

# **VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**

## **DE RAAD**

---

ZITTING 2004

15 JULI 2004

---

**BELEIDSAKKOORD 2004-2009**

**VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE**

## INHOUD

	Blz.
<b>I. Omgeving.</b> .....	<b>4</b>
1. Een gemeenschapsproject in een meertalige hoofdstad. ....	4
2. Besturen in Brussel. ....	4
3. Nieuwe verhoudingen, nieuwe instrumenten. ....	5
<b>II. Strategische doelstellingen.</b> .....	<b>5</b>
1. Nederlandstalige netwerken uitbouwen : kwantiteit en kwaliteit. ....	5
2. Het Nederlands bevestigen als drager van informatie en drager van cultuur. ....	5
3. Diversiteit erkennen als troef. ....	6
4. Samenwerken met partners. ....	6
4.1. Partner van de Vlaamse Gemeenschap. ....	6
4.1.1. Taakverhouding afspreken. ....	6
4.1.2. Samenwerking en overleg. ....	6
4.1.3. 300.000 – norm. ....	7
4.1.4. Wetenschappelijk onderbouwd beleid. ....	7
4.2. Samenwerken met de Brusselse gemeenten en OCMW's. ....	7
4.3. Samenwerken met andere gemeenschappen en Gemeenschapscommissies. ....	7
4.4. Samenwerken met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en andere gewestelijke instellingen. ....	7
4.5. Samenwerken met lokale actoren. ....	7
<b>III. Middelen</b> .....	<b>8</b>
1. Financiële middelen. ....	8
2. De administratie. ....	8
<b>IV. Aandachtspunten voor operationele doelstellingen.</b> .....	<b>9</b>
<b>1. Cultuur.</b> .....	<b>9</b>
1.1. Algemeen Cultuurbeleid. ....	9
1.1.1. Cultuurparticipatie. ....	9
1.1.2. Cultuurcommunicatie. ....	9
1.2. Kunsten. ....	10
1.3. Erfgoed en toerisme. ....	10
1.4. Sociaal-Cultureel werk. ....	10
1.5. Lokaal cultuurbeleid. ....	11
1.6. Gemeenschapscentra. ....	11
1.7. Bibliotheken. ....	11
1.8. Jeugd. ....	11
1.9. Sport. ....	11
<b>2. Onderwijs.</b> .....	<b>12</b>
2.1. Kwaliteitszorg. ....	12
Basisonderwijs. ....	12
Secundair onderwijs. ....	12

2.2. Infrastructuurbeleid.....	13
2.3. Leerkracht in Brussel.....	13
2.4. Op zoek naar raakpunten tussen Nederlandstalige vrijetijdsinitiatieven en het Nederlandstalig onderwijsgebeuren.....	13
2.5. Het Nederlandstalig deeltijds Kunstonderwijs in Brussel.....	14
2.6. Het Buitengewoon Onderwijs.....	14
2.7. Voor-, na- en buitenschoolse opvang.....	14
2.8. Permanente vorming en opleiding.....	14
2.9. Nederlands als tweede taal (NT2).....	15
2.10. De eigen onderwijsinstellingen.....	15
<b>3. Welzijn.....</b>	<b>15</b>
3.1. Senioren.....	15
3.2. Thuiszorg.....	16
3.3. De zorgverzekering.....	16
3.4. Jeugdwelzijn.....	16
3.5. Welzijn voor personen met een handicap.....	17
3.6. Lokaal Sociaal Beleid.....	17
<b>4. Gezondheid.....</b>	<b>17</b>
4.1. Uitbouw Nederlandstalig zorgnetwerk.....	17
4.2. Eerstelijnsgezondheidszorg en thuisgezondheidszorg.....	17
4.3. Gezondheidsbevordering, -promotie en -preventie.....	18
4.4. Geestelijke gezondheidszorg.....	18
<b>5. Kind &amp; Gezin.....</b>	<b>18</b>
5.1. Kinderdagopvang.....	18
5.2. Preventieve kindzorg.....	18
5.3. De Instellingen voor Buitenschoolse Opvang (IBO's).....	18
5.4. Nieuwe initiatieven.....	19
5.5. Lokaal Overleg Kinderopvang.....	19
<b>6. Het Stedenfonds.....</b>	<b>19</b>
<b>7. Etnisch-culturele minderheden.....</b>	<b>19</b>
<b>8. Communicatie.....</b>	<b>20</b>
8.1. Overheids- en bedrijfcommunicatie.....	20
8.2. Het onthaalbeleid van de VGC.....	20
8.3. Digitaal Brussel.....	20
8.4. Het Communicatiecentrum.....	20
8.5. Media.....	20
8.6. Taalpromotie.....	21

## Zomerakkoord

### ‘De Vlaamse Gemeenschapscommissie, partner in stedelijk beleid.’

Het bestuurlijke en wettelijke kader waarbinnen de Vlaamse Gemeenschapscommissie in Brussel werkt, wordt bepaald door de Brusselwet. Een kader dat doorheen de verschillende staatshervormingen uitgedeind is van een beperkte culturele autonomie met een eenvoudige financiering, naar een uitgebreide waaier van aanvullende culturele, onderwijs- en persoonsgebonden bevoegdheden, gefinancierd door een even complexe puzzel van dotaties, trekkingsrechten, voorafnames, fondsen en leningen.

Ook de hoofdstad heeft de voorbije decennia grondige wijzigingen ondergaan. Een veranderingsproces dat overigens nog volop aan de gang is. De Vlaamse Gemeenschapscommissie heeft zich steeds erg wendbaar getoond in de aanpassingen aan de nieuwe bestuurlijke opdrachten en aan de veranderde stadsomgeving. De VGC is het als het ware gewoon geworden om te gaan met onvoorspelbaarheid.

Met de uitbreiding van de Europese Unie en de demografische evoluties in Brussel zal de hoofdstad blijven veranderen. Het Zomerakkoord van de VGC wil daarom niet alleen de realisaties van de voorbije decennia consolideren, maar ook haar beleidsinstrumenten actualiseren en op maatschappelijke en bestuurlijke veranderingen anticiperen.

### I. Omgeving.

#### 1. Een gemeenschapsproject in een meertalige hoofdstad.

In Brussel treft men een mozaïek van gemeenschappen aan, waarvan de Vlaamse gemeenschap één van de meest dynamische is.

De geschiedenis van de stad weerspiegelt zich o.a. in haar instellingen. Gemeenschapsgebonden aangelegenheden worden er behartigd door twee Gemeenschappen, drie Gemeenschapscommissies en 19 gemeenten.

Gemeenschapsbeleid heeft te maken met de manier waarop een gemeenschap vorm wil geven aan haar identiteit. Het beleid van de Vlaamse Gemeenschap en van de Vlaamse Gemeenschapscom-

missie in Brussel moet het kader scheppen waarbinnen die identiteit vorm krijgt, in een voortdurende dialoog met de stad.

In het licht van de grondige metamorfose van de hoofdstad wordt die eigenheid ook blijvend getoetst aan de noden van een grote groep Brusselaars, die niet vanzelfsprekend tot de ene of andere gemeenschap kan worden gerekend. In die meertalige omgeving is de plaats van het Nederlands cruciaal. De VGC zal een intern en extern taalbeleid ontwikkelen.

Het beleid kan invloed uitoefenen op de kwaliteit van het Nederlands als drager van informatie én als drager van sociale en culturele belevingen, op de kennis van het Nederlands als tweede en derde taal en tenslotte op de zichtbaarheid van het Nederlands in de stad.

### 2. Besturen in Brussel.

Brussel is de hoofdstad van de Vlaamse Gemeenschap en van het land, alsook de zetel van de Europese Commissie en van tal van andere internationale instellingen.

Tevens vormt Brussel een tweetalig administratief arrondissement bestaande uit 19 gemeenten.

Het grondgebied van het arrondissement Brussel-Hoofdstad valt samen met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, dat grosso modo dezelfde bevoegdheden heeft als het Vlaamse en het Waalse Gewest.

Gemeenschapsbevoegdheden (onderwijs, cultuur, welzijn, ...) worden uitgeoefend door twee Gemeenschappen, drie Gemeenschapscommissies en 19 gemeenten.

Residuaire bevoegdheden, de taalwetgeving en enkele wetenschappelijke en culturele instellingen zijn federaal.

De Vlaamse Gemeenschap en de VGC hebben ten opzichte van de Brusselaars veelal een andere verhouding en inhoud dan de Vlaamse Gemeenschap, de provincies en gemeenten ten opzichte van de inwoners van de rest van Vlaanderen.

Een schaal- en taakverhouding Vlaamse Gemeenschap – provincie-gemeente is m.a.w. niet zonder meer toepasbaar op de verhouding tussen de Vlaamse Gemeenschap en haar hoofdstad.

### **3. Nieuwe verhoudingen, nieuwe instrumenten.**

De voorbije jaren kreeg een nauwere en structurele samenwerking vorm tussen de Vlaamse Gemeenschap en lokale besturen en instellingen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van kaderdecreten en beleidsovereenkomsten om (delen van) het beleid uit te voeren (bv. het stedenbeleid, het lokaal cultuurbeleid, inburgeringsbeleid, e.a. ...). Hierdoor kan ook de specificiteit van de Brusselse situatie beter in acht worden genomen (cf. Brusselparagrafen in decreten).

Inmiddels maken deze 'correlatieve' middelen van de VGC (d.w.z. middelen waarbij de VGC als 'doorgeefluik' fungeert) de helft uit van de inkomsten, die de VGC van de Vlaamse Gemeenschap ontvangt. De andere helft van de middelen die de VGC ontvangt van de Vlaamse Gemeenschap bestaat uit een globale dotatie, die niet aan inhoudelijke criteria is onderworpen.

De ontvangsten van de VGC vanwege het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (trekkingsrechten en dotaties) zijn de voorbije jaren een steeds groter aandeel gaan vormen van de totale inkomstructuur van de VGC.

Ook instellingen die buiten het toepassingsgebied van de Vlaamse gemeenschapsdecreten vallen, worden sterker betrokken bij het beleid van de Vlaamse Gemeenschap in Brussel. De inschakeling van bicommunautaire zorginstellingen in de Vlaamse zorgverzekering in Brussel en de inschakeling van de Brusselse gemeenten bij de realisatie van de doelstellingen van het decreet op het lokaal cultuurbeleid zijn daar recente voorbeelden van.

Naast het katalyserend belang van de Vlaamse Gemeenschapscommissie worden nu ook steeds vaker de Brusselse gemeenten als reële beleidspartners in een aantal decreten ingeschreven.

Een meer systematische erkenning van de Brusselse gemeentebesturen als partner in het gemeenschapsbeleid van de Vlaamse Gemeenschap is een positieve evolutie, waarbij de klassieke, plaatsvervangende opdracht van de VGC kan worden aangevuld met een rol als voluntaristische partner in het stedelijk beleid.

## **II. Strategische doelstellingen.**

### **1. Nederlandstalige netwerken uitbouwen : kwantiteit en kwaliteit.**

- De Vlaamse Regering neemt voor haar gemeenschapsbeleid in Brussel 30 % van de totale bevolking tot haar doelgroep.

De toetsnorm voor het potentieel van haar instellingen wordt dus gesteld op 300.000 inwoners, of 5 % van de Vlaamse middelen.

Deze strategische maatstaf is richtinggevend voor de programmatie van instellingen en voorzieningen met een lokale actieradius. In samenwerking met de Vlaamse Gemeenschap zal de Vlaamse Gemeenschapscommissie daarom voor eind juni 2005 de realisatiegraad van deze norm in de diverse beleidsdomeinen bepalen en een prioritair actieplan opstellen.

- Het visitekaartje van een gemeenschapsbeleid is de infrastructuur waarin dat beleid gestalte krijgt. In overleg met de Vlaamse Gemeenschap moeten de nodige middelen worden uitgetrokken om de huidige gemeenschapsinfrastructuur de nodige kwaliteit te geven, en om te investeren in nieuwe infrastructuur, waar dat noodzakelijk is.

Een meerjarenplan 'infrastructuur' moet de noden, prioriteiten, strategie en timing bepalen.

- Informatie over en promotie van het aanbod moeten verder worden geprofessionaliseerd. Het convenant hierover tussen de Vlaamse Gemeenschap en de Vlaamse Gemeenschapscommissie, en de recente aanstelling van een opdrachthouder zullen uiterlijk in juni 2005 leiden tot een conceptueel en strategisch plan voor de uitbouw van het Monnaiehuis als hét communicatiecentrum van de Vlaamse gemeenschap in Brussel.

### **2. Het Nederlands bevestigen als drager van informatie en als drager van cultuur.**

Brussel is officieel een tweetalige stad. De wettelijke situatie wil wel eens verschillen van de wenselijke.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie wil, in samenspraak met de Vlaamse Gemeenschap, en met de Franstaligen, vooral focussen op de uitwerking van een batterij concrete maatregelen om die tweetaligheid ook voelbaar te maken : via een grotere symbiose van het tewerkstellingsbeleid in Vlaanderen en Brussel, via intensifiëring van opleidingen, via financiële en logistieke stimuli, en via een gerichte promotie.

Met de oprichting van het Huis van het Nederlands kreeg het NT2-beleid in de hoofdstad de nodige samenhang en slagkracht om vraag en aanbod van Nederlandse taallessen op elkaar af te stemmen, de kwaliteit van het lesaanbod te verbeteren, nieuwe methodes en een kwaliteitsondersteunend aanbod uit te werken. Voor de promotie van het Nederlands als eerste taal zal het Huis in de toekomst samenwerken met het communicatiecentrum.

Taal is meer dan een drager van communicatie. De uitbouw van een literatuurbeleid, het structureel verankeren van de initiatieven rond volkstaal en volkstheater dragen bij tot een culturele uitstraling van (regionale varianten van) het Nederlands in Brussel. Het Vlaams-Nederlands huis kan die culturele component versterken, door de plaats van het Nederlands in Europa te verbinden met de plaats van het Nederlands in de geschiedenis van de hoofdstad van Europa.

### ***3. Diversiteit erkennen als troef.***

Het beleid van de Nederlandstalige instellingen en organisaties in Brussel is, net als dat van de Vlaamse Gemeenschapscommissie, er altijd een geweest van ontmoeting, openheid, diversiteit.

Dat is vaak een evenwichtsoefening waarbij zich strategische beleidskeuzes opdringen (bv. uitbouw van eigen voorzieningen versus deelname aan het reguliere aanbod, verhouding tussen overheidsinitiatief en particulier initiatief, complementariteit of concurrentie, enz.).

Interculturaliteit, gestoeld op openheid en verdraagzaamheid en met oog en respect voor diversiteit, maakt deel uit van de bedrijfscultuur en de beleidscultuur van de VGC en van de instellingen en organisaties die zij subsidieert.

### ***4. Samenwerken met partners.***

De VGC is een open en dynamische instelling, die steeds te vinden is voor constructieve vormen van samenwerking met partners op het terrein.

#### *4.1. Partner van de Vlaamse Gemeenschap.*

De beleidsmatige slagkracht van de VGC staat of valt in belangrijke mate met een goede samenwerking, wisselwerking en (desgevallend) bestuurlijke symbiose met de Vlaamse Gemeenschap.

##### *4.1.1. Taakverhouding afspreken.*

De Vlaamse Gemeenschap scherpste de voorbije legislatuur haar beleid en ambities aan jegens Brussel als hoofdstad van Vlaanderen.

Die ambitie gaf vorm aan een uitgetekend ‘hoofdstedelijk’ programma, dat de band tussen Vlaanderen en haar hoofdstad versterkt.

Onder meer in het licht hiervan dient een geactualiseerde taakverhouding tussen de VGC en de Vlaamse Gemeenschap uitgeklaard te worden in een globaal convenant tussen de Vlaamse Gemeenschap en de VGC. Hierin dient eveneens verscherpte aandacht te worden besteed aan de systematische ‘Brusseltoetsing’ van het regulier beleid van de Vlaamse Gemeenschap en aan de organisatie van het toezicht van de Vlaamse Gemeenschap op de VGC.

##### *4.1.2. Samenwerking en overleg.*

De voorbije legislatuur werden de bakens uitgezet van een verder te ontwikkelen, gestructureerde samenwerking tussen de VGC en de Vlaamse Gemeenschap op administratief niveau.

Naar analogie met het samenwerkingsprotocol tussen het Departement Onderwijs van de Vlaamse Gemeenschap en de Directie Onderwijs van de VGC inzake beleidsvoorbereiding, informatiedoorstroming, netwerking, bespreking knelpunten, enz. moeten nu ook geformaliseerde samenwerkingsverbanden tot stand komen inzake welzijn, cultuur en overheidsmanagement.

Deze werkwijze bewerkstelligt overleg en samenwerking in verband met punctuele dossiers.

De VGC zal het initiatief nemen voor regelmatig politiek overleg tussen de Vlaamse Regering en het College van de VGC, met het oog op een optimale beleidsafstemming, het oplossen van knelpunten en het maximaliseren van de impact van het Vlaamse beleid in Brussel ten bate van de Brusselaars.

#### 4.1.3. 300.000 – norm.

De VGC is vragende partij voor een striktere toepassing en verfijning van de 300.000-norm. Over de verfijning van deze norm en het doorlichten van de bestaande beleidsvelden op grond hiervan kunnen afspraken worden gemaakt binnen het globaal convenant en de samenwerkingsprotocollen.

#### 4.1.4. Wetenschappelijk onderbouwd beleid.

In het verlengde van de resolutie van de Raad van de VGC m.b.t. de oprichting van een ‘gemeenteobservatorium’ pleit de VGC voor een verdere, gezamenlijke uitbouw van een interdisciplinair onderzoeks-, documentatie- en studiecentrum tot ondersteuning van het beleid van de Vlaamse Gemeenschap en van de Vlaamse Gemeenschapscommissie.

Binnen de administratie van de VGC zal een ‘Meet- en Weetcel’ worden opgericht die de diverse beleidsdomeinen moet voorzien van relevante statistische gegevens.

#### 4.2. Samenwerken met de Brusselse gemeenten en OCMW’s.

De VGC zal ernaar streven om de samenwerking met de Brusselse gemeenten en OCMW’s uit te breiden en te versterken. De gemeenten en OCMW’s moeten reële beleidspartners worden van de Vlaamse Gemeenschap. Daardoor kan het Vlaams gemeenschapsbeleid verankerd worden op lokaal vlak. De plaats van de Brusselse gemeenten moet dan ook coherent en éénduidig worden in ter zake toepasselijke decreten van de Vlaamse Gemeenschap.

De VGC zal aan de administratie de opdracht geven om, over de beleidsdomeinen heen, na te gaan op welke gebieden samenwerking mogelijk zou kunnen zijn met de Brusselse gemeenten en OCMW’s.

In functie daarvan zal de VGC een actieplan opstellen, met het oog op bilaterale ontmoetingen, die kunnen uitmonden in kaderafspraken per gemeente en desgevallend per OCMW.

#### 4.3. Samenwerken met andere gemeenschappen en Gemeenschapscommissies.

De beide Gemeenschapscommissies moeten elkaar kunnen vinden in hun stad.

Zo wenst de VGC een samenwerking op cultureel vlak met de Franse Gemeenschapscommissie. Dit kan een aanzet zijn tot overleg over de haalbaarheid en desgevallend de modaliteiten van een samenwerkingsakkoord op cultureel vlak tussen de Vlaamse en de Franse Gemeenschap.

Ook inzake onderwijs en welzijn dient gezocht te worden naar samenwerkingsverbanden over de gemeenschapsgrenzen heen.

#### 4.4. Samenwerken met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en andere gewestelijke instellingen.

Via Europese structuurfondsen en gewestelijke herwaarderingsprogramma’s ontwikkelt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest slagkracht in o.a. het uitbouwen van gemeenschapsvoorzieningen op lokaal vlak.

Een grotere en meer actieve betrokkenheid van de VGC hierbij is zeker wenselijk.

#### 4.5. Samenwerken met lokale actoren.

Een hechte samenwerking van de VGC met de brede waaier aan spontane initiatieven en georganiseerde netwerken, die onze hoofdstad rijk is, blijft aangewezen.

Hun voluntaristische inzet (veelal op vrijwillige basis), terreinervaring en deskundigheid zijn belangrijke troeven.

De VGC heeft steeds haar beleid ontwikkeld in samspraak met deze actoren. Zij zijn en blijven dan ook onmisbare partners in de uitvoering van het Vlaams gemeenschapsbeleid in de hoofdstad.

De advieswerkgroepen blijven scharnieren in de besluitvorming.

Wel moet worden gezocht naar een goed evenwicht, zowel in de samenstelling ervan, als in de communicatie tussen collegeleden, administratie en advieswerkgroep. De kwaliteit van inspraak valt immers samen met de representativiteit van de ad-

viesorganen, met de kwaliteit van de informatie, en met de terugkoppeling van de beslissingen. In-spraak is een vorm van communicatie, en is slechts één onderdeel van de uitspraak.

### III. Middelen

#### 1. Financiële middelen.

De VGC kende de voorbije jaren, ingevolge recente institutionele hervormingen en akkoorden in de social profit-sector, een forse groei van haar inkomsten, zowel vanuit het Brussels Hoofdstedelijk Gewest als vanuit de federale overheid.

De VGC voerde de afgelopen legislatuur een voorzichtig begrotingsbeleid, waarbij een groot deel van de extra middelen werd geparkeerd in fondsen. Hiermee werden in eerste instantie éénmalige uitgaven gedaan, waardoor vanaf 2005 een budgettaire beleids marge ontstaat.

Prognoses van de administratie voorspellen evenwel dat de mechanische groei van de uitgaven bij ongewijzigd beleid in de loop van de legislatuur die marge aanzienlijk en structureel dreigt te belasten. Hierdoor zou in de eerste plaats het investeringsbeleid onder druk kunnen komen te staan.

Een correctie op de mechanische groei van de uitgaven dringt zich dan ook op. Dat laatste houdt een rationalisering in van het personeelsbestand, een reductie van huisvestingskosten, een beperking van de leningsmachtiging, en/of het rationaliseren of afstoten van een aantal beleids opties.

Een overleg ter zake met de Vlaamse Gemeenschap is eveneens belangrijk, inzonderheid m.b.t. bepaalde kosten die aanzienlijk dreigen te stijgen (bv. ingevolge de overeenkomst met de KVS en de infrastructuurkosten in de Gemeenschapscentra).

Een externe financiële audit voor het einde van 2004 moet duidelijkheid scheppen.

In afwachting legt de Vlaamse Gemeenschapscommissie zichzelf de volgende leidraad op bij de opmaak van de begroting.

- Er zal een geïntegreerd personeelsbeleid worden gevoerd. Hierbij worden alle personeelsuitgaven gegroepeerd, zodat de globale loonkost onder controle wordt gehouden.
- De engagementen voor het investeringsprogramma 2001-2004 moeten onverkort worden

uitgevoerd. Timing, budgettering en uitvoeringsgraad moeten worden geactualiseerd.

- De toename van de social-profitmiddelen blijft onbestemd in afwachting van de financiële audit.
- In afwachting van een nieuw meerjarenplan ‘infrastructuur’ wordt de leningsmachtiging beperkt tot het bedrag van de huidige aflossingen. Dit betekent dat nieuwe leningen alleen kunnen worden afgesloten voor het eigen patrimonium en dit a rato van de afbetaalde leningen.
- Zolang de resultaten van de externe financiële audit en van de doelmatigheidsanalyse niet bekend zijn, zal er worden uitgegaan van een reële nul-groei en een bevrozing van het personeelseffectief.
- Eventuele overschotten op de uitvoering van de begroting zullen worden gestort in een fonds, dat eenmalige uitgaven zal dekken.

Een meerjarenplan ‘infrastructuur’ zal o.a. de volgende investeringen en beleids opties, de concrete en correcte budgettaire omvang ervan, en – desgevallend – de nog te realiseren financiering ervan, in kaart moeten brengen op een tijdsbalk voor de ganse legislatuur :

- het Elishout-COOVI – project
- het Ten Nude – project
- het Monnaiehouse
- Jeugdtheater Bronks
- het onderwijsmasterplan
- het sportmasterplan
- de campus Kasterlinden en Zavel dal
- het Peuterplan ‘bis’.

#### 2. De administratie.

De VGC telt 1.041 medewerkers (waaronder 367 medewerkers onderwijzend personeel).

In afwachting van de financiële audit en van de doelmatigheidsanalyse zal in een ongewijzigd personeelsbestand aan een eventuele nood aan vervanging of aan bijkomend personeel tegemoet

worden gekomen door reorganisatie en reallocatie van de bestaande personeelsformaties, op voorwaarde dat het goed functioneren van de betrokken dienst niet in het gedrang komt.

De administratie van de Vlaamse Gemeenschapscommissie werkt verspreid over vijf locaties in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Dit brengt een meerkost mee op het vlak van logistiek, interne verplaatsingen, informatica, dienstpersoneel .... Tegen halverwege 2005 is een globaal huisvestingsplan nodig, vertrekkend vanuit een centralisatie van de diensten.

In afwachting van de doelmatigheidsanalyse zal alvast het volgende worden doorgevoerd.

- Een gedeeltelijke heroriëntatie van de taken van de coördinatieceel naar verbindingsopdrachten (d.w.z. opvolging van directie-overschrijdende dossiers, doorstroming van informatie over Europese fondsen naar de beleidsdomeinen, organisatie van formeel, ambtelijk overleg tussen de directieraden van de VGC en de Vlaamse Gemeenschap).
- Tegen eind 2004 wordt een vormingsplan opgesteld voor de administratie, waarbij de klemtoon zal liggen op de kwaliteitsverbetering van de kerntaken en van de externe communicatie en dienstverlening.

De invoering van mandaatfuncties voor de leden van de directieraad moet zorgen voor een grotere responsabilisering aan de top van de administratie, voor een grotere mobiliteit, en voor een verloning aangepast aan de prestaties, en dit naar analogie met de administratie van de Vlaamse Gemeenschap.

De VGC zal haar personeel blijven aanmoedigen om in Brussel te (komen) wonen.

De financiële haalbaarheid van de uitbouw van een volwaardige Sociale Dienst wordt onderzocht.

Er worden protocollen afgesloten tussen het College en de directieleden betreffende de algemene functieomschrijving, toetsbare resultaats-verbintenissen en de functioneringscriteria. Deze protocollen worden jaarlijks opgevolgd. Het College zal, in samenspraak met de directieraad, te dien einde toetsbare doelstellingen ontwikkelen, die specifiek, meetbaar, aanvaard, realiseerbaar en timinggebonden zijn, en waarbij de evolutie van de realisatie ervan jaarlijks wordt nagegaan.

Binnen de administratie dient een ‘diversiteitsmanager’ te worden aangesteld, met bijzondere aandacht voor het gelijke kansenbeleid tussen mannen en vrouwen.

#### **IV. Aandachtspunten voor operationele doelstellingen.**

##### **1. Cultuur**

###### *1.1. Algemeen Cultuurbeleid.*

###### 1.1.1. Cultuurparticipatie.

Cultuurparticipatie bevorderen, is drempels wegnemen. Die kunnen van financiële, culturele of fysieke aard zijn.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie wil op de drie terreinen initiatieven nemen :

- een heroriëntering van de cultuurwaardebon, met een meer gerichte bestemming naar Brusselselaars en bewoners van de Rand, en een meer gerichte promotie naar bijzondere doelgroepen ;
- de uitbouw van een kunsteducatief netwerk, via het Kunstenoverleg, en de oprichting van een centrale educatieve cel ;
- zoeken naar samenwerkingsverbanden met dienstencentra, OCMW's en vrijwilligersorganisaties voor de organisatie van vervoer voor mensen met een beperkte mobiliteit.

De VGC zal tevens een grotere betrokkenheid bewerkstelligen van het Nederlandstalig studentenleven in de hoofdstad bij het cultureel leven in Brussel.

De VGC zal onderzoeken op welke wijze de Gemeenschapscentra een culturele balie- en ticketing-functie kunnen ontwikkelen en opnemen.

###### 1.1.2. Cultuurcommunicatie.

Het aanleveren van een heldere, culturele agenda, staat of valt met de efficiënte uitbouw van ondersteunende databanken. Transparante gegevensverwerking en -aanlevering zijn daarbij onmisbaar.

Een voortzetting van het project ter zake met de VGC, de Stichting voor de Kunsten, Cultuurnet

Vlaanderen en de vzw OPB moet leiden tot de uitbouw van instrumenten, die een verbeterde verwijz- en informatiefunctie verzekeren.

In het communicatiecentrum in het Monnaie-house komt een cultuurcommunicatiebalie, waar alle culturele informatie te vinden is en dat zich richt tot verschillende doelgroepen (inwoners, pendelaars, e.a.). De ontwikkeling ervan kadert in de uitbouw en de invulling van het communicatiehuis en is in overeenstemming met het desbetreffende samenwerkingsakkoord tussen de VGC en de Vlaamse Gemeenschap.

### *1.2. Kunsten.*

De Vlaamse kunstinstellingen in de hoofdstad genieten een stevige reputatie, die veelal de landsgrenzen ver overschrijdt.

De VGC wil de uitbouw en de profilering van de podiumkunsten blijven ondersteunen, in nauwere samenspraak met de Vlaamse Gemeenschap.

Een grotere en meer samenhangende profilering van Brussel als cultuurstad is nodig en wenselijk. Een krachtig cultureel management van het cultureel potentieel van de stad is een opdracht voor het Gewest en voor de beide Gemeenschappen. De Vlaamse Gemeenschapscommissie wil hierin vooral de uitstraling van Brussel als laboratorium voor hedendaagse dans en de multimediale kunsten beklemtonen.

De reeds genomen engagementen op het vlak van culturele infrastructuur zullen worden uitgevoerd. De rol van de VGC zal in de uitbouw, in de huidige en toekomstige werking én in de exploitatie van de KVS en het jeugdtheater BRONKS moeten worden uitgeklaard.

Voor de KVS dient de beleidsrol van de VGC in een overeenkomst te worden vastgelegd. In het bijzonder inzake de financiering van de exploitatiekosten van de KVS zijn duidelijke afspraken te maken met de Vlaamse Gemeenschap en Brussel-Stad.

De amateurkunsten krijgen een belangrijke plaats in het kunstenbeleid. De VGC heeft een overeenkomst met het VCA, met het oog op de uitbouw van een specifieke werking in Brussel. Dit is de 'VCA-Brusselwerking'. Voor de infrastructuur van het VCA moet een invulling uitgewerkt worden ten bate van het Brussels amateurgebeuren.

Tevens moet worden onderzocht of het 'Brussels Volkstejoeter' als residentieel gezelschap onderdak kan krijgen in het VCA of in de KVS. Ook voor het Brussels Operettetheater wordt gezocht naar een meer zichtbare plaats in het beleid.

De VGC zal tevens aandacht hebben voor kunst in de openbare ruimte, en zal een prominentere plaats geven aan literatuur en poëzie in de stad.

### *1.3. Erfgoed en toerisme.*

Bij de implementatie van het erfgoedconvenant zal de VGC het kader uitwerken waarbinnen instellingen of personen gerichte initiatieven kunnen ontwikkelen. Het feitelijk samenwerkingsverband tussen de VGC, de Franse Gemeenschapscommissie en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de Brusselse Museumraad kan een opstap zijn naar meer strategische vormen van samenwerking, met een sterkere aandacht voor culturele 'city marketing'.

In samenspraak met de Franse Gemeenschapscommissie en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dienen de werking en de (o.a. budgettaire) slagkracht van de Brusselse Museumraad te worden vastgelegd.

### *1.4. Sociaal-Cultureel werk.*

Het verenigingsleven is en blijft een hoeksteen van het Vlaams gemeenschapsleven in de hoofdstad. Onze verenigingen onderhouden de verbondenheid tussen stadsbewoners en gaan de anonimiteit van het stadsleven tegen.

De VGC wil de ondersteuning van verenigingen op hetzelfde peil houden en waar mogelijk uitbreiden. Het gaat hierbij niet alleen om de financiële ondersteuning, maar ook om de plaats van de verenigingen in de Gemeenschapscentra, de toegang tot gemeentelijke ondersteuning (in het kader van het lokaal cultuurbeleid), de uitbouw van de materiaaluitlendingsdienst, en specifieke ondersteuning van vrijwilligers (via het Punt) en van verenigingen die een bijzondere inspanning leveren om Brusselaars waarvan de thuistaal niet het Nederlands is te betrekken bij hun werking.

De VGC zal alle kansen geven aan de regionale volkshogeschool 'Citizenne / Vormingplus Brussel' opdat ze haar decretaal bepaalde taken en doelstellingen kan realiseren.

### 1.5. Lokaal cultuurbeleid.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie wil binnen de termijn van deze legislatuur alle Brusselse gemeenten stimuleren om in te stappen in het decreet op het plaatselijk cultuurbeleid. Een regelmatige evaluatie bij de doelgroep(en) van het lokaal cultuurbeleid moet daarbij nagaan of deze inspanningen ook daadwerkelijk leiden tot een verbetering van het culturele aanbod en van de kwaliteit ervan.

De VGC zal daarbij ook de nodige ondersteuning blijven garanderen van lokale verenigingen in gemeenten zonder cultuurbeleidsplan of -coördinator.

### 1.6. Gemeenschapscentra.

De 22 Gemeenschapscentra, gespreid over gans Brussel, zijn onmisbare bakens van het Vlaams gemeenschapsleven in Brussel.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie zal een doorgedreven en systematische analyse maken van de resultaten van de convenantgesprekken met de gemeenschapscentra en hieruit, in overleg met de centra zelf, voorstellen tot vereenvoudiging van beheer en administratie en van afstemming en kwaliteitsverbetering van de werking uitwerken. De ondersteunende rol van de gemeenschapscentra ten aanzien van de verenigingen zal hierbij een aandachtspunt zijn. Een publieksonderzoek moet het perspectief van de centra zelf aanvullen met dat van de gebruikers en niet-gebruikers.

De Vlaamse Gemeenschapscommissie zal de werkingsmiddelen van de gemeenschapscentra loskoppelen van de personeelsuitgaven, en zoeken naar rationalisatie ervan in het kader van het globaal personeelsbeleid.

In 1995 werden de gebouwen waarin de Gemeenschapscentra gehuisvest zijn door de Vlaamse Gemeenschap overgedragen aan de Vlaamse Gemeenschapscommissie. Hieraan was een dotatie gekoppeld van 500 miljoen BEF op jaarbasis, gespreid over 10 jaar. De laatste schijf van deze dotatie wordt in 2005 vrijgemaakt. Er dringen zich evenwel nog tal van verbouwingen op. In het bijzonder aan de brandveiligheid van de Gemeenschapscentra dient te worden gewerkt. Een oplossing, te onderhandelen met de Vlaamse Gemeenschap, dringt zich hier op.

Bijzondere aandacht zal gaan naar de verhouding tussen administratie en vrijwilligers in de Ge-

meenschapscentra. Hun noden op het vlak van informatie, vorming en coaching zullen in kaart worden gebracht. Hierbij moet bekeken worden of de huidige instrumenten ter ondersteuning van de vrijwilligers de meest toereikende zijn.

### 1.7. Bibliotheken.

De VGC werkt mee aan de uitbouw van een zichtbaar en kwaliteitsvol bibliotheeknetwerk over de 19 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Waar nodig moet de VGC zelf instaan voor een geschikte bibliotheekvoorziening, desgevallend in de vorm van een filiaal.

De uitbouw van de HOB en de integratie ervan in het communicatiecentrum behoren tot de prioritaire opdrachten van de opdrachthouder die het informatie- en communicatiecentrum conceptueel vorm zal geven.

### 1.8. Jeugd.

De noden op het vlak van jeugdinfrastructuur blijven groot. In het infrastructuurplan van de VGC zal hieraan verscherpte aandacht worden besteed. De jeugddienst van de VGC zal professionele ondersteuning bieden bij de ontwikkeling en de opvolging van infrastructuurdossiers.

De VGC waarborgt en maakt mee werk van een kwaliteitsvolle, Nederlandstalige speelpleinwerking in gans Brussel. Waar mogelijk gebeurt dit in samenwerking met de gemeente.

De VGC ondersteunt verder de opstart van een Brussels steunpunt speelpleinen, zoals dat in alle Vlaamse provincies bestaat.

Het vrijetijdsaanbod voor maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren blijft een belangrijk aandachtspunt binnen het jeugdwerkbeleid. De werkingen met maatschappelijk kwetsbare jeugd (WMKJ's) moeten nauwer samenwerken en gestimuleerd worden om meer netwerkgericht en buurtdoorbrekend te werken.

### 1.9. Sport.

De VGC zal prioritair werk maken van de bouw van een sportzaal op de COOVI-campus te Anderlecht en volgt actief de bouw op van een sportzaal

te Schaarbeek, op de site van het Koninklijk Atheneum Emanuel Hiel.

Deze werven kaderen in de inhaalbeweging voor sportinfrastructuur in de hoofdstad en de uitbouw van regionale sportinfrastructuur. Deze inhaalbeweging zal, op grond van een meerjarenplanning, worden voortgezet én herhaald in de nieuwe legislatuur.

De VGC brengt tevens de gevolgen en de mogelijke modaliteiten in kaart inzake het beheer van de eigen en andere sportinfrastructuur.

Er wordt gestreefd naar een uitbreiding van de samenwerkingsakkoorden sportinfrastructuur, in het bijzonder in scholen.

De VGC pleit voor een samenwerkingsakkoord met de Franse Gemeenschapscommissie en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest met betrekking tot het gewestelijk investeringsbeleid inzake gemeentelijke sportinfrastructuur.

In de 'sport-voor-allen'-werking van de VGC-sportdienst zal meer aandacht gaan naar sportactiviteiten voor jongens én meisjes, alsook naar de doorstroming naar topsport.

Er zal blijvend specifieke aandacht gaan naar het bewerkstelligen van aangepaste mogelijkheden voor personen met een handicap of met een beperkte mobiliteit om actief aan sport te (kunnen) doen. Het is dan ook opportuun dat de werking met deze doelgroepen structureel ingebed blijft in de sportdienst.

## **2. Onderwijs**

Het succesverhaal van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel is genoegzaam bekend. De forse groei van ons onderwijs ging gepaard met een grondige wijziging in de samenstelling van de schoolbevolking. Er zijn steeds meer Frans- en anderstalige kinderen te vinden in Nederlandstalige scholen te Brussel.

De uitdaging om met de grote diversiteit aan leerlingen, aan anderstaligheid, en aan ouders de eindtermen te halen is geen vanzelfsprekendheid.

Investerings in de kwaliteit zijn nodig om de vereiste deskundigheid te verhogen en te implementeren. De VGC neemt aanvullende initiatieven om de kwaliteit in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel in stand te houden en te versterken en

werkt aan de verdere afstemming en coördinatie van de bestaande onderwijsondersteuning.

De kwaliteit van het Nederlandstalig onderwijs moet resulteren in een degelijke kennis van het Nederlands voor anderstalige kinderen en hun ouders. Ook het onderricht van de Franse taal moet voldoende kwalitatief zijn om de startkansen van jongeren op de reguliere arbeidsmarkt te garanderen.

Het regulier onderwijsbeleid wordt uitgetekend door de Vlaamse Gemeenschap. De VGC en de Vlaamse Gemeenschap waren de voorbije jaren dan ook zowel politiek als administratief constant in overleg. Dit overlegmodel, dat ongetwijfeld zijn vruchten heeft afgeworpen, moet zeker worden voortgezet.

### *2.1. Kwaliteitszorg.*

#### – Basisonderwijs

Invoering van een gedifferentieerd VBB-concept waarbij wordt overgeschakeld van een intensieve, langlopende begeleiding naar een meer vraaggestuurde begeleiding. Nieuwe leerkrachten en directies blijven ondersteund via aanbodgestuurde netoverschrijdende initiatieven.

Verdere uitbouw van de complementaire werking tussen Taalvaart en VBB. Concretisering van de 'tandemidee', waarbij Taalvaart zich profileert als interne ondersteuner van de kwaliteit en VBB als externe ondersteuner.

Er zal ook extra aandacht gaan naar de overgang en de doorstroming van leerlingen van het basisonderwijs naar het secundair onderwijs. De taalbeheersing van het Nederlands moet op scharniermomenten zoals dit een belangrijk aandachtspunt zijn.

#### – Secundair onderwijs

De VGC heeft als taak erover te waken dat een gevarieerd aanbod aan studiegebieden gegarandeerd blijft met specifieke aandacht voor het TSO en BSO.

De VGC versterkt haar inspanningen ten aanzien van de TSO- en BSO-afstudeerrichtingen die opleiden tot de zogenaamde knelpuntberoepen, met inbegrip van de promotionele activiteiten voor deze types van onderwijs en beroepen en samen-

werkingsinitiatieven met de bedrijfswereld. Hierbij is een duidelijke communicatie naar ouders en jongeren aangewezen, waarbij de keuze voor een technische of beroepsopleiding wordt geduid als een positieve en bewuste keuze.

Ook in het secundair onderwijs neemt de talige en culturele heterogeniteit van de schoolbevolking de laatste jaren zeer sterk toe.

De VGC zal, in afwachting van een meer structurele ondersteuning vanuit de Vlaamse Gemeenschap, de nodige initiatieven nemen om de onderwijskwaliteit binnen deze veranderende omgeving te kunnen behouden of versterken door een op maat uitgewerkt, vraaggestuurd ondersteuningsaanbod.

De rechten en onderwijskansen van Nederlandstalige kinderen in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel moeten gevrijwaard blijven, in het belang van de Nederlandstalige én de anderstalige kinderen. In dit kader moet het Gelijke Onderwijskansen-decreet I blijvend worden geëvalueerd.

### *2.2. Infrastructuurbeleid.*

Inzake onderwijsinfrastructuur deed de VGC reeds bijzondere inspanningen om de wachtlijsten bij de DIGO (voor wat het vrije en het officieel gesubsidieerde net betreft) en in het Gemeenschaps-onderwijs te Brussel versneld weg te werken.

Inmiddels kondigen zich nieuwe infrastructuurnoden aan in het Nederlandstalig onderwijs. Een herhaling van de geleverde inspanningen ten behoeve van de renovatie van Nederlandstalige basisen secundaire scholen is dan ook aangewezen. De investeringen in schoolinfrastructuur zullen een plaats krijgen in het nieuwe meerjarenplan 'infrastructuur'. Mogelijke extra financieringsbronnen zullen in deze meerjarenplanning worden geïntegreerd.

Nederlandstalige vrije basisscholen met hoge GOK-concentratiegraden kunnen in Brussel een beroep doen op een subsidiëring van hun bouw- en verbouwingswerken ten belope van 100 % (i.p.v. de gebruikelijke 70 %). Deze bijzondere inspanning dient thans te worden doorgetrokken naar Nederlandstalige vrije secundaire scholen met uitzonderlijk hoge kansarmoede-indicatoren.

Bij infrastructuurwerken in scholen moet extra aandacht zijn voor de openstelling van de schoolinfrastructuur voor buurtactiviteiten (jeugdwerk, sport, senioren,...).

De VGC kocht in oktober 2001 een pand in de Marcqstraat om er een aantal onderwijsondersteunende werkingen te huisvesten. Het Centrum voor Basiseducatie, het Nascholingscentrum Brussel en het Schoolopbouwwerk moeten hierin onderdak vinden, samen met les- en vergaderlokalen die ook door andere onderwijsbetrokken partners kunnen worden gebruikt.

De VGC zal prioritair werk maken van de noodzakelijke verbouwingswerken aan het gebouw in de Marcqstraat opdat het 'Huis van het Onderwijs' binnen de kortst mogelijke termijn in gebruik kan worden genomen.

### *2.3. Leerkracht in Brussel.*

De VGC zal initiatieven nemen om leerkrachten en directies van Nederlandstalige scholen te Brussel (die veelal buiten Brussel wonen) sterker te betrekken bij het cultureel leven in de hoofdstad.

De VGC wil het onderwijzend personeel aanmoedigen om in Brussel te (blijven) werken en om een sterkere betrokkenheid te ontwikkelen bij het leven in de hoofdstad.

De VGC pleit ervoor om in de lerarenopleidingen studenten aan te zetten om een gedeelte van hun stage met de gepaste begeleiding in het Nederlandstalig onderwijs in Brussel te laten doen. Omgaan met diversiteit (in talen en culturen) zou een vast onderdeel moeten zijn van iedere lerarenopleiding. Stages in Brusselse scholen sluiten hier dan ook bij aan.

De VGC staat ook achter het initiatief van de vzw Quartier Latin om pas afgestudeerden uit het hoger onderwijs gedurende enkele jaren na hun studies goedkope huisvesting aan te bieden in de hoofdstad.

### *2.4. Op zoek naar raakpunten tussen Nederlandstalige vrijetijdsinitiatieven en het Nederlandstalig onderwijsgebeuren.*

Vrijetijdsinitiatieven werken vaak met dezelfde kinderen als scholen. De deskundigheid, verworven in het Nederlandstalig onderwijs en projecten als 'De Taalspeler', moet optimaal worden aangewend om animatoren te ondersteunen in hun omgang met deze meertalige groepen.

Onderwijssector, jeugdsector en speelpleinwerking van de VGC zullen dan ook tijd en ruimte creëren om hun ervaringen inzake taalstimulering

en taalverwerving uit te wisselen. Hieruit kunnen, aanvullend bij het ‘regulier’ aanbod aan speelpleinwerking, nieuwe initiatieven in de vorm van pilootprojecten ontstaan, waarbij de klemtoon komt te liggen op blijvende Nederlandse taalverwerving en taalstimulering tijdens de schoolvakanties.

Ook de vraag naar betaalbare taalkampen, al dan niet in samenwerking met de speelpleinenwerking, wordt door de onderwijssector, de jeugdsector en door de ouders als een grote behoefte naar voor geschoven.

De VGC zal initiatieven (bv. uitwisselingsprojecten) aanmoedigen en ondersteunen, waarbij scholen met jeugd- en sportverenigingen in Brussel en de rest van Vlaanderen de kennis van het Nederlands en de Vlaamse cultuur versterken bij anderstalige kinderen in het Nederlandstalig onderwijs.

Bij de begeleidingsprogramma’s binnen het onderwijs is er ruime aandacht voor Natuur- en Milieueducatie (NME) en Duurzame Ontwikkelingseducatie (DOE). Samen met de koepelorganisatie “NME-Link” verscherpt “Het Neerhof” zijn functie als het NME-centrum voor de Brusselse Nederlandstalige scholen en het verenigingsleven.

Om blijvend tegemoet te komen aan de uitdagingen van het Brussels onderwijs, zullen de inspanningen van de VGC op het vlak van nascholing worden verder gezet. Naast de ontwikkeling van Brussel-specifieke nascholingsprogramma’s en vormingen voor schoolteams in het basis- en secundair onderwijs, blijft het uittekenen of optimaliseren van schoolspecifieke taalbeleidsplannen een speerpuntactie in de werking van het Nascholingscentrum.

Met de steun van de VGC zal het Nascholingscentrum werk maken van de verdere operationalisering van een Brussels Leermiddelencentrum, waar leerkrachten, directies en begeleiders, met deskundige begeleiding, materialen en leermiddelen kunnen verkennen en ontlenen.

In de strijd tegen laaggeletterdheid en laaggeschooldheid bij volwassenen blijft basiseducatie de belangrijkste actor. De verdere uitbouw van de opdracht naar anderstaligen zal in de toekomst hand in hand gaan met de nodige aandacht voor de problematiek van de laaggeletterdheid.

De VGC zal, naast de inburgeringstrajecten voor meerderjarige nieuwkomers, ook acties ontwikkelen op het vlak van de trajecten voor minderjarige anderstalige nieuwkomers, zoals bedoeld in het

Vlaamse inburgeringsdecreet. Daartoe zal een samenwerking worden opgezet tussen het Brussels Onthaal Nieuwkomers en de reguliere onderwijsvoorzieningen die instaan voor deze doelgroep.

### *2.5. Het Nederlandstalig deeltijds Kunstonderwijs in Brussel.*

Het Nederlandstalig deeltijds Kunstonderwijs (bestaande uit 8 academies voor muziek, woord en dans) in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is anders georganiseerd dan het Franstalig deeltijds kunstonderwijs. Zo kunnen kinderen aan Franstalige zijde ingeschreven worden vanaf 5 jaar, waar dit aan Nederlandstalige kant pas mogelijk is vanaf 8 jaar.

Het Nederlandstalig onderwijs vraagt tevens een hoger inschrijvingsgeld.

In het licht hiervan zal VGC de steeds succesvollere initiatiecurssussen voor 6 tot 7-jarigen dan ook blijven ondersteunen. De VGC zal tevens ondersteunende maatregelen bewerkstelligen, die de uitstraling en derhalve de rekrutering van het DKO ten goede komen.

### *2.6. Het Buitengewoon Onderwijs.*

De VGC pleit voor aangepaste Brusselse omkaderingsnormen voor Buitengewoon Onderwijs in Brussel, alsook voor specifieke vormen van ondersteuning, naar analogie met het Voorrangbeleid Brussel.

### *2.7. Voor-, na- en buitenschoolse opvang.*

Het onderwijs heeft eveneens baat bij een goede talige aanpak van de kinderen tijdens de buitenschoolse omkadering en in de kinderopvang. Daartoe worden de talige initiatieven eveneens uitgebreid tot deze sectoren.

Tevens zullen de Initiatieven Buitenschoolse Opvang (IBO’s) en de naschoolse opvang op mekaar worden afgestemd.

### *2.8. Permanente vorming en opleiding.*

Levenslang leren vormt één van de grote uitdagingen van de kennismaatschappij. De aanhoudende groei en de voortdurende vernieuwing van kennis, de meer diverse en complexere wordende omge-

ving vereisen dat men zich voortdurend bij- en omschoolt om de vaardigheden op peil te houden.

De opleidingsmogelijkheden, gericht op diploma of werk, worden via verschillende kanalen aangeboden : CVO, CBE, VDAB, Syntra, .. De VGC heeft een suppletieve rol te vervullen, heeft een signaalfunctie of kan tijdelijke maatregelen initiëren in de vorm van pilootprojecten of overbruggingsprojecten.

In Brussel ligt het accent uiteraard op het aanbieden van Nederlandse taallessen aan anderstaligen. Maar het aanbod is soms nog te beperkt en niet gediversifieerd genoeg. De VGC zal de mogelijkheden nagaan om het taallessaanbod versneld en/of doelgroepgericht uit te breiden of via gerichte acties toegankelijker te maken. De inclusieve benadering van het inburgeringsbeleid als belangrijke hefboom naar opleiding en werk, maakt hiervan integraal deel uit.

Met het oog op een grotere transparantie en het behalen van kwalitatieve en kwantitatieve normen voor opleidings-, werkervarings- of tewerkstellingssinitiatieven zal de VGC haar ondersteuning richten op initiatieven die doelmatig, arbeidsmarktgericht en/of structureel ingebed zijn in andere reguliere beleidskaders. De VGC heeft een sturende rol bij de definiëring van de opdrachten van externe coördinerende partners die willen meewerken aan de uitvoering van het VGC-beleid inzake opleiding en tewerkstelling.

‘Levenslang leren’ moet ook voor zelfstandigen en KMO’s meer dan een slogan worden. Het moet de bedoeling zijn om Syntra Brussel uit te bouwen tot een efficiënt georganiseerd centrum dat aan doelgerichte productontwikkeling doet. Naast de Vlaamse Gemeenschap die ter zake de prioritaire verantwoordelijkheid draagt, zal de VGC actief inspelen op concrete noden die specifiek te maken hebben met de Brusselse situatie.

### *2.9. Nederlands als tweede taal (NT2).*

Het Nederlands is het cement van het beleid van de VGC.

Het pas opgerichte Huis van het Nederlands zal de komende jaren een cruciale bijdrage leveren tot de kennis, verspreiding en kwaliteit van het Nederlands als tweede en derde taal. De aandacht voor het Nederlands als instrument en als doel op zich zal verder worden verdiept. Het Huis zal daartoe de noodzakelijke slagkracht krijgen.

In het kader van zijn kwaliteitsondersteunende werking heeft het Huis reeds intensief samengewerkt met het veld van socioprofessionele inschakelingsacties in Brussel. De samenwerking wordt verder gezet en uitgebreid naar tewerkstellingsinitiatieven.

Verder zal het Huis van het Nederlands Brusselse pilootprojecten opstarten m.b.t. de taalondersteuning voor anderstalige studenten in het Nederlandstalig hoger onderwijs en m.b.t. de taalondersteuning voor leerlingen in het deeltijds onderwijs en de deeltijdse vorming in Brussel.

Beide ondersteuningsopdrachten hebben tot doel de uitval in het onderwijs tegen te gaan en de doorstroming van anderstaligen te bevorderen.

### *2.10. De eigen onderwijsinstellingen.*

De VGC zal haar verantwoordelijkheid als inrichtende macht van een aantal onderwijsinstellingen in Brussel ten volle blijven nemen. De VGC ontwikkelt zo een voor Brussel (veelal) uniek onderwijsaanbod, dat aanvullend is bij het bestaande.

In concreto blijft de VGC werk maken van de reorganisatie van de eigen onderwijsinstellingen, die de VGC erfde naar aanleiding van de splitsing van de Provincie Brabant.

De uitbouw van eigentijdse onderwijscampussen te Anderlecht (COOVI-Elishout), Sint-Agatha-Berchem (Kasterlinden) en Brussel-Stad (Zavel-dal) is een prioritaire beleidsoptie van de inrichtende macht.

De noodzakelijke investeringen zullen op een rationele manier gebeuren, met het in acht nemen van de afgesproken budgettaire marges.

## **3. Welzijn**

De VGC blijft een aanvullend, innoverend en stimulerend beleid ontwikkelen. De eerste doelstelling van de VGC is het particulier initiatief te ondersteunen. Het beleid van de VGC wordt afgestemd op de prioriteiten en de beleidsevoluties in de Vlaamse Gemeenschap.

### *3.1. Senioren.*

De Vlaamse Regering gaf het Seniorencentrum de opdracht om een vernieuwend concept uit te

werken voor de uitbreiding van het Vlaams zorgaanbod voor senioren in Brussel.

Dit rapport gaf recent vorm aan de conceptuele beschrijving van ‘woonzorgzones’ met ‘zorgkruispunten’. Het zorgkruispunt is de draaischijf van de ouderenvoorzieningen in één woonzorgzone, d.w.z. het contactpunt tussen vraag en aanbod van waaruit haal- en brengfuncties van zorg worden georganiseerd.

De gefaseerde ontwikkeling van 8 woonzorgzones in Brussel is beschreven in het ‘zorg-strategisch plan’, dat bij het VIPA zal worden ingediend.

Het concept van het Seniorencentrum geeft de bevoegde overheden een instrument om de woonkwaliteit van de ouderen en het nabij brengen van de zorg te bewerkstelligen, met de klemtoon op thuiszorg.

De VGC wil actief betrokken worden bij de verdere uitwerking van dit concept en zal er, in samenwerking met de Vlaamse Gemeenschap, haar eigen opdracht in afbakenen. Tevens moet het concept nog verder worden getoetst bij de lokale partners op het terrein.

Programmering, prioriteiten en fasering geschieden eveneens in hechte samenwerking met de Vlaamse Gemeenschap. De VGC pleit er alvast voor om het Vlaams-Brusselfonds vol te storten, zodat de bijkomende middelen kunnen worden aangewend voor de uitvoering van het ‘zorgstrategisch plan’.

Inzake ouderenwelzijn zullen bestaande initiatieven worden ge(her)oriënteerd en nieuwe initiatieven worden geïnitieerd in het licht van de uitbouw van de vooropgestelde woonzorgzones en de bevordering van de thuis- en mantelzorg, met aandacht voor de interculturalisering van de zorg.

Ook het investeringsbeleid van de VGC in de Nederlandstalige welzijns(beleids)domeinen in Brussel zal in het licht hiervan worden uitgetekend.

Het moet de bedoeling zijn om onze ouderen zo lang mogelijk de kans te geven om zelfstandig te blijven wonen. Daartoe zal dan ook het aanbod inzake ‘sociaal vervoer’ sterk moeten worden uitgebreid in alle woonzorgzones.

### 3.2. *Thuiszorg.*

Een programmering zal worden uitgetekend m.b.t. de regionale inplanting van nieuwe lokale dienstencentra en de bestrijding van andere hiaten (o.m. dagverzorgingscentra, centra voor kortverblijf, diensten voor gezinszorg, ...).

### 3.3. *De zorgverzekering.*

De Vlaamse zorgverzekering ging sinds 1 oktober 2001 van start.

In Brussel kan men vrijwillig toetreden tot deze zorgverzekering door aan te sluiten bij één van de 8 erkende zorgkassen.

Het aanbod van de door de Vlaamse Gemeenschap erkende voorzieningen is eerder beperkt, zeker qua residentiële zorgvoorzieningen.

Daarom verruimde de Vlaamse Gemeenschap de toepassing van de zorgverzekering tot de bicommunautaire voorzieningen in Brussel, die door de GGC erkend zijn. De Vlaamse taaltoegankelijkheid van deze voorzieningen dient uiteraard gewaarborgd te zijn én te blijven. De VGC zal waken over een stelselmatige evaluatie hiervan door de Vlaamse Gemeenschap.

Het ontwikkelen en ontplooiën van een gerichte taalondersteuning voor het personeel van bicommunautaire voorzieningen, gelijkgesteld in het kader van de zorgverzekering, is aangewezen. De VGC kan hiervoor, in samenwerking met het Huis van het Nederlands, de nodige organisatorische en methodische ondersteuning bieden. De financiering van het aanbod zelf is de verantwoordelijkheid van de werkgevers.

De uitbouw van zorgvoorzieningen in Brussel die door de Vlaamse Gemeenschap erkend zijn én van voorzieningen die gelijkgesteld zijn met erkende voorzieningen vergroot de mogelijkheden van de aangesloten Brusselaars om van de Vlaamse zorgverzekering te genieten.

### 3.4. *Jeugdwelzijn.*

De VGC zal de beleidsmatige voorbereiding van de integrale jeugdhulp ondersteunen, met verscherpte aandacht voor de Brusselse belangen hierin.

Tevens zal er bijzondere aandacht gaan naar het intercultureel werken (ervaringsdeskundigen, in-

terculturele bemiddelaars en tolken). Ook nieuwe initiatieven (bv. crisisopvang, voortgezette hulpverlening aan jongvolwassenen) zullen startkansen krijgen.

### *3.5. Welzijn voor personen met een handicap.*

Voor de verdere uitbouw van de gehandicaptenzorg in Brussel dient de VGC (en niet de provincie Vlaams-Brabant) het intermediaire niveau te zijn. Nieuwe initiatieven en het aanvullend ondersteunen voor de uitbouw van bijkomende opvangplaatsen zijn prioritair.

### *3.6. Lokaal Sociaal Beleid.*

Het decreet Lokaal Sociaal Beleid biedt in zijn huidige vorm geen geldige toepassing in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De vzw Brusselse Welzijns- en Gezondheidsraad werd daarom door de Vlaamse Gemeenschap belast met een opdracht om na te gaan op welke wijze de toepassing van het decreet toch zou kunnen worden georganiseerd in Brussel. De VGC zal er bij de Vlaamse Regering op aandringen om een specifiek Brusselhoofdstuk in te lassen in het decreet dat een samenwerking regelt met de VGC. Naar analogie met het decreet op het lokaal cultuurbeleid pleit de VGC er tevens voor om te onderzoeken hoe ook de Brusselse gemeenten en/of OCMW's een plaats kunnen krijgen in het decreet.

Het Lokaal Sociaal Beleid voor de hoofdstad moet alleszins de versnippering van ingezette middelen en energie tegengaan en een betere coördinatie, rationalisatie en samenwerking van de actoren bewerkstelligen, met respect voor de eigenheid van de betrokken partners.

## **4. Gezondheid**

### *4.1. Uitbouw Nederlandstalig zorgnetwerk.*

Het eigen Vlaams zorgnetwerk is in Brussel onvoldoende uitgebouwd en eveneens vaak te weinig bekend. Als Nederlandstalige kan je met je zorgvraag nog steeds niet overal in je eigen taal terecht in Brussel.

De VGC zal er bij de Vlaamse regering op aandringen om een strategisch plan uit te werken om het aanbod van Vlaamse welzijns- en gezondheidsvoorzieningen in Brussel uit te bouwen. Samen met

het werkveld moeten initiatiefnemers worden gezocht en gestimuleerd om te investeren in Vlaamse voorzieningen in de hoofdstad.

Netwerkondersteuning en het ondersteunen van verenigingen van Nederlandstalige medici en zorgverstrekkers zijn tevens wenselijk.

Eind 2003 keurde het Vlaams Parlement unaniem besluiten goed, die pleiten voor meer Nederlandstalige zorgvoorzieningen in Brussel. Eén van de elementen uit deze besluiten was het zogenaamd 'digitaal zorgnetwerk'. De Vlaamse Regering gaf daarom de opdracht voor een haalbaarheidsstudie van het project 'zorg.net'.

'Zorg.net' moet het Nederlandskundig welzijns- en gezondheidsaanbod in een digitale databank inventariseren en bekend(er) maken voor zowel zorgvragers als -verstrekkers. Voor de huisarts is hierbij dan een belangrijke rol weggelegd als 'coach' van het zorgtraject.

De haalbaarheidsstudie zit momenteel in een eindfase. Het College hoopt dat de Vlaamse Gemeenschap dit project verder wil zetten en dat de implementatie er komt in overleg met de VGC én het netwerk van Brusselse welzijns- en gezondheidsinstellingen.

Behalve het virtuele zorgnetwerk blijft de VGC aandringen op een uitbreiding van het reële zorgnetwerk.

Alle informatie omtrent het welzijns- en gezondheidsaanbod in Brussel moet zo dicht mogelijk bij de zorgvragers te vinden zijn (bv. op de zorgkruispunten) en moet alleszins ook een plaats krijgen in het toekomstige communicatiecentrum.

De VGC zal ook blijven acties ondersteunen om Nederlandskundig personeel in de welzijns- en gezondheidszorg aan te trekken en te behouden.

Het aanbod aan Nederlandse taallessen die functioneel afgestemd zijn op het beroep van zorgverstrekker moet worden verhoogd.

De VGC zal haar medewerking aan het project 'Brussel, gezonde stad' continueren.

### *4.2. Eerstelijnsgezondheidszorg en thuisgezondheidszorg.*

De eerstelijnsgezondheidszorg en de thuisgezondheidszorg zijn aan herwaardering toe. Er is

ook nood aan een betere samenwerking tussen hulpverleners.

Een gerichte promotie van de eerstelijnsgezondheidszorg en de Vlaamse Wachtdienst is wenselijk.

Wijkgezondheidscentra kunnen in bepaalde wijken een goed alternatief bieden voor de overconsumptie van de spoeddiensten. Ze zijn laagdrempelig en bieden een onthaal- en doorverwijzingsfunctie op basis van de specifieke noden van de zorgbehoevende.

#### *4.3. Gezondheidsbevordering, -promotie en -preventie.*

De positie en de werking van het LOGO zijn aan evaluatie toe.

#### *4.4. Geestelijke gezondheidszorg.*

Het Nederlandstalig aanbod in Brussel inzake psychiatrie is quasi onbestaand.

Zo heeft geen enkel Nederlandstalig ziekenhuis, noch in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, noch in Halle-Vilvoorde een K-dienst (kinderpsychiatrie). Voor kinderen en jongeren tot 14 jaar is er thans een K-dienst in opbouw in het AZ-VUB.

De VGC zal nagaan hoe zij innoverende projecten, die passen in de thematiek van de geestelijke gezondheidszorg, kan ondersteunen.

De VGC zal ook blijvend aandacht hebben voor de werking met dementerenden. Zo kan, naar analogie met Antwerpen, ook in Brussel de oprichting van een 'Alzheimercafé' worden onderzocht, als ontmoetingsplek voor dementerenden en hun familie.

## **5. Kind & Gezin**

### *5.1. Kinderdagopvang.*

De verdere uitbouw van het netwerk van voorzieningen inzake kinderopvang is noodzakelijk om aan de vraag en de specifieke noden te kunnen voldoen.

De VGC kan hierbij een actieve partner zijn van de Vlaamse Gemeenschap, stimulansen geven aan initiatiefnemers en een coördinerende rol vervullen. Door het beter in kaart brengen van bestaande

hiaten kan een tijdige invulling van vooropgestelde programmanormen worden bewaakt, gestuurd en gegarandeerd. Tegelijkertijd is het opportuun om de toegankelijkheid en de diversiteit van de kinderopvang na te streven en te stimuleren. Kinderopvang is een impuls om ouders te initiëren in het Nederlands als huis- en vrijetijdstaal.

Het op elkaar afstemmen van het investeringsbeleid en dit stimulerend beleid naar uitbreiding en diversiteit is van wezenlijk belang.

### *5.2. Preventieve kinderopvang.*

De ondersteuning van de consultatiebureaus, het INLOOP-team en de projecten inzake preventieve kinderopvang voor specifieke doelgroepen is belangrijk. Voor kansarmen, vluchtelingen en allochtonen moet de bekendmaking en toegankelijkheid verhoogd worden door de verspreiding van bestaand en nieuw materiaal. De VGC wil het vrijwilligerswerk in de consultatiebureaus ondersteunen door het organiseren van vorming.

### *5.3. De Instellingen voor Buitenschoolse Opvang (IBO's).*

De VGC zoekt mee naar een oplossing om de ongelijke schooluren van kinderen en de arbeidsuren van ouders beter op elkaar af te stemmen, en het hieraan verbonden hiaat aan buitenschoolse opvang te ondervangen.

Een stimulerend beleid naar het ontwikkelen en uitbreiden van kwalitatieve buitenschoolse opvang van het in Brussel ontwikkelde IBO-XYZ model, met een specifiek aanbod naar kansarmen en bijzondere aandacht voor kleuters, moet tegemoet komen aan de noden van de Brusselse gezinnen.

IBO-XYZ dat gebaseerd is op het optimaal functioneren van een netwerk aan bestaande voorzieningen in de wijk kan een model voor buitenschoolse opvang in groot- en centrumsteden aanleveren.

Overleg met Kind en Gezin m.b.t. de aanpassing van de regelgeving is prioritair met het oog op de inbedding ervan in de reguliere Vlaamse regelgeving.

### *5.4. Nieuwe initiatieven.*

In het kader van de kinderopvang worden reeds verscheidene initiatieven ondersteund die concreet

beantwoorden aan Brusselse noden en die hierdoor een bijzondere meerwaarde hebben (bv. atypische opvang in Elmer vzw, kinderopvang en inburgering, kansarmoedewerking van vzw Nasci).

Dit stimulerend, innoverend en aanvullend Brussels beleid dient de VGC voort te zetten en verder te ontwikkelen door nieuwe initiatieven op te starten (bv. nachtelijke kinderopvang, tijdelijke en flexibele opvang van zieke kinderen, centrale babysitdienst, e.a.) en de maximale inbedding van deze Brusselse initiatieven in de reguliere Vlaamse regelgeving te bewerkstelligen.

### *5.5. Lokaal Overleg Kinderopvang.*

Het veranderde maatschappijbeeld en de veranderde evoluties in de kinderopvang vergen de uitbouw van een flexibele en laagdrempelige kinderopvang.

Het nieuwe Lokaal Overleg Kinderopvang onderschrijft dit proces, stimuleert initiatiefnemers en stelt een duidelijke programmering op, onder meer wat de inplanting en de spreiding betreft over de 19 Brusselse gemeenten van initiatieven rond kinderopvang.

De VGC dient de regie- en coördinatiefunctie op zich te nemen om het proces van implementatie van het nieuwe Lokaal Overleg Kinderopvang in het Brussels Hoofdstedelijke Gewest en de organisatie van Plaatselijke Overlegstructuren mogelijk te maken.

## **6. Het Stedenfonds**

Het Stedenfonds wordt uitgebouwd tot een coherent en consistent geheel, in complementariteit met de reguliere beleidsdomeinen, waarbij aandacht wordt besteed aan het versterken van het stedelijk aspect van het beleid.

Het strategisch-operationeel actieplan en de bestaande opvolgingsinstrumenten zullen in die zin worden verfijnd.

Om vorm te geven aan een coherent stedelijk beleid worden de daartoe beschikbare middelen aangestuurd in overleg met de respectieve reguliere beleidsdomeinen op basis van een gecoördineerd VGC-plan met concrete en meetbare acties.

De advisering verloopt via de advieswerkgroep Stedelijk Beleid, waarin de diverse beleidsdomeinen actief worden betrokken. De samenstelling van

de advieswerkgroep 'Stedelijk Beleid' zal worden herbekeken.

De VGC realiseert aansluiting bij bestaande stadsvernieuwings-programma's en biedt desgewenst een meerwaarde voor de kwalitatieve uitbouw ervan. Zij dynamiseert en ondersteunt de initiatieven die een bijdrage kunnen leveren tot de revitalisering van de buurt en versterkt de verankering van de Nederlandstalige netwerken.

Dat deel van de middelen van het Stedenfonds dat wordt besteed aan de sturing, opvolging, communicatie en promotie van de middelen zelf, zal prioritair worden ingezet om de Nederlandstalige voorzieningen en het beleid van de Vlaamse Gemeenschapscommissie in de perimeter van de wijkcontracten sterker op die wijkcontracten af te stemmen. Overleg met de gemeenten moet worden bevorderd.

Hiervoor worden de nodige opdrachten gegeven aan netwerk-coördinatoren. De kosten voor het coördineren en afstemmen van het Stedenfonds zelf, worden maximaal beperkt.

## **7. Etnisch-culturele minderheden**

Een degelijk en doeltreffend minderhedenbeleid is gefundeerd op een inclusieve en integrale aanpak over de verschillende beleidsdomeinen heen. De VGC zal werk maken van een globaal en gecoördineerd minderhedenbeleidsplan met concrete en meetbare resultaten.

Daartoe zal het nieuwe Vlaams Strategisch Plan Minderheden worden vertaald naar de Brusselse context, met implementatie in de diverse beleidsdomeinen en de interne organisatie.

De resolute keuze voor een geïntegreerde aanpak, noodzaakt de VGC om haar reguliere beleidsinstrumenten en beleidsinitiatieven af te stemmen en toegankelijker te maken voor specifieke doelgroepen.

In dat kader zal eveneens het concept van de 'samenlevingsinitiatieven' worden geëvalueerd en bijgestuurd, en de rol van de zelforganisaties worden uitgeklaard. Tenslotte zal er gestreefd worden naar een sterkere verankering van deze Nederlandstalige netwerken en naar een resultaatgerichte onderlinge samenwerking.

Het Interreligieus en Levensbeschouwelijk platform ‘Hoopvol Brussel/Bruxelles Espérance’ zal verder worden uitgebouwd

met het oog op het harmonieus samenleven van de verschillende gemeenschappen. De doelstelling is tweeledig : via het platform neemt de kennis en het respect tussen de verschillende tradities toe en bij spanningen in de stad of (internationale) conflicten die een weerslag kunnen hebben op de Brusselse bevolking, wenden de religieuze leiders hun morele autoriteit aan om de gemoederen te bedaren.

## 8. Communicatie

### 8.1. Overheids- en bedrijfscommunicatie.

De overheidscommunicatie van de VGC omvat een brede waaier van activiteiten en middelen om het beleid, de diensten en het netwerk die zij ontwikkelt en steunt toe te lichten, uit te dragen en duidelijker te bevestigen.

De bedrijfscommunicatie van de VGC onderging recent een metamorfose. Dit ging gepaard met een imagocampagne.

Er dient een regeling te komen, die voorziet in een betere doorstroming van informatie naar de Raad en het College van de VGC m.b.t. alle initiatieven van de VGC inzake overheidscommunicatie en promotie van overheidsinitiatieven (bv. speelpleinwerking, kunst op openbare plaatsen) en – producten (bv. De Stadsmus).

### 8.2. Het onthaalbeleid van de VGC.

Het onthaalbeleid van de VGC is aan evaluatie toe en dient sterker beleidsmatig en derhalve collegiaal aangestuurd te worden.

Ook de werking met gegevens uit het Rijksregister dient geëvalueerd te worden.

De redenen waarom mensen naar Brussel komen wonen of uit Brussel vertrekken, zullen worden onderzocht.

### 8.3. Digitaal Brussel.

Een verdere uitbouw van de website [www.digitaalbrussel.be](http://www.digitaalbrussel.be) als portaalwebsite is aangewezen en

dit ook in relatie tot de ontwikkeling van het communicatiecentrum.

Naast de overheidswebsite [www.vgc.be](http://www.vgc.be) wordt een nieuwssite – een initiatief van de drie mediapartners – geïntegreerd in de portaalwebsite.

### 8.4. Het Communicatiecentrum.

De Vlaamse Gemeenschap en de VGC zullen gezamenlijk en prioritair werk maken van de uitbouw van een communicatiecentrum in het Monnaiehuis, hartje Brussel.

In dit huis komt de sterk uitgebreide Hoofdstedelijke Openbare Bibliotheek, alsook een informatie-, communicatie- en onthaalcentrum van de Vlaamse gemeenschap in Brussel.

Een projectontwikkelaar tekent dit toekomstig centrum uit. In functie daarvan zullen de beide overheden over de volgende stappen in de realisatie, de werking en het beheer van het centrum beslissen.

Alleszins dienen de promotionele diensten ‘Onthaal- en Promotie Brussel’ en ‘Wonen in Brussel’ hierin geïntegreerd te worden, alsook andere diensten van de VGC met een publieksgerichte werking.

In het licht hiervan zal ook de werkingsstructuur en begeleidingsstructuur van Wonen in Brussel worden aangepast. In overleg met de Vlaamse Gemeenschap zal de VGC ook de uitbouw van een ‘vrijtijdswinkel’ stimuleren in het Monnaiehuis.

De VGC stelt al haar terreinkennis en expertise op het vlak van communicatie ter beschikking door deelname aan de stuurgroep voor het communicatiecentrum.

Een budgettair plan moet worden opgemaakt dat de totaliteit van de door de VGC te leveren financiële inspanningen op korte, middellange en lange termijn in kaart brengt. Deze projectie omvat zowel de betaling van de jaarlijkse erfpachtlast als de te verwachten onderhoudskosten, verbouwkosten, exploitatiekosten, enz. De totale kost dient te worden ingepast te worden in het infrastructuurplan 2004-2009 van de VGC.

### 8.5. Media.

Met de regionale stadszender TV-Brussel, de stadskrant ‘Brussel Deze Week’ en sinds kort ook

de stadradio 'Fmbrussel' kwam een drieluik tot stand van complementaire media, die fysisch geconcentreerd zijn in het Flageygebouw.

De VGC moedigt samenwerking inzake promotie, redactionele research, mediasponsoring, reclamewerving, enz. tussen deze media aan.

Ook de mogelijke dwarsverbindingen tussen Digitaal Brussel en het Brussels mediaplatform moeten maximaal worden benut.

TV-Brussel is te ontvangen via de kabel. TV-Brussel zendt evenwel ook reeds digitaal uit. Dit laat toe om TV-Brussel in bepaalde delen van Brussel te ontvangen zonder aansluiting op het kabelnetwerk (i.c. in het AZ-VUB). De VGC zal ervoor blijven ijveren dat de Brusselse kabelmaatschappijen hun wettelijke verplichtingen nakomen door alle Nederlandstalige must-carry's op te nemen in hun basispakket.

Een ruime verspreiding van 'Brussel Deze Week', die gepaard gaat met een professionalisering van het beheer van het adressenbestand, is een blijvend aandachtspunt.

#### 8.6. *Taalpromotie.*

Brussel is officieel een tweetalige stad. De facto is Brussel evenwel steeds meer een meertalige stad met internationale ambities. In deze context is het bevestigen van de officiële tweetaligheid, en de daarmee samenhangende gelijkwaardige positie van het Nederlands als één van de beide officiële talen, des te belangrijker.

Het versterken van de aanwezigheid en de maatschappelijke positie van de Nederlandstaligen in de hoofdstad is dan ook een cruciale opdracht voor de VGC.

De VGC wenst dan ook de kennis, kwaliteit, zichtbaarheid en positie van het Nederlands in het meertalige Brussels Hoofdstedelijk Gewest te versterken, ook ten aanzien van de Europese en internationale instellingen en medeburgers.

In samenwerking met de Vlaamse Gemeenschap en het Huis van het Nederlands zal de VGC haar taalpromotiebeleid vorm geven.

---