

VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE

DE RAAD

ZITTING 2011-2012

27 SEPTEMBER 2011

BELEIDSVERKLARING 2011-2012

BELEIDSVERKLARING 2011-2012 VAN HET COLLEGE VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAPSCOMMISSIE

‘Samen stad maken’: dat is het uitgangspunt van het stedelijk beleid dat het VGC-College in Brussel voert. Een stedelijk beleid dat erop gericht is de levenskwaliteit van de mensen in deze stad te verhogen. Een eenvoudige formule hiervoor is er niet. Succesvol stedelijk beleid vergt immers een intelligent en complex samenspel van burgers, middenveld, bedrijfswereld en overheid. Samenwerking en interactie tussen al die actoren is cruciaal.

In Brussel, met zijn diverse overheden en bestuurslagen, geldt dat des te meer: alleen door meer samenwerking komen we tot een evenwichtig en slagkrachtig beleid voor onze stad. De torenhoge maatschappelijke uitdagingen in Brussel versterken de noodzaak van een transversale beleidsbenadering. Daarom vertrekt de beleidsverklaring 2011-2012 vanuit een geïntegreerde visie op de stad waarin de idee van partnerschap voor ons centraal staat.

Deze transversale visie wordt zichtbaar in de indeling van de beleidsverklaring 2011-2012: ze is opgebouwd rond zeven grote thema's die de verschillende beleidsdomeinen van de VGC overstijgen en zo een overkoepelende beleidsvisie op de stad vormen. Vooraleer we ingaan op de concrete beleidsmaatregelen geven we hier een kort overzicht van deze zeven gidslijnen, ze vormen de rode draad in het VGC-beleid het komende jaar.

Een hedendaagse, leefbare en duurzame stad: over de noodzaak van capaciteitsuitbreiding

De verandering en de vergroening van de Brusselse bevolking drukken ons met de neus op de feiten: continu investeren in een forse uitbreiding van de capaciteit van lokale gemeenschapsvoorzieningen is broodnodig als we de leefbaarheid van ons gewest en de toekomst van onze jongeren willen verzekeren. Het VGC-College kijkt niet toe vanaf de zijlijn, maar stelt alles in het werk om de oprichting (of uitbreiding) van nieuwe scholen, kinderdagverblijven, lokale dienstencentra, sportclubs, buurt- en jeugdwerkingen... mogelijk te maken.

Kwaliteit

Kwaliteitsvolle voorzieningen in de buurt: ze maken Brussel leefbaar en doen mensen kiezen voor de stad. De stad als kans voor ontplooiing, ontmoeting en welstand. Alle Nederlandstalige gemeenschapsvoorzieningen, bestaande en nieuwe, moeten voor de VGC steeds aan de hoogste kwaliteitseisen voldoen, toegankelijk zijn en aangepast aan de stedelijke omgeving. In de praktijk betekent dit dat onze leerkrachten, kindbegeleiders, sociaal-culturele werkers... zich moeten aanpassen aan de alsmaar veranderende Brusselse realiteit. Investeren in opvoedingsondersteuning, de Brede School en brede opvang, een nieuwe verordening voor het verenigingsleven: het zijn slechts enkele voorbeelden van hoe de VGC wil investeren in kwaliteit.

Naar meer samenwerkingscultuur en participatie

Brussel vormt een complexe institutionele en maatschappelijke realiteit. Voor een kleine, maar dynamische overheidsinstelling zoals de VGC, is samenwerking dan ook absoluut noodzakelijk om het hoofd te bieden aan de grote Brusselse maatschappelijke uitdagingen. Samen met al haar institutionele partners, organisaties en diensten ‘op het terrein’, schrijft de VGC aan een duurzaam stadsproject.

Efficiëntie en effectiviteit

Efficiëntie en effectiviteit zijn sleutelwoorden in het VGC-beleid. Het College staat er garant voor dat het beleid efficiënt en effectief vorm krijgt, een absolute must in tijden van financiële schaarste en torenhoge maatschappelijke uitdagingen.

Een belangrijke voorwaarde om tot een efficiënt en effectief beleid te komen is de reorganisatie van de VGC-administratie tot een moderne stadsorganisatie, met een modern personeels-, investerings-, communicatie- en financieel beleid. Andere cruciale factoren zijn een stevige wetenschappelijke onderbouw van het beleid en de noodzakelijke terreinkennis.

Ambassadeur van de stad en haar inwoners

Brussel, hoewel dagelijks in de actualiteit in noord en zuid van ons land, heeft meer dan ooit nood aan juiste beeldvorming: een genuanceerd verhaal van een metropool ergens aan het begin van de 21^e eeuw. Onze stad en al haar mogelijkheden blijven immers al te vaak ongekend. De VGC wil daarom de ambassadeur zijn van de stad en opkomen voor de belangen van de mensen die er wonen, werken, studeren, genieten ...

De VGC mag dan wel fier zijn op het aanbod dat met haar steun vorm krijgt, de herkenbaarheid daarvan in het straat- en stadsbeeld kan nog stukken beter. Het College wil dit jaar een grotere zichtbaarheid geven aan de dienstverlening die met de steun van de VGC vorm krijgt en de VGC als 'kwaliteitslabel' sterker positioneren.

De plaats van het Nederlands en de anders- en meertalige burger

Door tal van acties wil de VGC het gebruik van het Nederlands in Brussel stimuleren en de spreekwoordelijke 'knuffel- en straatwaarde' ervan verhogen. Taalbeleid loopt als een rode draad doorheen het hele VGC-beleid, verschillende maatregelen hebben een taalcomponent. De visietekst 'taalbeleid' van de VGC krijgt dit jaar concreet vorm aan de hand van verschillende beleidsinitiatieven.

Oog voor sociale cohesie

Uitgesloten worden van een hele reeks voorzieningen: het is de harde realiteit voor een groot aantal Brusselaars. Het College wil de dualisering tegengaan, door de participatie van kansengroepen aan het voorzieningenaanbod en het gelijkekansenbeleid te versterken. Een nieuw armoedebestrijdingsplan 2012, de omvorming van de cultuurwaardebon, investeren in opleidingstrajecten ...: het zijn maar enkele voorbeelden die aantonen hoe het College werkt aan sociale cohesie.

1. Een hedendaagse, leefbare en duurzame stad: over de noodzaak van capaciteitsuitbreiding***De noodzaak van capaciteitsuitbreiding in het onderwijs***

Net zoals in alle andere grote steden in het land is er ook in Brussel sprake van een groeiende nood aan extra plaatsen in het onderwijs. De VGC erkent hierin haar verantwoordelijkheid en neemt de regierol op met betrekking tot de capaciteitsuitbreiding van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel.

In 2011 investeerde de VGC meer dan 2,5 miljoen euro in extra klassen, nieuwe en vernieuwde schoolgebouwen. Zo werden er extra klassen en zelfs volledig nieuwe scholen opgericht in Schaarbeek, Brussel Stad, Etterbeek, Evere, Koekelberg, Laken en Jette. Vanaf 1 september kwamen er maar liefst 451 extra plaatsen voor kinderen in onthaalklassen, kleuterklassen en leerjaren.

Deze rol trekken we verder door op langere termijn: voor 2012 werden 23 extra dossiers begeleid en ingediend bij de Vlaamse Gemeenschap, voor een totaal van 54 miljoen euro, die op termijn, idealiter, een kleine 4.000 plaatsen moeten opleveren. Ook in deze dossiers zal de VGC haar financiële en inhoudelijke steun blijven waarmaken. De aanvullende middelen vanuit het Urgentiefonds onderwijsinfrastructuur zullen worden gebruikt voor prioritaire en haalbare projecten.

De VGC is een erkentelijke teamspeler in de ‘Taskforce Capaciteit Onderwijs Brussel’ en motiveert en ondersteunt daarom de verschillende onderwijsnetten en inrichtende machten om ook hun bijdrage te leveren aan de oplossing voor het capaciteitstekort in Brussel.

Een school maak je niet alleen met kinderen

Een beter Nederlandstalig onderwijs voor meer Brusselse kinderen: dit kan enkel bereikt worden als er ook blijvend geïnvesteerd wordt in de leerkrachten en directies van deze uitgebreide of nieuwe scholen. Bij de opstart van de nieuwe scholen werd duidelijk dat het enthousiasme, om voor een nieuwe klas vol Brusselse kinderen te staan, bij jonge en minder jonge leerkrachten, zeer groot is. Daarom blijft de VGC campagne voeren voor de mogelijkheden in het Brusselse onderwijs. Dit gebeurt doel- en rendementsgericht: voor eerst zullen er inspanningen worden geleverd om afgestudeerde studenten en leerkrachten voor een job in Brusselse scholen te laten kiezen en daarbij ook de voordelen van het leven en ontspannen in Brussel in de verf te zetten. Ten tweede wordt het beroep van leerkracht bij de leerlingen van het Brusselse secundair onderwijs gepromoot.

Meer opleiding op maat van Brussel

Brussel is een stad met grote tekorten in bepaalde beroepssectoren, en toch zijn er veel jongeren die moeilijk een job vinden. Deze tegenstelling is ook voor de VGC een zorg. Het College zal zich daarom inzetten om – op eigen initiatief of ondersteunend – jongeren de weg te wijzen naar een opleiding met toekomstperspectief.

In het secundair onderwijs gaat in Laken een nieuwe nijverheidstechnische school van start, die meer jongeren een kans zal geven om een arbeidsmarktgerichte beroepsopleiding te volgen.

Het TKO, tweedekansonderwijs, krijgt extra middelen van de VGC om opleidingen in te richten die mensen een tweede kans moeten geven waardoor ze zich kunnen heroriënteren: er worden opleidingen ‘begeleider van buitenschoolse kinderopvang’ georganiseerd. Bovendien worden er meer kansen gecreëerd door de afgestudeerden van deze opleidingen ook aan de slag te laten gaan in de IBO's, in de brede opvang in scholen en via de Brede School.

De VGC regisseert de middelen van de gewestelijke ‘New Dealpact voor een Duurzame Stedelijke Groei’ voor Nederlandstalige beroepsopleidingen, die werkloze Brusselaars opnieuw kandidaat maken voor een duurzame, gespecialiseerde en zinvolle job.

De ondernemersopleidingen van Syntra Brussel worden uitgebreid en meer in de richting van de Brusselse arbeidsmarkt georiënteerd. Bijzondere aandacht gaat naar de leertijd van jongeren, waarbij de combinatie van leren en werken verder wordt uitgewerkt, om zo schoolmoeheid en het gebrek aan perspectief op de arbeidsmarkt tegen te gaan.

Het aanbod van de eigen VGC-onderwijsinstellingen moet verder aansluiten bij de Brusselse realiteit: Zaveldal zal volop participeren aan de Brede School Nieuwland en haar

opleiding ‘Loodgieterij’ wordt omgevormd naar de nieuwe opleiding ‘Metselaar’, waarmee werkzekerheid in een knelpuntberoep wordt beoogd. Het CVO Elishout gaat voor dezelfde doelstelling en ontwikkelt de opleiding ‘Plant, Dier en Milieu’, met een link naar het ondernemerschap, voor zowel TSO als BSO.

Investeren in kinderopvang en in voorzieningen voor personen met een handicap

Door de vergroening van de bevolking is ook een capaciteitsuitbreiding nodig van de preventieve gezinsondersteuning (bv. consultatiebureaus), van de voorschoolse kinderopvang en van de buitenschoolse opvang.

De VGC overlegt met Kind en Gezin over de organisatie van een fijnmazig en behoefte-dekkend aanbod op het vlak van de preventieve gezinsondersteuning. In afwachting daarvan wordt concreet onderzocht hoe binnen het nieuwe concept ‘Huizen van het Kind’ een nieuw consultatiebureau kan worden opgestart in Brede School Nieuwland.

Het tekort aan Nederlandstalige voorschoolse kinderopvang (0-3 jaar) werd in de nieuwe Cartografie van de Brusselse Nederlandstalige kinderopvang herberekend op 606 opvangplaatsen. Als we in 2015 aan de Barcelona-norm willen voldoen, zijn 1.520 extra opvangplaatsen nodig. Om de Pact2020-norm van de Vlaamse regering te behalen moeten er zelfs 4.410 opvangplaatsen bijkomen tegen 2015. In het kader van verschillende uitbreidingsoproepen eerder dit jaar werden 318 plaatsen toegekend aan kinderdagverblijven in Brussel die ouderbijdragen hanteren die zijn gekoppeld aan het gezinsinkomen. Voor 52 van deze plaatsen zal de VGC instaan voor de subsidiëring in afwachting van overname in latere uitbreiding(en) door Kind en Gezin.

De VGC zal ook een projectoproep lanceren voor verdere uitbreiding van de buitenschoolse opvang.

Om een antwoord te bieden op de noden en vragen als gevolg van de vergrijzing van de bewoners van onze stad blijft de uitbouw van het aanbod aan lokale dienstencentra een prioriteit. Zo zal het College de opstart van minstens één nieuw lokaal dienstencentrum ondersteunen. Tegelijkertijd zullen bestaande werkingen worden versterkt met het oog op bijkomende Vlaamse erkenningen.

Ook andere doelgroepen blijven niet in de kou staan. Het College wil, aanvullend op de Vlaamse Gemeenschap, door aanmoediging en ondersteuning blijven inzetten op nieuwe en vernieuwende initiatieven in de sector personen met handicap. Zo willen wij samenwerken met de Brailleliga die momenteel werkt aan de opstart van een allereerste dagverzorgingscentrum specifiek voor personen met een visuele handicap.

Meer sport en spel voor onze jeugd

Meer kinderen en jongeren, dat betekent ook meer investeren in vrijetijdsinitiatieven voor de jeugd. Om een kwaliteitsvol vrijetijdsaanbod te stimuleren, ontwikkelt het College een nieuw reglement ‘vakantie-initiatieven’ dat de lokale Brusselse besturen en andere spelers moet aanzetten om nieuwe of extra initiatieven te organiseren. Onze jeugd moet tijdens de zomermaanden terechtkunnen op nog meer speelpleinen of bij een ruimer aanbod aan andere vakantie-initiatieven. De nieuwe verordening voor het ondersteunen van het jeugd-beleid zal daartoe een transparant kader bieden voor het Brusselse jeugdwerk.

Binnen de jeugd- en sportsector worden verschillende initiatieven ondersteund die op een originele manier werken rond mobiliteit, en rond ‘fietsen’ in het bijzonder. Het bevorderen

van zelfstandige en actieve mobiliteit bij kinderen en jongeren wordt een concrete doelstelling in 2012. Op de speelpleinwerking van de VGC zal een fietsinitiatie aan bod komen, met als ambitie om 1.000 kinderen en jongeren te leren fietsen. Ook binnen de andere jeugd- en sportwerkingen is deze focus op actieve mobiliteit een prioriteit.

Binnen het jeugdbeleid ontwikkelt het Neerhof, met hernieuwde ambities, een werking die uitmondt in een hedendaags ecologisch belevingscentrum. Brusselse kinderen en jongeren zullen in hun vrije tijd in het Neerhof actieve trajecten rond milieu- en natuureducatie kunnen beleven en er kunnen spelen in een groene ruimte.

In de sporthallen van E. Hiel in Schaarbeek en de voormalige KUB in Koekelberg zal het College het eigen VGC-aanbod via een optimale programmatie verder op punt stellen. Het College wil ook de Sport-Na-School-Pas verder ondersteunen, een proefproject dat het afgelopen jaar met succes werd gelanceerd in het secundair onderwijs. Dit project zal waar mogelijk samen met het succesvolle project ‘Naschoolse Sport’ worden ingebed in de verdere ontwikkeling van de Brede School. Het College stimuleert en ontwikkelt verder lokale sportinitiatieven en bevordert samenwerking tussen verschillende partners door een versterking van de sportzonewerking. Omdat onze Brusselse bevolking weerspiegeld moet worden in onze eigen dienstverlening, kiezen we voor een diversificatietraject binnen onze pool van sportlesgevers.

Voor het jeugdwerk blijft een degelijke en gepaste infrastructuur noodzakelijk om een volwaardige werking te kunnen ontwikkelen. Sinds de start van deze legislatuur hanteert het College een duurzame en samenwerkingsgerichte aanpak om stapsgewijs de talrijke noden op het gebied van jeugdinfrastructuur in Brussel weg te werken. In 2011 werden de nodige budgetten vrijgemaakt om verschillende scoutslokalen grondig te renoveren. In 2012 zal het College de nodige middelen voorzien om de renovatie van een aantal WMKJ-lokalen mogelijk te maken. Het komende jaar willen we ook een concreet synergieproject ontwikkelen tussen cultuur en jeugd. Dit zal resulteren in de creatie van een open, polyvalente culturele broedplaats voor jongeren met onder andere een fuif- en concertzaal en verschillende repetitieruimtes.

2. Kwaliteit

Kwaliteitsvol onderwijs

Kwaliteitsvol onderwijs stelt alles in het werk om de talenten van alle leerlingen maximaal te ontplooiën en een zo hoog mogelijk niveau te bereiken. Het behalen van de eindtermen biedt de beste garantie om deze opdracht te vervullen. Het College engageert zich om voldoende ruimte en mogelijkheden ter beschikking te stellen van het Onderwijscentrum Brussel om scholen te ondersteunen in hun groei naar kwaliteitsvolle instellingen. Naast de thema's taalvaardigheid Nederlands, diversiteit en ouderbetrokkenheid (wordt verdiept in functie van opvoedingsondersteuning), zullen ook de Brede School en meertalige opvoeding een plaats krijgen in het ondersteuningsaanbod. Daartoe zal de nodige samenwerking worden gerealiseerd met het Voorrangbeleid Brussel, het Brussels Ondersteuningscentrum Secundair Onderwijs en Foyer.

Brede School en brede opvang

Om de ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren nog te vergroten, zal verder geïnvesteerd worden in het concept van de Brede School. Daarmee speelt het College maximaal in op het verbinden van onderwijs met welzijn, gezin, cultuur, sport ... en buurt. Door

intensief en structureel samen te werken met organisaties biedt de Brede School een antwoord op maatschappelijke vraagstukken en ontwikkelingen. Binnen het Onderwijscentrum Brussel wordt een Platform Brede School opgericht, dat niet alleen de lopende brede scholen zal ondersteunen, maar ook de opstart van nieuwe brede scholen. Het platform bundelt de opgedane deskundigheid en zorgt ervoor dat nieuwe brede scholen concrete en conceptuele insteken krijgen. Brede scholen die door het College erkend zijn, krijgen een logo dat meteen ook een kwaliteitslabel is.

Ook de nieuwe subsidieregeling over ‘brede opvang’, de opvolger van de subsidieregeling ‘naschoolse opvang’, is geënt op het concept ‘Brede School’. De hertekening van de subsidie ‘naschoolse opvang’ tot ‘brede opvang’ vormt de eerste aanzet voor een herziening van de subsidiereglementen binnen het beleidsdomein Onderwijs en Vorming. Er zijn op dit moment verschillende reglementen in voege, sommige daarvan zijn niet meer aangepast aan de huidige context van het Nederlandstalig onderwijs in Brussel. In de loop van dit jaar zal het College deze reglementen aanpassen en een ruime kaderverordening voorleggen die de verschillende oudere verordeningen vervangt en actualiseert. Een element dat wordt meegenomen, is de vermindering van de planlast bij de scholen, de initiatiefnemers en de onderwijsadministratie. In datzelfde kader zal eveneens een globaal subsidiebeleid worden uitgewerkt voor de brede naschoolse opvang, de opvang in IBO’s en de naschoolse sport.

Een brug tussen school en ouders

Willen we de onderwijsdoelen die worden vooropgesteld bereiken, dan is het noodzakelijk om de betrokkenheid van de ouders bij het schoolleven van hun kinderen te verhogen. De VGC engageert zich om een sterk flankerend onderwijsbeleid te ontwikkelen, dat het partnerschap tussen de scholen en de ouders ondersteunt. De VGC blijft ook in 2012 investeren in een stabiel systeem voor de aanmelding en inschrijving van kinderen in het basisonderwijs. Via de brochure ‘Naar een Nederlandstalige basisschool’, gepubliceerd in acht talen, willen wij aan ouders ook specifieke informatie en tips meegeven over hun verplichtingen in het kader van de nieuwe engagementsverklaring, opgenomen in het schoolreglement.

‘Samen naar school in de buurt’ wordt dit werkjaar, in samenwerking met de gemeente Sint-Jans-Molenbeek, actief getrokken door de VGC en uitgebreid naar andere gemeenten. ‘Samen naar school’ wil ouders ondersteunen om een bewuste keuze te maken voor een buurtschool en indien mogelijk hun kinderen in groep in te schrijven.

Het OCB en VBB stimuleren de ontwikkeling van een huiswerkbeleid bij alle scholen die in een begeleidingstraject zitten. Een belangrijk element van dit huiswerkbeleid zijn de afspraken die scholen moeten maken met ouders en lokale partners die na de schooluren met de kinderen in contact komen.

Opvoedingsondersteuning en brede jeugdhulp

De VGC maakt de nodige afspraken met de actoren opvoedingsondersteuning om te komen tot een gecoördineerd aanbod dat zo dicht mogelijk bij de ouder wordt gebracht. De doorstart van de Opvoedingswinkel is een belangrijke succesfactor in dat verhaal. De VGC onderzoekt hoe de implementatie van de visietekst opvoedingsondersteuning over de beleidsdomeinen heen organisatorisch kan worden verankerd. In het verlengde daarvan zal, in overleg met het werkveld, een concreet actieplan worden opgemaakt.

De VGC wil opvoedingsondersteuning ook nauw laten aansluiten bij de Brede School. Zo is onlangs een tweede ontmoetingsplaats voor ouders en jonge kinderen opgestart op de Nieuwlandsite. Ook de Opvoedingswinkel zal hier een aanbod op maat ontwikkelen. Ten slotte zal ook werk worden gemaakt van ambulante opvoedingsondersteuning op plaatsen waar ouders regelmatig samenkomen (consultatiebureaus, kinderdagverblijven, scholen ...).

Ook op het vlak van brede jeugdhulp zal maximaal worden afgestemd op verwante programma's binnen de ruime onderwijscontext. Een eerste concrete stap daarin is de integratie van de projecten zinvolle dagbesteding en leerrecht. Ook de afstemming op jeugd- en vrijetijdsinitiatieven wordt niet uit het oog verloren.

Een kwaliteitsvol ondersteuningsbeleid voor onze vrijwilligers

De VGC vindt vrijwilligerswerk belangrijk en wil de Nederlandstalige organisaties ondersteunen bij de uitbouw van een vrijwilligersbeleid. In 2012 zal het Brussels vrijwilligerswerk wetenschappelijk in kaart worden gebracht. Deze studie omvat een onderzoek naar de behoeften van onze Nederlandstalige organisaties inzake vrijwilligersinzet en de uitdagingen om de doorstroming van het potentieel aan vrijwilligers naar organisaties te optimaliseren. Tegelijk zal onderzocht worden hoe vanuit een verregaand samenwerkingsverband een transversaal en Brusselbreed ondersteuningsaanbod voor vrijwilligerswerking tot stand kan komen.

Een fijnmazig netwerk aan welzijnsvoorzieningen

Verder zal het College werk maken van een actualisering van de bestaande verordening met betrekking tot lokale dienstencentra met bijzondere aandacht voor de opstartende lokale dienstencentra. Het bestaande ondersteuningsaanbod wordt geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd om nog beter aan te sluiten bij de noden van de voorzieningen.

In samenwerking met het Brusselse overlegplatform Zorgberoepen, opgericht in 2011, zal het H-team aangevuld worden met een 'V-team' om ook de richting 'verzorging' te promoten. Deze sensibiliseringsactie wordt uitgebreid met een 'inleefmoment' in Brusselse zorginstellingen. Op die manier kunnen jongeren de zorgsector ook van binnenuit ervaren. In het verlengde van deze succesvolle actie onderzoeken we ook de mogelijkheden om jongeren warm te maken voor een beroep in de kinderopvang.

De opleiding huisartspraktijkassistenten start voor de tweede keer. Dit innovatief en creatief proefproject wil een antwoord bieden op de noden in de Brusselse huisartspraktijken: de grote administratieve last en de meertaligheid. Door mobiliteits-, parkeer- en veiligheidsproblemen worden steeds minder artsen bereid gevonden om 'rijdende wacht' (huisbezoeken met eigen voertuig) op zich te nemen. In 2012 wil het College hierop een antwoord bieden via ondersteuning van de taxidienst voor de rijdende huisartsenwacht van de Brusselse Huisartsen-Kring.

Kwaliteitsvolle fysieke ruimte, ook in de vrije tijd

Binnen het patrimonium van de VGC wil het College de kwaliteit voor bezoeker en beheerder verder optimaliseren. Zo zijn de werven voor de vernieuwing van de gemeenschapscentra 'De Kroon' en 'Den Dam' opgestart. Ook finaliseert het College momenteel de plannen voor de nieuwe 'Rinck' in Anderlecht. Een gestructureerd kunstintegratiebeleid voor het eigen patrimonium krijgt concreet vorm via kunstintegratieprojecten.

In Koekelberg werd de sporthal van het voormalige Trefcentrum van de KUB aangekocht, met als primaire doelstelling het vrijwaren van deze druk bezette sportinfrastructuur. Het gebouw en de aanpalende gronden bieden echter meer mogelijkheden: dit jaar werkt het College een masterplan uit voor een globaal project gericht op sport-, gemeenschaps- en jeugdinfrastructuur, waarbij het College ook de integratie van de VGC-uitleendiensten zal onderzoeken. Na de oplevering van dit masterplan zullen de nodige opfrissingswerken aan de sportaccommodaties worden uitgevoerd. De sportdienst zal, bijgestaan door een infrastructuurconsulent, waar mogelijk kwaliteitsverbetering bij kleinschalige sportinfrastructuren realiseren en verdere ontsluiting van infrastructurale mogelijkheden onderzoeken.

Zoals uit de vermelde projecten blijkt, zoekt het College bij voorkeur en waar mogelijk altijd naar een integratie van verschillende gemeenschapsfuncties uit alle beleidsdomeinen op één site. Het College vertaalt zo zijn transversale beleid ook op het gebied van infrastructuur. Op deze manier ontstaat er letterlijk ruimte voor wederzijdse versterking van en synergieën tussen diverse initiatieven. In dezelfde filosofie zoekt het College momenteel actief naar oplossingen voor nieuwe gekoppelde infrastructuren. Deze nieuwe ontwikkelingen zullen vanzelfsprekend opgenomen worden in een bijsturing van het lopende investeringsplan.

Een kwaliteitsvol sociaal-cultureel werk, voor jongeren en volwassenen

Naast de kwaliteit op het vlak van infrastructuur wil het College ook binnen zijn algemene beleidslijnen kwaliteit laten primeren. Hiervoor zijn doorlichting en studie van bestaande beleidslijnen en organisaties noodzakelijk. Zo zal tijdens het volgende werkjaar de zakelijke hervorming van de gemeenschapscentra verder worden uitgewerkt in de praktijk. Tegelijk moet het inspraak- en overlegproces dat gevoerd wordt met de gemeenschapscentra, resulteren in verdergaande samenwerking en bundeling van krachten waar nodig of gewenst, maar steeds ook met respect voor de plaatselijke sociaal-culturele dynamiek. De 22 als een geheel moeten meer dan ooit het 'Cultuurcentrum Brussel' vormen.

Ook voor de sociaal-culturele verenigingen worden extra mogelijkheden aangereikt via een nieuwe verordening die volgend jaar zal worden ingevoerd. Met deze verordening zullen sterke impulsen gegeven worden aan de regionale verenigingen om tot een nog meer kwaliteitsvolle werking te komen, die nog sterker zal afgestemd zijn op de Brusselse realiteit.

Nog in 2012 zal het jeugdportaal beschikbaar zijn als online draaischijf van informatie voor kinderen, jongeren, ouders en jeugdwerkers. De zakelijke en inhoudelijke noden van de Brusselse jeugdhuizen en -clubs werden in 2011 in kaart gebracht. De resultaten van deze analyse zullen in 2012 een concrete vertaling krijgen in een aantal beleidsinitiatieven die de werkingen van de Brusselse jeugdhuizen en -clubs een sterke inhoudelijke en zakelijke basis moeten geven voor de komende jaren.

De sport- en jeugduitleendienst zal worden opengesteld op uren die meer aansluiten bij de activiteiten van de vrije tijd.

Over kwaliteit in ons kunsten- en cultuurbeleid

Daarnaast zal er ook worden verder gewerkt aan reeds bestaande initiatieven die hun deugdelijkheid en kwaliteit hebben bewezen de twee voorgaande jaren. Zo zal het College de experimentele regeling van de trajectsubsidies, wegens groot succes, als systeem verankeren in de algemene subsidielijne Kunsten. Cultuurtoeristisch gezien schreef het College

van de VGC reeds een zeer positief verhaal met de Brusselse Museumraad en het project Greeters. Hierop wordt verder gebouwd met een project waarbij de filosofie van onthaasting centraal staat. De 'community of silence' is een verzameling van erfgoedplaatsen en -projecten die in functie staan van stiltebeleving. Een eerste evenement in deze reeks is de Dag van de Stilte op 30 oktober 2011.

In november 2011 wordt de studie over de omschakeling van de cultuurwaardebon naar vrijetijdswaardebon afgerond. Op basis daarvan zet het College de effectieve omschakeling in het daaropvolgende jaar in de praktijk om. Ook dit instrument zal bijgevolg een stimulan zijn om de participatie aan het vrijetijdsaanbod te verruimen.

3. Naar meer samenwerkingscultuur en participatie

De VGC onderscheidt verschillende vormen van samenwerking of partnerschappen om te komen tot een geïntegreerde beleidsvoering: met andere overheden, met het werkveld en binnen de beleidsdomeinen van de VGC.

De Task Force Brussel

Samenwerking krijgt voor het College vorm door overleg met tal van institutionele partners. Van groot belang in dit verband dit jaar is het kerntakendebat dat het College wil voeren met de Vlaamse Gemeenschap. Vanuit het subsidiariteitsprincipe en behoorlijk bestuur is het aangewezen om de rolverdeling en positionering van beide overheden in onderling overleg uit te klaren. Bij het herbekijken van de relatie Vlaamse Gemeenschap - Vlaamse Gemeenschapscommissie krijgt het partnerschapidee de bovenhand. De Task Force Brussel, een ambtelijk overlegorgaan, bereidt het politieke kerntakendebat voor dat moet leiden tot klare afspraken over de rol, de opdracht en de financiering van beide overheden. In dit verband wordt ook het globaal actieplan opgenomen dat de noodzaak aan programmering van gemeenschapsvoorzieningen in Brussel in kaart brengt.

Samenwerking tussen de Brusselse overheden

De VGC wil zich met haar beleid inschrijven in de grootstedelijke dynamiek, omdat samenwerking tussen de verschillende overheden versterkend kan werken. In dat kader wil het College de betrokkenheid van Nederlandstalige initiatieven in gewestelijke programma's verhogen. Respect voor de eigenheid en de regierol van de VGC binnen haar bevoegdheidsdomeinen zijn daarbij het vertrekpunt. Dit is meer in het bijzonder het geval voor de duurzame wijkcontracten, die vanuit de administratie actief worden opgevolgd. De nieuwe methodiek zal worden geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. Het blijft de bedoeling om met het gewest tot goede afspraken te komen over structurele informatie-uitwisseling en afstemming.

Vorig jaar zijn verschillende stappen gezet in de richting van meer interinstitutionele samenwerking in Brussel, waarbij de VGC vaak een regierol opneemt voor het Nederlandstalig luik van Programma's, Conferenties ...

De Interministeriële Conferentie (IMC) Sociale Zaken en Gezondheid en de verschillende werkgroepen (armoedebestrijding, kinderopvang ...) in de schoot ervan hebben tot doel dat de verschillende overheden in Brussel, elk optredend vanuit en binnen hun eigen bevoegdheden, komen tot meer informatie-uitwisseling en beleidsafstemming. De VGC wil de Vlaamse Gemeenschap uitdrukkelijk mee betrekken in de werkgroep kinderopvang in de schoot van deze IMC. Bij de voorbereiding van het nieuwe (gewestelijke) 'kinderkribbenplan' zal het College voorstellen om de gewestfinanciering van infrastructuur voortaan

te verdelen via de Franse en Vlaamse Gemeenschapscommissie (en dus niet langer via de gemeenten), volgens de gebruikelijke 80/20-verdeelsleutel.

Op het gebied van onderwijsvoorzieningen in Brussel wordt er met alle betrokken actoren en over de gemeenschappen heen overlegd in de schoot van de Task Force Capaciteit Onderwijs. Op deze manier kan de problematiek van de capaciteit en de kwaliteit van het onderwijs gezamenlijk en gecoördineerd worden aangepakt in Brussel. Bovendien speelt de VGC ook een belangrijke rol in het kader van het Programma Preventie Schoolverzuim en de uitbreiding van het opleidingsaanbod 'New Deal'.

Partnerschappen over de taalgrenzen heen

Samenwerking wil het College trouwens ook aanmoedigen over de 'taalgrenzen' heen. Een sterke Vlaamse identiteit in een meertalige context van Brussel is immers niet 'vensterloos'. Het samenwerkingsverband tussen Nederlandstalige en Franstalige jeugdwerkorganisaties, 'Het Werkt/ça marche', zal tijdens het najaar 2011 en begin 2012 resulteren in verschillende projecten, debatten en toonmomenten. In samenwerking met de Franse Gemeenschap worden plannen gemaakt voor een versterking en verhoging van de inspraak door jongeren en kinderen in het beleid, en de inrichting van publieke ruimte in het Brusselse gewest.

In overleg met de COCOF en gewestelijke partners wil het College een kadaster ontwikkelen voor het aansturen van het gewestelijke sportinfrastructuurbeleid. Dat overzicht zal ook dienst kunnen doen als publiek raadpleegbare bron voor organisaties en sporters die zich willen informeren over de beschikbaarheid van specifieke sportinfrastructuur.

Een verregaande samenwerking met de COCOF is ten slotte ook vastgelegd binnen de culturele sector. Het komende jaar zullen meerdere initiatieven, waaronder een culturele cartografie, dat aantonen. Zo zal er een vierdaags toonmoment plaatsvinden, met en door de Brusselse kunstwerkplaatsen, in samenwerking met het KunstenFestivaldesArts. Hierbij is het interessant om, naast de voorstelling van kunstenaars en het tonen van artistiek werk, te presenteren hoe een werkplaats functioneert, hoe aan artistiek onderzoek wordt gedaan of hoe kunstenaars worden begeleid. Op die manier worden ook de verborgen plekken, ongekende artistieke praktijken en culturele organisaties in het Brussels kunstenschap zichtbaar gemaakt.

Maar ook door deelname aan onder andere Horta Revisited, de ontwikkeling van stripmuren ... wil het College in een sfeer van samenwerking met andere overheden blijvend impulsen geven aan de participatie van de Brusselaar. Tijdens het themajaar van de gastronomie, in 2012, zullen we ook ons steentje bijdragen aan de promotie van ons culinaire erfgoed. Onder meer het cultuurhistorische belang van de Brusselse wafel zal op een erfgoedbrede manier aan bod komen. Ook binnen het beleidsdomein Onderwijs en Vorming worden in datzelfde kader projecten uitgewerkt door Elishout in samenwerking met de Franstalige onderwijsinstellingen op de campus.

De lokale besturen

De samenwerking met de Brusselse lokale besturen is van groot belang voor de realisatie van een effectief gemeenschapsbeleid. Op lokaal vlak wil het College de nadruk blijven leggen op een sterke band en samenwerking tussen de driehoek gemeenschapscentrum – bibliotheek – gemeentelijke cultuurbeleidscoördinator. Vanuit deze samenwerking wil het College onderzoeken hoe er meer aansluiting kan worden gevonden met het concept Brede School.

Voor de implementatie van het Lokaal Sociaal Beleid blijft samenwerking het sleutelwoord. Het nieuwe actieplan Lokaal Sociaal Beleid 2011-2015 voorziet dit jaar ook de uitbouw van overleg en samenwerking in de zone Anderlecht en in de zone Oudergem, Watermaal-Bosvoorde, Sint-Pieters-Woluwe en Sint-Lambrechts-Woluwe. Vanaf 1 januari 2012 zullen in elke zone de eerste onthaalpunten actief zijn.

Samenwerken met Vlaams-Brabant

Het College sluit een samenwerkingsovereenkomst af met de provincie Vlaams-Brabant rond het elektronische zorgplan, zodat dit instrument kan gebruikt worden binnen de Brusselse thuiszorg. Het zorgplan moet de toegang garanderen tot de meest recente informatie over de zorgbehoevende, beveiligde communicatie tussen de zorgverstrekkers mogelijk maken en de rapportering naar de overheid vereenvoudigen.

Partnerschappen met het werkveld

Ook met het middenveld willen wij het komende jaar bruggen bouwen. Het College wil in 2012 expliciet werk maken van de wederzijdse uitwisseling en kruisbestuiving tussen Cultuur en Jeugd. Grote culturele actoren zullen gestimuleerd worden om een intensieve samenwerking met het jeugdwerk aan te gaan om jong Brussels talent te ondersteunen en de participatie van jongeren te bevorderen.

Het College voert een actief beleid om de integratie en participatie van Brusselaars met een migratieachtergrond te bevorderen. Bijzondere aandacht gaat naar de opvolging van de lopende hervorming van de integratie- en inburgeringssector op Vlaams niveau. De VGC wil, vanuit de haar toegewezen regierol, de rol en de opdrachten van de partners duidelijk afbakenen en hun complementariteit versterken.

Een transversale beleidsaanpak in de VGC

De interne samenwerking binnen de VGC willen wij bevorderen door middel van de transversale ambtelijke werkgroepen over transversale thema's (armoede, taalbeleid, brede school, brede jeugdhulp, etnisch-culturele minderheden, gemeenschapscentra, opvoedingsondersteuning). De visieteksten en beleidsteksten van deze VGC-werkgroepen worden dit jaar omgezet in actieplannen en concrete voorstellen en maatregelen.

4. Efficiëntie en effectiviteit

Een belangrijke voorwaarde om tot een kwaliteitsvol en efficiënt beleid te komen, is de reorganisatie van de VGC-administratie naar een moderne stadsorganisatie.

Een nieuw administratiehuis, gecombineerd met een dynamisch personeelsbeleid

De voorbije jaren evolueerde de administratie van de VGC naar een dynamische, eigentijdse, stedelijke administratie. Een mijlpaal in de geschiedenis van de VGC is de centralisatie van de administratie in het 'Renaissancegebouw'. Het modern ingerichte en efficiënt uitgeruste pand aan de Emile Jacqmainlaan versterkt de vernieuwing van de organisatie en moet meer dan ooit optimale kansen bieden voor een dynamische transversale samenwerking.

De komende maanden wordt de gelijkvloerse verdieping verder afgewerkt. Het nieuwe gebouw wordt een polyvalent en gastvrij 'open huis' van en voor de personeelsleden, de buurt, de bezoekers van onze stad of alle Brusselaars die kiezen voor de Vlaamse gemeenschap. Een initiatief binnen het kader van sociale economie zal de catering in het nieuwe administratiehuis verzorgen.

De centralisatie van de VGC-administratie biedt ook tal van kansen om het personeelsbeleid en de werkprocessen te moderniseren. Zo ontstaan in de nieuwe werkomgeving mogelijkheden om werkprocessen over de verschillende directies heen te stroomlijnen en efficiënter te maken. De nieuwe werkomgeving zal ook het projectmatige samenwerken tussen alle diensten faciliteren.

Naast het stroomlijnen van de administratieve interne werkprocessen is het ook belangrijk dat er een goede samenwerking is tussen administratie en College. Gesprekken tussen administratie en College zullen het komende werkjaar als resultaat een “charter van politiek-ambtelijke samenwerking” opleveren. Hierin worden afspraken en regelingen uitgewerkt die tot een optimalisatie van het volledige beleidsapparaat moeten leiden.

Een eigentijds personeelsbeleid veronderstelt onder meer een modern personeelsstatuut. Het College voorziet daarom een actualisering van het personeelsstatuut waarbij onder meer een aangepast evaluatiesysteem zal worden uitgewerkt. Tegelijkertijd wil het College de verschillen tussen contractuele en statutaire personeelsleden waar mogelijk wegwerken. De erkenning van elders verworven competenties (EVC) wordt geïntegreerd in de voorziene statuutswijziging. Dit principe wordt in 2012 in de wervingsprocedures geïmplementeerd.

Binnen het competentie management worden de competenties van alle werknemers in kaart gebracht en ontwikkeld. Het persoonlijk ontwikkelingsplan, coaching en een uitgebreid en vernieuwd vormingsaanbod zijn daarvoor de belangrijkste instrumenten. Projectwerking laat toe om de in kaart gebrachte competenties over niveaus en directies heen te clusteren. De implementatie van motiverende loopbaanmogelijkheden stimuleert een blijvende inzet en de ontwikkeling van individuele competenties. Ook hier spelen de elders verworven competenties een belangrijke rol.

Bevorderingsexamens en interne mobiliteit bieden mogelijkheden voor diverse werknemers. Nieuw is dat ook een eerste aanzet zal gegeven worden om de mogelijkheid tot interfederale mobiliteit te onderzoeken. Het herbekijken van het bestaande personeelsplan vormt daarbij een belangrijke factor om tot een dynamisch en eigentijds personeelsbeleid te komen.

Ook welzijn op het werk vormt een belangrijke pijler in een duurzaam personeelsbeleid. Een nieuw gebouw, anders gaan werken... : veel veranderingen op korte tijd voor het personeel van de VGC. Om een beeld te krijgen van de tevredenheid van de werknemers organiseert het College op dit moment een tevredenheidsenquête.

Vanuit ethisch standpunt is men als overheid verplicht om een duurzaam en efficiënt beleid te voeren. Het komende werkjaar wordt bepaald binnen welke termijn het volledige wagenpark vervangen kan worden door een ecologisch verantwoord alternatief. Een fietsbeleid op maat van de nieuwe locatie sluit hierbij aan en stimuleert duurzaam woonwerkverkeer. Ook telewerken is een stap in dit ecologische verhaal en draagt eveneens bij tot het optimaliseren van het woon-werkverkeer. Tegen het einde van dit werkjaar zal telewerken in de werking van de administratie geïmplementeerd worden. Parallel met deze maatregelen zal ook een vernieuwd ziekteverzuimbeleid vorm krijgen.

Een diversiteitsbeleid met het nieuwe diversiteitsplan als startpunt heeft aandacht voor alle verschillende kansengroepen in het personeelsbeleid van onze administratie. Het is

immers een blijvende ambitie om van de administratie een afspiegeling te maken van de grootstedelijke context waarin en waarvoor ze werkt.

Naar een doelstellingenbegroting en enveloppenfinanciering

Naast het personeelsbeleid (zijn en) blijven het efficiënte beheer van de financiële middelen en een doordacht subsidie- en investeringsbeleid belangrijke pijlers voor een kwaliteitsvol VGC-beleid. De aanzet naar een modern financieel managementsysteem dat een hefboom moet vormen voor een meer slagkrachtige overheid, werd reeds eerder gegeven. In 2012 willen we de ingeslagen weg verder concretiseren en werk maken van een geïntegreerd systeem van begroting, boekhouding en audit, dat de VGC toelaat om haar doelstellingen te realiseren binnen het afgesproken budgettaire kader en met een transparante rapportering. Deze doelstellingen zullen in de begroting SMART worden geformuleerd en niet-financiële maatstaven zullen worden opgenomen per beleidsdomein en per sector. Op die manier zal ook in de jaarrekening van de VGC informatie terug te vinden zijn over deze doelstellingen en in het bijzonder over de realisatiegraad ervan.

In het belang van een transparant financieel beleid, een betere monitoring en meer responsabilisering, zal het principe van de enveloppenfinanciering worden toegepast op de entiteiten en de eigen onderwijsinstellingen. De opmaak van de begroting 2012 zal gekoppeld worden aan de bijsturing van het personeelsplan en de bijsturing van het investeringsplan.

Een efficiënt investeringsbeleid en beheer van het patrimonium

Het investeringsplan 2011-2015 geeft de hoofdlijnen weer van de geplande investering voor de volgende vijf jaren. Dit plan is evenwel geen statisch gegeven. Het College wil kunnen inspelen op nieuwe mogelijkheden die zich aanbieden. Daarom zal dit investeringsplan, parallel met de lopende begrotingsopmaak en -wijziging, een eerste keer worden bijgestuurd.

Om verdere capaciteitsuitbreiding te realiseren zijn de aankoop, de nieuwbouw en de vernieuwing van kinderdagverblijven absoluut noodzakelijk en prioritair. Het College zal binnenkort de verordening over de investeringssubsidies actualiseren met het oog op verdere afstemming op VIPA en eventuele andere subsidiestromen. Met de voorzieningen worden ook afspraken gemaakt over een toegankelijke en kwaliteitsvolle werking.

Het investeringsplan 2011-2015 is volop in uitvoering. Bij de start van het schooljaar is de grondig vernieuwde Elishout-campus in gebruik genomen. De secundaire school, het centrum voor volwassenenonderwijs en het internaat beschikken nu over modern uitgeruste lokalen met het noodzakelijke pedagogische comfort. Zaveldal kreeg op zeer korte termijn nieuwe lokalen in de Brede School Nieuwland. De focus is nu volledig gericht op het project Kasterlinden-De Poolster. Voor dit project opteert het College voor een DBFM-constructie. Dit project houdt de bouw in van een school voor kinderen met gehoor- en gezichtsproblemen, een internaat voor de kinderen die er naar school gaan en een revalidatiecentrum. Het gaat om een uniek project waarbij de specifieke noden van de doelgroep voorop staan. De opdracht zal ten laatste in het voorjaar 2012 aan een private partner worden gegund. Die zal het bouwwerk binnen de vooropgestelde termijn en prijs moeten bouwen en financieren, beschikbaar stellen en onderhouden voor de duur van de overeenkomst.

De centrale aankoopdienst clustert de verschillende aankoopeenheden. Deze dienst maakt prioritair werk van het opstellen van raamcontracten. Dit aankoopbeleid resulteert, dankzij het voordeel van schaalvergroting, in betere prijzen, betere voorwaarden en dienstverlening, onder andere op het vlak van verzekeringen, schoonmaak en communicatieopdrachten.

Een wetenschappelijk onderbouwd beleid

De wetenschappelijke basis om het beleid te voeden verder uitbouwen: dat is ook dit jaar een van de centrale doelstellingen van het College. Binnen de administratie rekenen wij hiervoor op de meet- en weetcel.

Met de resultaten van het opgestarte grootschalige surveyonderzoek geeft het College concreet invulling aan een kennisleemte die heerst in Brussel, namelijk: wat denkt de burger zelf over zijn stedelijke leefomgeving? Tegen het einde van 2011 zullen 2.500 wetenschappelijke interviews afgenomen zijn bij een representatief staal van de Brusselaars. Dankzij dit onderzoek verhoogt de kennis van en over Brussel voor en door de Brusselaars, en daar heeft iedereen baat bij. Het College zal de analyses publiek bekendmaken en het stedelijk beleid van de VGC van strategische informatie voorzien.

Daarnaast wil het College de registratie en de rapportering van informatie over alle beleidsdomeinen verder optimaliseren. Binnen de administratie wordt daarom gestart met nieuwe manieren van informatieverzameling en -ontsluiting. Ook een goede informatieuitwisseling met de agentschappen en departementen van de Vlaamse overheid blijft een prioriteit die in de schoot van de taskforce Brussel behandeld zal worden.

5. Ambassadeur van de stad en haar inwoners

Brussel beschikt over heel wat troeven. Helaas blijven de stad en haar mogelijkheden al te vaak ongekend voor bezoekers, pendelaars en bewoners. De VGC wil komaf maken met het gebrek aan zichtbaarheid en herkenning van de stad, het werkveld en het aanbod. De VGC wil een ambassadeur zijn voor de Vlaamse gemeenschap in Brussel door beter en gericht promotie te voeren voor gemeenschapsvoorzieningen en diensten, binnen en buiten Brussel, die met de steun van de Vlaamse Gemeenschap en de Vlaamse Gemeenschapscommissie vorm krijgen. Een positief beeld van Brussel en van de Nederlandstalige aanwezigheid in de stad staat voorop.

Met een kwaliteitsvol, dynamisch en efficiënt communicatie- en mediabeleid wil het College het VGC-beleid ondersteunen en haar publiek mee de weg wijzen in de complexe stad die Brussel is. Door bewust te kiezen voor een open, meertalige en laagdrempelige communicatie wil de VGC zich tot het brede Brusselse publiek richten.

Stads- en gemeenschapscommunicatie

De VGC heeft een uitgebreid aanbod aan voorzieningen en diensten, sommige zijn louter ontspannend, andere levensnoodzakelijk. Om de juiste keuzes te maken is goede informatie essentieel. Het communicatiebeleid wordt ook dit jaar ingezet om de Brusselaars zo goed mogelijk te informeren over de diensten die de VGC hen biedt. De bijdrage aan een positieve uitstraling en aantrekkingskracht van de stad zal vooral gestalte krijgen in een open, professioneel en warm onthaal.

Cruciaal voor de uitstraling van Brussel en de Vlaamse gemeenschap in onze stad is de ontwikkeling van Muntpunt, dat dit werkjaar verder zal worden geconcretiseerd, zowel

op het vlak van infrastructuur, als op het vlak van opdrachten en personeel. De megafoonfunctie die het College voorziet voor Muntpunt, moet Brussel mee uitdragen, in een sterk partnerschap tussen de VGC en de Vlaamse Gemeenschap. Door het belang van Muntpunt als communicatiecentrum wordt het een cruciale partner in het communicatiebeleid van de VGC. De VGC zal dus actief meewerken aan de uitbouw van de website van Muntpunt. De herlancering van de overheidswebsite, www.vgc.be, wordt onderzocht in functie van de planning van Muntpunt. Ook de herpositionering van ‘Wonen in Brussel’ en ‘Digitaal Brussel’ gebeurt in relatie tot Muntpunt. Muntpunt wordt een moderne, hedendaagse bibliotheek en een hoofdstedelijk informatiecentrum waar iedereen terecht kan voor informatie over de Nederlandstalige gemeenschapsinitiatieven, maar ook voor praktische stadsinformatie en uitleg over alle Nederlandstalige gemeenschapsdiensten in Brussel

Om het communicatiebeleid van de VGC verder te professionaliseren organiseerde het College vorig jaar een brede bevraging bij de diverse stakeholders. Dit onderzoek resulteerde in een SWOT-analyse over de communicatieprojecten en -producten van de VGC. Deze analyse wordt aan alle betrokkenen bezorgd en vormt de basis van een concreet communicatieplan. Meer dan in het verleden moeten de verschillende communicatieprojecten het merk van de VGC en de vele Nederlandstalige gemeenschapsvoorzieningen zichtbaar maken in de stad. Bedoeling is om de VGC als ‘merk’ te positioneren en te verduidelijken waar de VGC voor staat.

De nieuwe onthaalgids bevindt zich in de eindfase. Inwijkelingen uit het Vlaams Gewest vormen de belangrijkste doelgroep. Daarnaast speelt de gids in op de behoeften van secundaire doelgroepen zoals studenten, expats, gebruikers en bezoekers van de stad en nieuwkomers van niet-Europese afkomst. De zeven thematische hoofdstukken moeten de lezer snel en doelgericht naar de gezochte informatie leiden. Door eenvoudige en duidelijke taal te gebruiken wil de VGC nieuwkomers wegwijs maken in alle aspecten van het wonen, werken en leven in Brussel. Daarbij worden de VGC-initiatieven en -dienstverlening extra in de verf gezet.

Naast een onthaalbeleid heeft het College de ambitie om werk te maken van een gerichte doelgroepencommunicatie. In het volgende werkjaar ligt de focus op de Brusselse studenten en de pas afgestudeerden. Samen met Br(ik zal de VGC concrete acties uitwerken in het kader van ‘Brussel Studentenstad’. Jonge mensen stimuleren om te studeren, maar om nadien ook te wonen en te werken in de hoofdstad zijn de hoofddoelstellingen van dit beleid.

De informatie over het Nederlandstalig onderwijs is over (te) veel websites verspreid. Het College vernieuwt de website van het Brussels Nederlandstalig onderwijs, www.onderwijsinbrussel.be, op maat van professionals en gebruikers. In 2012 moet het kader voor de vernieuwde website klaar zijn. Gebruiksvriendelijkheid staat voorop bij de ontwikkeling ervan. Hoewel de website in eerste instantie een wegwijzer is voor het Nederlandstalig onderwijs en het vormingaanbod in Brussel, worden er ook linken gelegd met andere domeinen zoals Jeugd, Sport en Cultuur.

In 2012 zal ook het jeugdportaal beschikbaar zijn als online draaischijf van informatie voor kinderen, jongeren en jeugdwerkers. Eenzelfde initiatief komt er voor de ontsluiting van de informatie met betrekking tot het beleidsdomein Gezin. Het portaal ‘Groeienin-

brussel' wordt de toegangspoort tot alle informatie over kinderopvang, buitenschoolse opvang, consultatie-bureaus ...

In 2012 krijgen de Gouden Ketjes een tweede adem. Met dit tweejaarlijkse evenement wil het College de contacten tussen het beleid, het werkveld en de bevolking stimuleren. Op basis van de voorbije edities wordt het concept in een nieuw kleedje gestoken. De hernieuwde aanpak moet de betrokkenheid van het middenveld, de inwoners en de Brusselse media verhogen.

Een kwaliteitsvol, dynamisch en effectief communicatiebeleid dat zich richt tot een brede stadsgemeenschap moet zorgen voor een versterking van de zichtbaarheid en herkenbaarheid van de Vlaamse Gemeenschapscommissie en haar initiatieven. Zo wordt er volgend jaar al gestart met het plaatsen van N-logo's aan de gebouwen van kinderdagverblijven en lokale dienstencentra, naar analogie met het beleidsdomein Onderwijs.

Voor de positieve beeldvorming van Brussel zijn ook onze regionale mediapartners essentieel. Voor het College is het noodzakelijk dat de samenwerking tussen deze partners leidt tot het versterken van het gemeenschapsgevoel, een groter bereik, lagere overheadskosten en een meer kwaliteitsvolle nieuwsgaring, zonder afbreuk te doen aan de eigenheid en autonomie van de verschillende media.

6. De plaats van het Nederlands en de anders- en meertalige burger

Tal van acties van de VGC hebben als doel het gebruik van het Nederlands te stimuleren. Nederlands loopt als een rode draad doorheen het hele VGC-beleid. Het College zal werken aan de implementatie van de visietekst 'Taalbeleid in de VGC', die vorig jaar werd goedgekeurd.

Een taalbeleid op maat van kinderen en jongeren

Bijzondere doelgroep van het VGC-taalbeleid zijn kinderen en jongeren uit het Nederlandstalig onderwijs of uit Nederlandstalige voorschoolse initiatieven. Zij moeten de kans krijgen om deel te nemen aan een breed aanbod van kwaliteitsvolle Nederlandstalige initiatieven (spel, sport, ontspanning ...) en zorginitiatieven. Het stimuleren van niet-schoole kennis of vaardigheden, het bevorderen van de voorschoolse ontwikkeling of het bieden van zorg, zijn bij initiatieven buiten de school(m)uren belangrijk met het oog op brede ontwikkelingskansen. Dergelijke inspanningen bevorderen de ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren, in het bijzonder de taalvaardigheid. Daarnaast zal bijzondere aandacht gaan naar het sensibiliseren van (anderstalige) ouders om het Nederlands ook thuis en in de vrije tijd voldoende plaats te geven.

Prioritair zal de visietekst taalbeleid dus geïmplementeerd worden in de preventieve gezinsondersteuning (consultatiebureaus), de voor-, na- en buitenschoolse opvang en in de vrijetijdsinitiatieven. De aansluiting bij Brede School werkt daarbij wederzijds versterkend.

Daarvoor werden al een aantal maatregelen getroffen. Eind juni 2011 heeft het College een nieuw subsidiereglement voor de brede opvang van Brusselse scholen goedgekeurd. Om in aanmerking te komen voor subsidies moet de school voortaan aantonen dat ze werkt aan een kwaliteitsvolle opvang door te investeren in de professionalisering van de medewerkers van de opvang en door de opvang te laten aansluiten bij het pedagogische

concept, het taalbeleid en het ouderbeleid van de school. Vanaf het schooljaar 2012-2013 zal deze subsidieregeling toegepast worden in alle Nederlandstalige scholen in Brussel. Binnen het beleidsdomein Gezin wordt het programma ‘Groeien in Taal’ verder uitgebreid.

Meer algemeen zullen in 2012 alle diensten en voorzieningen, die ondersteund worden door de VGC, een beroep kunnen doen op de VGC als zij een taalbeleid willen uitwerken en implementeren binnen hun organisatie. De administratie legt momenteel de laatste hand aan een kader dat een ondersteuning op maat voorziet in functie van de sector, de doelgroep en het soort organisatie.

Meertaligheid in het onderwijs: meer aandacht voor thuistalen

In het officieel tweetalige Brusselse hoofdstedelijke gewest worden zeer veel verschillende talen gesproken. De VGC beschouwt die rijkdom aan talen en culturen zonder meer als een troef en een positieve kracht in de grootstad. Tegelijkertijd brengt zij echter ook belangrijke uitdagingen met zich mee: hoe kunnen we op een goede manier omgaan met die meertaligheid? Voor de VGC ligt de focus op ondersteuning van taalvaardigheid Nederlands bij meertalige groepen, waarbij er positief wordt omgegaan met thuistalen.

Taalbeleid en cultuur

De bibliotheek is een essentieel laagdrempelig initiatief in het lokale cultuurbeleid. Het College gelooft dat een kwaliteitsvol netwerk van lokale bibliotheken mee zorgt voor een versterking van de plaats van het Nederlands in deze stad. Verschillende dossiers dienen zich in dit verband aan: Koekelberg, met de overname van het HOB-filiaal door de gemeente, de mogelijke oprichting van een bibliotheek in Ganshoren, een mogelijke verhuisbeweging van de bestaande bibliotheek van Ukkel en de ambitie om een bibliotheek te realiseren in Sint-Pieters-Woluwe en Neder-over-Heembeek. Tegelijk overstijgt het taalbeleid van de VGC ook een louter utilitaire benadering van het Nederlands in deze stad. Onder andere via de uitbreiding van het literatuurbeleid worden bijkomende verbindingen gelegd tussen kunst, stedelijkheid en taal.

7. Oog voor sociale cohesie

Armoede- en minderhedenbeleid

Uitsluiting van een hele reeks voorzieningen is de harde realiteit voor een groot aantal Brusselaars. Naar aanleiding van de rondetafelconferentie armoede, de werkzaamheden in het kader van het geïntegreerde actieplan armoedebestrijding van de Brusselse overheden, het Vlaamse armoedebeleid, de visitatie Stedenfonds en het participatiedecreet zal het College ook dit jaar de toegankelijkheid van de dienstverlening verhogen door tal van acties. Ook de uitwerking van een ‘armoedetoets’ moet in die richting vorm krijgen: een beroep doen op de ervaring en kennis van mensen die in armoede leven, om erover te waken dat goedbedoelde sociale maatregelen geen slag in het water zijn.

Ook binnen het minderhedenbeleid wil het College hiertoe bijdragen. Een nieuwe projectoproep in het kader van de Samenlevingsinitiatieven stelt de voorportaalfunctie daarin centraal. Daarnaast komt er ook ruimte voor kortlopende projecten met het oog op het versterken van de sociale cohesie en van de intergenerationele en interculturele uitwisseling.

De sociale functie van kinderopvang

De VGC wil ook in de kinderopvang verder werk maken van een evenwichtig opnamebeleid en de versterking van de sociale functie. De bestaande projecten worden voortgezet en moeten volgend jaar uitmonden in de opstart van een (nieuw) lokaal loket. Bedoeling is dat ouders een opvangvraag slechts één keer moeten stellen en dat het opnamebeleid van voorzieningen beter op elkaar wordt afgestemd, met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbare gezinnen. Het concept en de structuur van dit loket maken voorwerp uit van verder onderzoek en overleg met het werkveld.

Stedelijk beleid

Een duurzaam stedenbeleid focust zich op het verbeteren van de leefbaarheid en het tegengaan van dualisering. Deze doelstellingen, die in het kader van het stedelijk beleid werden vooropgesteld, zijn in mei 2011 door een Visitatiecommissie geëvalueerd. Het intensieve traject van deze visitatie, met een lijvig voortgangsrapport, themateksten en een bevraging van diverse stakeholders, zal uitmonden in een rapport dat eind 2011 aan de VGC zal worden overgemaakt. De resultaten zullen meegenomen worden in de voorbereiding van de nieuwe beleidsovereenkomst Stedenfonds. In 2012 wordt gestart met de consultatie van de verschillende betrokken actoren en partners. De cel Stedelijk Beleid en de reflectiegroep Stedelijk Beleid vervullen hierbij een voorttrekkersrol. Na de verkenningsrondes zullen, in de schoot van de reflectiegroep, concrete trajecten en debatmomenten worden opgezet met het middenveld over stedelijke netwerken en actuele thema's.

Gelijke onderwijskansen

Inzetten op gelijke kansen in het onderwijs vormt de rode draad van het onderwijs- en flankerend beleid dat het College ook het volgende werkjaar wil voeren. Alle kinderen en jongeren hebben recht op het beste onderwijs. Dat veronderstelt een leerlinggerichte aanpak op maat, met ruime aandacht voor zorg, begeleiding en ondersteuning. Op die manier trachten wij de schoolse vertraging, het watervaleffect en het vroegtijdige schoolverlaten een halt toe te roepen. Elke leerling moet, ongeacht zijn of haar achtergrond, kunnen afstuderen in de voor hem of haar meest geschikte studierichting en na het secundair onderwijs de kans krijgen om verder te studeren of een geschikte job vinden.

Via de interactieve beurs TSO en BSO willen we nog meer leerlingen en ouders bewust maken van het belang van technische beroepen in onze maatschappij. In het vernieuwde concept zal de samenwerking met beroepssectoren en de kennisuitwisseling tussen scholen en bedrijfsleven worden versterkt.

Met het oog op het verminderen van het aantal schoolverlaters die het secundair onderwijs verlaten zonder voldoende startkwalificaties, wordt voorrang gegeven aan positieve acties zoals Time-Out. Tot nu toe lag de focus vooral op de remediëring via korte en lange time-outtrajecten. Vanaf 2012 wordt het project uitgebreid met spijbelcoaches in de scholen die zullen instaan voor de begeleiding van jongeren die weinig gemotiveerd zijn voor school of schoolmoe zijn. Ze krijgen de opdracht om vanuit de leefwereld en op maat van de jongeren te werken aan motivatie en gedrag, zodat de schoolloopbaan niet in het gedrang komt en de leerachterstand beperkt blijft.

Een brug naar werk

Na drie jaar proefdraaien wordt het proefproject Work-up verankerd als volwaardig toeleidingsproject naar werk. Centrale doelstelling is het mobiliseren, informeren en empoweren van het allochtone doelpubliek van zelforganisaties (en het werkzoekende

doelpubliek dat zij bereiken) met betrekking tot beroepsopleiding en werk. Daarbij zal in de toekomst sterker de nadruk worden gelegd op een groeps- en organisatiegerichte aanpak, op het voeren van complementaire acties tot een arbeidsbegeleiding op maat, op uitwisseling van expertise en onderling overleg met reguliere toeleidingskanalen.

De VGC zal het komende jaar ook investeren in de innovatie en de kansen die sociale economie biedt. Na de ondersteuning van initiatieven sociale economie die door derden worden georganiseerd, is het nu tijd voor de uitbouw van een wisselwerking tussen deze initiatieven van het werkveld en de overheid (VGC) zelf. De sectoren waarin samenwerking wordt beoogd, zijn de horeca- en de IT-sector. Bedoeling is dat de VGC als overheid daardoor extra perspectieven kan bieden aan kansengroepen en zo een belangrijke maatschappelijke meerwaarde creëert.

Participatie van kansengroepen aan het vrijetijdsaanbod

Uitsluiting staat haaks op het engagement om een zo breed mogelijk publiek te laten participeren aan het vrijetijdsaanbod en de vele initiatieven die de VGC ondersteunt. Het College kiest voor verdere ondersteuning aan organisaties die emancipatorisch werken met personen in armoede en andere kwetsbare doelgroepen. Dat gebeurt onder andere via sociaal-artistieke projecten, ondersteuning van gezinsvakanties, drempelverlagende maatregelen die de deelname aan speelweken en sportactiviteiten bevorderen, armoede als thema binnen de erfgoedwerking, het bevorderen van de digitale geletterdheid via vrijetijdsinitiatieven...

Het College wil dit beleid blijvend uitbouwen en versterken, met een voortdurende aandacht voor de betrokkenheid van de doelgroepen en een samenwerking en ervaringsuitwisseling over de grenzen van de verschillende sectoren heen. Een gestructureerde vorm van dialoog met (organisaties van) kansengroepen moet onze beleidsacties beter doen aansluiten bij de beoogde doelgroepen.

Bijzondere aandacht is er ook voor personen met een functiebeperking. Het College zal het bestaande sportaanbod voor personen met een functiebeperking uitbreiden, net als het vrijetijdsaanbod in jeugdcentrum Aximax en in de eigen speelpleinwerking.

Steden zijn broedplaatsen van maatschappelijke vernieuwing. Voor Brussel geldt dat in het kwadraat: Brussel is de stad van ongekende mogelijkheden, een kleine wereldstad met een kosmopolitische maatschappelijke realiteit en uitstraling. Brussel is voor België de frontlijn van veranderingen op wereldschaal: het is de eerste Belgische vitrine waar de effecten van de globalisering zichtbaar worden, een metropool, waar globale en lokale trends elkaar ontmoeten. Deze maatschappelijke verschuivingen, de nieuwe stedelijke realiteit, willen we ook als VGC omarmen. Inspelen op verandering, ons aanbod aanpassen aan de complexe stedelijke realiteit die tegelijkertijd ook kansen en troeven biedt: dat is de uitdaging het volgende werkjaar en de jaren die volgen.

Investeren in Brussel is vandaag meer dan ooit nodig. De enorme diversiteit en complexiteit van een grootstad zoals Brussel dagen uit om creatief en innovatief te zijn in de antwoorden en oplossingen. Het College wil dit doen als een bestuur met een verantwoordelijkheid, dat samenwerkt met andere overheden en organisaties.

In het wervende verhaal dat Brussel is, wil het College met deze beleidsverklaring, met deze concrete maatregelen en acties, met dit stedelijk beleid, de levenskwaliteit en -kansen van de burgers verbeteren.

De collegeleden,

Collegevoorzitter bevoegd voor Onderwijs, Vorming en Begroting,

Jean-Luc VANRAES

Collegelid bevoegd voor Welzijn, Gezondheid, Gezin, Media en Patrimonium,

Brigitte GROUWELS

Collegelid bevoegd voor Cultuur, Jeugd, Sport en Ambtenarenzaken,

Bruno DE LILLE