG_ICT	24300000	086930	ACT731
						8.946.224,88 €							

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Collegebesluit nr. 20242025-0280
27-01-2025

BIJLAGE

Bijlage nr. 2

Aanwendingen - exploitatie

Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit tot vaststelling van de over te dragen aanwendingen van het dienstjaar 2024 naar het dienstjaar 2025 nr. 20242025-0280 van 27-01-2025

De collegeleden,

Digitaal ondertekend door Ans Persoons (Signature) Datum: 29/01/2025 12:02:50	Digitaal ondertekend door Sven Gatz (Signature) Datum: 04/02/2025 15:14:40	Digitaal ondertekend door Elke Van den Brandt (Signature) Datum: 03/02/2025 13:58:27

Nr. aanwending	Nr. Bestelbon	Dienst	Dossier	Naam Dossier	Bedrag oorspronk	Openstaand	Datum	Onderwerp	Referentie	Investeringsproject	Algemene Rekening	Beleidsitem	Actie
55767	3182	GEB	0430008819	WARSCO UNITS	3.483,59 €	3.483,59 €	12/12/2024	GCNEK-plaatsing en huur van tijdelijke bergcontainers			61000000	070510	ACT742
41426	2269	GEB	0405647664	SWECO BELGIUM	605,00 €	605,00 €	12/09/2024	GCKRO+OINWL plaatsbezoek,offerte en programma eisen (raming)			61300000	011930	ACT743
15820	1236	GEB	0809182413	Energy Buildings	10.345,50 €	992,20 €	19/04/2024	EPB-certificaten 2024			61300000	070510	ACT742
16355	1367	GEB	0823714496	SAFE CONSTRUCT	701,80 €	701,80 €	30/04/2024	GCELH2230.02A92-Veiligheidscoördinatie			61300000	070510	ACT742
34676	2086	GEB	0409862612	IDEWE - Externe dienst voor Prev	4.083,52 €	4.083,52 €	9/08/2024	GCNEK_risico analyse elektrische installaties			61300000	070510	ACT742
41425	2269	GEB	0405647664	SWECO BELGIUM	605,00 €	605,00 €	12/09/2024	GCKRO+OINWL plaatsbezoek,offerte en programma eisen (raming)			61300000	070510	ACT742
45277	2494	GEB	0896755397	Productions Associées	750,01 €	750,01 €	17/09/2024	GCNEK-leveren van artistiek concept kunstopdracht			61300000	070510	ACT742
45278	2495	GEB	0778235354	BYSTE	750,01 €	750,01 €	17/09/2024	GCNEK-leveren van artistiek concept kunstopdracht			61300000	070510	ACT742
46325	2668	GEB	0837796720/1	Lambda-max	786,50 €	629,20 €	17/10/2024	GCKON-Stabiliteit studie liggers Paviljoen			61300000	070510	ACT742
29243	1865	C ZAV	0461936071	Groep Intro vzw	20.000,00 €	13.349,00 €	19/06/2024	Globale bestelbon spijbelpreventie			61300000	081520	ACT121
15822	1236	GEB	0809182413	Energy Buildings	496,10 €	496,10 €	19/04/2024	EPB-certificaten 2024			61300000	086910	ACT743
29727	1942	GEB	0409862612	IDEWE - Externe dienst voor Prev	4.083,52 €	4.083,52 €	19/06/2024	OIKAS2201 RA brand+elektr installaties-K'linden uitbreiding			61300000	088950	ACT116
185	153	GEB	0634976846	DS UNITS	726,00 €	726,00 €	1/01/2024	KDGUI2201A92 EREL EPB	BB 2023/1985		61300000	094530	ACT743
221	189	GEB	0823714496	SAFE CONSTRUCT	1.028,50 €	1.028,50 €	1/01/2024	WIWEL2330.01A91 EREL VEICO dakwerken LDC Welvaartkapoer	BB 2023/2456		61300000	094530	ACT743
54898	3057	DOC	0402989270	Belgische Vereniging der Auteurs,	884,79 €	884,79 €	5/12/2024	Auteursrechten / billijke vergoeding VGC Uitleendienst			61300003	011310	ACT711
25696	1682	CULJEU	0448851563	Gemeenschapscentrum Ten Noey	375,00 €	375,00 €	10/06/2024	vrijwilligersvergoeding Ten Noey			61300005	075120	ACT252
46110	2607	GEB	0479385777	VINCO DEVELOPMENTS	2.662,00 €	2.662,00 €	15/10/2024	OPCLB2401A94 Veiligheidscoördinatie diverse renovaties			61300090	086910	ACT743
54322	2980	DOC	0426396954/1	STANDAARD BOEKHANDEL	39,80 €	39,80 €	28/11/2024	Boek: Soft Power			61400001	011310	ACT713
54899	3058	DOC	0407695057	BUILDWISE	212,00 €	212,00 €	4/12/2024	Buildwise abonnement			61400001	011310	ACT713
41457	2274	SB	0448326179	Gemeenschapscentrum De Krieke	1.167,50 €	581,00 €	6/09/2024	Catering startersvorming Brede School (5 data - 30 pers.)			61400004	011020	ACT441
55140	3100	SB	0448851563	Gemeenschapscentrum Ten Noey	26,00 €	26,00 €	27/11/2024	Drankverbruik overleg 5/12 - GC Ten Noey			61400004	011020	ACT441
36040	2164	CULALG	0448736054	Gemeenschapscentrum WaBo vzw	150,00 €	150,00 €	26/08/2024	Catering Kernstafdag Wabo			61400004	073910	ACT711
41595	2308	CULALG	0578940639	LIMS Trading	80,00 €	80,00 €	11/09/2024	Catering openluchtcinema			61400004	073910	ACT711
55257	3163	CULALG	0468685093	JAMAIS EUX SANS TOI	310,40 €	71,70 €	10/12/2024	Lunch Speakerscorner 17 december 2024			61400004	073910	ACT711
45281	2498	CULJEU	0889618078	MAMMA ROMA GROUP	314,49 €	314,49 €	6/09/2024	Jeugd - catering a fonds +			61400004	075910	ACT711
25967	1759	COM_IT	0847220467	IRISnet	771,98 €	771,98 €	17/06/2024	Vernieuwing telefonie Marcqstraat			61400005	011921	ACT731
133	103	COM IT	0479477829	SoftwareONE BE	1.909,11 €	1.909,11 €	1/01/2024	Licentie Teamviewer	BB 2022/1104		61400006	011921	ACT731
150	119	COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	5.865,50 €	2.932,75 €	1/01/2024	Garantieverlenging DELL servers	BB 2023/681		61400006	011921	ACT731
333	281	COM IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	15.881,01 €	15.881,01 €	26/01/2024	Support contract voor digital workspace optimization			61400006	011921	ACT731
15523	1177	COM IT	0448312026	PLANON	8.361,10 €	5.354,82 €	12/04/2024	Managed Services - Q-28689			61400006	011921	ACT731
30485	2013	COM IT	0863205176	KONICA MINOLTA BUSINESS SOLU	3.342,79 €	3.342,79 €	19/07/2024	Vervanging kopiër			61400006	011921	ACT731
40183	2215	COM IT	0847220467	IRISnet	4.537,50 €	4.537,50 €	23/08/2024	Consultancy telefonie-oplossingen AHREN			61400006	011921	ACT731
46196	2640	COM_IT	860972295	Centrum voor Informatica	268,80 €	268,80 €	17/10/2024	Overzetten productie- naar testomgeving			61400006	011921	ACT731
50147	2770	COM IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	1.391,63 €	801,99 €	6/11/2024	ICT materiaal voor stock			61400006	011921	ACT731
50405	2844	COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	1.322,89 €	97,95 €	18/11/2024	IT materiaal voor OCB - offerte 83500000334-1			61400006	011921	ACT731
50457	2853	COM IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	78,12 €	78,12 €	19/11/2024	Presentatie klikker			61400006	011921	ACT731
50945	2879	COM_IT	1010472754	AXI DIGITAL	13.172,02 €	13.172,02 €	22/11/2024	Commvault-on-premise licenties			61400006	011921	ACT731
54039	2967	COM IT	EU372019855	Shutterstock Inc.	700,00 €	560,00 €	26/11/2024	Audiolicentie - muziek voor video's			61400006	011921	ACT731
55192	3129	COM_IT	0473416418	TELENET	1.393,92 €	1.393,92 €	10/12/2024	Upgrade van onze virtual appliances			61400006	011921	ACT731
46197	2641	COM IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	227,18 €	227,18 €	17/10/2024	Muizen CLB			61400006	086910	ACT731
50111	2763	COM_IT	0841995830	Bechtle	462,63 €	462,63 €	5/11/2024	Teamviewerlicentie van het CLB			61400006	086910	ACT731
26367	1847	COM IT	0846055774	ZORGONLINE	119,79 €	119,79 €	25/06/2024	SMS voor 2-factor authentication			61400006	086920	ACT731
41699	2346	COM_IT	0841648610	Dustin Belgium Dustin	661,10 €	220,36 €	19/09/2024	Toner cartridges Poolster			61400006	098310	ACT637
21726	1509	COM IT	0886576139	KARAKTERS	22.627,00 €	15.730,00 €	23/05/2024	Behoefteanalyse en uitwerking communicatiestrategie jongeren			61400008	011922	ACT412
59169	3207	ONDALG	0547949238	Vlaams-Brusselse Media vzw	2.715,24 €	2.715,24 €	17/12/2024	Advertentie IIB in Bruzz			61400008	088910	ACT118
29631	1902	PER A	0664474051	Cipal Schaubroeck	4.802,49 €	4.802,49 €	24/06/2024	Benchmarking ziekteverzuim			61400090	011230	ACT721
35129	2147	PER A	0563422025	De Metsenaere, Charlotte	1.875,50 €	1.875,50 €	20/08/2024	Inleefdag VGC - Borrris improvisatie			61400090	011230	ACT721
44677	2397	FAC	0444471717	V!GO	1.558,74 €	1.558,74 €	6/09/2024	ORTHOPEDISCHE SCHOENEN LAAG			61400090	011900	ACT716
45442	2555	CULSCW	0449012406	Vrije Universiteit Brussel	574,75 €	574,75 €	8/10/2024	Bibliothekendag -Keynote presentatie			61400090	070310	ACT534
46482	2702	CULSCW	0871759190	DON QUICHOTE@PASSA PORTA	50,00 €	5,00 €	23/10/2024	Passa Porta - Dekolonisatie On Books and belonging			61400090	070310	ACT534
41544	2287	CULALG	0820998201/1	Etage Tropical Productions	375,00 €	375,00 €	16/09/2024	Initiaties en demo's Café Volonté			61400090	073910	ACT711
44961	2410	CULALG	0449209275	Gemeenschapscentrum De Platoc	40,00 €	40,00 €	24/09/2024	Kinderanimatie Café Volonté			61400090	073910	ACT711
54561	3019	CULALG	0411929504	Bevrijdingsfilms	47,09 €	47,09 €	2/12/2024	Filmvertoning GC Op Weule			61400090	073910	ACT711
55147	3106	CULSPO	0478379452	Sint-Goedele Brussel vzw	1.783,75 €	1.783,75 €	6/12/2024	Sportacademies VGC-sportdienst			61400090	074910	ACT612
55155	3114	CULJEU	0799320778	BosuilBricks Baarendse, Thomas	102,00 €	152,00 €	4/12/2024	Lego Bosuilbricks Aximax			61400090	075120	ACT252
50207	2779	CULJEU	0473647238	XL REKLAME	669,06 €	669,06 €	4/11/2024	Jeugd - gevelbanner			61400090	075910	ACT711
34641	2080	B KAS	NL822602829B0	F & L METHODE	343,80 €	343,80 €	23/07/2024	Leerlingenlicentie TiB Module + Reader software t.a. Mark G.			61400090	080110	ACT121
46162	2615	B_KAS	0732862615	MOONBIRD	236,00 €	236,00 €	15/10/2024	Moonbuddy's - relaxatie-tool t.a.v. Wendy V.			61400090	080110	ACT121
46164	2617	B KAS	0207464192	Stad Sint-Niklaas	25,00 €	25,00 €	14/10/2024	Schoolbezoek Huis v/d Sint o.l.v. Sandy			61400090	080110	ACT121
51087	2912	B_KAS	0461321112	HAGELAND EDUCATIEF	8.530,55 €	303,18 €	22/11/2024	Klasmaterialen t.a.v. Katrien V.			61400090	080110	ACT121
51095	2920	B KAS	0867020840	PARDOES	3.000,00 €	3.000,00 €	21/11/2024	Aankoop leesboeken t.a.v. Naomi			61400090	080110	ACT121
51096	2921	B KAS	0457741515	DE SPEELVOGEL	1.286,81 €	1.286,81 €	21/11/2024	Klasmaterialen t.a.v. Katrien V.			61400090	080110	ACT121
58787	3191	B KAS	0461244106	POLITEIA	125,00 €	125,00 €	13/12/2024	Mijn DENK!-schrift (pakket van 25) - Sara G.			61400090	080110	ACT121
19654	1446	S KAS	NL860404857B0	MOIO	875,00 €	875,00 €	13/05/2024	Strandsporten tijdens schoolreis o.l.v. Karlien VV			61400090	081510	ACT121
25688	1675	S_KAS	0733943669	CARDUS	288,00 €	288,00 €	6/06/2024	Bezoek museum o.l.v. Vanessa L.			61400090	081510	ACT121
26016	1770	S KAS	0428600141	PIZZA BELGIUM	160,00 €	160,00 €	18/06/2024	Pizza's eten beloning einde schooljaar lln o.l.v. Karlien VV			61400090	081510	ACT121
45894	2574	S_KAS	0632739017	Train World	100,00 €	100,00 €	8/10/2024	Bezoek museum Van schets tot trein 14/11 o.l.v. Dorene			61400090	081510	ACT121
54007	2947	C ZAV	0474273085	VCLB SERVICE	40,00 €	40,00 €	25/11/2024	Abonnement Caleidoscoop			61400090	081520	ACT121
54666	3049	C_ZAV	0479848805	VANCO	888,00 €	888,00 €	28/11/2024	Middagmaal - november 2024			61400090	081520	ACT121

54668	3051	ONDCLB	NL805611861B0	GLOBOLINO PUBLISHING	181,00 €	181,00 €	2/12/2024	tijdschrift	61400090	086010	ACT124
55229	3138	ONDCLB	0474273085	VCLB SERVICE	291,00 €	291,00 €	6/12/2024	infobrochure Naar de eerste graad SO 2023	61400090	086010	ACT124
40810	2223	MFCKAS	0426396954	STANDAARD BOEKHANDEL	500,00 €	379,89 €	5/09/2024	Globale bon didactische boeken dagopvang - Magali	61400090	086960	ACT122
50354	2826	MFCKAS	0871161156	BAKKERIJ STIJNEN	500,00 €	500,00 €	15/11/2024	Globale bon leveren brood lln - Caroline B.	61400090	086960	ACT122
50356	2828	MFCKAS	0534848793	Weba Online	1.200,01 €	1.200,01 €	15/11/2024	Globale bon decoratiemat. dagopvang - Magali	61400090	086960	ACT122
50962	2896	MFCKAS	0427326570	BAERT	3.753,44 €	331,76 €	22/11/2024	Globale bon knutselmaterialen Gems t.a.v. Marilyn	61400090	086960	ACT122
54684	3054	MFCKAS	0457359948	NENKO BELGIE	1.200,01 €	1.200,01 €	3/12/2024	Globale bon knutselmaterialen dagopvang t.a.v. Magali	61400090	086960	ACT122
55006	3068	MFCKAS	0267314083	PSYCHOLOGENCOMMISSIE	380,00 €	380,00 €	5/12/2024	4 x Hernieuwing lidmaatschap 2025	61400090	086960	ACT122
49918	2736	ONDALG	0417120289	Algemene Dienst voor Jeugdtoeri	643,70 €	482,77 €	30/10/2024	Tienerwerking Zaveldal - juli 2025 - voorschot	61400090	088940	ACT254
54535	3009	ONDALG	0419001396	PANDAVA	2.730,57 €	165,09 €	28/11/2024	Speelgoed De Kastaars	61400090	088940	ACT254
54538	3012	ONDALG	0673913834	Pelszyk, Diana	586,43 €	586,43 €	28/11/2024	Ondoorzichtige plastic verzendzakken B3-40x50cm	61400090	088940	ACT254
50361	2829	ONDOCB	0630634216	Brussels Brazilian Jiu-Jitsu Acaden	280,00 €	280,00 €	14/11/2024	workshop grappling Talentboost	61400090	088960	ACT324
50365	2833	ONDOCB	0426396954	STANDAARD BOEKHANDEL	2.977,81 €	562,94 €	14/11/2024	boeken sep okt 2024	61400090	088960	ACT111
55076	3081	ONDOCB	0426396954	STANDAARD BOEKHANDEL	975,81 €	975,81 €	29/11/2024	boeken november december 2024	61400090	088960	ACT111
50915	2865	ONDLSC	NL862803366B0	SENSO-CARE	330,36 €	330,36 €	19/11/2024	sensocare materiaal OLC - Sara	61400090	088970	ACT125
50261	2795	WGGALG	0471365461	Centrum voor Geestelijke Gezond	135,00 €	135,00 €	7/11/2024	Webinar : suïcidepreventie	61400090	090910	ACT711
40949	2249	GEB	0408352281	ASSA ABLOY Entrance Systems Be	1.760,38 €	1.760,38 €	5/09/2024	OINWL2430.06_vervangen hefkabels sectionale poort	61400201	011930	ACT742
50132	2765	GEB	0400397390	VELOPA	5.475,25 €	5.475,25 €	31/10/2024	AHREN2401 uitbreiding fietsenstalling/rekken Renaissance	61400201	011930	ACT742
50266	2799	GEB	0455986706	dormakaba Belgium	3.053,31 €	3.053,31 €	7/11/2024	AHMRQ2430.04_herstellen safetyradar inkomdeur	61400201	011930	ACT742
55190	3127	GEB	0416481673	SCHINDLER	1.696,83 €	1.696,83 €	6/12/2024	AHMRQ2430.02 schindeler herstellen lift	61400201	011930	ACT742
9072	901	GEB	0400702545	FIRMA SPOLSPOEL	3.194,40 €	1.198,68 €	4/03/2024	AHBTL_GCDAM2430.04_leveren en plaatsen trapleuningen	61400201	070510	ACT742
44651	2383	GEB	0441183318	DE RIDDER EN ZONEN	2.057,00 €	2.057,00 €	25/09/2024	GCNEK-asbestwerken tijdelijke site Gosset	61400201	070510	ACT742
46108	2605	GEB	0441183318	DE RIDDER EN ZONEN	4.840,00 €	4.840,00 €	15/10/2024	GCNEK-tijdelijke site Gosset-fixatie+afscherming asbest	61400201	070510	ACT742
46323	2666	GEB	0404627679	BESIX Unitec	904,21 €	904,21 €	17/10/2024	GCKRO-proximus kabels intro's	61400201	070510	ACT742
46532	2709	GEB	0434631165	THE BELGIAN	1.624,07 €	1.624,07 €	21/10/2024	GCLIN2430.06-controle en installatie van toegangssoftware	61400201	070510	ACT742
49984	2748	GEB	0679973859	Eurofins Asbestos Testing Belgiun	617,10 €	617,10 €	28/10/2024	GCNEK/Gosset-luchtproeven ikv asbest	61400201	070510	ACT742
50267	2800	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	927,90 €	927,90 €	7/11/2024	GCMAR2430.12 AXS Guard voor Luchtgroep	61400201	070510	ACT742
51110	2931	GEB	0760217704	Liefooghe, Paul	517,88 €	517,88 €	19/11/2024	GCKRO2430.07 nazicht pompensysteem	61400201	070510	ACT742
54033	2961	GEB	0474538846	ZZED	2.939,91 €	2.939,91 €	19/11/2024	OIKBE2430.08-herstelling plateaulift	61400201	070510	ACT742
55017	3071	GEB	0599999141	Arovitec	2.516,80 €	2.516,80 €	3/12/2024	GCPIF2430.11 nazicht en herstellen dimmerpacks	61400201	070510	ACT742
55188	3125	GEB	0417162059	COOPMAN ORONA	5.812,89 €	5.812,89 €	9/12/2024	GCELH2430.06 Modernisering personenlift	61400201	070510	ACT742
55771	3186	GEB	0474915562	OTB MULTITECHNICS	6.936,93 €	6.936,93 €	9/12/2024	GCNOH2430.09_otb_comformiteitswerken	61400201	070510	ACT742
16016	1303	GEB	0416734467	Decrem	555,61 €	31,45 €	25/04/2024	OPCLB2330.11 SLOTEN	61400201	086910	ACT742
55772	3187	GEB	1000085935	Thover Verdoodt, Thomas	496,10 €	496,10 €	6/12/2024	OINWL2430.16_herstelling hefplateau	61400201	086930	ACT742
25872	1734	PER_V	0740619051	DE EXPERTEN	6.219,40 €	2.541,00 €	13/06/2024	Opleidingen NJ 2024	61500002	011250	ACT721
34903	2122	PER_V	0449012406	Vrije Universiteit Brussel	1.815,00 €	1.815,00 €	22/08/2024	Workshop AI introductie - NJ 2024	61500002	011250	ACT721
44980	2429	PER_V	0417692094	Vlaamse Vereniging voor Biblioth	199,00 €	199,00 €	27/09/2024	Opleiding op 7/02/25	61500002	011250	ACT721
44981	2430	PER_V	0257216482	Universiteit Antwerpen	330,00 €	330,00 €	27/09/2024	Opleiding op 30/01, 24/02, 12/03/2025	61500002	011250	ACT721
45508	2561	PER_V	0879275504	VLAAMSE PARKINSON LIGA	40,00 €	40,00 €	9/10/2024	Opleiding op 20/10/24	61500002	011250	ACT721
45521	2564	PER_V	0475787275	De Ambrassade vzw	40,00 €	40,00 €	10/10/2024	Opleiding op 28/11/24	61500002	011250	ACT721
45914	2584	PER_V	0475787275	De Ambrassade vzw	55,00 €	55,00 €	11/10/2024	Opleiding op 28/11/24	61500002	011250	ACT721
49877	2729	PER_V	0417754155	G-sport Vlaanderen	85,00 €	85,00 €	29/10/2024	Opleidng op 8/11/2024	61500002	011250	ACT721
54558	3016	PER_V	0542351249	DataCamp Belgium	156,00 €	156,00 €	2/12/2024	Account Data Camp - 1 jaar	61500002	011250	ACT721
54602	3042	PER_V	0739840081	Bureau Geerts Advocatuur	1.633,50 €	1.633,50 €	3/12/2024	Jaarabonnement 1/01/25 tot 31/12/25	61500002	011250	ACT721
59128	3205	PER_V	0257216482/1	UAntwerpen-Campus Drie Eiken	330,00 €	330,00 €	18/12/2024	Opleidng op 30/01, 24/02, 12/03/25	61500002	011250	ACT721
50872	2855	B_KAS	0446232167	Sensoa vzw	450,00 €	450,00 €	19/11/2024	Vorming pedagogische studiedag o.l.v. Kristien VDS	61500002	080110	ACT121
58786	3190	B_KAS	0458508013	OVSG PLUS	280,00 €	280,00 €	13/12/2024	Functietraject:coaching als boost vr prof.groei-Liesbeth DP	61500002	080110	ACT121
40838	2233	S_KAS	0805531847	KIEM VZW	3.702,60 €	3.055,25 €	9/09/2024	Opleidings-&coachingsmomenten PB &zorgco's - Karolien B.	61500002	081510	ACT121
41723	2363	S_KAS	0417058428	Doof Vlaanderen	300,00 €	300,00 €	20/09/2024	Inkombandjes personeel voor Werelddovendag 2024 - Lies H.	61500002	081510	ACT121
45896	2576	S_KAS	0458508013	OVSG PLUS	810,00 €	250,00 €	8/10/2024	Opstart - & Topstart opleiding directeur t.a.v. Koen VM	61500002	081510	ACT121
55083	3084	S_KAS	89022412073	Buys Melina	350,00 €	350,00 €	5/12/2024	Onkostennota zelf betaalde opl Basiscursus basale stimulatie	61500002	081510	ACT121
45957	2599	ONDCLB	0849071682	Melis, Maura	3.448,50 €	3.448,50 €	14/10/2024	vorming	61500002	086010	ACT124
51192	2943	ONDCLB	409667028	Thomas More Kempen	135,00 €	135,00 €	25/11/2024	vorming	61500002	086010	ACT124
25715	1695	C_KAS	0409862612	IDEWE - Externe dienst voor Prev	1.163,00 €	1.163,00 €	4/06/2024	Basiskennis preventieadviseur interne dienst niv.3-Kim	61500002	086920	ACT726
15960	1286	MFCKAS	0408344759	INTERACTIE - ACADEMIE	3.355,00 €	3.300,00 €	24/04/2024	Vorming: Samenwerkingsgericht en systemisch werken met gezin	61500002	086960	ACT122
41674	2330	PER_V	0548982089	Better Minds at Work	544,50 €	544,50 €	20/09/2024	Opleidnig op 18/11/24	61500002	088910	ACT112
45439	2552	ONDLSC	0235998030	GO! onderwijs van de Vlaamse Ge	15,00 €	15,00 €	25/09/2024	PLG GO -slotdag Karin	61500002	088970	ACT125
45440	2553	ONDLSC	0235998030	GO! onderwijs van de Vlaamse Ge	20,00 €	20,00 €	25/09/2024	PLG GO - leersteun beleid - leervraag 3 - Karin	61500002	088970	ACT125
50350	2823	ONDLSC	0455411733	Thomas More Mechelen-Antwerp	755,05 €	755,05 €	13/11/2024	bewegend leren Thoms More - Liesbeth	61500002	088970	ACT125
44671	2393	PER_V	0451857573	Vereniging van Vlaamse Steden e	150,00 €	150,00 €	25/09/2024	Opleiding op 25/03/25 en 15/09/25	61500002	090910	ACT726
45913	2583	PER_V	0451857573	Vereniging van Vlaamse Steden e	125,00 €	125,00 €	11/10/2024	Opleing op 19/02/2025	61500002	090910	ACT726
50399	2841	PER_V	0451857573	Vereniging van Vlaamse Steden e	150,00 €	150,00 €	18/11/2024	Opleiding op 21/01 en 23/09/2025	61500002	090910	ACT726
						200.916,92 €					

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Collegebesluit nr. 20242025-0280
27-01-2025

BIJLAGE

Bijlage nr. 3

Aanwendingen per budgetsleutel

Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit tot vaststelling van de over te dragen aanwendingen van het dienstjaar 2024 naar het dienstjaar 2025 nr. 20242025-0280 van 27-01-2025

De collegeleden,

Digitaal ondertekend door Ans Persoons (Signature) Datum: 29/01/2025 12:02:59	Digitaal ondertekend door Sven Gatz (Signature) Datum: 04/02/2025 15:14:45	Digitaal ondertekend door Elke Van den Brandt (Signature) Datum: 03/02/2025 13:58:32

Rijlabels	Som van Openstaand
21400000	**762.310,83**
Plannen en studies	**762.310,83**
011930	17.295,74
gebouwen algemeen	17.295,74
019043	58.723,46
campus Gallait	58.723,46
070510	24.984,09
N22 algemeen	24.984,09
070514	16.819,00
GC De Maalbeek	16.819,00
070515	10.903,01
GC De Markten	10.903,01
070518	247.634,94
GC De Vaartkapoen	247.634,94
070526	4.015,98
GC Nekkersdal	4.015,98
075120	6.776,00
Aximax	6.776,00
075240	20.000,01
beheer andere eigen gebouwen	20.000,01
086910	48.172,52
campus Technologie	48.172,52
086940	196.670,58
campus COOVI	196.670,58
088950	110.315,50
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	110.315,50
22100000	**6.614.066,39**
Gebouwen - gemeenschapsgoederen	**6.614.066,39**
011931	10.357,01
Renaissance	10.357,01
011933	7.293,35
Leo II administratie	7.293,35
070510	253.694,01
N22 algemeen	253.694,01
070515	3.157,89
GC De Markten	3.157,89
070518	386.174,03
GC De Vaartkapoen	386.174,03
070526	3.581.912,13
GC Nekkersdal	3.581.912,13
075240	24.568,46
beheer andere eigen gebouwen	24.568,46
086910	17.179,07
campus Technologie	17.179,07
086920	1.665.392,44
campus Kasterlinden	1.665.392,44
086940	7.914,23
campus COOVI	7.914,23
094530	656.423,77
eigen infrastructuur Gezin	656.423,77
23000000	**617.350,44**

Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	**617.350,44**
070510	6.727,58
N22 algemeen	6.727,58
070518	594.598,83
GC De Vaartkapoen	594.598,83
086920	16.024,03
campus Kasterlinden	16.024,03
24300000	**952.497,22**
Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	**952.497,22**
011921	772.020,45
informatica	772.020,45
073930	17.476,27
erfgoed	17.476,27
075110	645,41
dienstverlening van de jeugddienst	645,41
086910	148.830,00
campus Technologie	148.830,00
086930	13.525,09
campus Zaveldal	13.525,09
61000000	**3.483,59**
Huur, huurlasten en andere vr het gebruik van onr.goederen	**3.483,59**
070510	3.483,59
N22 algemeen	3.483,59
61300000	**28.799,86**
Erelonen en vergoedingen voor expertises	**28.799,86**
011930	605,00
gebouwen algemeen	605,00
070510	8.511,74
N22 algemeen	8.511,74
081520	13.349,00
BuSO Zaveldal	13.349,00
086910	496,10
campus Technologie	496,10
088950	4.083,52
onderwijsinfrastructuur en uitrusting	4.083,52
094530	1.754,50
eigen infrastructuur Gezin	1.754,50
61300003	**884,79**
Auteursrechten, erelonen en vergoed. vr optredens en gidsen	**884,79**
011310	884,79
archief en documentatie	884,79
61300005	**375,00**
Vrijwilligersvergoedingen en kleine vergoedingsregelingen	**375,00**
075120	375,00
Aximax	375,00
61300090	**2.662,00**
Erelonen en vergoedingen - Andere	**2.662,00**
086910	2.662,00
campus Technologie	2.662,00
61400001	**251,80**
Documentatie en abonnementen	**251,80**
011310	251,80

archief en documentatie	251,80
61400004	**1.223,19**
Receptie- en representatiekosten	**1.223,19**
011020	607,00
stedelijk beleid	607,00
073910	301,70
algemeen cultuurbeleid	301,70
075910	314,49
algemeen jeugdbeleid	314,49
61400005	**771,98**
Communicatiekosten telefoon en internet	**771,98**
011921	771,98
informatica	771,98
61400006	**51.360,74**
Beheers- en werkingskosten van de informatica	**51.360,74**
011921	50.330,78
informatica	50.330,78
086910	689,81
campus Technologie	689,81
086920	119,79
campus Kasterlinden	119,79
098310	220,36
De Poolster	220,36
61400008	**18.445,24**
Kosten voor publiciteit, advertenties en promoties	**18.445,24**
011922	15.730,00
communicatie	15.730,00
088910	2.715,24
onderwijs en vorming algemeen	2.715,24
61400090	**27.536,24**
Andere kosten	**27.536,24**
011230	6.677,99
HR-beleid	6.677,99
011900	1.558,74
overige algemene diensten personeel	1.558,74
070310	579,75
bibliotheekbeleid	579,75
073910	462,09
algemeen cultuurbeleid	462,09
074910	1.783,75
algemeen sportbeleid	1.783,75
075120	152,00
Aximax	152,00
075910	669,06
algemeen jeugdbeleid	669,06
080110	5.319,79
BuBaO Kasterlinden	5.319,79
081510	1.423,00
BuSO Kasterlinden	1.423,00
081520	928,00
BuSO Zaveldal	928,00
086010	472,00

CLB N-Brussel	472,00
086960	3.991,67
Kasterlinden MFC	3.991,67
088940	1.234,29
brede speelweken	1.234,29
088960	1.818,75
OCB	1.818,75
088970	330,36
leersteuncentrum	330,36
090910	135,00
algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	135,00
61400201	**43.406,69**
Onderhoud en herstellingen aan gebouwen door derden	**43.406,69**
011930	11.985,77
gebouwen algemeen	11.985,77
070510	30.893,37
N22 algemeen	30.893,37
086910	31,45
campus Technologie	31,45
086930	496,10
campus Zaveldal	496,10
61500002	**21.715,80**
Opleidingskosten	**21.715,80**
011250	7.224,50
HR-leren en ontwikkelen	7.224,50
080110	730,00
BuBaO Kasterlinden	730,00
081510	3.955,25
BuSO Kasterlinden	3.955,25
086010	3.583,50
CLB N-Brussel	3.583,50
086920	1.163,00
campus Kasterlinden	1.163,00
086960	3.300,00
Kasterlinden MFC	3.300,00
088910	544,50
onderwijs en vorming algemeen	544,50
088970	790,05
leersteuncentrum	790,05
090910	425,00
algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	425,00
Eindtotaal	**9.147.141,80**

Totaal tabblad investering	8.946.224,88
Totaal tabblad exploitatie	200.916,92
Controle	**9.147.141,80**

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Collegebesluit nr. 20242025-0282
27-02-2025

COLLEGEBESLUIT

Collegebesluit houdende de vaststelling van de over te dragen investeringskredieten van het dienstjaar 2024 naar het dienstjaar 2025

Het College,

Gelet op de artikelen 127, 128, 135, 136, 163, 166 en 178 van de gecoördineerde grondwet van 17 februari 1994;

Gelet op de bijzondere wet van 8 augustus 1980 tot hervorming der instellingen, gewijzigd bij de bijzondere wet van 8 augustus 1988;

Gelet op de bijzondere wet van 12 januari 1989 met betrekking tot de Brusselse instellingen;

Gelet op de bijzondere wet van 5 mei 1993 betreffende de internationale betrekkingen van de gemeenschappen en de gewesten;

Gelet op de bijzondere wet van 16 juli 1993 tot vervollediging van de federale staatsstructuur;

Gelet op de bijzondere wet van 13 juli 2001 houdende overdracht van diverse bevoegdheden aan de gewesten en de gemeenschappen;

Gelet op de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de Zesde Staatshervorming;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 4 december 2020 over de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op het ministerieel besluit van 30 juni 2021 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de rekeningenstelsels van de beleids- en beheerscyclus van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 21-04 van 17 december 2021 tot vaststelling van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-03 van 8 juli 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/1 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 22-05 van 16 december 2022 tot vaststelling van de aanpassing nr. 2022/2 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2023;

Gelet op de verordening nr. 23-03 van 10 juli 2023 tot goedkeuring van de derde aanpassing (nr. 2023/3) van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 23-04 van 22 december 2023 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2023/4 van het meerjarenplan 2022-2025 en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2024 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 24-02 van 7 mei 2024 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/5 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Gelet op de verordening nr. 24-03 van 13 december 2024 tot goedkeuring van de aanpassing nr. 2024/6 van het meerjarenplan 2022-2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de vaststelling van de kredieten voor het jaar 2025 van de Vlaamse Gemeenschapscommissie;

Na beraadslaging,

Besluit

Artikel 1

Naar het dienstjaar 2025 worden investeringskredieten van de ontvangsten voor een totaalbedrag van 2.091.000,00 EUR overgedragen.

Naar het dienstjaar 2025 worden investeringskredieten van de uitgaven voor een totaalbedrag van 79.421.027,32 EUR overgedragen.

Artikel 2

Het detail van de kredieten over de verschillende budgetsleutels van het dienstjaar 2024 is opgenomen in de bij dit besluit gevoegde bijlage.

De collegeleden,

Vlaamse Gemeenschapscommissie
Collegebesluit nr. 20242025-0282
27-02-2025

BIJLAGE

Bijlage nr. 1

Over te dragen kredieten - investeringen

Gezien om gevoegd te worden bij Collegebesluit houdende de vaststelling van de over te dragen investeringskredieten van het dienstjaar 2024 naar het dienstjaar 2025 nr. 20242025-0282 van 27-02-2025

De collegeleden,

Boekjaar	AR	Omschr. AR	BItem	Omschr. BItem	Actie	Investeringsproject	Budgethouder	U_O	Budget	Beschikbaar	Overdracht
2024	17330000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	004010	transacties in verband met de openbare schuld	ACT754		FBAVER	O	2.091.000,00 €	2.091.000,00 €	**2.091.000,00 €**
2024	21400000	Plannen en studies	011930	gebouwen algemeen	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	58.146,71 €	38.933,23 €	38.933,23 €
2024	21400000	Plannen en studies	019043	campus Gallait	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	70.532,33 €	8.580,45 €	8.580,45 €
2024	21400000	Plannen en studies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	174.337,65 €	78.665,02 €	78.665,02 €
2024	21400000	Plannen en studies	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	362.828,95 €	329.190,95 €	329.190,95 €
2024	21400000	Plannen en studies	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	122.018,17 €	41.490,57 €	41.490,57 €
2024	21400000	Plannen en studies	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	525.344,83 €	64.240,00 €	64.240,00 €
2024	21400000	Plannen en studies	070526	GC Nekkersdal	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	162.395,48 €	61.533,25 €	61.533,25 €
2024	21400000	Plannen en studies	075120	Aximax	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	10.000,00 €	3.224,00 €	3.224,00 €
2024	21400000	Plannen en studies	075240	beheer andere eigen gebouwen	ACT213	JEUGD_INVEST	GEB	U	36.000,00 €	15.999,99 €	15.999,99 €
2024	21400000	Plannen en studies	086910	campus Technologie	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	79.253,24 €	15.713,72 €	15.713,72 €
2024	21400000	Plannen en studies	086920	campus Kasterlinden	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	147.147,85 €	147.147,85 €	147.147,85 €
2024	21400000	Plannen en studies	086940	campus COOVI	ACT741	ALG_ERELONEN	GEB	U	229.200,58 €	32.530,00 €	32.530,00 €
2024	21400000	Plannen en studies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	GEB	U	992.500,11 €	748.219,91 €	748.219,91 €
2024	21400000	Plannen en studies	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	GEB	U	10.511,32 €	1.315,32 €	1.315,32 €
2024	22000000	Terreinen - gemeenschapsgoederen	019041	campus Nieuwland	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	25.840,96 €	25.840,96 €	25.840,96 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011922	communicatie	ACT313	ALG_PROMO	COM_IT	U	34.669,54 €	34.669,54 €	34.669,54 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011931	Renaissance	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	56.838,43 €	46.481,42 €	46.481,42 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011932	loods	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	128.530,29 €	102.892,57 €	102.892,57 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011933	Leo II administratie	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	113.474,60 €	106.181,25 €	106.181,25 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	011934	Marcqstraat	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	28.216,24 €	23.981,24 €	23.981,24 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019041	campus Nieuwland	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	101.131,34 €	48.388,49 €	48.388,49 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019042	campus Comenius	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	52.326,97 €	16.507,34 €	16.507,34 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	019043	campus Gallait	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	13.272,25 €	13.272,25 €	13.272,25 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	887.407,51 €	485.307,59 €	485.307,59 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT746	ALG_KUNST	GEB	U	130.252,39 €	109.149,99 €	109.149,99 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070514	GC De Maalbeek	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	2.550.000,00 €	2.550.000,00 €	2.550.000,00 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070515	GC De Markten	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	1.227.069,38 €	1.160.566,23 €	1.160.566,23 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	1.019.024,63 €	112.312,94 €	112.312,94 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	070526	GC Nekkersdal	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	4.592.000,00 €	592.000,00 €	592.000,00 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	200.936,12 €	200.936,12 €	200.936,12 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	075240	beheer andere eigen gebouwen	ACT213	JEUGD_INVEST	GEB	U	819.768,50 €	725.165,53 €	725.165,53 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	820.190,28 €	619.701,38 €	619.701,38 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	6.316.139,85 €	325.440,18 €	325.440,18 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	120.969,87 €	120.969,87 €	120.969,87 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	086940	campus COOVI	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	320.140,83 €	284.766,24 €	284.766,24 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	GEB	U	5.332.218,74 €	5.286.818,48 €	5.286.818,48 €
2024	22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	094530	eigen infrastructuur Gezin	ACT244	GALG_INFRA	GEB	U	1.183.627,87 €	431.415,67 €	431.415,67 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070320	Muntpunt	ACT534	CJSALG_MUNT	GEB	U	637.597,95 €	55.653,11 €	55.653,11 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	CUL_GC	U	199.239,45 €	130.008,34 €	130.008,34 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	070518	GC De Vaartkapoen	ACT544	CJS_INFRA	GEB	U	609.598,83 €	15.000,00 €	15.000,00 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	073910	algemeen cultuurbeleid	ACT535	CULT_INVEST	CULALG	U	21.236,81 €	21.236,81 €	21.236,81 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT614	SPORT_INVEST	CULSPO	U	53.208,74 €	14.306,27 €	14.306,27 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	075910	algemeen jeugdbeleid	ACT213	JEUGD_INVEST	CULJEU	U	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT124	OPCLB_UITRUST	C_TECH	U	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	C_TECH	U	56.000,00 €	56.000,00 €	56.000,00 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT121	OIBUSO_UITRUST	C_KAS	U	45.000,00 €	28.975,97 €	28.975,97 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	C_KAS	U	180.032,31 €	180.032,31 €	180.032,31 €
2024	23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	POOLST	U	57.835,26 €	38.566,31 €	38.566,31 €
2024	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT744	ALG_INFRA	GEB	U	194.000,00 €	151.713,21 €	151.713,21 €
2024	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	CUL_GC	U	95.393,55 €	26.117,04 €	26.117,04 €
2024	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT716	ALG_UITRUST	C_TECH	U	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
2024	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT716	ALG_UITRUST	C_KAS	U	147.000,00 €	135.916,76 €	135.916,76 €
2024	24100000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT716	ALG_UITRUST	C_ZAV	U	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
2024	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011912	uitleendienst	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	129.528,97 €	111.094,83 €	111.094,83 €
2024	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	26.017,35 €	26.017,35 €	26.017,35 €
2024	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	011932	loods	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	34.468,30 €	34.468,30 €	34.468,30 €
2024	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT125	OPLSC_UITRUST	C_TECH	U	12.000,00 €	12.000,00 €	12.000,00 €
2024	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT123	OIKAS_UITRUST	C_KAS	U	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00 €
2024	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT121	OIBUSO_UITRUST	C_ZAV	U	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €
2024	24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_UITRUST	ONDALG	U	75.000,00 €	75.000,00 €	75.000,00 €

2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	011921	informatica	ACT732	ALG_DIGI	COM_IT	U	4.716.288,15 €	3.302.188,64 €	3.302.188,64 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	070310	bibliotheekbeleid	ACT534	CJSALG_MUNT	COM_IT	U	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	COM_IT	U	653.154,89 €	590.646,75 €	590.646,75 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	073910	algemeen cultuurbeleid	ACT412	COM_ICT	COM_IT	U	1.000,00 €	288,52 €	0,00 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	073930	erfgoed	ACT511	COM_ICT	COM_IT	U	30.000,00 €	3.949,91 €	3.949,91 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT612	SPORT_ICT	COM_IT	U	15.576,50 €	15.576,50 €	15.576,50 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	075110	dienstverlening van de jeugddienst	ACT223	JEUGD_ICT	COM_IT	U	9.521,81 €	7.370,43 €	7.370,43 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	075120	Aximax	ACT731	ALG_ICT	COM_IT	U	68.281,38 €	68.281,38 €	68.281,38 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086910	campus Technologie	ACT731	ALG_ICT	COM_IT	U	242.743,05 €	2.104,80 €	2.104,80 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086920	campus Kasterlinden	ACT731	ALG_ICT	COM_IT	U	537.576,46 €	349.118,17 €	349.118,17 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	086930	campus Zaveldal	ACT731	ALG_ICT	COM_IT	U	165.848,01 €	151.512,27 €	151.512,27 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	088910	onderwijs en vorming algemeen	ACT118	OIFLANK_ICT	COM_IT	U	29.507,19 €	11.408,00 €	11.408,00 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	088940	brede speelweken	ACT254	OISPL_ICT	COM_IT	U	10.594,60 €	10.594,60 €	10.594,60 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	095110	ondersteuning dienstencentra	ACT644	WGALG_ICT	COM_IT	U	235.000,00 €	165.973,13 €	165.973,13 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	098310	De Poolster	ACT637	WGALG_INFRA	COM_IT	U	26.005,12 €	26.005,12 €	26.005,12 €
2024	24300000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	098510	LOGO Brussel	ACT625	COM_ICT	COM_IT	U	4.000,00 €	1.580,00 €	1.580,00 €
2024	24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	011930	gebouwen algemeen	ACT716	ALG_UITRUST	FAC	U	15.000,00 €	6.900,10 €	6.900,10 €
2024	24400000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	074910	algemeen sportbeleid	ACT614	SPORT_INVEST	CULSPO	U	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
2024	26500000	Roerende goederen - andere materiële vaste activa	011930	gebouwen algemeen	ACT746	ALG_KUNST	GEB	U	145.735,50 €	145.130,50 €	145.130,50 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	061010	stadsvernieuwing	ACT551	SB_ALG_INVEST	SB	U	1.901.297,00 €	1.389.510,00 €	1.389.510,00 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	070510	N22 algemeen	ACT544	CJS_INFRA	CULALG	U	13.700,98 €	13.700,98 €	13.700,98 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	073960	culturele infrastructuur	ACT535	CULT_INVEST	CULALG	U	1.274.191,14 €	676.726,08 €	676.726,08 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	074210	subsidies sportinfrastructuur	ACT614	SPORT_INVEST	CULALG	U	1.379.150,61 €	935.693,42 €	935.693,42 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	075210	subsidies voor jeugdinfracstructuur	ACT213	JEUGD_INVEST	CULALG	U	1.139.590,54 €	801.573,23 €	801.573,23 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	086940	campus COOVI	ACT116	OIFLANK_INFRA	ONDALG	U	2.623.446,56 €	2.623.446,56 €	2.623.446,56 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT718	ALG_ENERG	ONDALG	U	594.500,00 €	397.448,50 €	397.448,50 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	ACT645	WGALG_INVEST	WGGALG	U	5.923.638,81 €	4.463.360,27 €	4.463.360,27 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	090910	algemeen sociaal - en welzijnsbeleid	ACT718	ALG_ENERG	WGGALG	U	700.000,00 €	689.200,00 €	689.200,00 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	094410	preventieve gezinsondersteuning	ACT244	GALG_INFRA	GEZIN	U	405.239,62 €	405.239,62 €	405.239,62 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	094420	geïntegreerd gezinsbeleid	ACT244	GALG_INFRA	GEZIN	U	1.156.873,20 €	876.807,42 €	876.807,42 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	094510	algemeen kinderopvangbeleid	ACT244	GALG_INFRA	GEZIN	U	8.714.748,71 €	5.668.831,39 €	5.668.831,39 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	095110	ondersteuning dienstencentra	ACT644	WGALG_ICT	WGGALG	U	330.000,00 €	260.195,71 €	260.195,71 €
2024	66400000	Toegestane investeringssubsidies	098520	gezondheidsbeleid	ACT645	WGALG_INVEST	WGGALG	U	160.800,00 €	60.800,00 €	60.800,00 €
2024	66400001	Toegestane investeringssubsidies aan onderwijsinstellingen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT116	OIFLANK_INFRA	ONDALG	U	41.141.151,62 €	34.910.312,59 €	34.910.312,59 €
2024	66400001	Toegestane investeringssubsidies aan onderwijsinstellingen	088950	onderwijsinfrastructuur en uitrusting	ACT117	OIFLANK_UITRUST	ONDALG	U	10.003.064,05 €	4.137.185,10 €	4.137.185,10 €
									116.125.646,83 €	79.421.315,84 €	**79.421.027,32 €**

DEEL III.: DOCUMENTATIE

De meest actuele versie van de omgevingsanalyse, lijst van werkingssubsidies en de personeels-formatie, is terug te vinden via: VGC https://www.vgc.be/wie-zijn-wij/meerjarenplan-2022-25